



"فلتونوا، رعالم الله، في مستوى هذه المسؤولية الوطنية الجسيمة، لأن تمثيل المواطنين،
وتدبير الشأن العام، الجهلي والجهوي والوطني، هو أمانة في أعناقنا جميعا"

من الخطاب السامي لجلالة الملك محمد السادس بمناسبة افتتاح البرلمان - 8 أكتوبر 2021

الفهرس

- 9 -

تقديم

- 11 - كلمة رئيس جامعة سaida
- 17 - تقديم برنامج عمل الجماعة
- 25 - معطيات مورفرافية
- 25 - العالم التاريخية
- 27 - الموقع
- 29 - المناخ
- 29 - السكان والأسر
- 31 - استهلاك الطاقة والماء
- 31 - التطور العمراني والعقاري
- 32 - التشغيل والبطالة
- 32 - الأنشطة الثقافية والترفيه
- 32 - الأنشطة الرياضية
- 33 - البنية التحتية
- 35 - وسائل النقل والواصلات

- 37 -

منهجية ومسار إعداد برنامج عمل جماعة سaida

- 39 - 1) الإطار الرجعي لبرنامج عمل الجماعة
- 39 - الخطب الملئية السامية
- 40 - دستور المملكة المغربية
- 40 - النموذج التنموي الجديد
- 41 - النصوص التشريعية والتنظيمية
- 44 - البرنامج الحكومي

- 45 - وثائق التعمير
- 46 - برنامج التنمية الجهوية
- 47 - برنامج التنمية المدرجة للعمالمة
- 49 - قرار اعداد مشروع برنامج العمل الجماعي
- 51 - 2) مقاربات وآليات الإعداد
- 51 - الاستمرارية
- 51 - التشار
- 52 - الالتقائية
- 52 - مقارنة النوع
- 52 - الخبرة الذاتية
- 53 - 3) المذكرات التوجيهية
- 53 - مذكرة توجيهية في مجال مقارنة النوع الاجتماعي
- 56 - مذكرة توجيهية في مجال الإعانة
- 58 - مذكرة توجيهية في مجال البيئة والتنمية المستدامة
- 62 - 4) مراحل اعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
- 62 - 1.4. التمهيد والانطلاق: الإعداد التقني والتنظيمي
- 67 - 2.4. تشخيص الحاجيات والإمكانيات وتحديد الأولويات
- 80 - 3.4. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة
- 82 - 4.4. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية
- 85 - 5.4. تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات
- 85 - 6.4. بلورة وثيقة المشروع ومنظومة التتبع
- 88 - 5) لقاءات التشار في أرقام

- 91 -

سلا اليوم: التشخيص التشاركي والتشاركي

- 93 - 1) جماعة سلا
- 93 - البنية الإدارية

- 94 - الموارد البشرية
- 95 - الموارد المالية
- 101 - تقرير النوع
- 104 - 2) خلاصات التشفيف
- 104 - التشفيف الداخلي
- 104 - التشفيف الالتقائي
- 114 - التشفيف التشاركي
- 116 - فطاطة خلاصات التشفيف حسب المجالات

123

سلا الفر: الطموجات

- 125 1) تحليل SWOT
- 126 2) البلورة التشاركية
- 127 3) الأدلويات التنموية
- 128 4) الأهداف الاستراتيجية
- 133 5) فطاطة مشروع برنامج عمل جماعة سلا

135

مصفوفة الساربع

- 139 الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دائمة
- 167 الأولوية الثانية: تميمين الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة
- 176 الأولوية الثالثة: إدارة منفتحة ومنصفة وخدمات متطورة
- 187 الأولوية الرابعة: رؤية بيئية جديدة لتهمين جودة الحياة
- 200 الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التعمية لتقليص الفوارق الجهلية

247

توصيات ومقترحات

249

القدرات المالية للجماعة

251

الداخلية المالية للجماعة لثلاث سنوات

253

منظومة التتبع والتقييم

254

لجنة التتبع والتقييم

255

مؤشرات خاصة بكل مشروع ومؤشرات تتعلق ببرنامج العمل برمته

259

التقارير الدورية

270

التقييم نصف المهلي لتنفيذ برنامج عمل الجماعة

273

مقررات وتقارير

333

أرولوجيا إعداد برنامج عمل جماعة سلا

تقديم

كلمة رئيس جامعة سلا

تشكل الجامعة نواة الديمقراطية التمثيلية المحلية وهو ما يعكس الأهمية المتصاعدة لدورها في الحياة السياسية المغربية، لأن التنمية الحقيقية تمر لا محالة عبر مؤسسات محلية قوية تضطلع بأدوارها كاملة. وهذا ما تؤكدته الخطب والرسائل الملكية السامية لجلالة الملك محمد السادس -نصره الله- التي تحث المنتخبين على الإنصات لتطلعات وانتظارات المواطنين والمواطنات.

وقد رسخت الوثيقة الدستورية لسنة 2011 هذه الرؤية المتبصرة الرامية إلى تعزيز دور ومكانة الجامعة الترابية في المسلسل التنموي، لتصبح الجامعة فاعلا محوريا في بناء السياسات العمومية المحلية وشريكا للفاعل الحكومي وللمؤسسات العمومية وباقي الجماعات الترابية، وهي مكانة مرموقة تلقي على المنتخبين مسؤولية جسيمة لمواكبة مختلف الأوراش التنموية والانخراط الإيجابي فيها بتلقائية وروح المواطنة.

وتبقى المقاربة التشاركية العنوان الأبرز للإصلاحات التي توالت على النصوص القانونية المتعلقة بالجماعات الترابية، بحيث أصبح التشاور ركنا أساسيا في إعداد وتنفيذ وتقييم المشاريع المحلية من منطلق أن القرب الميداني الذي يتمتع به الفاعل المدني يشكل قيمة مضافة ينبغي استثمارها في إغناء البرامج المحلية.



وفي هذا السياق، يحتل برنامج عمل الجماعة مكانة بالغة الأهمية في التدبير الترابي الحديث، باعتباره الوثيقة المرجعية لمجمل المشاريع والأنشطة ذات الأولوية الرامية إلى توفير خدمات القرب للمواطنين والمواطنات، كما يعد خارطة طريق محددة الأهداف وواضحة الغايات لعمل الجماعة على امتداد ولايتها، والذي على أساسه تضطلع الجماعة بتفعيل اختصاصاتها الذاتية والمشاركة والمنقولة سواء منها ذات البعد الخدماتي -المرتبطة أساسا بحاجات ومصالح ومتطلبات المواطن اليومية- أو ذات البعد التنموي في أبعاده الشاملة.

وانسجاما مع مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات والمرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة وشكليات إعداد وبلورة برنامج عمل الجماعة وآليات مواكبته وتبعه وتحينه، شرعت جماعة سلا ابتداء من 3 فبراير 2022 في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة من 2022 إلى 2028 بالاعتماد على مقاربة تشاركية أفقية وعمودية منفتحة على كافة المتدخلين والفاعلين والشركاء، معتمدة في ذلك على كفاءة أطرها الإدارية وعلى الخبرات التدييرية لمنتخبها.



إن جماعة سلا واعية كل الوعي أن رهانات المرحلة القادمة رهانات جسام تحتم بلورة أفكار ورؤى ومشاريع هيكلية تنموية تهدف إلى خلق فرص الشغل وتوفير سبل الدخل القار للمواطنات والمواطنين. فضلا عن تحسين جودة بنية الاستقبال لتكون مرافق الجماعة عند تطلعات الساكنة.

كما أن جماعة سلا تدرك أن هذا البرنامج المستقبلي لا ينطلق من الفراغ، إيماننا منها أن العمل المحلي عمل تراكمي، وهو ما يستلزم وقفة للقيام بتقييم موضوعي لبرنامج عمل الجماعة خلال الفترة السابقة، وهي محطة ستسمح بالوقوف عند أهم الإنجازات والمشاريع التي تم تنفيذها على تراب الجماعة، وكذا إعادة دراسة جدوى وإكراهات المشاريع المتعثرة والعالقة والتي لم تر النور بعد.

ومن جهة أخرى، استحضر فريق العمل مخرجات النموذج التنموي الجديد في بعده الترابي، والذي جعل الرأسمال اللامادي في صلب اهتماماته وأولوياته من خلال توفير الفرص للجميع على قدم المساواة ضمن نسق سياسي واجتماعي ومؤسستي ونسيج اقتصادي وثقافي وبيئي متماسك ومتكامل ومتنوع ومنتج. وهو ما يحتم ابتكار أدوات وآليات للتنسيق والتعاون بما يعزز الالتقائية بين هذه الاستراتيجيات.

ومن هذا المنطلق لا يمكن تصور جماعة ترابية تعمل بمعزل عن المصالح الخارجية للقطاعات الحكومية الموجودة على ترابها. وهنا تتجلى الأدوار الدستورية لمؤسسة العامل في تنسيق عمل المصالح الخارجية للوزارات والسهر على حسن سيرها، وكذا مساعدة الجماعات الترابية على تنفيذ المخططات والبرامج التنموية. ما يبرز الدور المهم الذي تلعبه عمالة سلا -في شخص السيد العامل- في تنسيق العمل على إعداد برنامج عمل الجماعة، على اعتبار أن هذا البرنامج جزء من الكل.

لكل هذه الاعتبارات، شكلت اللقاءات التشاورية عصب مشروع برنامج عمل الجماعة الذي بين أيديكم، بحيث انطلق من قدرة المواطن السلاوي والفاعل المدني والموظف الجماعي والمنتخب على تشخيص الأعطاب التي يعرفها التدبير الجماعي وأهم الركائز التي يجب أن تقوم عليها المرحلة الجديدة لترجمة انتظارات الساكنة إلى أهداف قابلة للتحقق والقياس، وهو ما يعكسه مضمون وروح شعار المرحلة: "سلا اللي بغينا".

فمدينة سلا -في وجدان ساكنتها وعموم المغاربة- ترمز إلى العراقة والحضارة الثقافية والعمرانية الغنية والمتنوعة. بالإضافة إلى موقعها الجغرافي المتميز الذي يؤهلها لكي ترتقي إلى مصاف نظيراتها من المدن الكبرى المؤهلة. وذلك من خلال رؤية عمل واضحة تستجيب لمتطلبات النمو السكاني ولا سيما في مجال التجهيزات والخدمات الأساسية مع خلق أرضية خصبة ومناخ ملائم لتشجيع الاستثمار، فضلا عن تأهيل شبكة الطرق وتجاوز إشكاليات النقل والتنقل بين أحياء المدينة ومحيطها الحيوي.

وعند الحديث عن تشجيع الاستثمار وخلق فرص الشغل، لا بد من استحضار بعد التنمية المستدامة الصديقة للبيئة كدعامة أساسية للمشاريع المزمع برمجتها على تراب الجماعة حتى تصبح جماعة سلا "جماعة مستدامة". ذلك أن توجيهات صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله توصي بالانتقال إلى الاقتصاد الأخضر من أجل تنمية مستدامة انسجاما مع الخطة الوطنية في هذا الباب. وهو ما يمكن بلوغه بالمبادرات والمشاريع والإجراءات الرامية لتشجيع الصناعة النظيفة واستحضار البعد البيئي في جميع المشاريع المقرر إنجازها خلال الفترة الممتدة بين 2022-2028 للحفاظ على النظم الإيكولوجية وخصوصا فيما يتعلق بمعالجة أو التخلص من النفايات المنزلية، والاقتصاد في استعمال المواد الأولية، مع تشجيع استخدام التكنولوجيات النظيفة والطاقات المتجددة.

لقد كانت مقاربتنا في هذا الباب تشاركية تشاورية "من وإلى المواطن" بدءا بإشراك جميع مكونات الجماعة في عملية التشخيص والإعداد لمشروع عملها، بحيث تم عقد أكثر من 272 لقاء تشاوريا، مكنت من التواصل مع 6438 فاعل في جميع المجالات المرتبطة باختصاصات الجماعة، وهو ما استلزم أكثر من 2240 ساعة عمل تجندت فيه لجنة القيادة بكافة مكوناتها للاستماع والحوار وتسجيل الاقتراحات والآراء المرتبطة بمشاريع البرنامج. لأننا نعتبر نجاح البرنامج على أرض الواقع وتحقيقه لأهدافه الخدمانية والتنموية -على المستوى القريب والمتوسط والبعيد- رهين بالفهم الجيد والاستيعاب الدقيق لمضامينه من قبل أطر وموظفي الجماعة أولا، مع الانفتاح على جميع المتدخلين والفاعلين والمعنيين والشركاء (من سلطات محلية ومصالح خارجية ومجتمع مدني وقطاع خاص...) بما يدعم ويعزز الالتقائية على مستوى المخططات التنموية والسياسات العمومية التي تتقاطع أهدافها التنموية مع محاور برنامج عمل الجماعة في نطاق نفوذ ترابها.

النساء أقل حظوظا
من الرجال في
الاستفادة من
التكوينات
والتدريب اللازمة
لكي يصبحن
قائدات ناجحات

ولأن التنمية المنشودة يجب أن تكون بصيغة المذكر والمؤنث فقد انطلق إعداد برنامج عمل جماعة سلا من القناعة الراسخة أن مشاركة المرأة في الحياة السياسية المحلية فرصة إضافية معززة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبرنامج، هذه القناعة تعززها المهارات والإنجازات التي حققتها وتحققها المرأة المغربية كل يوم وفي كل المحافل والحقول والتي -للأسف- لا تترجم على أرض الواقع على مستوى التمثيلية ومناصب القيادة. إذ تواجه المرأة نوعين من العقبات أمام المشاركة السياسية. فمن ناحية، هناك عقبات هيكلية ناجمة عن القوانين والمؤسسات التمييزية التي لا تزال تقلل من فرص المرأة في التصويت والترشح للمناصب السياسية. ومن ناحية أخرى، فإن النساء أقل حظوظا من الرجال في الاستفادة من التكوينات والتدريب اللازمة لكي يصبحن قائدات ناجحات، وهو ما يشكل تهديدا للخيار السياسي الذي سلكه المغرب والرامي إلى بلوغ المناصفة في جميع ميادين الحياة.

لقد أصبح "الرقمي" لغة اتصال العصر، نود أن ننوه بآليات التشاور اللامادي -الرقمي- في هذا المسلسل التشاوري، والذي أتاح الفرصة للمواطنات والمواطنين للإدلاء بأرائهم على منصات التواصل الاجتماعي وكذا على مستوى المنصة الرقمية الموضوعة لهذا الغرض. فضلا عن إحداث منتديات افتراضية لتبادل وتقاطع الأفكار. وبالتالي أعطت الجماعة تصورا عن الجماعة التي نريد: جماعة تصغي للمواطن وتستمع لهماومه وتتجاوب معها أيا كانت وسيلة التواصل والتوصل بهذه المشكلات والمقترحات في أفق وضع قنوات دائمة لاستقبال شكايات وآراء المواطنين.

ومن باب تقاسم التجارب وتلاقحها، وفي إطار الإعداد لبرنامج ينفج من التجارب الناجحة وطنيا، نظمت لجنة قيادة إعداد مشروع برنامج العمل زيارة عمل لجماعة بركان يوم الخميس 2 يونيو 2022. زيارة شكلت فرصة، من جهة، لتوثيق أواصر التعاون بين الجماعتين في عدد من المجالات، وكذا للتعرف عن قرب على تجربة جماعة بركان في تدبير ملفات معينة بطريقة مبتكرة، مثل شركات التنمية المحلية لتنمية موارد الجماعة والتدبير الذاتي للنفايات، وسبل استثمار الوسائل التكنولوجية الحديثة في الارتقاء بالتدبير الجماعي إلى مصاف الشركات الخاصة. وهي مناسبة لإعادة تقديم أسمى عبارات الشكر والتقدير لكل مكونات عمالة إقليم بركان على حفاوة الاستقبال وروح التعاون والانفتاح الذي أبانوا عنه.

إن هذا البرنامج الذي بين أيديكم هو طموح وحلم جماعي قابل للتحقيق بإرادتنا جميعا، لذلك سنسابق الزمن لكي نضعه على سكتة الصحيحة والشروع في أجرته لكي يخرج إلى الواقع المعيش ونلمسه في الأحياء والشوارع والبيوت والفضاءات العمومية وأينما حللنا داخل تراب جماعة سلا حتى نؤدي بحق الأمانة التي من أجلها انتخبنا المواطنون.



وبهذه المناسبة أتقدم باسم المجلس الجماعي لسلا بعظيم الشكر وجزيل الامتنان لكل من ساهم من قريب أو بعيد في إخراج هذا العمل للوجود ولا سيما:

- ❖ السيد عامل عمالة سلا وجال السلطنة بالمدينة
- ❖ السيد رئيس مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة
- ❖ السيد رئيس مجلس عمالة سلا
- ❖ السيد عبد القادر الكيحل رئيس لجنة قيادة إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة
- ❖ السيدة نورة رسبا والسيدة خديجة بوعبيد والسيد عدنان الإدريسي أعضاء لجنة القيادة
- ❖ السادة أعضاء مكتب مجلس الجماعة
- ❖ السادة المنتخبين في مجلس الجماعة
- ❖ السادة المنتخبين في مجالس المقاطعات
- ❖ السيدة مديرة الوكالة الحضرية الرباط سلا
- ❖ السيدة والسادة مديري الوكالات والمؤسسات العمومية بالجهة
- ❖ السيدات والسادة المديرين الجهويين والإقليميين للمصالح الخارجية على مستوى عمالة سلا
- ❖ السيدات والسادة أعضاء لجنة القيادة
- ❖ عضوات وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
- ❖ الفعاليات المدنية والجمعوية التي ساهمت بالحضور والآراء في مسلسل إعداد هذا البرنامج
- ❖ المديرية العامة للمصالح بالجماعة وعلى رأسها السيد المدير العام والسادة رؤساء الأقسام والمصالح
- ❖ السيدة والسادة مديري مصالح ورؤساء المصالح بالمقاطعات
- ❖ جميع موظفي الجماعة
- ❖ السيدات والسادة الخبراء والمتعاونون من أساتذة جامعيين، ومهندسين معماريين، وأطروبية أصدقاء جماعة سلا الذين واکبوا معنا هذا المشروع منذ أيامه الأولى

❖ عموم بنات وأبناء جماعة سلا.

وختاما، إن ما تحتاج إليه مدينتنا كثير وكثير جدا، ولن يتحقق إلا بالعمل الجاد والدؤوب، فنحن بحاجة إلى التعاون وانخراط الجميع إيجابيا لبناء جماعة نجد فيها ذواتنا وتحقق آمالنا في العيش في مجال ترابي ينهل من عراقة الماضي ويتطلع لحداثة المستقبل.

#سلا-اللي-بغيرنا

عمر السنتيسي

رئيس المجلس الجماعي لسلا

تقديم برنامج عمل الجماعة

تواصل المملكة المغربية السير بخطى ثابتة في مسار إرساء دعائم دولة قوية بمؤسساتها الدستورية والتمثيلية. وهو ما يؤكد الالتزام الراسخ لدى بلادنا في استثمار الرأسمال المهم الذي راكمته لمدة تزيد عن نصف قرن من الممارسة الديمقراطية. إذ شكل الخيار الديمقراطي إحدى ركائز الدولة المغربية المستقلة ولا يزال، ما جعلها نموذجا ومثالا يحتذى به على الصعيد العربي والإقليمي في التغيير السلمي في ظل الاستقرار.

وعلى غرار باقي دول المعمور، عاشت بلادنا خلال السنوات الأخيرة فترة استثنائية بسبب فرض مجموعة من القيود الاقتصادية والاجتماعية أملاها السياق العالمي المتميز بالانكماش الاقتصادي جراء تفشي وباء كورونا الذي أعاد ترتيب الأولويات بحيث أعطى للجانب الاجتماعي أهمية قصوى. لقد أحدثت جائحة كورونا موجات متتالية من الصدمات التي اجتاحت الاقتصاد العالمي ومعها الاقتصاد الوطني، وعمقت من وقع الأزمة الاقتصادية التي ما فتئ العالم يتعافى منها بعد سنة 2007، مما أدى إلى زيادة حادة في عدم المساواة داخل البلدان وفيما بينها.



وفي سياق آخر، أرحى اندلاع الحرب بين روسيا وأوكرانيا بظلاله على جميع المجالات والقطاعات الحيوية في مختلف دول العالم والتي يعد القطاع الاقتصادي أهمها، ودفع بالعديد من المؤسسات الدولية إلى تخفيض توقعاتها للنمو. وبما أن الاقتصاد المغربي ليس بمنأى عن هذه التحولات الدولية فقد تأثر النمو الاقتصادي بتداعيات الحرب في

أوكرانيا، نتيجة ارتفاع أسعار الطاقة وبعض المنتجات المستوردة. لقد أثرت هذه الأزمات تأثيراً حاداً على معدلات الفقر وعدم المساواة على مستوى العالم، حيث ارتفع معدل الفقر العالمي.

وتفاعلاً مع هذه المستجدات أعلنت المملكة المغربية -بتوجيهات من جلالة الملك محمد السادس أعزه الله- عن تنفيذ إصلاح شامل لنظام الحماية الاجتماعية، بما في ذلك تعميم خدمات التأمين الصحي والإعانات الأسرية. هذه المقاربة تهدف أيضاً للتصدي للتحديات على المدى الطويل التي تميز أسواق الشغل في المغرب، وهي عدم كفاية قدرتها على توفير وظائف جديدة حتى في ظل نمو الاقتصاد، وزيادة البطالة خاصة بين الشباب والإناث، وبطء التراجع في مستويات سوق الشغل غير الرسمي.

وقد أماطت الإحصائيات الرسمية في هذا الباب اللثام عن ظاهرة طالما شغلت بال المهتمين بالشأن النسائي ببلادنا وهي ظاهرة العنف الممارس ضد المرأة. بحيث أظهرت بالأرقام تأثر النساء، على وجه الخصوص، بفقدان الدخل والعمل لأنهن كن على الأرجح يعملن في قطاعات تضررت بقدر أكبر جراء تدابير الإغلاق العام. وهو ما يفرض إعادة التفكير الجدي في سبل تحصين مكتسبات دستور 2011 في باب تمكين المرأة على جميع الأصعدة. ولا تختزل مقاربة النوع الاجتماعي في الاعتناء بالنساء فقط، بل تهدف إلى الأخذ بعين الاعتبار بشكل متزامن وضعية وحاجيات وأهداف النساء والرجال في تقاطعاتها.



وهو ما يبرز الرهان الكبير لبرنامج عمل الجماعة في إدماج مقاربة النوع في جميع محطات التخطيط الاستراتيجي المحلي. بدءاً من إشراك كافة الفئات المجتمعية في مراحل تشخيص واقع الجماعة ووصولاً إلى مرحلة تتبع التنفيذ، مروراً بمراحل الإعداد وترتيب الأولويات التنموية والبلورة وصياغة مشروع برنامج العمل. وبالفعل، لم تعد مقاربة النوع ترفاً تديرها أو إحساناً لفائدة الفئات المهمشة من المجتمع بقدر ما هي إدراك ووعي بضرورة إشراك كل مكون

في وضع تصور جماعي للتنمية والعيش المشترك داخل الجماعة. إن الإيمان بالاختلاف وقوة التكامل بين أفراد الجماعة الواحدة يحتم على كل مدبر للسياسة العمومية أن يسعى إلى إدماج المرأة والطفل والشباب والمعاق وكل الفئات المجتمعية الأخرى في قلب مسلسل التخطيط للمستقبل لأن التجربة الإنسانية أبانت أن كل رؤية أحادية، غير دامجة وغير نابغة من التنوع واختلاف الرؤى، مصيرها الفشل لا محالة.

وعلى صعيد آخر، وأمام التساؤلات والانشغالات الراهنة للمجتمع المغربي، جاءت لجنة النموذج التنموي الجديد برؤية كفيلة بمواجهة التحديات الراهنة من خلال اعتماد اختيارات تنموية بديلة ومستدامة ودامجة. هذا النموذج يقوم على إعادة النظر في الأسس النظرية التي توجه السياسات الاقتصادية وذلك حتى تتمكن، من جهة، من خلق الثروة واحداث فرص الشغل وتعزيز التماسك الاجتماعي، ومن جهة أخرى، الأخذ بعين الاعتبار الخصوصيات الوطنية والمسارات الخاصة لكل جهة. مع العمل على تعزيز الديمقراطية وتقوية أسس نمو اقتصادي مستدام يستهدف كافة مكونات المجتمع المغربي.

وهنا تبرز أهمية الإصلاحات السياسية التي باشرتها المملكة ولا سيما إعطاء نفس جديد للديمقراطية التمثيلية من خلال تطعيمها بالديمقراطية التشاركية كأحد المبادئ الأساسية لبلورة السياسات العمومية. بحيث تعتبر الديمقراطية التشاركية شكلا من أشكال مشاركة المواطنين والمواطنين وفعاليات المجتمع المدني في صناعة القرار على المستوى الوطني والمحلي باعتبارها آلية مكملة للديمقراطية التمثيلية. وبهدف تجسيد هذا التوجه، وتفضيلا لأحكام الفصل 139 من الدستور التي حثت الجماعات الترابية على وضع آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنين وجمعيات المجتمع المدني في إعداد برامج التنمية وتتبعها، أضحت دور هيئات التشاور على مستوى الجماعات الترابية دورا محوريا في اتجاه إشراك الفاعل المحلي في اتخاذ القرار.



إن جماعة سلا وهي تضع اليوم اللبنة الأولى لمخططها الاستراتيجي الذي سيمتد لست سنوات واعية تمام الوعي بالأدوار التي تلعبها الجماعات الترابية في إنعاش التنمية المحلية منذ أن أطلق جلالة الملك محمد السادس -أعزه الله- ورش الجهوية المتقدمة في يناير 2010. هذا الوعي مرتبط بالاستثمار الأمثل للمؤهلات والموارد الذاتية لكل جماعة واستنهاض همم مختلف الفاعلين المحليين والمشاركة في إقامة وإنجاز المشاريع المهيكلية الكبرى وتقوية جاذبيتها الاقتصادية في مقاربة التقائية ومنسجمة مع باقي الجماعات الترابية.



وبالفعل، فقد شهد مسلسل تدبير الشأن العام بالمغرب في بعده الترابي عدة تحولات ظلت مستمرة منذ فترة الاستقلال إلى الوقت الراهن. وقد انتقلت المنظومة القيمية من المنطق الذي يعتبر التراب كنمط من التقطيع المجالي الرامي لضبط النظام العام والأمن وفرض مختلف سياسات السلطة المركزية على الميدان، لمنطق تدبير المشاريع التنموية وإنتاج الخدمات وبلورة مجالات لاندماج المؤهلات الترابية. وهنا لا بد من استحضار النفس المتقدم الذي أتت به القوانين التنظيمية المتعلقة بالجماعات الترابية بمستوياتها الثلاث، والتي شكلت استمرارية لروح الميثاق الجماعي لسنة 2002، بحيث عززت من اختصاصات الجماعات الترابية ومنحتها مجالا أكبر لممارسة هذه الاختصاصات لتفعيل مبدأ التدبير الحر ومبدأ التفريع، مما يفتح أمامها آفاقا عريضة للتدخل في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، موفرة لها قاعدة من الاختصاصات الذاتية ومزيدا من الموارد، فضلا عن آليات للتضامن تفتح لها مجالا رحبا للمبادرة، من شأنه أن يساعدها على النجاح في عملها. كما اقترحت النقل التدريجي لاختصاصات تزداد اتساعا وتقترن بنقل الموارد المعتمدة لها على أساس تفاوضي وتعاقدي بين الحكومة ومجالس الجماعات الترابية.

لقد أضحت الالتقائية والانسجام بين السياسات العمومية العنوان الأبرز في تدبير الشأن العام، حيث بات من اللازم العمل على إحداث تغييرات مهمة في أنماط تنزيل وممارسة السلطة المحلية. وبالتالي أضحي البحث عن الوسائل الكفيلة بتحسين الفعالية في التدبير العمومي على المستوى المحلي ضرورة ملحة. ويشكل هذا الانتقال التدريجي من المنطق التقليدي إلى نمط التدبير المستمد من القطاع الخاص جوابا للمتطلبات المتزايدة للخدمات العمومية المحلية

لدى المرتفقين الذين أصبح ينظر إليهم كزبناء لدى المرفق العمومي. ويأتي هذا الانتقال أيضا استجابة لإكراهات الانفتاح والتنافسية الترابية. إذن، فالجماعة اليوم تقع في مركز تقاطع السياسات العمومية مما يجعلها الأداة الأقرب للمواطن، هذه الفرصة تستدعي من الفاعل السياسي أن يدرك حجم المسؤولية الموكولة إليه والتي نال من خلالها ثقة الناخبين الطامحين لمرفق عمومي قريب منهم ويستمتع لهمومهم ويبتكر حلولاً لتحقيق طموحاتهم.

ومن هنا تبرز أهمية التدبير الجماعي المعتمد على الاستشراف والتخطيط الاستراتيجي. إذ يعتبر المخطط الجماعي للتنمية من المفاهيم المبتكرة التي جاء بها الميثاق الجماعي السابق، والذي نص في المادة 36 أن المجلس الجماعي يدرس ويصوت على مشروع مخطط جماعي للتنمية يعده رئيس المجلس الجماعي، ويحدد المخطط الجماعي للتنمية -حسب نض المادة- الأعمال التنموية المقرر إنجازها بتراب الجماعة لمدة ست سنوات، في أفق تنمية مستدامة ووفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار على الخصوص مقاربة النوع الاجتماعي.

لقد صار التخطيط الجماعي عنصرا أساسيا يكرس دور الجماعة في ممارسة مهامها واستشراف البرامج والمشاريع المزمع إنجازها على تراب الجماعة. بل إن تحقيق النجاعة لمختلف تدخلات الإدارة الترابية وكذا مختلف الفاعلين بالمجال الترابي رهين باعتماد التخطيط الاستراتيجي نظرا لما له من أهمية لمقاربة الشأن الترابي وفق متطلبات وانشغالات وهموم الساكنة.

وقد أعادت القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات التأكيد على هذا التخطيط من خلال التنصيص على إعداد برنامج عمل الجماعة لمدة ست سنوات. هذا البرنامج يتضمن صورة مركبة من العناصر التأسيسية والتوجيهية وآليات العمل التي ستسترشد الجماعة بها خلال ولايتها الانتدابية. وبالتالي فهو يضع قواعد ومبادئ التخطيط الجماعي ويعرف بالهيكل والفاعلين والشركاء الأساسيين في عملية إعداد وتنفيذ البرنامج، وكذلك المراحل الأساسية التي سيمر منها من مرحلة الإعداد إلى مرحلة التنفيذ.

وفي هذا السياق، يحتل برنامج عمل الجماعة مكانة بالغة الأهمية في التدبير الترابي، باعتباره الوثيقة المرجعية لمجمل المشاريع والأنشطة ذات الأولوية الرامية إلى توفير خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، كما يعد خارطة طريق محددة الأهداف وواضحة الغايات لعمل الجماعة على امتداد ولايتها، والذي على أساسه تضطلع الجماعة بتفعيل اختصاصاتها الذاتية والمشاركة والمنقولة سواء منها ذات البعد الخدماتي -المرتبطة أساسا بحاجات ومصالح ومتطلبات المواطن اليومية- أو ذات البعد التنموي في أبعاده الشاملة.

وعلى مستوى إعداد برنامج عمل جماعة سلا، وانسجاما مع مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات والمرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة وشكليات إعداد وبلورة برنامج عمل الجماعة وآليات مواكبته وتتبعه وتحينه، عملت الجماعة على إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة للفترة الممتدة من 2022 إلى 2028 بالاعتماد على مقاربة تشاركية أفقية وعمودية منفتحة على كافة المتدخلين والفاعلين والشركاء، معتمدة في ذلك على كفاءة أطرها الإدارية وعلى الخبرات التدبيرية لمنتخبيها. وهي مناسبة للتذكير أن الجماعة اعتمدت مقاربة

نوعية ومتميزة خلال هذا المسار الاستراتيجي في هذه الولاية الانتدابية مستحضرة السياق الدولي والوطني السابق ذكره.

فبالنسبة لإشراك الفاعلين المحليين، عقدت جماعة سلا سلسلة من منتديات التشاور بمشاركة فاعلة لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، حيث بلغت هذه المنتديات 31 لقاء حضره ما يزيد عن 2721 مشارك(ة) يمثلون المجتمع المدني والفاعلين الاقتصاديين والصناع والحرفيين وجميع الفئات على مستوى تراب الجماعة. بحيث شكلت هذه المنتديات فرصة لتشخيص الواقع والمساهمة في بلورة تصور للحلول الممكنة. وبالإضافة إلى ذلك، وإيماننا من جماعة سلا بدور البعد الرقمي الذي أضحى لغة العصر، وضعت الجماعة منصة للتشاور اللامادي لاستقبال آراء واقتراحات المواطنين والمواطنات من خلال ملء استمارات موضوعة رهن إشارتهم وكذا إتاحة الفرصة لهم لمناقشة واقع المدينة ضمن منتديات افتراضية للدرشة.

أما في مجال التقائية وانسجام السياسات العمومية فقد حرصت جماعة سلا -وبموازرة من السيد عامل عمالة سلا- على الاجتماع بجميع المصالح اللامركزية للقطاعات الحكومية على مستوى سلا لتبادل المعلومات حول المشاريع المزمع إنجازها على مستوى الجماعة في أفق إبرام اتفاقيات بشأن المشاريع التي يمكن أن تكون الجماعة طرفا فيها. وهكذا عقدت الجماعة ما مجموعه 16 اجتماعا تنسيقيا. فضلا عن التنسيق الدائم مع مجلس عمالة سلا ومجلس جهة الرباط سلا القنيطرة.

وفيما يتعلق بمقاربة النوع الاجتماعي، وإيماننا من جماعة سلا من أن الشأن المحلي يهم الجميع، فقد أولت الجماعة حرصا خاصا بمشاركة مخلف الفئات الاجتماعية في لقاءات التشاور من نساء وأشخاص في وضعية إعاقة وغيرهم من الفئات الاجتماعية.

وهنا ينبغي الإشادة بانخراط المكون النسوي بكثافة في مختلف محطات الإعداد لهذا البرنامج، فقد عرفت اللقاءات التشاورية حضورا مكثفا للنساء تجاوزت نسبة 30 في المئة، خصوصا في المحاور المتعلقة بالمرأة والطفولة والتشغيل. وهو ما يعكس حرص المرأة السلاوية على الانخراط التلقائي والطبيعي في صناعة القرار المحلي والترافع على الهموم المعيشة انطلاقا من موقعها.

إن الحرص على استحضار مقاربة النوع في إعداد برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028 لا يوازيه إلا الحرص على وضع برامج ومشاريع تنموية مستدامة تراعي الرهانات البيئية التي أصبحت تفرض نفسها على كل بلد من بلدان المعمور وفي مقدمتها المملكة المغربية التي صادقت على الاتفاقيات الدولية الرامية إلى الحفاظ على كوكبنا من الأخطار المحدقة به. وهو ما جعل المقاربة البيئية في صلب إعداد هذا البرنامج متعدد السنوات، مقاربة تدرك تمام الإدراك أن المصادر الطبيعية التي نسخرها في خدمة التنمية المحلية في جماعتنا تتناقص مصادرها باستمرار لأنها غير متجددة.

وبالتالي بات لزاما -من باب المسؤولية البيئية- وضع برامج ومشاريع صديقة للبيئة تساهم في تثمين الموارد الطبيعية والحفاظ على البيئة من أخطار الاستغلال الفاحش والمهدد للأمن البيئي لسكان الجماعة انطلاقا من الحكمة القائلة: نحن لا نرث الأرض من الأجيال السابقة، بل نقترضها من الأجيال القادمة.



إن برنامج عمل جماعة سلا الذي بين أيديكم يشكل ثمرة عمل متواصل من ستة أشهر عكف فيه مجلس جماعة سلا، أغلبية ومعارضة وبإشراك جميع مكونات الجماعة البشرية والتقنية والجمعوية، على إعداد تصور متكامل لتنمية المدينة، تصور نابع من تشخيص دقيق وتشاركي لمختلف الأعطاب والتحديات التي يمكن أن تتحول إلى فرص لإقلاع الجماعة من خلال الاعتماد على المؤهلات التنموية التي تزخر بها الجماعة.

والله ولي التوفيق.

#سلا-اللي-بغينا

عبد القادر اللبجل

رئيس لجنة قيادة إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا

لجنة قيادة مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028-

عبد القادر الكيحل
رئيس لجنة القيادة



عدنان العزوزي
نائب رئيس مجلس الجماعة



خديجة بو عبيد
نائبة رئيس مجلس الجماعة



نورة رسبا
نائبة رئيس مجلس الجماعة

عبد الرؤوف بن الطالب

مدير عام لصالح الجماعة

عادل الزكزوتي

منسق لجنة الخبراء

فاطمة الزهراء غيلان

سعيد بيبة

عبدو اسفيري

عبد الله لعبيد

الحسين الأسد

محمد المنصوري

عبد الله الفحصي

ميمون إيماني

ادريس العلوي

عادل مسادي

أحمد بوحجة

أمال لشكر

عبد السلام الزويج

ناصر بنحميدوش

زهراء بيكري

ناجية شفيق

خليل خبطة

خالد لمرابط

مليكة الصبار

مصطفى زهور

عبد العزيز صباحي

قاسم البهجي

فاطمة ادريوش

حسنا زربويل

عبد الجلال الصادق

شعيب الرافعي

عبد المجيد العوفي

نورة بن الشيخ

عبد الغفور ثعلبات

عبد الرحمان القاسمي

محمد بن امغار

بشرى الفزاوي

إلياس العلوي

حسن خالدي

سعيد العتاق

رشيد عكي

سليمان تويريس

بوعزة العزوزي

يونس السدراتي

فاطمة الفلاح

عبد الرحمان حرورو

محمد البوشاري

معطيات مونوغرافية

المعالم التاريخية

تعتبر مدينة سلا من أعرق مدن المغرب الإسلامي الكبير، ازدهرت بها على مر العصور حضارات متنوعة وغنية واعتنى بها الملوك والخلفاء، وتركوا بها آثارا دالة على عظمتهم. كما اشتهرت بكونها مدينة للجهاد والنسك والعلماء. وبقيت محافظة على تقاليد حضارية معروفة مما أهلها لتكون ضمن أكبر المدن العتيقة بالمغرب. وتعرف أيضا مدينة سلا بمدينة القراصنة، أو مدينة الشموع، أو مدينة السبعة أبواب، أو مدينة الأولياء.

تتكون المدينة العتيقة لسلا من مجموعة من الأسوار والأبواب والحصون، وقد تم تصنيفها كمعلمة تاريخية في أكتوبر 1914.

❖ المدينة العتيقة

تعتبر المدينة العتيقة لمدينة سلا من أعرق المدن العتيقة بالمغرب. وعلى غرار باقي المدن العتيقة حصنت المدينة بسورمتين يمتد على طول أربع (4) كيلومترات و500 متر على مساحة تقدر بتسعين (90) هكتارا، وتم تدعيمها بأبراج عظيمة لحماية المدينة من الغارات الأجنبية. هذا السور تتخلله مجموعة من الأبواب.

❖ أبواب المدينة العتيقة

تسمى مدينة سلا أيضا "مدينة السبعة أبواب" وهي:

1. باب لريسة



هو أكبر باب تاريخي بالمغرب بني من طرف السلطان المريني أبو يوسف يعقوب بن عبد الحق حيث أنه شارك مشاركة فعلية في أعمال البناء، بين سنوات 658 و668 هجري (1270 و1280 ميلادي). ويقدم واجهة حجرية تزينها زخرفة جميلة منحوتة بنقاش كتابية وتشبيكات زهرية.

2. باب سبتة



من أكثر أبواب سلا إثارة للزائر يقع في الجانب الشمالي الغربي للسور، يتميز ببرجه الضخم حيث كانت تدار شؤون المدينة في عهد الحاكم عبد الحق فنيش (1738-1757) سمي بهذا الاسم لأن الذهاب إلى مدينة سبتة انطلاقا من سلا كان لا بد أن يمر عبره.



3. باب برهامة

باب كبير هدم في الستينات. يحمل اسم الولي الصالح الأندلسي سيدي إبراهيم بوحاجة الرندي، وهو الذي كان يحافظ على زاوية النساءك في القرن الرابع عشر.



4. باب دار الصناعة

من أبواب مدينة سلا التاريخية، ويُعرف بباب الفران وباب عنتر، لأن فيه ترسانة ومصنع أسلحة القراصنة، بناه السلطان أبو يوسف يعقوب بن عبد الحق المريني سنة 1261م بإشراف المهندس الأندلسي محمد بن الحاج الإشبيلي



5. باب سَعْفَة

من أبواب مدينة سلا التاريخية، ويتميز بروعة وتناسق التصميم، بعلو يقترب من خمسة أمتار ويضم كذلك باب سبع بنات.



6. باب معلقة

من أبواب مدينة سلا التاريخية، تطل على المقبرة والبحر، إنه لا يشبه أبواب المدينة الأخرى شكلا ولا حجما، فهو عبارة عن بوابة صغيرة لا زالت تتوفر على دفتين خشبيتين، اكتسبت أهميتها لأنها كانت تخصص للسلطان خلال زيارته لبعض الأمكنة في المدينة.



7. باب الخميس

بالجهة الشرقية للمدينة يقع باب الخميس، وهي التسمية الجديدة لباب فاس، الذي كان مدخل المدينة الوحيد من هذه الجهة، قبل أن يغلق نهائيا في عام 1991، ويغدو معلمة سلاوية تستقر قريبا مدفعين حربيين، ليصبح المدخل الشرقي للمدينة عبارة عن بوابة صغيرة فرعية مجاورة له.

❖ الأبراج



1. بيع باب سبتة

بني في سنة 1738 من قبل الحاكم عبد الحق فنيش، وهناك كانت تدار شؤون المدينة.



2. برج الرمريغ (برج سيدي بنعاش)

تم بناؤه عام 1759 من طرف السلطان سيدي محمد بن عبد الله، ويوجد به مدافع مصنوعة من البرونز.

3. برج الرولتي

يدعى أيضا برج الكبير أو السقالة الجديدة شيدت في عام 1853 من قبل أبو الفضل عبد الرحمن بن هشام.



4. برج الملاح

يوجد قرب باب لمريسة.

5. برج الثمن

سمي كذلك لأنه يحتوي على 8 أضلاع.

❖ سور الماء



معروف أيضا بسور الأقواس أو أقواس سلا، وهو سور تاريخي تم تشييده في العهد الموحيدي (1130-1269م) وهو سور فريد من نوعه ليس فقط لأنه سور وإنما كونه قناة مائية كانت تستعمل نقل الماء المجلوب من عين البركة بغابة معمورة، بحيث يصل الماء عبره إلى منطقة تجمع باب شعفة قبل أن يوزع على باقي أرجاء المدينة، ويبلغ طول القناة المائية محمولة على السور حوالي 14 كيلومتر.

الموقع

تقع مدينة سلا بجهة الرباط - سلا - القنيطرة، على مساحة إجمالية تقدر ب: 95,48 كلم².

تقع المدينة على الضفة الشمالية لنهر أبي رقراق، على اليمين من مصبه في المحيط الأطلسي. تحده من الشرق بإقليم الخميسات، ومن الجنوب بعمالة الرباط، ومن الغرب بالمحيط الأطلسي، ومن الشمال بإقليم القنيطرة.

تنتمي جماعة سلا إداريا إلى عمالة سلا التي تضم أربع جماعات وهي:

- (1) جماعة سلا
- (2) جماعة سيدي أبي القنادل
- (3) جماعة عامر
- (4) جماعة السهول.

ومنذ الميثاق الجماعي لسنة 2002 أصبحت جماعة سلا من الجماعات الست التي تخضع لنظام وحدة المدينة والمقسمة إلى مقاطعات، بحيث تضم الجماعة خمس مقاطعات وهي: مقاطعة لمريسة - مقاطعة تابريكت - مقاطعة لعيايدة - مقاطعة بطانة - مقاطعة احصين.

مقاطعة لمريسة

تقع مقاطعة باب لمريسة بالشمال الغربي لمدينة سلا، يحدها شمالا مقاطعة لعيايدة، جنوبا نهر أبي رقراق، شرقا مقاطعتي تابريكت وبطانة، وغربا المحيط الأطلسي. مساحتها: 9,76 كلم²، ويبلغ عدد سكانها: 174.934 نسمة (حسب إحصاء 2014).

وتعود تسمية لمريسة إلى بابها المعروف بباب لمريسة المشيد في القرن الثالث عشر الميلادي إبان العهد المريني إذ كان مدخلا رئيسيا للسفن، وميناء صغيرا، وورشة لإصلاح القوارب والسفن، واعتبر بفضل موقعه الاستراتيجي مركزا مهما للتبادل التجاري بين المغرب وأوروبا.

تتميز المقاطعة بمآثرها التاريخية وسورها البالغ طوله 4.5 كلم، ويتواجد العديد من الحرف التقليدية والمرافق الإدارية.

مقاطعة تابريكت

تقع مقاطعة تابريكت وسط مدينة سلا، وتحدها شرقا مقاطعتا بطانة ولعيايدة وغربا مقاطعة باب لمريسة وجنوبا مقاطعتا باب لمريسة وبطانة وشمالا مقاطعة لعيايدة.

وتعد مقاطعة تابريكت من أكبر مقاطعات المدينة على المستوى الديمغرافي فمساحتها تبلغ 960 هكتارا وتعداد ساكنتها 277 252 نسمة حسب إحصاء سنة 2014، غالبيتهم من الشباب وينتمون إلى فئة اجتماعية محدودة الدخل. وتتوفر المقاطعة على العديد من المرافق الاجتماعية والثقافية والرياضية والمحلات التجارية والبنيات التحتية التي تلبي حاجيات ساكنتها.

وتخترقها العديد من الشوارع المعروفة بكثافتها السكانية ورواجها التجاري منها شارع محمد الخامس، شارع للا أمينة وشارع للا أسماء.

مقاطعة لعيايدة

تقع بين الجماعة القروية عامر من الشمال والشرق ومقاطعة احصين من الجنوب ومقاطعة تابريكت ومقاطعة وبطانة والمحيط الأطلسي من الغرب على مساحة تقدر بحوالي 27,04 كلم². كما تعد من بين المقاطعات التي تشهد ساكنتها وثيرة تزايد مستمر بحيث انتقلت من 114799 نسمة سنة 2004 إلى ما مجموعه 153361 نسمة سنة 2014 بنسبة تمثل 17 بالمائة من مجموع ساكنة المدينة.

مقاطعة بطانة

تحتل مقاطعة بطانة موقع الوسط بين المقاطعات الحضرية بمدينة سلا، تحدها شمالا مقاطعة تابريكت، جنوبا مقاطعة احصين وغربا مقاطعة باب لمريسة، وشرقا مقاطعة لعيايدة.

تبلغ مساحتها حوالي 1236 هكتار وترتفع عن سطح البحر بحوالي 60 مترا ويبلغ معدل التساقطات المطرية 545 ملم في السنة كما يصل متوسط درجة الحرارة إلى حوالي $23,60^{\circ}\text{C}$ درجة مئوية. أما عدد سكانها فيقدر بحوالي 95291 نسمة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 وهي بذلك تمثل 11% من مجموع ساكنة المدينة البالغ 890.403 نسمة.

مقاطعة احصين

تقع مقاطعة احصين جنوب شرق مدينة سلا، تحدها شمالا مقاطعة لعيايدة، جنوبا جماعة السهول وحوض أبي رقراق وغربا مقاطعة بطانة وحوض أبي رقراق، وشرقا جماعة السهول.

تبلغ مساحتها حوالي $37,29\text{ كلم}^2$ وترتفع عن سطح البحر بحوالي 105 مترا ويبلغ معدل التساقطات المطرية 545 ملم في السنة كما يصل متوسط درجة الحرارة إلى حوالي 24°C درجة مئوية. أما عدد سكانها فيقدر بحوالي 214540 نسمة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2014 وهي بذلك تمثل 24% من مجموع ساكنة المدينة.

المناخ

مناخ مدينة سلا هو نمط مناخ البحر الأبيض المتوسط مع تأثير المحيط بسبب موقعها على ساحل المحيط الأطلسي. أراضي المدينة تنتمي إلى الاختلافات المناخية البيولوجية شبه الرطبة مع تحولات شبه قاحلة (مناخ شبه جاف) ورطبة. فهي تخضع لتأثيرات مزدوجة قارية ومحيطية، أما التساقطات فتتراوح بين 500 و600 مم/سنة.

السكان والأسر

عدد السكان حسب المقاطعات (حسب آخر إحصاء رسمي سنة 2014)

معدل أفراد الأسرة	عدد الأسر	عدد السكان	
3,9	44 636	174 934	مقاطعة لمريسة
4,0	22 360	90 133	مقاطعة بطانة
4,1	51 858	213 822	مقاطعة احصين
4,5	33 522	151 951	مقاطعة لعيايدة
4,1	61 101	252 218	مقاطعة تابريكت
4,2	213477	883058	المجموع

الصدر: الندويبة السامية للتخطيط

نوع السكن (حسب آخر إحصاء رسمي سنة 2014)

آخر	سكن sommaire	سكن مغربي	شقة (عمارة)	الضيلات	
1,8%	4,1%	51,9%	39,3%	2,9%	مقاطعة لمريسة
0,6%	5,8%	70,3%	15,4%	8,0%	مقاطعة بطانة
1,3%	0,8%	57,5%	37,4%	3,1%	مقاطعة احصين
0,3%	3,4%	83,3%	10,6%	2,4%	مقاطعة لعيابدة
0,4%	3,3%	74,1%	20,4%	1,9%	مقاطعة تابريكت
1,2%	3,4%	66,5%	25,8%	3,1%	المعدل العام

الصدر: الندوية السامية للتخطيط

وضعية استغلال السكن

آخر	كراء	ملك	
8,7%	29,0%	62,3%	مقاطعة لمريسة
10,3%	30,4%	59,3%	مقاطعة بطانة
8,1%	31,8%	60,1%	مقاطعة احصين
16,2%	26,1%	57,7%	مقاطعة لعيابدة
10,3%	34,0%	55,7%	مقاطعة تابريكت
10,3%	30,4%	59,3%	المعدل العام

الصدر: الندوية السامية للتخطيط

توفر الأسر على المرافق الأساسية بالسكن

الربط بالماء	الربط بالكهرباء	الحمام	المرحاض	المطبخ	
95,5%	96,1%	67,4%	99,5%	95,8%	مقاطعة لمريسة
93,0%	93,3%	71,0%	99,6%	97,2%	مقاطعة بطانة
95,0%	97,6%	70,8%	99,5%	98,4%	مقاطعة احصين
94,4%	96,3%	43,5%	98,8%	97,8%	مقاطعة لعيابدة
94,9%	95,1%	58,3%	99,7%	97,9%	مقاطعة تابريكت
%93,9	%95,8	61,8%	%99,4	%97,5	المعدل العام

الصدر: الندوية السامية للتخطيط

كيفية التخلص من النفايات المنزلية

آخر	شاحنات الجمع	حاويات القمامة	
1,3%	13,9%	84,8%	مقاطعة لمريسة
0,5%	25,7%	73,9%	مقاطعة بطانة
2,2%	38,8%	59,1%	مقاطعة حصين
0,3%	61,7%	37,9%	مقاطعة لعيادة
0,6%	37,1%	62,3%	مقاطعة تابريكت
1,6%	34,9%	63,5%	المعدل العام

الصدر: النرويجية السامية للتخطيط

استهلاك الطاقة والماء

تطور استهلاك الطاقة الكهربائية

2020	2019	2018	
804,5	788,6	762,1	بمليون كيلوواط بالساعة

الصدر: المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب

استهلاك الماء (سنة 2020)

حجم الاستهلاك (بألف متر مكعب)	عدد المشتركين
501	64100

الصدر: المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب

التطور العمراني والعقاري

رخص البناء المسلمة (سنة 2020)

عدد الرخص	المساحة المسقفة (بالمتر مربع)	المساحة المبنية (بالمتر مربع)	عدد المساكن	عدد غرف السكنى
1005	626423	263376	2439	7534

الصدر: الوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والسع العقاري والخرائطية

ثمن المتر مربع للبناءات الجديدة بالدرهم (سنة 2020)

العمارات	الفيلات	السكنى المغربية	بنايات صناعية وتجارية
1125	1043,48	1047,87	1340

الصدر: الوكالة الوطنية للمحافظة العقارية والسع العقاري والخرائطية

التشغيل والبطالة

معدل النشاط والبطالة

المعدل الوطني	2020	
70.4%0	44,00 %	معدل النشاط
11.90%	15,30%	معدل البطالة

الصدر: الندويبة السامية للتخطيط

عدد موظفي الدولة بعمالة سلا

المجموع	الذكور	الإناث	العدد
8694	4666	4028	
100%	53,67%	46,33%	النسبة

الصدر: وزارة الاقتصاد والمالية (مكتب أداء الأجور الرئيسي)

الأنشطة الثقافية والترفيه

عدد مؤسسات الترفيه والتنشيط الثقافي والرياضي (سنة 2020)

عدد المستفيدين	عدد الأنشطة	عدد المؤسسات	
326	138	4	الأندية النسوية
356	126	4	رياض الأطفال
31761	--	13	دور الشباب
7625	--	--	المخيمات الصيفية
--	--	0	دور السينما

الصدر: وزارة الشباب والرياضة

التجهيزات الرياضية (سنة 2020)

مركز سوسيو رياضي للقرب	ملاعب العشب الاصطناعي	قاعات ألعاب القوى	المساح المغطاة	قاعات رياضية
3	2	1	2	11

الصدر: وزارة الشباب والرياضة

الأنشطة السياحية

عدد المؤسسات الفندقية المصنفة (إلى غاية 31 دجنبر 2020)

5 نجوم	4 نجوم	3-1 نجوم	دور الضيافة
1	1	0	7

الصدر: وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والنقل الجري

الطاقة الايوائية للمؤسسات المصنفة (إلى غاية 31 دجنبر 2020)

عدد الأسيرة	عدد الغرف	عدد المؤسسات
203	103	9

الصدر: وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والنقل الجري

توزيع السياح حسب صنف السياحة (إلى غاية 31 دجنبر 2020)

المجموع	السياحة الدولية	السياحة الداخلية
2447	1005	1442

الصدر: وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والنقل الجري

البنية المائية

شاطئ سلا



من المناطق الطبيعية الساحرة التي تضمها منطقة سلا السياحية، حيث أن شاطئ سلا يقصده العديد من العائلات والأفراد سواء الكبار أو الصغار، الذين يستمتعون بقضاء وقتهم في ممارسة الأنشطة المشوقة، سواء السباحة في المياه أو الاستلقاء على الرمل تحت أشعة الشمس ومشاهدة المنظر الطبيعي، أو ممارسة الرياضات الشاطئية ككرة القدم وركوب الأمواج.

الميناء الترفيهي مارينا أبي رقراق



يعتبر من المشاريع التي تشكل عامل جذب مهم. وبامتداده على مساحة 8 هكتارات، عند مصب نهر أبي رقراق، على شاطئ سلا، يمكن أن يستقبل أزيد من 240 قاربا من 6 إلى 30 متر مع قناة من 2 إلى 4 أمتار. وهو محاط بمجموعة من المطاعم وأماكن الترفيه والسكن والفنادق الممتازة والمناطق السياحية مثل فضاء صومعة حسان وباب لمريسة والمدينة القديمة لسلا. في مارس 2008 انتهت أشغال المارينا. وهي تتوفر على أحدث المعدات ومساحتها الحالية هي 4.2 هكتار للحوض و4 هكتارات للشوارع.

ميناء الصيد



تم إنشاء ميناء الصيد عند مصب نهر أبي رقراق لتنظيم مهن عمال الصيد (أصحاب السفن والصيادين وبيع السمك) لتوفير بنية تحتية أساسية الكفيلة بضمان إدماج أفضل لأنشطة الصيد. إنجاز هذه المنشأة هو جزء من شراكة ثلاثية بين وكالة أبي رقراق وقطاع الصيد البحري والمكتب الوطني للصيد (ONP). يقع ميناء الصيد وراء السد الشمالي بسلا عند مصب النهر وهو يتألف من حوض بمساحة هكتار معزول عن المحيط بواسطة سد خارجي به قناة دخول محمية بكاسر أمواج ومصد للرمال وقد تم تجهيز ميناء الصيد لاستيعاب أكثر من مائة قارب صيد.

وسائل النقل والمواصلات

تعتبر وسائل النقل والمواصلات في المدينة جد متنوعة، فهي تضم مواصلات أرضية وجوية ومائية؛

- المطار الدولي؛
- الربط مع الطريق السيار في جميع الاتجاهات؛
- محطتان للقطار: سلا المدينة - سلا تابريركت؛
- المحطة الطرقية؛
- سيارات الأجرة: الصنف الأول - الصنف الثاني؛
- خطوط حافلات النقل العمومي: تقريبا 30 خطا؛
- الطراموي: الخط الأول - الخط الثاني؛



- القوارب (الفلوكة) لعبور نهر أبي رقراق؛
- أربع قناطر لربط مدينتي سلا والرباط (تشهد مرور أزيد من 350 ألف مواطن يوميا).

المسافة بين سلا وبعض المدن المغربية (بالكيلومتر)

الرباط	تمارة	القنيطرة	المحمدية	الدار البيضاء	مكناس
5	20	30	67	91	116

منهجية ومسار إعداد برنامج عمل جماعة سلا

1) الإطار المرجعي لبرنامج عمل الجماعة

يستند برنامج عمل جماعة سالا على مجموعة من المرجعيات الموجهة في إعدادة وكذلك تنفيذها، فهي تؤسس رؤية تنموية مندمجة مشبعة بتراكم مجمل الخبرة الوطنية في مجال اللامركزية وتطلعات ترصيد نموذج دولة صاعدة برهانات اقتصادية واجتماعية وسياسية، وحضارية.

الخطب الملكية السامية

" ... إن المرحلة المقبلة تتطلب تصافر جهود كل المغاربة لرفع تحدياتها. وهنا أتوجه لكل القوى الوطنية دون استثناء، وأخاطب فيها روح الغيرة الوطنية، والمسؤولية الفردية والجماعية، للانخراط القوي في الجهود الوطنية، لتجاوز هذه المرحلة، ومواجهة تداعياتها الاقتصادية والاجتماعية. وعلينا أن نجعل من المكاسب المحققة في هذا الظرف القصير، منعطفا حاسما، لتعزيز نقط القوة التي أظهرها المغاربة، وتسريع الإصلاحات التي تقتضيها المرحلة، واستثمار الفرص التي تتيحها ..."

مقتطف من الخطاب السامي لجلالة الملك محمد السادس بمناسبة عيد العرش المجيد تطران . 29/07/2020

" ... إن خدمة المواطنين وضمان حقوقهم المشروعة، وكما أكدنا على ذلك خلال مناسبات عديدة، يجسدان الغاية المثلى للهياكل والبنىات الإدارية، بمختلف تصانيفها وأنظمتها القانونية والتدبيرية. فالجماعات الترابية والمصالح اللامركزية والمؤسسات العمومية، مدعوة إلى تعبئة جميع مواردها البشرية والمالية واللوجستية، لتوفير خدمات عمومية تستجيب لشروط النجاح والإنصاف في تغطية التراب الوطني ..."

مقتطف من الرسالة السامية لجلالة الملك محمد السادس الموجهة إلى السالكين في أشغال المناظرة الوطنية الأولى للجمهورية التقدمية . أكتوبر 20/12/2019

" ... إذا كانت العديد من المؤشرات تدل على أننا نسير وفق النهج الصحيح، بدليل الإنجازات التي حققها المغرب في السنوات الأخيرة، على أكثر من مستوى، فإن هناك رهانات أخرى يتعين علينا بذل المزيد من الجهود لكسبها. وهو ما لا يتأتى إلا باعتماد أسلوب ناجح في حكامه وتدبير السياسات الوطنية المعتمدة في الميدان الاجتماعي، من خلال التركيز على الاستثمار في الرأسمال البشري والاجتماعي، الذي يعتبر منطلقا لاعتماد جيل جديد من المبادرات الإصلاحية، الهادفة إلى زرع الأمل وبناء مغرب الغد ..."

مقتطف من الرسالة السامية لجلالة الملك محمد السادس الموجهة إلى السالكين في الدورة الأولى للمناظرة الوطنية للتنمية البشرية .

الصفحات 19/09/2019

" ... فالمسؤولية مشتركة، وقد بلغنا مرحلة لا تقبل التردد أو الأخطاء، ويجب أن نصل فيها إلى الحلول للمشاكل، التي تعيق التنمية ببلادنا. وهنا أقول، بأننا لا ينبغي أن نخجل من نقط الضعف، ومن الأخطاء، التي شابت مسارنا، وإنما يجب أن نستفيد منها، وأن نتخذها دروسا لتقويم الاختلالات، وتصحيح المسار ..."

مقتطف من الخطاب السامي لجلالة الملك محمد السادس بمناسبة الذكرى 66 لثورة الملك والشعب المسيمة . 20/08/2019

دستور المملكة المغربية

التصديير: " إن المملكة المغربية، وفاء لاختيارها الذي لا رجعة فيه، في بناء دولة ديمقراطية يسودها الحق والقانون، تواصل إقامة مؤسسات دولة حديثة، مرتكزاتها المشاركة والتعددية والحكامة الجيدة، وارساء دعائم مجتمع متضامن، يتمتع فيه الجميع بالأمن والحرية والكرامة والمساواة، وتكافؤ الفرص، والعدالة الاجتماعية، ومقومات العيش الكريم، في نطاق التلازم بين حقوق وواجبات المواطنة."

الفصل 31: " تعمل الدولة والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية، على تعبئة كل الوسائل المتاحة، لتيسير أسباب استفادة المواطنين والمواطنات، على قدم المساواة، من الحق في: العلاج والعناية الصحية؛ الحماية الاجتماعية والتغطية الصحية، والتضامن التعاضدي أو المنظم من لدن الدولة؛ الحصول على تعليم عصري ميسر الولوج وذي جودة؛ التنشئة على التشبث بالهوية المغربية، والثوابت الوطنية الراسخة؛ التكوين المهني والاستفادة من التربية البدنية والفنية؛ السكن اللائق؛ الشغل والدعم من طرف السلطات العمومية في البحث عن منصب شغل، أو في التشغيل الذاتي؛ ولوج الوظائف العمومية حسب الاستحقاق؛ الحصول على الماء والعيش في بيئة سليمة؛ التنمية المستدامة."

الفصل 135: " الجماعات الترابية للمملكة هي الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات. الجماعات الترابية أشخاص اعتبارية، خاضعة للقانون العام، تسيير شؤونها بكيفية ديمقراطية. تنتخب مجالس الجهات والجماعات بالاقتراع العام المباشر. تحدث كل جماعة ترابية أخرى بالقانون، ويمكن أن تحل عند الاقتضاء، محل جماعة ترابية أو أكثر، من تلك المنصوص عليها في الفقرة الأولى من هذا الفصل."

الفصل 136: " يرتكز التنظيم الجهوي والترابي على مبادئ التدبير الحر، وعلى التعاون والتضامن؛ ويؤمن مشاركة السكان المعنيين في تدبير شؤونهم، والرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة والمستدامة."

الفصل 139: " تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها."

الفصل 154: " يتم تنظيم المرافق العمومية على أساس المساواة بين المواطنين والمواطنات في الولوج إليها، والإنصاف في تغطية التراب الوطني، والاستمرارية في أداء الخدمات. تخضع المرافق العمومية لمعايير الجودة والشفافية والمحاسبة والمسؤولية، وتخضع في تسييرها للمبادئ والقيم الديمقراطية التي أقرها الدستور."

النموذج التنموي الجديد

" ... يتضمن النموذج التنموي المقترح رؤية جديدة بشأن دور المجالات الترابية باعتبارها شريكا للدولة في البناء المشترك للسياسات العمومية وتنفيذها بنجاح ... تؤكد اللجنة على ضرورة تعزيز قدرات المجالات الترابية وتقوية مناعتها بشكل مستدام. وتستوجب هذه المقاربة إعادة التفكير في آليات الاشتغال والتفاعل واتخاذ القرار على صعيد المجالات الترابية وجعل فعالية العمل في خدمة المواطنين في صلب هذه المقاربة. وهكذا، فإن اللجنة تدعو إلى بلورة حكامه جديدة للمجالات الترابية كضيلة بدعم التكامل بينها وبين

الدولة وتنمية منظومات اقتصادية مندمجة وتهيئة فضاءات وأماكن العيش والمحافظة على الموارد الطبيعية
"...

مقتطف من التقرير العام للنموذج التنموي الجديد، ص. 117

" ... من خلال وضع البعد التشاركي في قلب أولويات النموذج التنموي الجديد، تقترح اللجنة، في أفق معين، إحداث مجالس اقتصادية واجتماعية وبيئية جهوية تعمل على دعم مشاركة الفاعلين الجهويين في إعداد السياسات العمومية. كما توصي أيضا بتعزيز الديمقراطية التشاركية أثناء إعداد برامج التنمية الجهوية وكذا عند إعداد وتقييم برامج عمل الجماعات قصد الاستجابة بشكل أفضل لانتظارات المواطنين. ويمكن، في هذا المنظور، ربط نقل جزء من موارد الدولة إلى الجماعات الترابية بمدى احترامها لبعض معايير الحكامة الجيدة اللجوء بشكل ممنهج إلى المشاركة على جميع المستويات، احترام المناصفة، إدماج الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة، احترام البيئة، إخبار المواطنين".

مقتطف من التقرير العام للنموذج التنموي الجديد، ص. 119

" ... يجب اعتماد تصور جديد للتعمير يتمحور حول مقاربات للتخطيط الحضري تتمركز حول جودة إطار العيش والتمازج الاجتماعي والوظيفي. ومن أجل القطع مع المقاربة الحالية التي تفتح المجال لتدبير وفق الاستثناءات التي تفتقد إلى التخطيط والاندماجية، تدعو اللجنة إلى اعتماد "إطار مرجعي وطني للتنمية الحضرية". ويمكن أن يرتكز هذا الإطار على المبادئ التالية:

- توزيع للمجال الترابي يعزز جودة إطار عيش المواطن عبر امتزاج وظيفي أفضل للمجالات وخصوصا بواسطة تأطير إلزام الجماعات ببرمجة مناطق خضراء وبنيات تحتية سوسيو ثقافية تستجيب لحاجيات المواطنين وضمان تدبير فعال للمرافق العمومية الحضرية (النقل، النفايات، ...)
- تدبير مستدام للوعاء العقاري خصوصا عبر مراقبة صارمة لسياسة الرخص الاستثنائية والتركيز على استغلال الوعاء العقاري المفتوح للتعمير من أجل تقليص امتداده الأفقي وضمان تمركزه، موازاة مع فتح مناطق جديدة، عند الاقتضاء، وفق تخطيط مسبق،
- دعم الإدماج والتمازج الاجتماعيين في المدن، خاصة من خلال إعادة توجيه سياسة دعم الولوج إلى السكن

"...

مقتطف من التقرير العام للنموذج التنموي الجديد، ص. 123

النصوص التشريعية والتنظيمية

❖ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات:

المادة 2: " تشكل الجماعات أحد مستويات التنظيم الترابي للمملكة، وهي جماعة ترابية خاضعة للقانون العام، تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال الإداري والمالي".

المادة 77: " تناط بالجماعة داخل دائرتها الترابية مهام تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين في إطار الاختصاصات المسندة إليها بموجب هذا القانون التنظيمي، وذلك بتنظيمها وتنسيقها وتتبعها. ولهذه الغاية، تمارس الجماعة اختصاصات ذاتية، واختصاصات مشتركة مع الدولة، واختصاصات منقولة إليها من هذه الأخيرة. تشمل الاختصاصات الذاتية على الاختصاصات الموكولة للجماعة في مجال معين بما يمكنها من القيام، في حدود مواردها، ودخل دائرتها الترابية، بالأعمال الخاصة بهذا المجال، ولا سيما التخطيط والبرمجة والإنجاز والتدبير والصيانة. تشمل الاختصاصات المشتركة بين الدولة والجماعة الاختصاصات التي يتبين أن نجاعة ممارستها تكون بشكل مشترك. ويمكن أن تتم ممارسة هذه الاختصاصات المشتركة طبقاً لمبدأي التدرج والتمايز. تشمل الاختصاصات المنقولة الاختصاصات التي تنقل من الدولة إلى الجماعة بما يسمح بتوسيع الاختصاصات الذاتية بشكل تدريجي."

المادة 78: " تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتقييمه وتعيينه. يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات. يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي ويتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلّفًا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية. يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصاً لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييمها لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع."

المادة 81: " تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده."

المادة 119: " تطبيقاً لأحكام الفقرة الأولى من الفصل 139 من الدستور، تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتيسير مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برامج العمل وتتبعها طبق الكيفيات المحددة في النظام الداخلي للجماعة."

❖ مرسوم رقم 2.17.306 صادر في 3 يوليوز 2017 بتحديد الآليات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكمة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها.

❖ مرسوم رقم 2.17.307 صادر في 8 شوال 1438 / 3 يوليوز 2017 بتحديد مضمون نظام العنونة المتعلق بالجماعة وكيفية إعداده وتعيينه.

المادة 2: " يعتبر نظام العنونة أداة مرجعية لتسمية الساحات والطرق العمومية لضبط وتنظيم تشوير الطرق العمومية داخل النفوذ الترابي للجماعة ولعنونة العقارات المبنية أو الغير مبنية."

المادة 4: " يتعين أن يشمل نظام العنونة كافة النفوذ الترابي للجماعة وأن يواكب تطور النسيج العمراني، مع الاحتفاظ عند الاقتضاء، بالعناوين الموجودة سلفاً وادماجها في هذا النظام."

المادة 4: " يتخذ رئيس الجماعة خلال السنة الأولى من انتداب المجلس قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة بعد اجتماع اخباري وتشاوري يدعو له أعضاء المكتب ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكتاب المجلس يحضر عامل العمالة أو الإقليم أو من يمثله في هذا الاجتماع

المادة 7: "يتم إعداد برنامج عمل الجماعة وفق منهج تشاركي ولهذه الغاية يقوم رئيس مجلس الجماعة بإجراء مشاورات مع: المواطنين والمواطنين والجمعيات وفق الآليات التشاركية والحوار والتشاور المحدثه لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14 "

❖ مرسوم رقم 2.16.307 صادر في 23 من رمضان 1437 / 29 يونيو 2016 بتحديد مضمون البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاصة بميزانية الجماعة وكيفيات إعدادها

المادة الأولى: "يتولى رئيس مجلس الجماعة اعداد مشروع البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات الخاص بميزانية الجماعة بناء على توقعات مجموع موارد وتكاليف الجماعة طبقاً لبرنامج عمل الجماعة. يكون مشروع هذه البرمجة مقروناً بأهداف ومؤشرات النجاعة"

المادة 3: " تحين البرمجة الممتدة على ثلاث سنوات كل سنة لملاءمتها في تطوير مجموع موارد وتكاليف الجماعة مع إعادة ترتيب الأولويات بالنسبة للمشاريع المبرمجة تكون تقديرات المداخيل والنفقات برسم السنة الأولى متطابقة مع تقديرات الميزانية"

البرنامج الحكومي

عرض رئيس الحكومة للبرنامج الحكومي الذي ألقى أمام مجلسي البرلمان مجتمعين يوم 11 أكتوبر 2021:

" ... أن المغاربة على استعداد لمنح ثقتهم لمنظومة إدارية تتصدر فيها الدولة المعادلة الاجتماعية. ولبوغ هذا الهدف، ستوجه الحكومة مجهوداتها لتعزيز حكامه التدبير العمومي عبر تكريس شفافية الإدارة واعتماد المقاربة التشاركية حتى يساهم المواطنون في تدبير شؤونهم، مع تعزيز سبل محاربة الرشوة والمحسوبية والزبونية. وستعمل الحكومة كذلك على سن إجراءات ملموسة تحسّن ولوج المواطنين، سواسية، إلى الخدمات العمومية..."

" ... ويعد تقليص الفوارق المجالية، بين الحواضر من جهة والعالم القروي والمناطق الجبلية من جهة أخرى، ورشاً ذا أهمية بالغة، حيث تعتمد الحكومة تجديد برنامج تقليص الفوارق الاجتماعية والمجالية، قصد مواصلة تنسيق جهود مختلف الوزارات والمؤسسات المركزية والمجالس الترابية المتدخلة في تنمية العالم القروي، من أجل تنفيذ السياسات العمومية التنموية بحكمة وفعالية والتلقائية زمنية ومجالية..."

وثائق التعمير

تشكل وثائق التعمير وتصاميم التهيئة المخططات التوجيهية المتعلقة بالتهيئة الحضرية أحد المراجع الأساسية لبرنامج عمل جماعة سلا ومن بينها:

❖ تصميم التهيئة الموحد الصادر بتنفيذه المرسوم رقم 2-18-695 الذي تمت المصادق عليه بتاريخ 19/09/2018 وتسري مضامينه على المقاطعات الخمسة المشكلة لمجال جماعة سلا والذي عين تاريخ سريان أثره إلى حدود تاريخ 19/09/2028.

❖ تصميم تهيئة المدينة العتيقة الصادر بتنفيذه المرسوم رقم 2-18-796 الذي تمت المصادق عليه بتاريخ 25/10/2018 والذي تنتهي آثاره القانونية بتاريخ 25/10/2028.

❖ تصميم التهيئة القطاعي للمدخل الجنوبي الصادر بتنفيذه المرسوم رقم 2-19-118 المصادق عليه بتاريخ 28/02/2019 والذي تنتهي آثاره القانونية بتاريخ 28/02/2029.

❖ تصميم التهيئة القطاعي لتيكنوبوليس الصادر بتنفيذه المرسوم رقم 2-20-959 المصادق عليه بتاريخ 02/02/2021 والذي تنتهي آثاره القانونية بتاريخ 02/02/2031.

❖ تصميم التهيئة القطاعي لعيادة الصادر بتنفيذه المرسوم رقم 2-21-939 المصادق عليه بتاريخ 30/11/2021 والذي تنتهي آثاره القانونية بتاريخ 30/11/2031.

وتهدف وثائق التعمير وتصاميم التهيئة إلى تحقيق عدالة عقارية وفق رؤية تنموية تتيح التوفر على تنطيق غير مجحف وكذلك التوفر على تصميم تهيئة مرن يتيح إدماج جميع المشاريع والتجزئات التي حظيت بالترخيص والموافقات المطلوبة قانونيا وكذلك إدماج النسيج العمراني غير المنظم عبر تيسير مسطرة تسوية تصاميم إعادة الأحياء الناقصة التجهيز ووضع شروط محفزة لتجديد الأنسجة العمرانية غير المنظمة.

كما يهدف تصميم التهيئة الموحد تجسيد توجه تنموي يتيح تشجيع الاستثمار ورفع تنافسية المدينة وتحسين الموارد وتحفيز المناطق القابلة لاستقبال أنشطة اقتصادية بما يحقق تغيير الصورة النمطية للمدينة والتبني لنموذج معاصر دون فقدان الهوية التاريخية لسلا العريقة.

ولبلوغ هذه الأهداف في إطار تحسين علاقة الإدارة الجماعية بالمواطن يسعى تصميم التهيئة الموحد الانخراط في ورش الانتقال الرقمي للارتقاء بأداء الإدارة الجماعية وإعمال مبدأ المساواة والوضوح في التعامل مع المرتفق بما يمكن من سهولةولوج للمعلومة وتقديم الخدمات عن بعد.

برنامج التنمية الجهوية

لضمان انسجام السياسات الترابية تم إعداد برنامج عمل الجماعة باستحضار المحاور الكبرى التي يقوم عليها برنامج تنمية الجهة والتي تتشكل أساسا من:

المحور الأول: يرتكز على تعزيز قدرة الجهة وجاذبيتها وذلك لتعزيز الاستثمار وتحفيز المنافسة، والتموقع ضمن الاقتصاد الرقمي، وذلك بتطوير بيئة الأعمال التجارية، تحفيز عرض العقار المخصصة للصناعة، تطوير الخدمات اللوجستية، إحداث صناعات زراعية لتثمين المنتجات الفلاحية، وتثمين صناعة السيارات مع مواكبة التحولات التي يعرفها مجال الانتقال الطاقي.

المحور الثاني: يهدف إلى ضمان الوصول العادل إلى البنيات التحتية الأساسية والتنقل والتعليم والصحة وذلك بالنسبة لمختلف الأقاليم والعمالات داخل الجهة، بما يحقق التنمية المرجوة داخل الأقاليم والعمالات وتطوير وسائل النقل وتحديث شبكات الكهرباء والمراكز الصحية...

المحور الثالث: ويتضمن تحسين الاندماج الاجتماعي والمهني للشباب والنساء، من خلال تعزيز عروض الشغل وتطوير المهارات في سوق العمل.

المحور الرابع: ترسيخ الجهة كمركز للمعرفة والابتكار على المستوى القاري، بما يساهم في تحقيق ريادة الأعمال اعتمادا على عدد من المرتكزات منها، تطوير القيمة المضافة، امتلاك التكنولوجيا، البحث العلمي، براءات الاختراع، تعزيز الشراكات، خلق بيئة حاضنة للشركات الناشئة، تعزيز عرض التكوين.



المحور الخامس: ويتضمن بناء قدرة الجهة على الصمود في وجه تغير المناخ، وذلك باستحضار التحديات التي تفرضها مختلف التحديات التي تواجه الجهة مثل الجفاف وغيره من الأخطار الطبيعية التي تفرض شكلا من أشكال التكيف على مستوى الأنشطة الاقتصادية وفي صدارتها النشاط الفلاحي بما يضمن الاستدامة.

المحور السادس: يستهدف تعزيز القدرات التنفيذية داخل الجهة باعتماد الرقمي وإدارة التغيير وتحسين مؤشرات الأداء الرئيسية بغاية تحقيق الفعالية.

بالإضافة إلى الاتفاقية الإطار للشراكة المتعلقة ببرنامج التنمية المندمجة لعمالة سلا 2022 / 2025 الموقعة بين كل من ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة، مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة، عمالة سلا، مجلس عمالة سلا. وتهدف هذه الاتفاقية إلى تنسيق عمل الشركاء الموقعين عليها وتعزيز الانسجام بين برامجهم كل في مجال اختصاصه بغرض التعاون من أجل تقليص الفوارق المجالية والاجتماعية وكذلك الرفع من مؤشرات التنمية ومحاربة الهشاشة وكذلك العمل على تحسين جودة عيش ساكنة عمالة سلا.

وتستهدف هذه الاتفاقية الإطار للشراكة كذلك تحقيق تنمية مدمجة ومستدامة من خلال تمويل وإنجاز حزمة من المشاريع بمختلف تراب العمالة.

كما تحدد هذه الاتفاقية الإمكانيات المالية التي سيعبئها مجلس الجهة من أجل المساهمة في تحقيق مشاريع برنامج التنمية بتنسيق مع برنامج التنمية الجهوي.

برنامج التنمية المندمجة للعمالة

برنامج تنمية عمالة سلا 2022 - 2027 كوثيقة مجسدة لإطار مرجعي للتخطيط الترابي وبرمجة المشاريع والأنشطة حاملة للرؤية التنموية المستقبلية لعمالة سلا والمقرر اعتمادها خلال هذه الولاية الانتدابية، تتشكل من مجموعة من البرامج والمشاريع المراد إنجازها بتراب العمالة.

وتستند هذه الرؤية التنموية على مجموعة من المقومات الهيكلية لعل أبرزها اعتماد منهج تشاركي وفق مقاربة التقائية مع مختلف الفاعلين المحليين والمتدخلين اللامركزيين ووفق مقاربة تكاملية مع باقي وحدات الجماعات الترابية الأخرى المعنية بتراب عمالة سلا.

ويرتكز برنامج تنمية عمالة سلا 2022 - 2027 على تشخيص لواقع عمالة سلا في مختلف المستويات المرتبطة بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر بمجالات اختصاص مجلس العمالة يتيح رصد المكامن الإيجابية بما يتيح صياغة تصور لتحسينها وتطوير مردودها ومن جهة أخرى الخصائص الواجب استدراكه واعداد التصورات الكفيلة بذلك وفق إدراك عميق للحاجيات وتحديد واضح لأولويات برمجة الإنجاز.



كما تشكل هذه الوثيقة أداة دامجة لمقاربة النوع الاجتماعي مستحضرة للبعد التنموي المستدام ما يجعلها أرضية ديناميكي لتجويد الممارسات وتوجيه مسؤولي مجلس عمالة سلا نحو دينامية تنموية جديدة للتخطيط الترابي.

قرار إعداد مشروع برنامج العمل الجماعي

قرار السيد رئيس مجلس الجماعة المتعلق بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة



المملكة العربية
وإارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
الطريقة العامة المصالح

قرار

إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا

إن رئيس مجلس جماعة سلا:
بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) ؛
بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتنشئة وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده؛
وبعد الاجتماع الإخباري والتشاور الذي تم عقده بتاريخ ثاني رجب 1443 الموافق لـ 04 فبراير 2022، بقصر المؤتمرات أبي رقرق- الوجعة، والذي حضره عامل عمالة سلا و أعضاء مكتب المجلس الجماعي لسلا ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكتابة المجلس ونائبها وممثلو مصالح الإدارة التربية و المصالح الأمامية للإدارات المركزية؛

يقرر ما يلي:

الفصل الأول: يشرع في عملية إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا لمدة ست سنوات للفترة الممتدة ما بين 2022 إلى 2027.

الفصل الثاني: تبدأ عملية الإعداد بتاريخ 04 فبراير 2022، وتحدد مراحل الإعداد كما هو مبين في الجدول التالي:

الجماعات	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يولي	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	يناير	فبراير	مارس	أبريل	مايو	يونيو	يولي	أغسطس	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	
التصميم والتفصيل:																									
تكوين لجنه اعمالي والتفصيلي																									
التصميم الإجمالي والتفصيلي على مستوى الجماعة																									
تكوين لجنة للتصميم الجماعي والتفصيلي																									
مهام الأمانة:																									
جمع التطلعات على مستوى الجماعة																									
جمع التطلعات والتفصيلي على مستوى الجماعة والقرى																									
مطويات التفسير																									
تكوين لجنة لجمع وتنظيم التطلعات التفسيرية																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
تكوين لجنة لجمع وتنظيم التطلعات التفسيرية																									
مهمة الأمانة:																									
إعداد المراسم والأنشطة																									
مهمة الأمانة:																									
تطوير المراسم حسب الجدول والبرنامج																									
تكوين لجنة عمل الجماعة لست سنوات																									
تكوين لجنة لجمع التطلعات التفسيرية																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									
تقديم التطلعات التفسيرية للجماعة																									
مهمة الأمانة:																									

القرار التعديلي المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح

قرار تعديلي رقم 290/2022 لقرار إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا رقم 242/2022

إن رئيس مجلس جماعة سلا:
بناء على القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 في 20 رمضان 1436 (7 يوليو 2015) ؛
بناء على المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده؛
وبعد الاجتماع الإخباري والتشاور الذي تم عقده بتاريخ ثاني رجب 1443 الموافق لـ 04 فبراير 2022، بقصر المؤتمرات أبي رقراق- الولجة، والذي حضره عامل عمالة سلا و أعضاء مكتب المجلس الجماعي لسلا ورؤساء اللجان الدائمة ونوابهم وكتابة المجلس ونائبها وممثلو مصالح الإدارة التربوية و المصالح اللامركزية للإدارات المركزية؛
بناء على الفقرة ج من المادة 6 من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يونيو 2016 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة؛
بناء على كتاب السيد العامل رقم 4046/ع س/ق ج م/م م م ج بتاريخ 08 يونيو 2022؛

يقدر ما يلي:

الفصل الأول: يتم تعديل الفترة الممتدة المخصصة لبرنامج عمل جماعة سلا من 2022 - 2027 إلى 2022 - 2028
الفصل الثاني: تستأنف عملية إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا لمدة ست سنوات للفترة الممتدة ما بين 2022 إلى 2028.

15 يونيو 2022

سلا
رئيس جماعة سلا
عمر الشيباني
رئيس جماعة سلا

(2) مقاربات وآليات الإعداد

اعتمدت منهجية إعداد برنامج عمل جماعة سلا على القوانين المؤطرة لإعداد برنامج عمل جماعة سلا ولاسيما القانون التنظيمي للجماعات 113.14 والمرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعية وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده. كما تستمد منهاجيتها من الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة لوزارة الداخلية، أخذاً بعين الاعتبار خصوصية مدينة سلا ونظام المقاطعات الذي تتميز به كجماعة خاضعة لنظام المقاطعات.

وتبنت منهجية الإعداد هاته مقاربة تضمن الاستمرارية من خلال تقييم برنامج عمل الجماعة السابق. كما ركزت بشكل رئيسي وفي جميع مراحل الإعداد على مبدأ الإنصات والتشاور مع المواطنين والمواطنات وممثلي المجتمع المدني والفاعلين المحليين لتحديد المشاكل وألويات التنمية المحلية للمدينة. وبغية تحقيق مبدأ الالتقائية مع الفاعلين المؤسسيين، عمل فريق الإعداد على الأخذ بعين الاعتبار المشاريع المبرمجة أو المتوقعة برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة من جهة. كما أخذ بعين الاعتبار كل من برنامج التنمية لجهة الرباط سلا القنيطرة وبرنامج تنمية عمالة سلا من جهة أخرى.

الاستمرارية

أخذت منهجية إعداد برنامج عمل جماعة سلا بعين الاعتبار برنامج عمل جماعة سلا لفترة 2018-2023 وقام فريق العمل بتقييمه لتحديد المشاريع المنجزة والمشاريع في طور الإنجاز والمشاريع قيد الدراسة والترافع. الهدف من هذا التقييم هو العمل على دراسة مشاريع هذا البرنامج وتحديد امكانية ادراج المشاريع التي لم تنجز في برنامج العمل الحالي وإعادة دراسة جدوى واكراهات المشاريع المتعثرة والعالقة وكذلك المشاريع التي لم تر النور بعد.

التشاور

تكتسي المقاربة التشاورية والتشاركية أهمية كبرى بالنسبة لإعداد برامج العمل للجماعات الترابية وبرامج التنمية بشكل عام، بحيث أصبح التشاور ركنا أساسيا في اعداد وتنفيذ وتقييم المشاريع المحلية. وعلى هذا الأساس وایمانا بمجلس الجماعة بأهمية التشاور في مسلسل التنمية، قام فريق العمل ببناء عملية لتشاور أفقي وعمودي منفتح على كافة الفاعلين المحليين، حيث شمل التشاور مجال الاقتصاد والمجال الاجتماعي ومجال التنمية المحلية والبنيات التحتية ومجال التحول الرقمي. كما أخذ الفريق بمبدأ القرب في التشاور بتنظيم لقاءات القرب في مقاطعات الجماعة الخمس، حيث نظم لقاءين بكل مقاطعة. الأول خصص للتنشيط المحلي والثاني لبرنامج الاستثمار. ولضمان مشاركة جيل التواصل الرقمي، تم فتح منصة إلكترونية مكنت هذه الفئة من المشاركة والإدلاء باقتراحاتها في هذا البرنامج.

وشارك في هذا التشخيص التشاوري أكثر من 3000 مشارك ومشاركة توزعت بين تشاور مادي وتشاور لامادي. فبالنسبة للتشاور المادي شارك في اللقاءات التشخيصية 2721 مشارك ومشاركة منهم 643 مشاركة. وشملت مجالات

التشاور المجال الاقتصادي الذي ضم 6 محاور والمجال الاجتماعي والذي ضم أيضا 6 محاور ومجال التنمية المحلية والبنى التحتية والذي ضم 5 محاور بالإضافة لمجال الجماعة الرقمية والإدارة المنفتحة والذي ضم 3 محاور.

اما بالنسبة للتشاور اللامادي شارك في الاستبيان الذي أعد لهذا الغرض 175 مشارك ومشاركة. وقد شمل هذا الاستبيان أكثر من مجال يدخل في اختصاصات الجماعة من بينها النظافة والإنارة العمومية والنقل والتنقل والمكتب الصحي البلدي وأسواق القرب وغيرها.

الالتقائية

كما اخذت بعين الاعتبار هذه المنهجية مشاريع وأنشطة الفاعلين المحليين الممثلين للمصالح اللامركزية. الغاية من هذه الخطوة هو التعرف على المشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها داخل تراب الجماعة من طرف هذه المصالح، حتى يتمكن فريق العمل من تحقيق الالتقائية في تخطيطه واقتراحاته بالنسبة للمشاريع التي سيتضمنها برنامج عمل الجماعة من أجل تنمية مجالية ذات مشاريع مندمجة.

كما حرص الفريق على ضمان الانسجام والتوافق مع برنامج تنمية الجهة وبرنامج تنمية العمالة من خلال تحديد التوجهات والمحاور الكبرى التي يعتمدها كل برنامج.

مقاربة النوع

ولبناء برنامج عمل يستجيب لمختلف الفئات والشرائح المجتمعية، حرص فريق العمل على إعطاء الأهمية اللازمة لمقاربة النوع، حيث تم تنصيب هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في المراحل الإعدادية لإنجاز برنامج العمل بتاريخ 03 فبراير 2022 وتمت استشارتهم بداية بمنهجية اعداد برنامج عمل الجماعة. وفي مرحلة التشخيص تم تعيين أعضاء الهيئة للإشراف على المنتديات الى جانب أعضاء لجنة القيادة. كما تم تخصيص محاور لمقاربة النوع في المنتديات التشاورية، حيث افرد محور لمناقشة الإعاقة ومحور آخر لمناقشة قضايا المرأة وقضايا الطفولة. كما حرص فريق العمل على دعوة الجمعيات التي تهتم بهذه القضايا للمشاركة في اللقاءات التشاورية التشخيصية ولقاءات البلورة.

الخبرة الذاتية

وتبقى ميزة هذه المقاربة والمنهجية اختيار مجلس جماعة سلا الاعتماد على قدراته الذاتية، وذلك بتسخير الخبرة التي يتوفر عليها موظفو الجماعة ومنتخبوها وباستثمار الكفاءات التي تزخر بها المدينة في عملية بناء وتجويد واغناء برنامج العمل. ومكن هذا التوجه من استيعاب أكبر لأطر وموظفي ومنتخبي الجماعة لتحديات التنمية المحلية بالمدينة، مما سيقوي فرص نجاح انجاز مشاريع برنامج عمل الجماعة ويمكن من دعم هذه الخبرة واستثمارها في برامج عمل الجماعة المقبلة.

3) المذكرات التوجيهية

مذكرة توجيهية في مجال مقارنة النوع الاجتماعي

سلك المغرب أشواطاً مهمة في جعل المرأة في صلب الاهتمامات العمومية، ليس فقط على مستوى تنفيذ الخطط التنموية لكن وأيضاً على مستوى صياغة وإعداد السياسات والقرارات العمومية، سواء الوطنية منها والترابية. وهو ما يجعل المغرب من الدول الصاعدة التي تسير الاتفاقيات الدولية في مجال حقوق المرأة.

وتماشياً مع المقترضات الدولية الواردة في مختلف الاتفاقيات الدولية التي تبناها المغرب وصادق عليها، سار المشرع المغربي -الدستوري والتشريعي- في اتجاه تزكية مكانة المرأة وجعل مختلف الأوراش الإصلاحية التي ينفجها تسهل ولوجها للحياة السياسية والاقتصادية وكذا مختلف القضايا التنموية. فالمغرب، قد عرف ثورة في مجال حقوق المرأة من خلال التزامه بالاتفاقيات التي تروم النهوض بأوضاع المرأة ومحاربة كل أشكال التمييز مقارنة بعدد من الدول العربية والإفريقية، ونخص بالذكر:

1- الإعلان العالمي لحقوق الإنسان؛ والذي تؤكد المادتان الأولى والثانية منه على حرية الأفراد ومساواتهم دونما تمييز في الكرامة والحقوق، والتأكيد على ضرورة إرساء المبادئ الأساسية للمساواة وعدم التمييز في التمتع بحقوق الإنسان والحرية الأساسية للفرد.

2- اعتماد المواد عدد 2-4-7 من اتفاقية القضاء على كافة أشكال التمييز ضد النساء "سيداو" والمرتبطة بجوهر القضية النسائية، وكونها أساساً متيناً لتثبيت حقوقهن لاسيما فيما يتعلق بالنهوض بالحقوق المدنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية للنساء وحمايتهن، والهيئات الدستورية المحدثة لضمانها، مثل هيئة المناصفة ومكافحة كل أشكال التمييز.

هذا وتجدر الإشارة إلى العناية الملكية الرفيعة بقضايا المرأة منذ اعتلاء صاحب الجلالة الملك محمد السادس عرش أسلافه؛ حيث شملت عنايته السامية كافة المستويات وكافة المجالات الحيوية والحقوقية السياسية منها والتنموية من خلال التأكيد على أهمية إقرار المساواة بين الجنسين، والتي عبرها تم رفع التحفظات عن الاتفاقية الداعية إلى القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة ورفع التمثيلية السياسية للنساء على مستوى الهيئات التشريعية وعلى مستوى المجالس الترابية المنتخبة والغرف المهنية.

وانسجاماً مع هذه الاتفاقيات الدولية، استكملت المملكة المغربية الصرح الديمقراطي المنصف للمرأة من خلال التعديل الدستوري لسنة 2011 والذي وضع حجر الزاوية لمبدأ المناصفة خصوصاً الفصل 19 من الباب الثاني المتعلق بالحرية والحقوق الأساسية الذي نص على أن "يتمتع الرجل والمرأة على قدم المساواة، بالحقوق والحرية المدنية والسياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية، الواردة في هذا الباب من الدستور، وفي مقتضياته الأخرى، وكذا في الاتفاقيات والمواثيق الدولية، كما صادق عليها المغرب، وكل ذلك في نطاق أحكام هذا الدستور وتوابث المملكة

وقوانينها. تسعى الدولة، إلى تحقيق مبدأ المناصفة بين الرجال والنساء، وتحديث لهذه الغاية، هيئة للمنافسة ومكافحة كل أشكال التمييز."

كما يجب التنويه بالمقتضيات التي جاءت بها القوانين التنظيمية للجماعات الترابية لسنة 2015 ومراسيمها التطبيقية والقانون الانتخابي المنظم لانتخاب مجالس الجماعات الترابية وكذا الإصلاحات التي أعقبته عند كل استحقاق انتخابي، والتي تصبو كلها في اتجاه تعزيز مكانة المرأة على جميع الأصعدة.

وهو ما حاولت جماعة سلا استثماره في مختلف التصورات والرؤى الإستراتيجية التي تعكف عليها من خلال مراحل إعداد مشروع برنامج العمل، سواء من خلال أجهزة الجماعة التداولية أو المكتب المسير وباقي الهيئات المساعدة خاصة ضمن تشكيلة اللجان الدائمة. كما عززت الضعاليات النسائية تشكيلة لجنة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع كهيئة استشارية وذات مهام مصاحبة لعمل الأجهزة الرسمية للجماعات الترابية من أجل مساندة المجلس في توجهاتها التنموية وفي استحضار تام لمقاربة النوع الاجتماعي.

وقد سعت الجماعة منذ انطلاق أشغال الأعمال التحضيرية واللقاءات الأولية الممهدة لانطلاق مسلسل الإعداد لإعطاء المرأة والفعاليات النسائية مكانتها التي تستحق ضمن نسيج حضري متنوع كما هو الحال بالنسبة لمدينة سلا العريقة. إذ عملت على احترام المقتضيات القانونية المتعلقة بتنصيب هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع خصوصا المادتين 119 و120 من القانون التنظيمي للجماعات والنظام الداخلي لمجلس الجماعة، وجعلها أداة فاعلة تعمل في انسجام تام بينها وبين أجهزة المجلس خصوصا لجنة القيادة، والتي أكدت منذ اجتماعاتها الأولى على إحداث لجينات مختلطة تضم ممثلين عن هذه الهيئة ومسؤولي المصالح والمرافق الجماعية لتنسيق الأعمال واللقاءات التشاورية المبرمجة خلال مرحلة التشخيص.

كما عملت الجماعة على وضع أرضية متينة للمشاركة الديمقراطية ب"صيغة الأنثى" من خلال استثمار مختلف الهيئات والفعاليات النسائية المدنية والمهنية بالمدينة، والتي زادت من قيمة المساهمة النسائية التي تنضاف إلى جانب التواجد المميز لمنتخبات المجلس الجماعي لسلا وفئة الموظفين النشيطات التي تعزز بها جماعة سلا، نظرا لكونها فاعلات وممثلات للجماعة ومساهمات مباشرة في التنمية المحلية للمدينة.

وارتباطا بما سبق، واستثمارا لهذه المؤهلات النسائية السلاوية، اعتمد المكتب على تشكيل لجنة قيادة تضم هي نفسها مقاربة النوع وتراعي -في الآن ذاته- مقاربة النوع الاجتماعي من أجل ضمان حضور هذه المقاربة بشكل أفقي يقوي تواجدها في مختلف المراحل وفي مختلف المجالات والبرامج المكونة لمشروع برنامج عمل جماعة سلا للفترة الانتدائية 2022-2028.

وباختصار، إن تبني هيئات الجماعة بشكل عام ولجنة قيادة مشروع برنامج عمل الجماعة بوجه خاص، مقاربة شمولية لجعل المرأة حاضرة عند بلورة هذا المشروع باعتباره وعاء شاملا ومنسجما للخطة التنموية التي تبنيها وتبلورها الجماعة لفائدة ساكنة مدينة سلا. إذ تعد هذه المناسبة فرصة لجعل المرأة والفعاليات النسائية مستفيدة ومقدمة

للخدمات والمرافق الجماعية، وفي نفس الآن فاعلة ومنتجة لمجموع المشاريع المعتمدة، بل وجعلها مساهمتها مباشرة في إقرار مقاربة النوع الاجتماعي ضمن جميع مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، وبالتساوي مع الرجل بمختلف القطاعات الحيوية كالشغل والصحة والتربية والتكوين والسكن والرياضة والثقافة والنظافة والبيئة السليمة ... وغيرها من القطاعات.

مذكرة توجيهية في مجال الإعاقة

إذا كانت التنمية وفق مقاربة النوع الاجتماعي تقوم على أساس تفكيك البناءات الثقافية وبناء عالقات قائمة على مبدأ المساواة فإن الإعاقة وفق المفاهيم الحديثة للشرطة الدولية جزء من التنوع البشري الاجتماعي وهي مظهر حضاري ينم عن قدرات البشر المختلفة وليست عائقا دائما بل يمكن تجاوز الكثير من الاعاقات من خلال ازالة العوائق المجتمعية والبيئية. إن تفكيك العلاقات القائمة على التمييز والتهميش الذي قد يطال الفئات المجتمعية الهشة ليعتبر خطوة أساسية من أجل هدم أسس اللامساواة. ولهذا فإن تطبيق مقاربة النوع في السياسات الاجتماعية وفي السياسات التنموية بشكل خاص، من شأنه أن يساهم في الحد من اللامساواة عن طريق إشراك كافة الفئات المجتمعية لاسيما الهشة منها في برامج التنمية بمختلف أبعادها وفي كافة مراحلها: في عمليات التخطيط، التنفيذ، والتقييم ووعيا بكل ما سلف وتناسقا مع النهج المتبع من طرف الجماعة الحضرية لسلا

في إعداد مخطط عمل الجماعة لفترة 2022-2028 وعملا بمقومات التخطيط التشاركي، في هذا الصدد تم التوافق حول منهجية إدراج بعد الإعاقة في مخطط العمل، تعتمد إشراك الفاعلين الجمعيين في المجال والقطاعات الحكومية ذات الصلة في مسار عمل تشاوري مكثف وحثيث من مرحلتين:

المرحلة الأولى: وتهم تشخيص وتدقيق الأولويات التي يرى ممثلو مختلف اصناف الاعاقة أحقية إدراجها في المخطط.

المرحلة الثانية: تخصص لبلورة فقرات مقترح المشاريع التي تم تدقيقها والتوافق على منحها اسبقية في البرمجة والانجاز ضمن مخطط عمل الجماعة، وخاصة منها تلك المرتبطة بالقطاعات الاجتماعية، الصحة والتأهيل وتعزيز الاستقلالية لدى الاشخاص في وضعية إعاقة لتيسير مشاركتهم في الحياة الاجتماعية والاقتصادية والثقافية والرياضية.

مع الوعي بحجم الخصاص الذي يسم الواقع الاجتماعي لهذه الفئة من ساكنة المدينة والتي شكل الإجماع على وجوب تغيير هذه الوضعية وازعا للعزم القائم لدى جميع الاطراف المعنية على المضي في تجميع جهود وإشراك كافة الاطراف ذات الصلة وتوحيد تدخلاتها واستثمار الامكانيات والطاقات المحلية لتحقيق التقائية ناجعة بين البرامج المتنوعة و المتعددة، وترشيد المقدرات المالية من خلال تحسين استهداف مخطط عمل الجماعة وكافة البرامج الانمائية للفئات المجتمعية في وضعية هشة تناغما و وفاء بالتزامات بلادنا الدولية في إطار انخراطها في المنظومة الدولية لحقوق الانسان و تجسيد طموحنا جميعا إلى سياسات عمومية محلية دامجة من أجل ولوج الأشخاص ذوي الاعاقة لحقوقهم الحيوية .

هذا على أن تتم عملية إعداد الأوراش ذات الأولوية هذه بعد تدقيق كل مدخل من مداخل المخطط الترابي للإعاقة الذي أنجز بشراكة مع مجلس الجماعة الحضرية لسلا إلى مشاريع قابلة تم بعدها فرز تلك التي يرى ممثلي جمعيات مختلف اصناف الاعاقة والقطاعات الحكومية ذات الصلة بالمدينة أن لها اولوية في البرمجة للإنجاز على امتداد الخمس سنوات المقبلة.

المرحلة الثالثة: إدراج البرامج ضمن مصفوفة المشاريع للبرنامج بتعاون بين فريق صياغة البرنامج وفاعلين بالمجتمع المدني العامل في مجال الإعاقة مع وضع مؤشرات للتتبع والتقييم.

ومن خلال الإطار المنطقي للمخطط الترابي السالف الذكر، يمكن بسط أبرز المشاريع حسب الأولويات، مع تصنيفها إلى نوعين:

أولاً: مشاريع تتطلب تدخلا إجرائيا لإنجازها. والتي تهتم بتدخلات إجرائية ضمن اختصاصات ومهام مجلس الجماعة في إطار اختصاصاته المحددة في القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات.

ثانياً: مشاريع تتطلب موارد مالية لإنجازها في أفق 2028. والتي يمكن للمجلس الجماعي في إطار اختصاصاته المحددة في نفس القانون، دمجها في برنامج عمله بتخصيص اعتمادات مالية لها.

وتبقى وثيقة المخطط الترابي للإعاقة بمدينة سلا في مجملها مرجعا أساسيا مشتركا لتعبئة كل الفاعلين الاجتماعيين بعمالة سلا من مجتمع مدني وقطاعات حكومية للاشتغال في إطار استراتيجي تشاركي موجه لتدخلاتهم في مجال النهوض بأوضاع الأشخاص ذوي الإعاقة بالمدينة.

أملا في أن تساهم التدخلات المندمجة والمنسقة في شأنها لكل الفاعلين في تصحيح اختلالات التوازنات الاقتصادية والتفاوتات الاجتماعية بشكل محسوس وملموس عبر تنمية دامجية لكل مكونات المجتمع وفئاته بخاصة منها الأكثر إقصاء ومنها بالأساس الأشخاص في وضعية إعاقة وإرساء سياسات تنموية محلية متضمنة لبعث الإعاقة وتأخذ بعين الاعتبار حق الأشخاص في وضعية إعاقة في المشاركة التامة والمنصفة في الحياة الاجتماعية، الاقتصادية، السياسية والثقافية.

ولتنزيل فعلي لمحور الإعاقة ضمن برنامج عمل الجماعة سيعمل كافة المشاركات والمشاركين في صياغة مكوناته على تحقيق التقائية بين كافة الفاعلين التتمويين والمحليين، من هيئات منتخبة ومؤسسات وجمعيات بالارتكاز على القنوات الأربع التالية:

1) قيم التنزيل المشترك بين الجماعة والمجتمع المدني العامل بمجال الإعاقة بالمدينة:

التعاون والتكافل والشراكة: حيث أن العمل التنموي قائم على أساس التعاون والتنسيق بين كافة الأطراف سواء كانت على المستوى الرسمي الحكومي أو على مستوى مؤسسات المجتمع المدني والجهات المانحة وهو أفضل الطرق والوسائل المتاحة للتواصل مع الفئات المستهدفة في مجال التدخل.

المسؤولية الاجتماعية: إيمان المتدخلين بأن لهم دور بارز وفعال في المجتمع من خلال التصدي للظواهر السلبية التي تعيق عملية إدماج الأشخاص في وضعية إعاقة.

ثقافة العمل الجماعي: يكون قائم على العمل بروح الفريق والإخاء والعمل الجماعي بين العاملين والشركاء.

الالتزام: الإيمان بأن الثقة المتبادلة أساس النجاح وأن الثقة يولدها الالتزام بما تعهد به كل طرف قولاً وفعلاً تجاه كافة أفراد المجتمع.

المهنية والموضوعية: أن يكون العمل قائم على منهجية مهنية واضحة وسلسلة معروفة لجميع العاملين على مختلف مستوياتهم.

(2) متطلبات التنزيل المشترك:

- تحديد الأهداف الواضحة والقابلة للقياس.
- صياغة السياسات باعتبارها مرشداً للتصرف.
- التوزيع والتخصيص المتوازن للموارد لتحقيق الأهداف.
- تكوين وتنمية القدرات والكفاءات الإدارية والقيادية اللازمة.
- إعداد برنامج زمني وتحديد المسؤوليات للتنفيذ.
- وجود أنظمة معلومات إدارية فعالة لإعداد البيانات المطلوبة في الوقت المناسب.

(3) الرقابة والتقييم والمراجعة المشتركة:

تتم الرقابة على مستويات ثلاثة:

- الرقابة الاستراتيجية: لتوجيه مسار التنزيل أثناء وبعد التطبيق.
- الرقابة التكتيكية: للتأكد من أن الأنشطة والمشاريع تتم وفق الخطط الوظيفية الموضوعية لها.
- الرقابة التشغيلية: للاطلاع على الأداء العاملين للتأكد من تطبيق المهام والواجبات.

(4) التقييم والمراجعة المشترك:

• مراجعة الافتراضات الخاصة بالتنزيل: ظروف صياغة المشاريع كما هي أم حدث تغيير في الفرص والتهديدات أو القوة والضعف؛

• قياس الأداء التنظيمي: مقارنة النتائج المتوقعة مع النتائج الفعلية من أجل تحديد الانحرافات؛

• اتخاذ القرارات والإجراءات التصحيحية.

مذكرة توجيهية في مجال البيئة والتنمية المستدامة

منذ مؤتمر قمة الأرض المعني بالبيئة والتنمية، المنعقد في ريودي جانيرو في يونيو 1992، اعترفت الحكومات لأول مرة بالأهمية الحاسمة لحماية البيئة بالنسبة لمستقبل البشرية والكوكب. ويفضل مرافعات المنظمات غير

الحكومية استقر هذا الوعي الجماعي بالأخطار والأضرار التي تحيط بكوكب الأرض بشكل لا رجعة فيه، وهو ما وجه أصعب الاتهام لنمط التنمية آنذاك والذي يقوم على إهدار الموارد الطبيعية واستنزافها مما يعرض حياة الأجيال المقبلة للخطر.

لقد شهد مفهوم التنمية تطوراً واضحاً منذ القرن الماضي. فبعد أن كانت التنمية تتلخص في البعد الاقتصادي، خاصة من خلال استراتيجية التصنيع كوسيلة لتحقيق معدلات النمو الاقتصادي، أي أنها كانت تهدف إلى زيادة رفاهية الإنسان بالدرجة الأولى، انتقلت لتشمل بعض المسائل الاجتماعية كالتعليم والصحة وغيرها، وهو ما عرف بالتنمية الاقتصادية الشاملة. ومن ثم ظهر مفهوم التنمية المستدامة، كمفهوم يتركز في مناحي الحياة الاقتصادية والاجتماعية والبيئة التي تلبي حاجات الجيل الحاضر والأجيال اللاحقة.

وعليه أصبحت التنمية المستدامة -بأشكالها وتطبيقاتها المتنوعة- الشغل الشاغل للعالم، خصوصاً بعد أن أدرك الجميع أن مشاكل العالم قد تفاقمت وأنه ماضٍ في طريق يحتاج إلى تصحيح؛ وقد ساهم في ترسيخ هذا الوعي ظهور أزمات بيئية خطيرة وجديّة من قبيل: التغيرات المناخية والتصحر وقلة المياه العذبة وتقلص مساحات الغابات، وتلوث الماء والهواء، والفيضانات المدمرة الناتجة عن ارتفاع منسوب مياه البحار والأنهار، واستنزاف الموارد غير المتجددة؛ كل ذلك نتيجة الاستهلاك والاستغلال غير العادل لهذه الموارد الطبيعية من طرف الإنسان.

وفي العلاقة بين البيئة والتنمية المستدامة اتفق المهتمون على أنه لا يمكن منع التلوث نهائياً لأن التسليم بوجود بيئة نظيفة تماماً يعد أمراً لا يستقيم والمنطق السليم للأشياء. لكن المنطق المعقول والمعتدل هو التفكير في ضرورة التوفيق بين مواصلة التنمية -التي تستلزم استهلاك الموارد الطبيعية- وحماية البيئة، أي أن الحفاظ على البيئة لا يعني بالضرورة توقيف عجلة التنمية الاقتصادية وما ينتج عنه من ضياع مصالح الإنسان، كما أن تحقيق التنمية لا يعني بتاتا تخريب البنية البيئية الحالية بشكل يحرم منها الأجيال المستقبلية.

ولذلك رسمت الأمم المتحدة خارطة التنمية البيئية والاقتصادية، لتحسين ظروف المعيشة لكل فرد في المجتمع، دون الإفراط في استخدام الموارد الطبيعية، التي تحمل كوكب الأرض فوق طاقتها، بهدف تطوير موارد الكوكب الطبيعية، وتجويد التعاطي الاقتصادي - الاجتماعي معها، شريطة أن تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة في تلبية حاجاتها الخاصة بها.

وهو ما أكدته قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة في 25 سبتمبر 2015 حول أهداف التنمية المستدامة، حيث أدرجت الأمم المتحدة 17 هدفاً في خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وتغطي هذه الأهداف مجموعة واسعة من قضايا التنمية ومنها على الخصوص: تغير المناخ - المساواة بين الجنسين - المياه - الاستهلاك والإنتاج المسؤولين.

وعلى المستوى الوطني، أضحت إشكاليات البيئة والتنمية المستدامة تشكل أحد الرهانات الكبرى للمملكة المغربية. وهو ما أكدته صاحب الجلالة الملك محمد السادس في الرسالة التي وجهها إلى المشاركين في أشغال المؤتمر الإسلامي الثامن لوزراء البيئة -أكتوبر 2019 بالرباط-. حيث أوضح جلالته الملك أن الدراسات والأبحاث الدولية أظهرت

استنزافا غير مسبوق للثروات الطبيعية، وارتفاعا مهولا في نسبة التلوث، واختلالا عميقا للتوازن البيئي على الصعيد العالمي. وأن هذه الوضعية المقلقة والخطيرة التي تعيشها الأرض اليوم يترتب عنها آثار سلبية واضحة من الناحية الاقتصادية والاجتماعية والصحية، كما أنه لا الحدود السياسية ولا الجغرافية تقف أمام تأثيراتها السلبية. مردفا في هذا الصدد، أنه في إطار تنفيذ هذه الاستراتيجية تم وضع إطار للحكامة واعتماد مجموعة من المخططات القطاعية للتنمية المستدامة، بهدف تعزيز الانتقال نحو الاقتصاد الأخضر في أفق 2030.

وفي هذا الإطار، وتماشيا مع التزاماته الدولية في إطار قمة الأرض المنعقدة في ريو دي جانيرو (1992) وجوهانسبورغ (2002) والاتفاقيات الدولية ذات الصلة، وضع المغرب الأسس اللازمة لتحقيق التنمية المستدامة من خلال عدة إصلاحات في المجالات السياسية والمؤسسية والقانونية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية. وقد تعزز هذا المسار من خلال اعتماد الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة -الذي تم إعداده تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية لجلالة الملك محمد السادس، في خطابه بمناسبة عيد العرش بتاريخ 30 يوليوز 2009.

وقد تم تفعيل الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة من خلال إعداد:

❖ القانون الإطار رقم 99.12 بشأن الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة؛

❖ الاستراتيجية الوطنية لحماية البيئة؛

❖ الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة.

ومن جهة أخرى، عززت الوثيقة الدستورية لسنة 2011 البعد المستدام في السياسات العمومية. حيث أكد الفصل 31 أن التنمية المستدامة هي حق لكل المواطنين والمواطنات. كما جعلت التنظيم الجهوي والترابي -في الفصل 136- يؤمن مشاركة السكان المعنيين في تدبير شؤونهم، والرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة والمستدامة.

إن فريق إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، وهو منكب على إعداد تصور استراتيجي متعدد السنوات، واع تمام الوعي أن كثيراً من المصادر الطبيعية التي نستخدمها في خدمة التنمية المحلية في جماعتنا تتناقص مصادرها باستمرار، فهي غير متجددة، وخاصة مصادر الطاقة والمياه والمواد الأولية التي يتضاعف استهلاك العالم لها بشكل مضطرب منذ الثورة الصناعية، خلافا للاعتقاد السائد الخاطئ بأن الأرض هي مصدر لا ينضب للثروات، ومورد طاقة لامحدودة.

وبالتالي يقدر حجم المسؤولية البيئية والأخلاقية الملقة على عاتقه في تصور ووضع برامج ومشاريع، من جهة، واقعية وقابلة للتنفيذ وتستجيب لانتظارات الساكنة، ومن جهة أخرى، تساهم في تامين الموارد الطبيعية والحفاظ على البيئة من أخطار الاستغلال الفاحش والمهدد للأمن البيئي لساكنة الجماعة انطلاقا من الحكمة القائلة: نحن لا نرث الأرض من الأجيال السابقة، بل نقترضها من الأجيال القادمة. لذلك وضعت لجنة القيادة موجبات تأطيرية لعمل الفريق في مجال البيئة والتنمية المستدامة من خلال:

- ❖ السعي إلى حماية الموارد الطبيعية للجماعة واستحضار المرحلة الحساسة التي تجتازها بلادنا في تدبير شح الموارد المائية؛
- ❖ استحضار التوزيع السكاني على مستوى الجماعة؛
- ❖ إشراك المرأة قدر الإمكان في الحملات والبرامج التحسيسية نظرا للدور الذي تلعبه في توجيه الأسرة والمجتمع؛
- ❖ التركيز على البرامج الهادفة إلى تحسين جودة الهواء وتدابير النفايات المنزلية وتدابير التطهير السائل وكذا تطوير منظومة تجميع النفايات الصلبة بأنواعها
- ❖ تشجيع الانتقال نحو الاقتصاد الأخضر؛

هذه الموجّهات ستترجم على مستوى وثيقة برنامج عمل جماعة سلا من خلال مؤشرات ترتبط بكل مشروع على حدة، مما سيّتح إمكانية قياس مدى استجابة هذه المشاريع للمعايير المتعارف عليها في مجال التنمية المستدامة والحفاظ على البيئة محليا. وبالتالي ستصنّف المشاريع المضمنة في برنامج العمل وفق ثلاث فئات:

- ❖ الفئة الخضراء: وتضم المشاريع الصديقة للبيئة والتي لا تؤثر -تقريبا- سلبا على الثروات الطبيعية للجماعة أو تقوم بتعزيزها وإثرائها؛
- ❖ الفئة البرتقالية: وتضم المشاريع التي تحتاج إلى موارد طبيعية محدودة ولكن انعكاسها على التنمية المحلية مهم جدا يفوق هذا الاستغلال؛
- ❖ الفئة الصفراء: وتضم المشاريع التي تحتاج إلى حجم كبير من الموارد الطبيعية.

4) مراحل إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة

1.4. التحضير والانطلاق: الإعداد التقني والتنظيمي

بتاريخ 12 يناير 2022 اجتمع مكتب مجلس جماعة سلا حيث تدارس الخطوات اللازمة لإعداد برنامج عمل الجماعة، وقد أجمع الحاضرون على ضرورة بلورة برنامج يعكس تطلعات ساكنة المدينة. وفي هذا الاجتماع تم تكليف السيد عبد القادر الكيحل، نائب رئيس المجلس، بالإشراف على لجنة قيادة إعداد برنامج عمل الجماعة. وقد شكلت لجنة من المكتب ضمت في عضويتها السيدة نورة رسبا والسيدة خديجة بوعبيد والسيد عدنان الإدريسي.



عقدت هياكل المجلس اجتماعات حول منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة. حيث انعقدت ندوة رؤساء مجالس المقاطعات بهدف تمكين السادة رؤساء المقاطعات من الاطلاع على هذه المنهجية في أفق انخراطهم بشكل قوي يدعم هذا الورش المهم. كما انعقدت ندوة المجلس والتي تضم في عضويتها علاوة على أعضاء مكتب المجلس رؤساء اللجن الدائمة ورؤساء الفرق بالمجلس للغرض ذاته.



يبين الجدول التالي هذه المحطات الإعدادية:

التاريخ	الاجتماع
12 يناير	اجتماع مكتب مجلس جماعة سلا
19 يناير	اجتماع ندوة رؤساء المقاطعات
24 يناير	اجتماع ندوة المجلس؛ مكتب المجلس، رؤساء اللجان الدائمة، رؤساء الفرق
02 فبراير	دورة فبراير تتضمن نقطة الموافقة على إحداث هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
03 فبراير	تنصيب هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، والاستشارة حول منهجية إعداد برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028
04 فبراير	إعطاء الانطلاقة الرسمية لإعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا من خلال تنظيم لقاء تشاوري إخباري، تم فيه توقيع قرار إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028



تكوين لجنة القيادة

لإعداد برنامج عمل الجماعة تم تشكيل لجنة للقيادة ضمت 47 عضوا من بينهم أربعة نواب للرئيس والمدير العام للمصالح للجماعة ورؤساء الأقسام ومدراء المقاطعات ورؤساء المصالح. ويقوم بالإشراف عليها والتنسيق بين أعضائها نائب للرئيس. وحرص المجلس في تكوين هذه اللجنة على مبدأ التمثيلية والكفاءة والمصالح المعنية أكثر بتنفيذ برنامج العمل. كما حرصت على الأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع خصوصا فيما يخص نواب الرئيس (اثنان من الرجال واثنان من النساء).

تنصيب هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع



ولإعطاء مشاركة حقيقية لمختلف فئات المجتمع في هذا الورش من بدايته وخلال جميع مراحلها، تم تشكيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في المراحل الإعدادية لإنجاز البرنامج وذلك بتاريخ 03 فبراير 2022. وحرص المجلس الجماعي للمدينة على توسيع التمثيلية لتشمل جميع فئات المجتمع.

وتضم هذه الهيئة التي يرأسها رئيس المجلس الجماعي السيد عمر السنتيسي 47 عضوا ممثلين للمجالات التالية: تمثيلية الجمعيات المحلية (9 أعضاء)، الأشخاص في وضعية إعاقة (عضوين)، الطفولة (5 أعضاء)، المسنون (عضوين)، الدفاع عن حقوق المرأة (3 عضوات)، الخبرة في مجال النوع الاجتماعي (4 أعضاء)، التجربة في ميدان التنمية البشرية (8 أعضاء)، التنوع المهني (7 أعضاء)، المكانة والسمعة داخل المجتمع (6 أعضاء).



اللقاء الإخباري والتساوري



يعتبر اللقاء الإخباري التشاروي تنويجا لهذه المراحل الإعدادية، والذي جسد الانطلاقة الفعلية لإعداد برنامج عمل الجماعة، لكونه نجح في إشراك نوعي ل 645 مشارك ومشاركة، حيث حضر هذا اللقاء السيد وزير النقل واللوجيستيك، والسيد عامل عمالة سلا، والسيد رئيس مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة، والسيد رئيس مجلس عمالة سلا، وعدد كبير من الفاعلين المحليين. ويعطي الجدول أدناه توزيع هذه المشاركة المتميزة:

الفئة	مجلس الجهة	مجلس العمالة	مجلس الجماعة	المصالح الخارجية	الهيئة	الجمعيات	الصحافة	موظفي سلا	آخر
عدد الحضور	10	64	20	38	77	24	83	5	
المجموع	645								

2.4. تشخيص الحاجيات والإمكانيات وتحديد الأولويات

قام فريق إعداد برنامج عمل الجماعة بإنجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولويتها خاصة في مجال المرافق والتجهيزات العمومية وخدمات القرب. ويتضمن هذا التشخيص، علاوة على ذلك، جردا بالمشاريع المبرمجة أو المتوقع برمجتها من قبل الدولة والهيئات العمومية الأخرى داخل النفوذ الترابي للجماعة.

جمع العطايات على مستوى الجماعة: التشخيص الداخلي

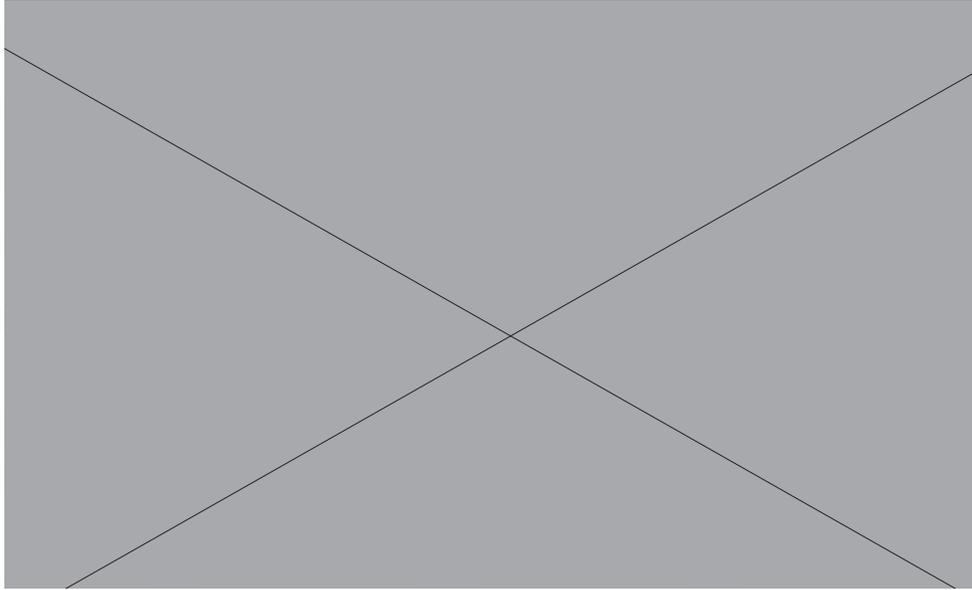
وهمت هذه الخطوة جمع وحصر المعلومات حول ما تتوفر عليه الجماعة من موارد بشرية ومالية وتجهيزات من خلال تعبئة استمارة معدة لهذا الغرض. ومكنت هذه الاستمارة من معرفة البرامج والمشاريع المنجزة والمشاريع التي هي في طور الإنجاز بالنسبة لكل مصلحة. كما قامت لجنة القيادة بعقد اجتماعات مع كل قسم وجميع المصالح التابعة له للوقوف على المشاكل التي تقف أمام السير السليم للعمل الإداري وتسجيل اقتراحاتهم لتحسين الأداء والتدبير الجماعي بشكل عام.

برنامج هذه اللقاءات يبرزه الجدول التالي:

المكان	التوقيت	المصالح المعنية	المجال	التاريخ
قاعة الاجتماعات بمقر جماعة سلا	14h00	مصلحة الموارد البشرية	الموارد البشرية	الاثنين 07 فبراير
	14h00	مصلحة الوعاء الجبائي والمراقبة مصلحة التحصيل مصلحة الشؤون الاقتصادية مصلحة الميزانية والمحاسبة	الموارد المالية	الثلاثاء 08 فبراير
	14h00	مصلحة الطرق مصلحة المناطق الخضراء مصلحة البنائيات	الأشغال والتهيئة الحضرية	الأربعاء 09 فبراير
	14h00	مصلحة التعمير مصلحة التخطيط الحضري وتأهيل المدينة العتيقة	التعمير	الخميس 10 فبراير
	15h00	مصلحة الشؤون القانونية والمنازعات مصلحة شؤون المجلس مصلحة الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية	الثقافة والتعاون والشراكة	الجمعة 11 فبراير
	10h00	مصلحة النظافة مصلحة الإنارة العمومية والتوزيع	الخدمات الجماعية	الاثنين 14 فبراير
	12h00	مصلحة أنظمة المعلومات والتوثيق مصلحة الوسائل المشتركة مصلحة التواصل والإدارة المنفتحة	أنظمة المعلومات	
	14h00	مصلحة الشكايات مصلحة الافتتاح وتتبع المشاريع مصلحة الشرطة الإدارية	الحكامة الترابية	
	10h00	مصلحة حفظ الصحة والمحافظة على البيئة مصلحة تدبير المرافق مصلحة الممتلكات مصلحة الصفقات	البيئة والصحة الموارد المالية التعمير (تمة)	الثلاثاء 15 فبراير



جمع العطايات لدى المصالح الخارجية والشركاء : التسخيف الاللقائى



لتحقيق الاللقائية على مستوى السياسات العمومية القطاعية ، قامت لجنة القيادة بعقد اجتماعات مع المصالح الاللمركزة تم من خلالها التركيز على المشاريع المنجزة والمشاريع التي هي في طور الإنجاز والمشاريع المبرمجة أو التي ستم برمجتها من طرف هذه المصالح. يسعى هذا العمل لتحقيق التكامل بين مختلف المشاريع وتحقيق تنمية مجالية مندمجة.



وفي هذا الإطار تم تنظيم اجتماعات متعددة مع مختلف القطاعات حسب الجدول التالي مع اعداد استمارة لجمع المعلومات تمت تعبئتها من طرف القطاعات المستهدفة حسب كل مجال:

اليوم	القطاع	المصلحة المدعوة	التاريخ	التوقيت
	التجهيز	المديرية الإقليمية للتجهيز بسلا		10h
	التعليم والرياضة	المديرية الإقليمية للتربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بسلا	22 فبراير 2022	12h
1	الثقافة	المديرية الإقليمية للشباب والثقافة والتواصل		14h
2	التضامن	المديرية الإقليمية للتعاون الوطني		14h
	وكالة التنمية الاجتماعية		23 فبراير 2022	
	السكنى والتعمير	المديرية الإقليمية للسكنى وسياسة المدينة		10h
	التعليم العالي	رئيس جامعة محمد الخامس بالرباط		12h
3		عميد كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بسلا		12h
		مدير المدرسة العليا للتكنولوجيا بسلا		21h
	الصحة	المديرية الإقليمية للصحة والحماية الاجتماعية بسلا	24 فبراير 2022	13h
	المياه والغابات	المديرية الإقليمية للمياه والغابات		14h
		المديرية الإقليمية للفلاحة		
	السياحة	المديرية الجهوية للسياحة		10h
	الصناعة التقليدية	المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية بسلا	01 مارس 2022	12h
4	البيئة	المديرية الجهوية للانتقال الطاقي والتنمية المستدامة		14h
5	الصناعة والتجارة	المديرية الإقليمية للصناعة والتجارة	02 مارس 2022	12h





قامت لجنة القيادة بتحليل كل من برنامج التنمية الجهوية لجهة الرباط سلا القنيطرة وبرنامج تنمية العمالة بغية اعداد برنامج عمل ينسجم مع هذين البرنامجين. ولهذا الغرض تم عقد اجتماع مع ممثلي الجهة وآخر مع ممثلي مجلس العمالة، كما تم اعداد استمارة لجمع المعلومات عن هاتين الجماعتين الترابيتين تمت تعبئتها من طرف ممثليهم. ويمكن هذا العمل من تحديد توجهات المصالح اللاممركزة وتوجهات برامج مجلس الجهة ومجلس العمالة.

برمجة هذين اللقاءين يبرزها الجدول التالي:

التاريخ	المجالات المعنية	الهيئة
15 أبريل 2022	برنامج التنمية الجهوية	مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة
9 مايو 2022	برنامج التنمية المندمجة للعمالة	مجلس عمالة سلا



لقاء مع السيد عبد اللطيف ميراوي وزير التعليم العالي والبحث العلمي والابتكار



جلسة عمل مع السيد رياض مزور، وزير الصناعة والتجارة، حول آفاق الشراكة والتعاون مع جماعة سلا في مجال تنمية وتطوير الأنشطة الاقتصادية والتجارية.

كما قامت لجنة القيادة بزيارات عمل تشاورية إلى مجموعة من المصالح الخارجية في عين مكان إدارتها وهي

كالتالي:

التاريخ	الهيئة/المؤسسة
17 مايو 2022	الوكالة الحضريّة
22 يوليوز 2022	قسم العمل الاجتماعي (المبادرة الوطنية للتنمية البشرية)
13 شتنبر 2022	وزارة التعليم العالي والبحث التعليم والابتكار
19 شتنبر 2022	وزارة التجارة والصناعة

وفي إطار الانفتاح على التجارب الوطنية المتميزة، قامت لجنة القيادة بزيارة ميدانية لجماعة بركان. حيث شكلت فرصة لتبادل التجارب والخبرات بين الطرفين وربط جسور التعارف البناء، حيث حل بإقليم بركان، يوم الخميس 2 يونيو 2022، وفد يتكون من السيد عمر السنتيسي رئيس المجلس الجماعي لسلا، والسيد سعيد السعداوي نائب رئيس مجلس عمالة سلا، وعدد من نواب رئيس الجماعة ورؤساء المقاطعات، بالإضافة إلى المدير العام للمصالح الجماعية ومنسقي المنتديات التشاورية لبرنامج عمل الجماعة.

وختاما، عقدت لجنة القيادة -يوم 19 يوليوز 2022- الاجتماع الإعدادي الأول للقاءات الخاصة بالمهندسين المعماريين (أصدقاء جماعة سلا) لوضع تصاميم المشاريع الكبرى في إطار إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022 - 2028.



منتديات التّشخيص: التّشخيص التّشاركي

أصبحت المقاربة التشاورية والتشاركية تكتسي أهمية كبرى، ويلاحظ هذا من خلال الإصلاحات التي تواتت على النصوص القانونية المتعلقة بالجماعات الترابية، حيث أصبح التشاور ركنا أساسيا في إعداد وتنفيذ وتقييم المشاريع المحلية. ولهذا الغرض قامت لجنة القيادة بتنظيم منتديات للتشاور المادي وفتح منصة للتشاور اللامادي عبر البوابة الإلكترونية للجماعة.

التشاور المادي



قامت اللجنة بتنظيم منتديات للتشاور على صعيد الجماعة شارك فيها المواطنون والمواطنات والفاعلون المحليون وممثلو المجتمع المدني بمختلف توجهاتهم وتخصصاتهم. وتم تنظيم هذه المنتديات في مجالات متعددة يضم كل مجال منها مجموعة من المحاور. ولضمان مشاركة حقيقية لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، تم تكليف أعضاء الهيئة للإشراف على هذه اللقاءات بمعية ممثلين عن الإدارة الجماعية.



ويبين الجدول التالي المجالات والمحاور التي تمت مناقشتها في هذه المنتديات:

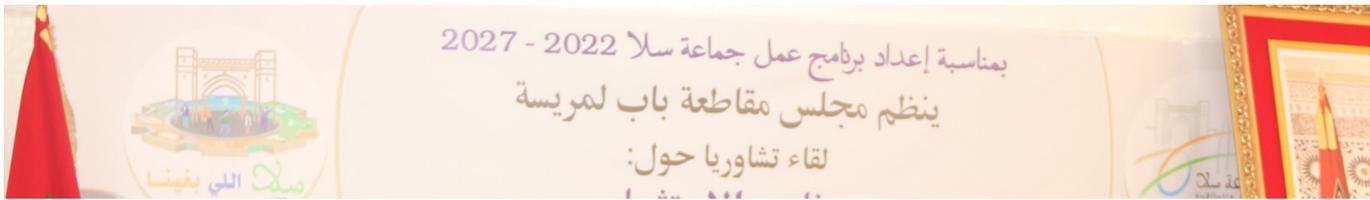
التحول الرقمي والجماعة الرقمية	منتدى التنمية والبنيات التحتية	المنتدى الاقتصادي	المنتدى الاجتماعي	
أمال بلشكر دكتوراه في العلوم الإدارية إطار بجماعة سوسا	خالد لمرباط دكتور في مالية الجماعات الترابية إطار بجماعة الرباط	عادل مسادي دكتور في العلوم الاقتصادية أستاذ جامعي	ناصر بنحميدوش دكتور في القانون العام إطار بقطاع الاقتصاد الاجتماعي	منسق المنتدى
المدرسة العليا للتكنولوجيا	القاعة الكبرى بالجماعة	مقر جمعية أبي رقرق/ مركب داولينز	النادي العلمي لجمعية أبي رقرق	المكان
	تجربة الخدمات المفوضة والمشاركة مع القطاع الخاص	الآليات التشاورية دعامة أساسية لتطوير التجارة بسوسا	واقع الصحة بسوسا	02 مارس 2022
	رهان تأهيل المرافق الجماعية	الصناعة بسوسا: اختيار استراتيجي لتحقيق التنمية	واقع التعليم بسوسا	03 مارس 2022
	نحو تثمين الممتلكات الجماعية	قطاع الخدمات بسوسا ورهانات التنمية الاقتصادية المحلية	واقع المرأة والطفولة بسوسا	04 مارس 2022
----- ---	تجويد التنقلات الحضرية لمدينة سوسا	-----	واقع الإعاقة بسوسا	05 مارس 2022
	تحسين وتطوير الأنسجة العمرانية والحضرية بمدينة سوسا	السياحة بسوسا بين آكراهات الحاضر ورهانات المستقبل	واقع الثقافة بسوسا	09 مارس 2022
الإدارة والمنصات الرقمية	التأسيس لمشروع سوسا مدينة خضراء	الإستثمار بسوسا بين الواقع والأفاق	واقع الرياضة بسوسا	10 مارس 2022
الإدارة المنفتحة	----- ---	واقع وفرص التشغيل بسوسا		11 مارس 2022
التواصل الرقمي		-----		12 مارس 2022

كما تم تنظيم منتديات القرب على صعيد كل مقاطعة. وضمت منتديات القرب هاته لقاءين: الأول تعلق ببرنامج الاستثمار واللقاء الثاني خصص للتنشيط المحلي وناقش كل لقاء مجموعة من المحاور تتعلق بمجالات القرب.

الجدول التالي يبين برمجة هذه اللقاءات:

المستمع(ة)	المكان	التوقيت	تاريخ لقاء التشخيص التشاورى	مجلس مقاطعة	
فاطمة الدرويش	المركز الاجتماعي التربوي لتنمية كفاءات الشباب حي الرحمة	10H00	الخميس 17 مارس 2022	تأريكت	برنامج الاستثمار
محمد البوشاري	المركز الثقافي والاجتماعي احصين قرية أولاد موسى	15H00		احصين	
عبدو اسفيري	مجلس المقاطعة	15H30		لمريسة	
محمد بوسقي	مجلس المقاطعة	10H30		لعيابدة	
محمد بوحجة	الفضاء التربوي لدعم كفاءات الشباب شارع مديونة بطانة	10H00		بطانة	
فاطمة الدرويش	المركز الاجتماعي التربوي لتنمية كفاءات الشباب حي الرحمة	10H00	الجمعة 18 مارس 2022	تأريكت	التنشيط المحلي
محمد البوشاري	المركز الثقافي والاجتماعي احصين قرية أولاد موسى	15H00		احصين	
عبدو اسفيري	مجلس المقاطعة	15H30		لمريسة	
محمد بوسقي	مجلس المقاطعة	10H30		لعيابدة	
محمد بوحجة	الفضاء التربوي لدعم كفاءات الشباب شارع مديونة بطانة	15H00		بطانة	







بمناسبة إعداد برنامج عمل جامعة سلا 2022 - 2027
ينظم مجلس مقاطعة لعيادة
لقاء تشاوريا حول:
برنامج الاستثمار

الخميس 17 مارس 2022، الساعة العاشرة صباحا بقاعة المقاطعة



التساور اللامادي

والى جانب المنتديات الحضورية وضعت لجنة القيادة رهن إشارة المواطنين منصة الكترونية للمشاركة في التشخيص التشاروري عبر الموقع الإلكتروني للجماعة <https://www.villedesale.ma>. الغرض من هذه المنصة هو فتح وتوسيع المشاركة لفئات أخرى من المدينة وخصوصا الشباب مستعملي آليات التواصل الرقمي.

وركزت هذه المنصة على مجالات القرب والخدمات التي تدخل في الاختصاصات الذاتية للجماعة ومقاطعاتها. وغطى هذا البحث مجالات كثيرة وهي قطاع النظافة وقطاع الإنارة العمومية والطرق والمساحات الخضراء والسير والجولان والملاعب الرياضية. كما شمل هذا التساور خدمات المكتب الجماعي لحفظ الصحة ورخص البناء والرخص الاقتصادية والمحجز الجماعي وسوق الجملة للخضر والفواكه وأسواق القرب وخدمات الجبايات بالإضافة الى الخدمات الرقمية وخدمة النقل عبر الحافلات. كما أن الصفحة الرسمية لإعداد مشروع برنامج جماعة سلا بالفيسبوك شكلت إطارا لتجميع الآراء والاقتراحات والانتقادات عبر خاصية التعليقات، حيث تم تكليف خلية بتجميع وتضريح هذه المعطيات.

وبذلك شارك في هذا التشخيص التشاروري اللامادي 385 مشارك ومشاركة عبروا عن آراءهم عبر هذه المنصة التي وضعت لهذا الغرض لمدة لشهرين كاملين تقريبا في الفترة الزمنية الممتدة من 04 مارس إلى 29 أبريل 2022.



3.4. وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة

تم في هذه المرحلة تحديد وتعريف المحاور ذات الأولوية التنموية التي تقدم أجوبة للاحتياجات المحددة في مرحلة التشخيص. ولأجل هذا قامت لجنة القيادة بتنظيم ورشات لبلورة التشاركية.

عملية الانسجام

قامت لجنة القيادة بإبراز توجهات النموذج التنموي الجديد في مجال خدمات القرب. كما قامت انطلاقاً من الاجتماعات التشاورية مع القطاعات الحكومية بمدينة سلا وتفريغ الاستمارة الخاصة بهم من تحديد توجهات هذه القطاعات والبرامج والمشاريع المزمع انجازها.



كما عملت لجنة القيادة انطلاقاً من الاجتماعات مع ممثلي الجهة وممثلي مجلس العمالة وكذلك من نتائج تفريغ الاستمارة الخاصة بكل منهما على استخراج توجهات ومحددات برنامج التنمية الجهوية وكذلك توجهات برنامج تنمية العمالة. الهدف من هذه الاجتماعات هو تحقيق الانسجام في عمل الفاعلين المحليين لتحقيق تنمية ترايبية مندمجة.

تحديد الأهداف التنموية للجماعة

انطلاقاً من نتائج مندييات التشخيص التشاوري ونتائج الاجتماعات مع القطاعات الحكومية والجماعات الترابية للجهة والعمالة والتي ساعدت جميعها في إخراج الأولويات التنموية لبرنامج عمل جماعة سلا، قام فريق الإعداد بتحديد الأهداف التنموية التي ستعمل الجماعة وشركائها على تحقيقها من خلال المشاريع التي سيتم تسطيرها.



4.4. تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية

تعتبر المشاريع والأنشطة الآليات والأدوات لتحقيق الأهداف التنموية. ونظراً لأهمية التشاور في مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة، نظم فريق العمل لقاءات البلورة لاقتراح المشاريع والأنشطة انطلاقاً من الأولويات التي تم تحديدها سابقاً.

تحديد المشاريع والأنشطة

قام فريق العمل بتنظيم لقاءات البلورة التشاورية، حيث تم تنظيم لقاءات في نفس المجالات التي تم تنظيمها بالنسبة للتشخيص التشاوري. وحتى يخرج فريق العمل بمشاريع وأنشطة ذات جودة تم التركيز على الكفاءات التي تم انتقاؤها خلال اللقاءات التشخيصية التشاورية، وتوزيعها على مجموعات صغيرة حتى يتم تعميق النقاش والوصول إلى اقتراح مشاريع تضمن تحقيق الأولويات التي تم تحديدها.

وجاءت هذه اللقاءات كما يلي:

المحاور	التوقيت	التاريخ	المنتدى
<ul style="list-style-type: none"> • محور الطرق والسير والجولان • محور المساحات الخضراء والبيئة 	الفترة الصباحية من الساعة 9 إلى 12	25 مايو 2022	التنمية المحلية والبنيات التحتية
<ul style="list-style-type: none"> • محور التدبير المفوض وشركات التنمية المحلية • محور الممتلكات والمرافق الجماعية • محور التعمير والتخطيط الحضري 	الفترة المسائية من الساعة 15 إلى 18		
<ul style="list-style-type: none"> • الاستثمار • التشغيل • السياحة 	الفترة الصباحية من الساعة 9 إلى 12	26 مايو 2022	الاقتصادي
<ul style="list-style-type: none"> • الصناعة • التجارة • الخدمات 	الفترة المسائية من الساعة 15 إلى 18		
<ul style="list-style-type: none"> • الرياضة • الثقافة • الإعاقة 	الفترة الصباحية من الساعة 9 إلى 12	27 مايو 2022	الاجتماعي
<ul style="list-style-type: none"> • التعليم • المرأة والطفل • الصحة 	الفترة المسائية من الساعة 15 إلى 18		
<ul style="list-style-type: none"> • الإدارة والمنصات الرقمية • الإدارة المنفتحة • التواصل الرقمي 	الفترة الصباحية من الساعة 9 إلى 12	28 مايو 2022	الرقمي

كما قامت لجنة القيادة بعقد اجتماعات على صعيد كل مقاطعة لدراسة مقترحات برامج الاستثمار الخاصة بالمقاطعات من أجل تضمينها في برنامج عمل الجماعة.

وقام فريق العمل بدراسة المشاريع غير المنجزة ببرنامج عمل الجماعة السابق لتقييم مدى استجابتها للحاجيات وملائمتها مع الأولويات التي تم تحديدها مسبقا من أجل ادراجها في برنامج العمل الحالي. وعملت اللجنة بتجميع جميع المشاريع المقترحة وتنظيمها في ورقات تقنية تحتوي على معلومات تخص تنفيذها.



تنظيم المشاريع حسب الأهداف والنتائج

ولتنظيم هذه المشاريع وفق الأهداف والنتائج المنتظرة من برنامج عمل الجماعة، تم تشكيل فريق مصغر لترتيب المشاريع انطلاقاً من الأهداف التنموية الكبرى التي سبق تحديدها. ولقد قام هذا الفريق بدراسة جميع المشاريع المقترحة وقسمها الى محاور داخل كل هدف تنموي، حيث تمت إضافة ركن خاص بهدف المشروع مع النتائج المتوقعة في وثيقة المشروع، حتى يسهل على الفريق تجميعها.

وبعد ذلك تم عرض نتائج هذا العمل على فريق العمل، حيث تم تنقيحها وإغناءها لتشكّل مشاريع برنامج عمل الجماعة المقترحة.

ومن أجل برنامج عمل قابل للتنفيذ، قام فريق العمل بمراجعة توطين هذه المشاريع بالرجوع الى تصميم التهيئة والعقارات التي يوفرها. كما تم إعطاء الأولوية للعقارات التي هي في ملكية الجماعة. ومكنت هذه المرحلة من الحصول على لائحة بالمشاريع حسب كل هدف مع النتائج المتوقعة الحصول عليها.

برنامج عمل الجماعة لسنوات

بعد تنظيم المشاريع والأنشطة حسب الأهداف والنتائج، قام الفريق المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة بدمج الأنشطة والمشاريع في لائحة موحدة، وعرضها في اجتماع تحت إشراف رئيس المجلس وبحضور الفريق المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة والمنتخبين المحليين وأعضاء الجن الدائمة للمجلس لوضع الاختيارات ورسم برنامج عمل الجماعة لسنوات المقبلة.

5.4. تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات

خلال هذه المرحلة قامت لجنة القيادة بتحليل الوضعية المالية للجماعة، وذلك بتجميع المعطيات الخاصة بالسنوات السابقة لمعرفة قدرة الجماعة على تمويل مشاريع برنامج العمل وقراءة مؤشرات السنوات القادمة لقياس السيولة المالية المتوفرة وتقدير الموارد والنفقات لوضع برمجة المشاريع خلال ثلاث سنوات المقبلة. كما عملت لجنة القيادة على اختيار الشركاء لتمويل المشاريع وتدقيق التكلفة لكل مشروع.



وعملت لجنة القيادة كذلك بتحديد قيمة العقار الذي سيقام فيه المشروع باعتباره من الموارد الهامة للجماعة والتركيز عليه خلال المرافعة المالية مع الشركاء التي ستقوم بتمويل المشاريع. ومكنت هذه المرحلة من الخروج بلائحة بالمشاريع المبرمجة مدرجة تحت كل هدف خاص حسب كل محور تتضمن كيفية تمويلها وأسماء الشركاء المحتملين.

6.4. بلورة وثيقة المشروع ومنظومة المتبع

وثيقة برنامج عمل الجماعة

وتهم هذه المرحلة تنظيم وتجميع مراحل اعداد برنامج عمل الجماعة في تقرير وحيد. ولهذا الغرض تم تكوين فريق مصغر يقوم بإعداد وثيقة برنامج عمل الجماعة يتكون من أعضاء من لجنة القيادة برئاسة منسق اللجنة، حيث عقد اجتماع تم فيه التشاور حول نموذج منظم ومنطقي لمحتوى التقرير والذي يجب أن يتناول كل المراحل السابقة التي مكنت من وضع الصيغة النهائية لبرنامج العمل. وخلال هذا الاجتماع تم اقتراح فهرس الوثيقة كخريطة طريق لبلورة وثيقة البرنامج، كما تم التأكد من توفر جميع المعطيات اللازمة للشروع في التحرير من تقارير ومحاضر الخاصة بالاجتماعات وجميع اللقاءات التي تمت خلال اعداد برنامج العمل وتم وضعها بين أيدي الفريق المكلف بالتحرير.

ولقد حدد هدف رئيسي لإنجاز هذه الوثيقة يتمثل في إعداد وثيقة عملية تكون هي الأساس لتنفيذ برنامج عمل الجماعة بحيث تحتوي على المعطيات الكافية للانتقال لمرحلة التنفيذ من عقد الشراكات وإعداد دفاتر التحملات وكذلك التمكن من تتبع المشاريع وتقييم برنامج العمل. كما حرص فريق التحرير على إعداد وثيقة تكون أداة قوية للمرافعة أمام الشركاء لتمويل المشاريع والمشاركة في تدبيرها واستمراريتها.

وضع منظومة التتبع

تمثل منظومة التتبع أحد الجوانب المهمة لنجاح البرامج والمشاريع التنموية، بحيث يمكن هذا العمل من التحقق من سير الإنجازات حسب ما تم تسطيره وتحديد الفرق بين الانتظارات والإنجازات والعمل على تصحيحه في الوقت المناسب. ولأجل هذا قام فريق العمل المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة بوضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تضمن التنفيذ بشكل يتلاءم والأهداف المحددة تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها ومؤشرات الفعالية المتعلقة بها. وتضم هذه المنظومة الجدولة الزمنية المتوقعة لكل مشروع ومؤشرات تمكن من تقييم حالة التقدم من منظور الجدولة الزمنية ومن منظور النفقات. كما عملت لجنة القيادة على تكوين لجنة تتكلف بتتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة. تقوم بتتبع إنجاز المشاريع وفق مصفوفة تضم المؤشرات والتوقعات والإنجازات والإجراءات التصحيحية في فترة زمنية محددة. كما عملت اللجنة على إعداد دفتر التحملات (الشروط) لإنجاز تقييم نصف مرحلي لبرنامج عمل الجماعة بداية 2025.

ومكنت هذه المرحلة من أحداث لجنة التتبع والتقييم ومصفوفة التتبع لكل مشروع تضم المؤشرات حسب نوعية النتائج ودفتر التحملات لإنجاز التقييم النصف مرحلي.



مناقشة والمصادقة على وثيقة برنامج عمل الجماعة

في هذا المرحلة، وقبل المصادقة عليه من طرف مجلس الجماعة، تمت دراسة ومناقشة الوثيقة المتعلقة ببرنامج عمل الجماعة هاته من طرف الهيئات الدائمة للمجلس. كما تم تقديم مشروع برنامج العمل من أجل دراسته بصفة استشارية من طرف هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.



(5) لقاءات التشاور في أرقام

ساعات العمل	عدد اللقاءات	الذكور	الإناث	عدد الحضور	اللقاء
130	40	170	90	260	أجهزة المجلس
3	1	488	157	645	الاجتماع الإخباري التشاوري
13	5	33	90	123	زيارة المقاطعات
24	5	21	4	25	زيارة جماعة بركان
64	21	1005	404	1409	التشخيص الأفقي
40	10	696	239	935	منتديات القرب
25	7	244	133	377	منتديات البلورة التشاركية
16	8	80	18	98	أصدقاء جماعة سلا (المهندسون المعماريون)
13	3	70	30	100	هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
2	1	8	4	12	لجنة البيئة والتنمية المستدامة
30	24	196	87	283	التشخيص الداخلي
24	16	103	68	171	التشخيص الالتقائي
856	132	1112	464	1576	لجنة القيادة (الإعداد والتنسيق)
499	159	3247	1366	4613	لجنة القيادة (الإشراف والتسيير)
		385			التشخيص اللامادي
1.739	432	7.473	3.154	11.012	المجموع
		71%	29%	100%	النسب المئوية*
					النسبة من اللقاءات الحضرية
					معدل الحضور
					25.5



اجتماعات أجهزة مجلس جماعة سلا

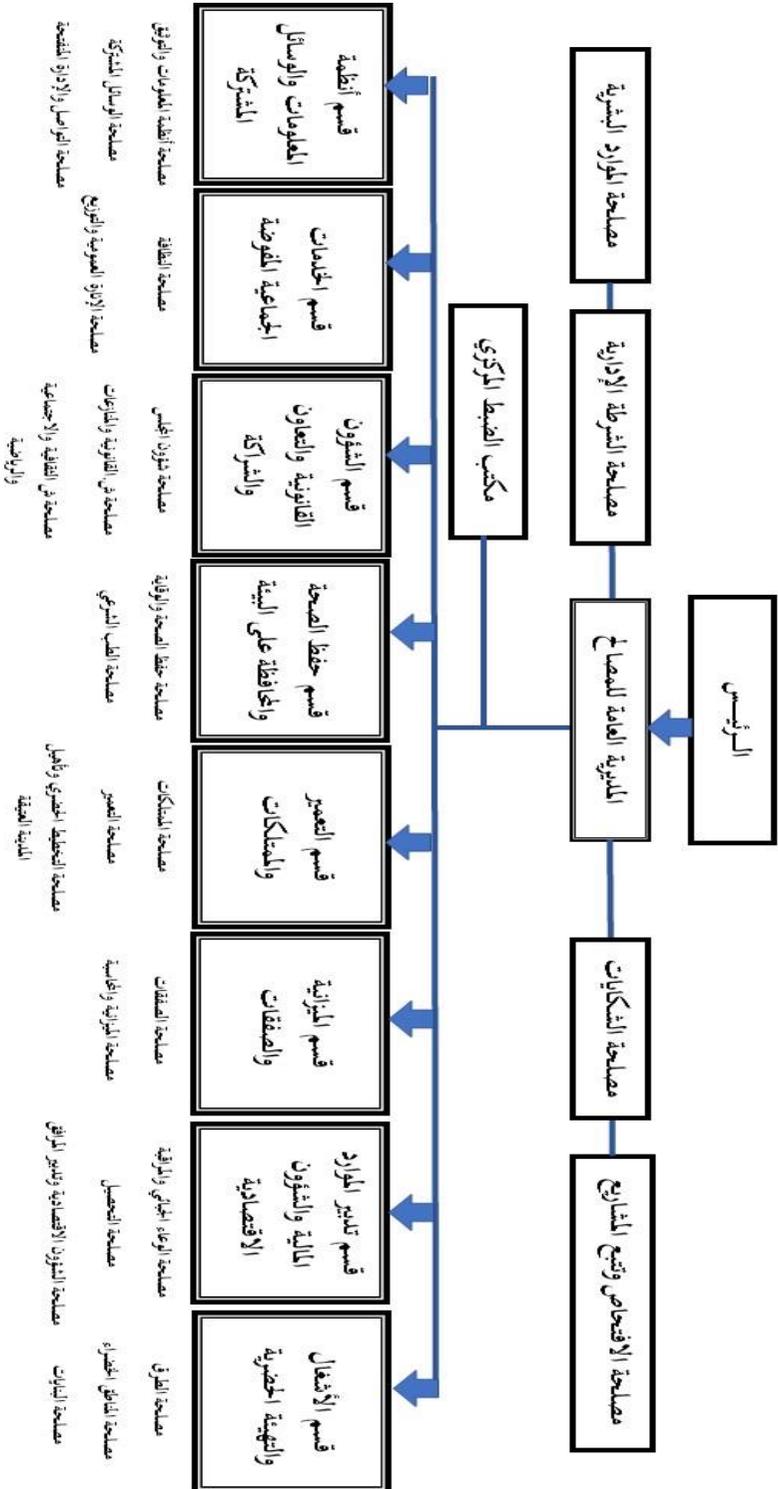
التاريخ	الاجتماع
15 دجنبر 2021	اجتماع مكتب مجلس جماعة سلا
05 يناير 2022	اجتماع مكتب مجلس جماعة سلا
12 يناير 2022	اجتماع مكتب مجلس جماعة سلا
19 يناير 2022	اجتماع ندوة رؤساء المقاطعات
24 يناير 2022	اجتماع ندوة المجلس: مكتب المجلس، رؤساء اللجان الدائمة، رؤساء الفرق
26 يناير 2012	اجتماع مكتب مجلس جماعة سلا
31 مارس 2022	اجتماع مكتب المجلس حول تتبع مراحل الإعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028
27 يونيو 2022	اجتماع مكتب المجلس مناقشة تقدم إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022 - 2028، من أجل إعداد الصيغة النهائية للمشروع
29 غشت 2022	لقاء عمل رئيس مجلس جماعة سلا بلجنة القيادة لدراسة وتفصيل لائحة المشاريع التي سيتضمنها برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028
01 شتنبر 2022	انعقاد اجتماع الهيئة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وقد خصص لمناقشة مجموعة من النقاط من ضمنها: تقديم عرض حول تقدم مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028؛
05 شتنبر 2022	لقاء لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة في إطار عرض مقاربة البيئة والتنمية المستدامة ضمن المقاربات التي يركز عليها إعداد برنامج عمل جماعة سلا 2022 - 2028.
05 شتنبر 2022	انعقاد الدورة الاستثنائية لمجلس جماعة سلا: نقطة عرض حول مراحل تقدم إعداد برنامج عمل جماعة سلا 2022 - 2028
27 شتنبر 2022	اجتماع مكتب مجلس جماعة سلا لتدارس مشروع برنامج عمل جماعة سلا الذي سيجال على اللجان الدائمة للمجلس
05 أكتوبر 2022	لقاء ندوة رؤساء المقاطعات وعرض مصفوفة مشاريع مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022 - 2028 (بحضور السيد رئيس مجلس عمالة سلا)
05 أكتوبر 2022	الاجتماع المشترك للجان الدائمة لعرض مصفوفة مشاريع مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022 - 2028 من أجل الدراسة قبل شهر على الأقل من انعقاد الدورة المخصصة للمصادقة
19 أكتوبر 2022	استئناف أشغال الاجتماع المشترك للجان الدائمة في إطار مداورة مصفوفة مشاريع مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022 - 2028.

سلا اليوم: التشخيص التشاورى والتشاركي

1) جامعة سلا

البنية الإدارية

الهيكل التنظيمي لإدارة جامعة سلا



الموارد البشرية

كما هو معلوم تتماشى طبيعة الموارد البشرية وتوزيعها مع مختلف المهام والاختصاصات الجماعية والموزعة على أقسام ومصالح الإدارة الجماعية. ووعيا بأهمية هذه الموارد البشرية وعلى قلتها مقارنة بمدن أخرى، قد بذلت إلى جانب الفئة المنتخبة دورا أساسيا في إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، وشاركت في مختلف اللقاءات التحضيرية والتشاورية المرتبطة به. فهذه المشاركة هي ما يميز السبق الذي شكله الانسجام بين الموارد البشرية المنتخبة والموارد البشرية الإدارية من أجل العمل جنبا إلى جنبا، وتسهيل التواصل حول مختلف القضايا المحورية، وكذا تنشيط باقي الاجتماعات التي نظمت مع المصالح الخارجية والهيئات الشريكة للجماعة في إنجاز هذا المشروع.

ويمكن تقديم العدد الإجمالي للموظفين التابعين للجماعة على النحو التالي:

النسبة	العدد	حسب مكان العمل
52%	811	الجماعة
46%	718	المقاطعات
2%	42	الوضع رهن إشارة إدارات أخرى
100%	1571	المجموع

ولإعطاء صورة واضحة حول هذه الموارد، لا بد أن نشير إلى نظام المقاطعات الذي يجعل الجماعة تضع رهن إشارة مجالس المقاطعات الخمس ما يقارب نصف الموارد البشرية من أجل تحقيق خدمات القرب التي تعتبر جزءا من مهامها الأساسية.

و ضمانا للمساواة بين ساكنة أحياء ومقاطعات المدينة الواحدة تتوزع الموارد البشرية بحسب المصالح والنمو الديمغرافي لها، وهي تتوزع وفق ذلك على المقاطعات كما يلي:

المجلس	العدد	نسبة كل مقاطعة
الجماعة	811	
مقاطعة تابريكت	146	20%
مقاطعة احصين	170	24%
مقاطعة لمريسة	143	20%
مقاطعة لعيابدة	103	14%
مقاطعة بطانة	156	22%
المجموع	1529	

أما على مستوى الهيئات فينقسم الموظفون إلى الهيئات التالية:

المجموع	الموضوعون رهن إشارة	المقاطعات	الجماعة	الهيئات
196	05	65	126	هيئة المتصرفين
31	00	9	22	هيئة المهندسين
3	00	1	02	هيئة المهندسين المعماريين
3	00	1	02	هيئة الأطباء
242	04	111	127	هيئة التقنيين
48	01	27	20	هيئة المحررين
792	24	350	418	هيئة المساعدين التقنيين
185	03	120	62	هيئة المساعدين الإداريين
71	05	34	32	الإنعاش الوطني
1571	42	718	811	المجموع

الموارد المالية

تعد مرحلة الميزنة «Budgétisation» أو التعبئة الميزانية لبرنامج عمل الجماعة خلال الفترة 2022/2028 المرحلة الأهم والأكثر عناية من طرف المكتب الجماعي لمجلس مدينة سلا ولجنة القيادة، وذلك من أجل جعل التصورات التي خلصت إليها اللقاءات التشاورية قابلة للتنفيذ على أرض الواقع.

وتعتمد هذه المرحلة على تحليل مالي يوضح الوضعية المالية لجماعة سلا من أجل التركيز على التمويل الذاتي للمشاريع في المقام الأول، ثم البحث في صيغ التمويل الأخرى الممكنة في المقام الثاني.

ومن أجل فهم مقدرات التمويل والاستثمار الخاصة بالجماعة من الضروري قراءة المعطيات المالية بقصد استخراج حجم الادخار، والتي يجب أن تحدد عتبة التمويل الذاتي قبل البحث في الصيغ الأخرى الممكنة للتمويل. وعموما ينقسم التمويل إلى ثلاث أصناف:

- ❖ صنف التمويل الذاتي: يركز أساسا على حجم الادخار والمتمثل في الفوائض التقديرية للسنوات المقبلة، خصوصا على مدى ثلاث سنوات الأولى التي تلي اعتماد برنامج عمل الجماعة.
 - ❖ صنف التمويل الداخلي الاستثنائي: إما عن طريق الاقتراض أو عن طريق إعادة التخصيص أو غيرها تفويطات أو غيرها، لاسيما بالنسبة للبنيات التحتية والمرافق الجماعية الأساسية.
 - ❖ صنف التمويل الخارجي: يعتمد أساسا على تعبئة الشركاء والبحث عن الصيغ التمويل المشتركة لاسيما بالنسبة للمشاريع الكبرى والمهيكلية للمدينة.
- خلاصة: يهدف هذا التحليل المالي إلى معرفة قوة التعبئة الموارد المالية، وفهم قدرتها على تغطية المصاريف المرتبطة بالمشاريع التنموية المقترح إنجازها.

تقييم الرضعية المالية لمسابك الجماعة للسنوات السابقة

- وفاء للمنهجية المعلن عنها في المرحلة الإعدادية، وضمانا لتغطية المشاريع التي خلصت إليها هذه المرحلة، من الضروري وضع صورة واضحة عن الوضع المالي للجماعة لمعرفة توزيع التمويل حسب المشاريع المقترحة. وبالتالي فهاته العملية تستلزم تحليل مختلف المعطيات المالية المتوفرة بالجماعة.
- يهدف التحليل المالي إلى معرفة الوضعية المالية العامة للجماعة، وتطور المداخل الذاتية من أجل بناء تقديرات سليمة خلال الفترة المقبلة المشمولة ببرنامج عمل الجماعة. وهذا لن يتم إلا عبر أولا تحليل مكونات مداخل ونفقات الميزانية الجماعية، ثم ثانيا، معرفة حجم الفوائض التقديرية.

مكونات مداخل ونفقات الميزانية الجماعية

نقتصر لفهم الوضعية المالية الجماعية على تطور مداخل ومصاريف الجماعة خلال فترة محددة.

❖ تطور أهم مداخل جماعة سلا

بصفة عامة، تتوزع الموارد المالية للجماعة على المبالغ التالية:

- المبالغ المالية المحصلة مباشرة من طرف مصالح الجماعة؛ والتي تمثل الرسوم الذاتية للجماعة.
- المبالغ المالية المحولة للجماعة من طرف المصالح المالية للدولة؛ والتي تمثل الرسوم المحولة للجماعة من طرف مصالح الخزينة.
- المبالغ المحولة للجماعة من حصة الضريبة على القيمة المضافة؛ ولقد عرفت حصة الجماعة المتأتية من منتج الضريبة على القيمة المضافة نوعا من الاستقرار على الرغم من زيادة التحديات التنموية للمدينة.

جدول تطور الموارد الذاتية مقارنة بالموارد العامة لجامعة سلا (بالدرهم)

أنواع المداخيل	2020	2019	2018	2017	2016
الرسوم الذاتية للجامعة	149.891.790,00	137.955.277,20	137.023.361,00	137.023.361,00	122.021.424,00
	25,17 %	23,56 %	23,68 %	23,68 %	22,87 %
الرسوم المحولة للجامعة من طرف مصالح الخزينة	183.500.000,00	185.600.000,00	179.300.000,00	179.300.000,00	149.300.000,00
	30,81 %	31,68 %	31,00 %	31,00 %	27,98 %
منتوج الضريبة على القيمة المضافة	223 262 000,00	223 262 000,00	223 262 000,00	223 262 000,00	223 262 000,00
	44,02 %	44,76 %	45,32 %	45,32 %	49,15 %

تطور المداخيل (بالدرهم)

نوع المداخيل	2021	2020	2019	2018	2017
مداخيل التسيير	549 898 232,39	499 630 474,70	547 631 031,84	573 469 889,31	552 078 820,95
الباقى استخلاصه	485 946 754,68	547 589 235,37	553 001 831,98	516 354 789,20	505 076 044,54
حصاة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة	224 442 549,00	260 856 000,00	249 797 877,32	271 832 014,40	255 561 847,55
مداخيل الحسابات الخصوصية	80 036 657,84	101 200 105,33	150 748 462,57	144 405 697,98	140 240 197,46
تطور الفائض التقديري	50 313 998,39	46 612 810,00	43 571 740,00	40 469 114,00	37 498 917,00
تطور الفائض الحقيقي	31 900 000,00	63 585 324,70	143 519,91	11 632 028,25	-
تطور مداخيل التجهيز	320 403 381,06	259 937 844,55	323 599 404,02	399 139 856,62	413 383 389,30

تمكنا قراءة المعطيات المالية المتعلقة بأهم المداخيل من التوصل إلى بنية ثلاثية للمداخيل. وباستقرار تطورها خلال الفترة الممتدة بين 2016 و2020 نلاحظ أن بنية المداخيل المشكلة للموارد الجماعية تعرف نوعا من الاستقرار لصالح منتج الحصاة المتعلقة بالضريبة على القيمة المضافة، التي تمثل النسبة الأكثر مقارنة بباقي أنواع المداخيل.

كما نلاحظ أن تطور المداخيل الذاتية عرف زيادة متوسطة؛ إذ انتقلت من 22,03 % برسم سنة 2013 إلى 28,78% برسم سنة 2019. هذا، وتظل البنية العامة للمداخيل من حيث الحجم أقل نسبة مقارنة بالرسوم المحولة أو منتج الضريبة على القيمة المضافة.

ومن أجل الاستدلال عليها بشكل سنوي نضع تطور النسب المئوية الخاصة بها بشكل منفرد ضمن الجدول التالي:

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	السنوات المئوية
28,78	24,14	28,36	25,62	29,88	26,56	26,82	26,64	22,03	النسبة المئوية للمداخيل الذاتية

وما يمكن استنتاجه مما سبق، أن هذا التطور على الرغم من محدودية نسبته والتي تتحدد في % 2,3 تظل ذات دلالة جيدة يمكن للمجلس الحالي تنميتها عبر تقوية قدرات الجماعة الجبائية، وذلك بالتنسيق مع مختلف الضاعلين والمعنيين بتدبير الجبايات الجماعية.

❖ تطور مصاريف جماعة سلا

عرفت نفقات الجماعة تطورا على النحو التالي:

2021	2020	2019	2018	2017	2016	نوع المصاريف
549 989 232,79	499 630 474,70	547 631 031,84	573 469 889,31	552 078 820,95	566 137 578,67	مصاريف التسيير
167 853 389,73	159 675 509,73	168 056 666,41	157 157 593,86	163 606 635,43	161 489 130,55	مصاريف الموظفين
28 845 631,80	32 546 827,80	35 587 899,91	38 492 962,16	41 659 103,41	28 553 345,00	فوائد القروض
50 313 998,39	46 612 802,39	43 571 730,38	40 469 113,88	33 795 818,61	28 553 344,24	استرداد أصل القروض
43 828 392,59	63 796 707,42	103 178 548,87	88 641 788,52	86 714 625,96	63 716 687,67	مصاريف الحسابات الخصوصية
185 578 481,59	176 670 207,52	223 875 345,11	221 960 545,44	222 964 070,21	197 889 385,03	دفعات التسيير
-	-	38 000 000,00	12 700 000,00	6 000 000,00	-	دفعات التجهيز



يقدم الجدول بعده تطور مصاريف الجامعة:

	2020	2019	2018	2017	2016	
المصاريف العامة (خصوصا الكتلة الأجرية)	900 253 227. 00	243 919 220. 00	504 161 233. 00	839 565 229. 00		
	41.16 %	40.66 %	52.81%	45.45 %		تطور النسبة المئوية
مجال الدعم (خصوصا التدبير المفوض، المطرح...)	144 062 185. 00	284 840 974. 00	249 840 974. 00	234 940 233. 00		
	46.67 % (26.11 % التدبير المفوض)	43.21 % (23.33 % التدبير المفوض)	43.21 % (23.33 % التدبير المفوض)	46.38 % (24.75 % التدبير المفوض)		تطور النسبة المئوية
حافظت الجامعة على أهم المصاريف (بموجب قرار عاملي)	59 000 050. 00	62 200 380. 00	47 200 680. 00	38 200 330. 00		
	10.69 %	11.34%	8.24 %	7.59%		تطور النسبة المئوية
وهي في مجملها تمثل نفقات إجبارية للجامعة	49 660 756, 00	62 782 995,20	62 700 887, 00	46 000 278, 00		
	9.02 %	11.56%	11.62	09.16%		تطور النسبة المئوية
المصاريف المتغيرة (دعم الجمعيات، المكتب الصحي...)	8 000 070. 00	10 133 491. 20	10 000 230. 00	7 900 860. 00		
	1,46%	1,92%	1,77%	1,55%		تطور النسبة المئوية

*للتنكير تخصص 10 في المائة من الميزانية كتمخصصات للمقاطعات الخمس، وهي كذلك نفقات إجبارية بالنسبة لميزانية الجامعة

أهم ملاحظة من خلال قراءة تطور أهم المصاريف الجماعية، هي هيمنة النفقات ذات الطابع الإجباري والتي ترهن الميزانيات الجماعية وتؤثر مباشرة على القدرات الاستثمارية للجامعة. كما تجدر الإشارة إلى المجهود المبذول والذي قلص من الكتلة الأجرية وباقي مصاريف الإدارة العامة باعتبارها أهم المصاريف التي ترهق جماعة سلا، إذ انتقلت من 52.81% سنة 2017 إلى نسبة أقل ابتداء من سنة 2019 إذ مثلت ما يقارب 41.16% من المصاريف الإجمالية.

تطور الفوائض التقديرية لجماعة سلا للفترة بين 2020-2016

بعد الاطلاع على مكونات الميزانية الجماعية ومعاينة تطورات كل من المداخيل والمصاريف الجماعية، من الضروري معرفة تطور فوائض السنوات المالية لجماعة سلا خلال الفترة (2020_2016)، والتي نرصدها من خلال الجدول التالي:

تطور الفوائض السنوات المالية لجماعة سلا

2020	2019	2018	2017	2016	
46 612 810,00	43 571 740,00	40.469.114,00	37.498.917,00	28.553.345,00	الفوائض التقديرية بالدرهم

التوصيات العامة ذات الطابع المالي:

خلصت اللقاءات التشاورية والمنصبة على جوانب التمويل على وضع محددات أساسية للتعامل مع صيغ التمويل الممكنة لضمان تنزيل مشاريع برنامج عمل الجماعة للفترة 2022/2028، والتي نجملها فيما يلي:

- ❖ التركيز على التمويل الذاتي؛ تحديد عتبة للتمويل الذاتي
- ❖ تعبئة الشركاء خصوصا بالنسبة للمشاريع الكبرى والمهيكلية للمدينة.
- ❖ إرجاء اللجوء إلى الاقتراض حماية للذمة المالية للجامعة

التقدير المالي الاستراتيجي

تقديرات المداخيل (بمليون الدرهم)

2028	2027	2026	2025	2024	2023	2022	نوع المداخيل
670	660	650	640	630	620	608,610	مداخيل التشغيل
356	363	379	395	412	430	450	الباقى استخلاصه
263	263	263	263	263	263	263	حصة الجامعة من الضريبة على القيمة المضافة
114	112	110	108	106	104	102	مداخيل الحسابات الخصوصية
75	70	66	63	60	58	56,407	الفاوض التقديري
371	364	357	350	343,5	337	330	مداخيل التجهيز



تقرير النوع

تمثيلية المرأة بمجلس جماعة سلا والمقاطعات التابعة لها

النسبة المئوية	مجموع الأعضاء	عدد المستشارات	
34.57%	81	28	جماعة سلا
35.13%	37	13	مقاطعة تابريركت
35.13%	37	13	مقاطعة احصين
36.11%	36	13	مقاطعة لمريسة
34.28%	35	12	مقاطعة لعيابدة
34.28%	35	12	مقاطعة بطانة
35%	180	63	المعدل بالمقاطعات

تمثيلية المرأة بمكتب جماعة سلا والمقاطعات التابعة لها

النسبة المئوية	مجموع الأعضاء	عدد المستشارات	
30.77%	13	4	جماعة سلا
20%	10	2	مقاطعة تابريركت
30%	10	3	مقاطعة احصين
20%	10	2	مقاطعة لمريسة
20%	10	2	مقاطعة لعيابدة
30%	10	3	مقاطعة بطانة
24%	50	12	المعدل بالمقاطعات

تمثيلية المرأة في هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة سلا

المجموع	النسبة	الذكور	النسبة	الإناث
45	75.56%	34	24.44%	11

تمثيلية المرأة في لجنة قيادة إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا

المجموع	النسبة	الذكور	النسبة	الإناث
46	78.26%	36	21.74%	10

نسب الإناث بمؤسسات التعليم على مستوى عمالة سلا (سنة 2022)

النسبة	عدد الإناث منهم	العدد الإجمالي	
50%	13266	26658	التعليم الأولي
49%	54281	11409	التعليم الابتدائي
48%	26459	55001	التعليم الإعدادي
52%	19471	37392	التعليم الثانوي
56%	4903	8818	التعليم العالي (الموسم 2022-2023)

وتوج الفتاة لخدمات التعليم على مستوى عمالة سلا (سنة 2022)

النسبة من عدد الإناث	
77%	الولوج إلى التعليم الأولي
100%	الولوج إلى التعليم الابتدائي
100%	الولوج إلى التعليم الإعدادي
81%	الولوج إلى التعليم الثانوي

المرأة والخدمات الصحية على مستوى عمالة سلا (سنة 2021)

2021	2020	
85.04	78.65	معدل الحياة (عند المرأة) بالسنوات
26.50	22.50	معدل الولادة تحت الرعاية الطبية (ب%)
18.30	10.90	نسبة الكشف المبكر عن سرطان الثدي (ب%)

توزيع اليد العاملة في الحياة الاقتصادية على مستوى عمالة سلا

العدد الإجمالي						
المؤسسات	المجموع	%	الرجال	%	النساء	
659	13202	12.08	5814	15.35	7388	الصناعة
566	3587	5.58	2688	1.87	899	التجارة
1427	24173	28.05	13506	22.16	10667	المهن الحرة والخدمات
163	308	0.58	278	0.06	30	الزراعة
268	6768	13.82	6654	0.24	114	البناء والأشغال العمومية

33	104	0.19	91	0.03	13	الصناعة التقليدية
3116	48142	60.30	29031	39.70	19111	المجموع

سلامة وأمن النساء على مستوى عمالة سلا

النسبة المئوية %	العدد في 2022*	النسبة المئوية %	العدد في 2021	نوع العنف
50.27	550	59.43	800	الاعتداء الجسدي
27.42	300	26.01	350	الطرد من بيت الزوجية
15.26	167	7.43	100	السب والشتم
5.85	64	5.20	70	التهديد
0.27	3	1.48	20	العنف الجنسي
0.91	10	0.52	7	التحرش الجنسي
100	1094	100	1346	المجموع

* الأعداد المتعلقة بسنة 2022 ليست نهائية، فهي تمثل الحالات المسجلة إلى حدود 12 أكتوبر 2022.



(2) خلاصات التشخيص

انسجاما مع الإطار المؤسسي والتنظيمي، وتنفيذا لخطة الإعداد المعلنة خلال اليوم الافتتاحي الذي وضع خطة عمل ووضع مراحل إعداد برنامج عمل جماعة سلا للفترة 2022-2028 تحت شعار "سلا اللي بينا"، سعى المكتب المسير ولجنة القيادة المشرفة على تتبع المشروع على توسيع دائرة التشخيص والتشاور لتشمل كل الفاعلين والمهتمين القادرين على إعطاء قيمة مضافة وأفكار فعالة له.

ولقد عرفت الجماعة تعبئة مهمة لكل الفاعلين، برزت منذ إعطاء الانطلاق إعداد المشروع، وهو ما يمكن تبسيطه من خلال تقديم توزيع تمثيلية الهيئات والإدارات والفعاليات المدنية الشريكة.

ومنهجيا ومن أجل التوصل إلى تشخيص دقيق وعملي يخدم أهداف مشروع برنامج العمل ويصب في اتجاه تجويد الخدمات المقدمة للسكان السلاوية، ومن أجل تجميع كل المقترحات وجعلها منسجمة وقابلة للبناء والبلورة، نظمت الجماعة ثلاث أصناف من التشخيصات نقدمها كما يلي:

التشخيص الداخلي

استكمالا للقاءات التي دأب عليها المكتب المسير للجماعة مع كل المسيرين والمكلفين بمختلف المصالح الجماعية لمدينة سلا، وكذا المقاطعات الخمس التابعة لها، تم تنظيم لقاءات خاصة بإعداد مشروع برنامج العمل الجماعة تمحورت حول جوانب المشروع المرتبطة بمختلف المهام والمصالح التابعة للجماعة.

ولقد كان من أولى أهداف هذه اللقاءات الوقوف على الوضعية الحالية لكل مرفق وكل مصلحة، وعلى الوضعية الإدارية والمالية للجماعة، وكذا مختلف المعطيات الأساسية الخاصة بها، لكونها تشكل الأرضية الصلبة والتشخيص الذاتي واللازم لانطلاق باقي عمليات التشخيص.

وإضافة إلى حضور مسؤولي هذه المصالح إلى باقي اللقاءات التشاورية الالتقائية مع المصالح الخارجية، والحضور في اللقاءات الإعدادية، نظمت الجماعة لقاءات خاصة بمشروع برنامج عمل الجماعة توزعت كالتالي:

عدد اللقاءات	عدد المصالح	عدد الموظفين	الإناث	الذكور	التوصيات
10	25	283	87	196	104
%	---	100%	30.74%	69.25%	---

التشخيص الالتقائي

بقصد جعل المعطيات المتوفرة لدى مصالح الجماعة أكثر فعالية، وتحقيقا للانسجام بين القطاعات الحكومية والمصالح الخارجية المتواجدة بالمدينة، نظمت الجماعة عددا من اللقاءات مع هذه المصالح بحضور المصالح الداخلية المعنية.

عدد اللقاءات	عدد المصالح	عدد الموظفين	الإناث	الذكور
12	12	159	65	94
----	----	100%	40.88%	59.12%

وهي اللقاءات التي عمقت التشخيص لكونها تضيف تصورات الإدارات والمؤسسات الشريكة، وتجمع بين ما هو رسمي مبني على المعطيات المتوفرة لدى هاته الإدارات، وبين طموحات مسؤولي هذه الإدارات وتصوراتهم الاستشرافية لتراب المدينة والمشاريع المزمع إنجازها فوقه.

فكما هو معلوم، أن تراب الجماعة يشمل نطاقا جغرافيا مشتركا، إذ لا يمكن التعويل على مشاريع الجماعة فقط، بل يجب التنسيق والتواصل لجعل تراب المدينة فضاء لتنزيل مختلف المشاريع والبرامج التنموية الحكومية والجهوية والإقليمية. وفي هذا الإطار، نشير إلى أن عددا من المشاريع كانت محل عدة اتفاقيات تجمع بين الجماعة والعديد من الهيئات والمؤسسات التي تعمل بشكل مشترك معها (اتفاقية تهيئة المدينة القديمة، مخطط التنقلات الحضرية، أشغال تهيئة صفتي أبي رقراق...). وبشكل عام شملت اللقاءات المحاور الآتية:

وكخلاصة لهذه اللقاءات التشاورية المبنية على الالتقائية، خلصت لجنة القيادة إلى إدراج عدد من المقترحات والتوصيات، منها ما هو مدون في مختلف الاجتماعات المنعقدة أو تلك المرسله بشكل رسمي من الإدارات المعنية لإدارة الجماعة، ومنها ما هو مدرج بشكل تشاركي ضمن الاجتماعات التشاورية ولقاءات البلورة بعدما تم النقاش حولها مع مختلف الهيئات والفعاليات المدنية والمهنية الحاضرة

وفيما يلي نقدم أهم المقترحات التي أرسلت لمصالح الجماعة من طرف الإدارات والمصالح الخارجية المتواجدة بالمدينة:

أهم المشاريع القائمة أو المبرمجة لدى المصالح اللامركزية للإدارة المركزية

القطاع	المشاريع المشتركة حاليا مع الجماعة	المقررة في البرنامج الحكومي	البرامج والمشاريع المبرمجة المقررة في القطاع
التعليم	مشروع تثليث الطريق الوطنية رقم 1 بمدخل المدينة	---	<ul style="list-style-type: none"> ■ تأهيل طريق القنيطرة (ط.و.1) من حدود جماعة عامر إلى شارع عمر ابن عبد العزيز (تثليث الطريق) بمبلغ إجمالي 45 مليون درهم. ■ تأهيل طريق مكناس (ط.و.6) من مدارة المطار إلى بدال الطريق السيار (تثليث الطريق مع بناء 02 ممر تحت أرضي وتحويل مسار ط.و.1.4029) بمبلغ إجمالي 366 مليون درهم. ■ تأهيل طريق مكناس (ط.و.6) من بدال الطريق السيار إلى كلم 20 (تثليث الطريق مع بناء 02 بدالين، إعادة تهيئة بدال وبناء ممر تحت أرضي) بمبلغ إجمالي 590 مليون درهم. ■ تأهيل طريق القاعدة الجوية (ط.و.1.4033) من ط.و.6 إلى شارع ابن الهيثم على طول 4,2 كلم (تثليث الطريق مع بناء

<p>ممر تحت أرضي) بمبلغ إجمالي 195 مليون درهم.</p>			
<ul style="list-style-type: none"> ■ تشجير وتخليف غابة معمورة ■ إنتاج الأغراس ■ فتح مسالك غابوية وإرساء صفقات الحراسة ■ إنتاج الفلين وتثمينه ■ تهيئة الغابات الحضرية وشبه الحضرية 	<ul style="list-style-type: none"> ■ العمل على وضع برنامج تشاركي قصد التصدي لأثار الجفاف ■ العمل على نهج مقارنة تشاركية من أجل إدماج الساكنة في التسيير الغابوي 	<p>تثمين وتهيئة الغابة الحضرية لعين الحوالة</p>	<p>المياه والغابات</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ■ بناء المركز الصحي الدكتور عبد الرحمان النجار ■ بناء فضاء صحة الشباب لعيادة ■ بناء المركز الصحي القروي عامر 2 ■ وحدة الرعاية التلطيفية المتنقلة ■ بناء مركز صحي مستوى 1 احصين ■ بناء مركز صحي -مستوى 1 - ■ بناء مركزين صحيين -مستوى 1 - لعيادة ■ بناء مركزين صحيين -مستوى 1 - القرية ■ بناء 6 مراكز صحية -مستوى 1 - تابريركت ■ بناء مستشفى القرب 45 سرير باب لمريسة ■ بناء فضاء صحة الشباب لمريسة ■ بناء فضاء صحة الشباب بطانة ■ بناء فضاء صحة الشباب احصين 	<p>بناء مركز معالجة الإدمان القرية</p> <p>بناء و تجهيز مستشفى القرب 28 سرير تابريركت</p> <p>بناء مركز الترويض الطبي الإقليمي</p> <p>بناء مركز معالجة الإدمان تابريركت</p> <p>تهيئة و تجهيز مستشفى النهار حي السلام</p> <p>تهيئة و تجهيز المركز الصحي لعيادة أرض بنعاش</p> <p>تهيئة و تجهيز فضاء صحة الشباب تابريركت</p> <p>تهيئة و تجهيز المركز الصحي سعيد حجي</p> <p>تهيئة و تجهيز المركز الصحي لعيادة</p> <p>تهيئة و تجهيز المركز الصحي حي مولاي إسماعيل</p>	<p>الصحة</p>
<ul style="list-style-type: none"> ■ المشاريع المبرمجة من طرف المديرية الإقليمية لسنوات 2026 - 2022 - إحداث 17 مؤسسة تعليمية - بناء 146 حجرة للتعليم الأولي - بناء 142 حجرة للتعليم الابتدائي - بناء 64 حجرة للتعليم الإعدادي - بناء 62 حجرة للتعليم التأهيلي 	<ul style="list-style-type: none"> ■ حكاية قطاع التربية الوطنية من خلال: <ul style="list-style-type: none"> تعميم التمدريس- محاربة ظاهري الهدر والتكرار-تأهيل المؤسسات التعليمية والبنى التحتية والتجهيزات والوسائل الديدداكتيكية الأساسية-تحسين جودة خدمات المؤسسات التعليمية مع العمل على تطوير النموذج البيداغوجي ■ جعل المؤسسة التعليمية في صلب اهتمام النظام التربوي من خلال: <ul style="list-style-type: none"> الاستقلالية في تدبير المؤسسات التعليمية-تقييم منتظم لمنتج وأداء المؤسسات التعليمية-الانفتاح المؤسستي-دعم القدرات التدبيرية للمؤسسات التعليمية-اعتماد مشروع المؤسسة- التصدي بحزم للظواهر المشينة... ■ الارتقاء بمهام المدرسة الوطنية وأدوارها: <ul style="list-style-type: none"> التتبع والمراجعة المنتظمة للمناهج- 	<p>في انتظار التوصل إلى بناء برنامج مشترك مع جماعة سلا الذي جمع بين المديرية الإقليمية ومجلس جماعة سلا في 22 فبراير بمقر جماعة سلا</p>	<p>التعليم</p>

	<p>ترسيخ مبادئ ومقومات التربية على منظومة القيم-تحسين طرق ومساطر الاعلام والتوجيه- تقوية التأطير لفائدة المدرسين والأطر الإدارية-إرساء نظام التكوين الأساس الجديد للمدرسين-تعزيز ومضاعفة برامج الدعم الاجتماعي وتوسيع قاعدة المستفيدين منه...</p>		
<p>■ بناء مركز للإسعاف الاجتماعي المتنقل (SAMU) في إطار اتفاقية شراكة متعددة الأطراف تندرج في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</p>		<p>■ مركز التربية والتكوين القرية (بناية مكرترة موضوعة رهن الإشارة من طرف جماعة أحصين)</p> <p>■ مركز التربية والتكوين زردال (موضوع رهن الإشارة من طرف جماعة بوقنادل)</p> <p>■ مركز التربية والتكوين الحنشة (موضوع رهن الإشارة من طرف جماعة بوقنادل)</p> <p>■ روض الأطفال واد الذهب (اتفاقية شراكة متعدد الأطراف "التعاون الوطني: التسيير / الجماعة: البناية /المبادرة الوطنية للتنمية البشرية: التجهيز)</p> <p>■ مركز المواكبة وحماية الطفولة (اتفاقية شراكة متعدد الأطراف: التعاون الوطني: التسيير/الجماعة: الوعاء العقاري/الوكالة الاسبانية للتعاون الدولي: التجهيز)</p> <p>■ مركز رعاية المكفوفين وضعاف البصر (اتفاقية شراكة متعدد الأطراف: التعاون الوطني: التجهيز/ جماعة سلا: الوعاء العقاري/ اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية: المساهمة في أشغال البناء/مجلس عمالة سلا: المساهمة في أشغال البناء</p> <p>■ مركز الترويض الطبي للأشخاص في وضعية إعاقة (اتفاقية شراكة متعدد الأطراف: التعاون الوطني: التجهيز/جماعة سلا: المساهمة في البناء/اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية: المساهمة في أشغال البناء/مجلس عمالة سلا: المساهمة في أشغال البناء/الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين: الوعاء العقاري)</p>	<p>التعاون الوطني</p>
<p>■ برنامج تثمين سلا</p> <p>■ برنامج التمكين الاقتصادي للنساء</p> <p>■ برنامج جسر</p>			<p>وكالة التنمية الاجتماعية</p>
<p>■ برنامج مدن بدون صفائح</p> <p>■ برنامج معالجة السكن المههد بالانهيار</p> <p>■ برامج إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز</p>	<p>■ برنامج مدن بدون صفائح</p> <p>■ برنامج معالجة السكن المههد بالانهيار</p>	<p>■ برنامج مدن بدون صفائح</p> <p>■ برنامج معالجة السكن المههد بالانهيار</p>	<p>الإقليمية المدبرية للإسكان</p>

	<ul style="list-style-type: none"> ■ برامج إعادة هيكلة الأحياء ■ ناقصة التجهيز 	<ul style="list-style-type: none"> ■ برامج إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز ■ برنامج تأهيل المدينة العتيقة بسلا 	
<ul style="list-style-type: none"> ■ في إطار تأهيل وتثمين المدينة العتيقة تم إنجاز: <ul style="list-style-type: none"> - مشروع تحويل فندق التوام لنادي نسوي - مشروع تحويل فندق بوبكر إلى فضاء الشباب - تحويل مدرسة تلا أسماء إلى مركز الاستقبال (أشغال البناء والتجهيز) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ مساهمة القطاع في البرنامج الحكومي من خلال إحداث دور الشباب والندية النسوية في إطار تصميم التهيئة الخاصة بإعادة هيكلة ساكنة دور الصفيح بمنطقة عامر وبوقنادل 	<ul style="list-style-type: none"> ■ المديرية مستعدة دائما من أجل عقد اتصالات شراكة مع الجماعة والقطاعات الأخرى لخدمة الشباب والطفولة والمرأة بتراب العمالة من أجل النهوض بالبنيات التحتية للمؤسسات السوسيوثقافية وتطوير خدماتها لمواكبة وتعزيز انتظارات الشباب 	<p>قطاع الشباب - المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل</p>
<p>إنشاء المركز السوسيو ثقافي (في طور الإنجاز)</p>			<p>كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية سلا</p>



أهم المشاريع المقترحة من طرف المصالح اللامركزية للإدارة المركزية

القطاع	المجالات التي يمكن أن تبرم في شأنها شراكة مع الجماعة	المشاريع التي يمكن للجماعة أن تتراجع من أجلها	اقتراحات أخرى	
التجهيز	<ul style="list-style-type: none"> ■ حماية الشريط الساحلي لمدينة سلا من آثار المد البحري بمبلغ أولي تقديري 01 ونصف مليار درهم ■ استكمال تهيئة المداخل الرئيسية لمدينة سلا؛ ■ استكمال تأهيل طريق القاعدة الجوية (ط.1-4033 من شارع ابن الهيثم إلى ط.1-4002 (تجزئة المنتزه) على طول 6 كلم (تثليث الطريق) بمبلغ أولي تقديري 109 مليون درهم (دون احتساب تكاليف نزع الملكية) ■ تأهيل الطريق الإقليمية 4002 ما بين الطرق السيار (بدال بوقنادل) و ط.و.1 (تثليث الطريق) بمبلغ تقديري 101 مليون درهم (دون احتساب تكاليف نزع الملكية) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ تأهيل شاطئ سلا المدينة من أجل التوفر على اللواء الأزرق بما في ذلك التأشير على تصميم استقلال وتدبير الشاطئ من طرف اللجنة الإقليمية ■ دعم المديرية الإقليمية للتجهيز والماء لتحديد الملك العمومي البحري. 		
المياه والغابات	<ul style="list-style-type: none"> ■ إبرام اتفاقيات الشراكة مع الجماعات المحلية من أجل فتح المسالك الغابوية ومشاريع ذات منفعة عامة وكذلك ترميم الغابات الحضرية لحسن استقبال الساكنة 	<ul style="list-style-type: none"> ■ مشاريع مبرمجة بين القطاعات الحكومية (التقائية في إنجاز المشاريع) ■ إنجاز اتفاقية بين الجماعة والمياه والغابات ومصالح التربة والتكوين من أجل تحسيس التلاميذ بالتربية البيئية وإنجاز عمليات الأغراس داخل المؤسسات التعليمية. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ توفير حراسة دائمة من أجل حماية الموروث الغابوي وكذا من حرائق الغابات ■ المساهمة في عمليات سقي الأغراس بالمحيطات 	
التعليم	<ul style="list-style-type: none"> ■ إحداثات جديدة؛ ■ توسيع مؤسسات تعليمية؛ ■ تأهيل وتجهيز مؤسسات تعليمية؛ ■ ربط المؤسسات التعليمية بشبكات الماء، التطهير، الكهرباء والانترنت؛ ■ تعويض البناء المفكك؛ ■ إعادة تسييج وتسوير المؤسسات التعليمية.... 	<ul style="list-style-type: none"> ■ الترافع حول الأوعية العقارية المخصصة لقطاع التربية ضمن تصاميم التهيئة ■ التدخل لدى شركة رياض لتسهيل وصول المديرية والمؤسسات التعليمية للاستفادة من خدمات تفضيلية.... ■ التدخل لدى المجالس الجماعية المنتخبة والسلطة المحلية لتحسين وضعيات شبكة الإنارة، المساحات الخضراء، الممرات والتولوجيات، منع الباعة المتجولين والأسواق والظواهر المشينة بمحيط المؤسسات التعليمية.... 		

القطاع	المجالات التي يمكن أن تبرم في شأنها شراكة مع الجماعة	المشاريع التي يمكن للجماعة أن تتراجع من أجلها	اقتراحات أخرى
التعاون الوطني	<p>«إحداث 4 مراكز للتأهيل والإدماج الاجتماعي للأشخاص في وضعية إعاقة (اتفاقية شراكة متعددة الأطراف؛ مساهمة التعاون الوطني من خلال برنامج دعم الجمعيات العاملة في مجال تحسين ظروف تمدرس الأطفال في وضعية إعاقة)»</p> <p>«بناء مؤسسة للرعاية الاجتماعية دار الأطفال للتخفيف عن الإقبال الذي تشهده مؤسستي الرعاية الاجتماعية سلا الجديدة وسيدي بلعباس (اتفاقية شراكة متعددة الأطراف؛ مساهمة التعاون الوطني في دعم التسيير والتأطير حسب القانون 14.05)»</p> <p>«بناء مركز اجتماعي متعدد الخدمات لتأهيل وتقوية قدرات الفتيات والنساء والشباب (اتفاقية شراكة متعددة الأطراف؛ مساهمة التعاون الوطني في منح دبلومات التكوين التأهيلي)»</p>	<p>«تقوية الموارد البشرية العاملة بالقطاع على مستوى عمالة سلا»</p> <p>«تقوية حظيرة السيارات بتوفير سيارة جماعية متنقلة لتقوية برامج المواكبة والمساعدة الاجتماعية»</p> <p>«مساهمة وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة في برنامج مدن ولوجة بالنسبة للأشخاص في وضعية إعاقة.»</p>	
وكالة التنمية الاجتماعية	<p>«برنامج التنشيط الاجتماعي عن طريق الرياضة والترفيه والتنشيط»</p>		



القطاع	المجالات التي يمكن للجماعة أن تتراجع من أجلها	المشاريع التي يمكن للجماعة أن تتراجع من أجلها	اقتراحات أخرى
		<p>«تنزيل الاستراتيجية الطاقية الوطنية الرامية إلى تطوير استعمال الطاقات المتجددة وتعزيز النجاعة الطاقية على الصعيد الترابي لجماعة سلا، وذلك من خلال برمجة مشاريع تأخذ بعين الاعتبار أهداف هاته الاستراتيجية؛</p> <p>«الأخذ بعين الاعتبار في برمجة المشاريع المزمع إنجازها في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة 2022-2028، ببنود القانون 47.09 المتعلق بالنجاعة الطاقية، كما وقع تغييره وتتميمه، ونصوصه التطبيقية، والذي يهدف إلى الرفع من النجاعة الطاقية في استعمال مصادر الطاقة، وذلك لتجنب الهدر الطاقوي وتخفيف عبء تكلفة الطاقة على الاقتصاد الوطني الأكثر استهلاكاً للطاقة كالمباني والنقل والصناعة والإنارة العمومية؛</p> <p>«إبرام شراكات مع الضاعلين في ميادين الطاقات المتجددة والنجاعة الطاقية، وذلك على غرار الاتفاقيات الإطار الموقعة، في أكتوبر 2019، بين كل من وزارة الطاقة والمعادن والبيئة ومجلس جهة الرباط-سلا-القنيطرة الطاقية ومعهد الأبحاث في الطاقة الشمسية والطاقات الجديدة، والتي تهدف إلى إرساء أسس الشراكة والتعاون بين الأطراف الموقعة عليها بغية تنزيل أهداف الاستراتيجية الطاقية الوطنية.</p>	<p>المديرية الجهوية للانتقال الطاقوي (الرباط)</p>
	<p>«برامج إعادة هيكلة الأحياء الناقصة التجهيز ومعالجة السكن المهدد بالانهيار</p>	<p>«وزارة منفتحة على برامج إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز ومعالجة السكن المهدد بالانهيار</p>	<p>المديرية الإقليمية للإسكان وسياسة المدينة</p>
	<p>«من أجل خلق عدالة مجالية في توزيع دور الشباب وأندية نسوية بجميع تراب عمالة سلا يمكن للجماعة التدخل والترافع لبرمجة مؤسسات وظيفية من شأنها تأطير وتكوين الشباب والطفولة والمرأة بهدف تحقيق انتظارات الشباب وإدماجهم في اتخاذ القرار.</p>	<p>«المديرية الإقليمية مستعدة لدراسة اتفاقيات شراكة مع الجماعة في إطار إحداث مؤسسات وظيفية (دور الشباب/أندية نسوية) وتأهيل البنية التحتية إذا تم تشييدها من طرف الجماعة.</p>	<p>قطاع الشباب المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والثقافة والتواصل</p>

القطاع	المجالات التي يمكن أن تبرم في شأنها شراكة مع الجماعة	المشاريع التي يمكن للجماعة أن تتراجع من أجلها	اقتراحات أخرى
كليات العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية سلا	■ التكوين والتدبير الإداري والمالي ■ اتخاذ إجراءات لمساعدة الطلبة في الحصول على التدریب أو الوثائق قصد إنجاز بحوثهم ■ إشراك المؤسسة وبلورة وتنزيل مخطط التنمية الجماعية		



المشاريع المبرمجة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية خلال سنة 2023

البرنامج	طبيعة المشاريع	عدد المشاريع	الكلفة بالدرهم
البرنامج 2	مركز لفائدة النساء في وضعية هشاشة	5	950 000
	مركز للأشخاص المسنين المعوزين	4	480 000
	مركز للأشخاص في وضعية إعاقة	17	2 000 000
	مركز لفائدة نزلاء المؤسسات السجنية السابقين	2	200 000
	مركز لأطفال الشوارع والشباب دون مأوى	7	830 000
	مركز التعافي من الإدمان	2	250 000
	مركز لفائدة الأشخاص المصابين بداء السيدا	1	200 000
البرنامج 3	برامج الدعم المالي (التنمية المحلية)	1	4 235 000
	التعاقد مع متعهدي الخدمات	1	847 000
	برامج الدعم المالي (إدماج الشباب)	1	1 694 000
	الدعم والتكوين والتأهيل	1	10 164 000
البرنامج 4	حملة التحسيس والتوعية	1	100 000
	برامج الدعم المالي (صحة الأم والطفل)	1	200 000
	الدعم المدرسي	3	800 000
	دار الشباب	4	400 000
	فضاءات وملاعب رياضية	1	200 000
المجموع			23 550 000

التشخيص التشاركي

يعتبر هذا البعد التشاوري صلب اللقاءات التشخيصية، لذلك حرصت الجماعة على تنوع هذه اللقاءات وتوسيع دائرتها من خلال مختلف المنتديات التي أعطيت لمنسقيها العامين ومنسقي الهيئات المدنية النشيطة ومنسقي الإدارة الجماعية صلاحيات واسعة لاختيار المنهجيات والمقاربات الخاصة بكل منتدى.

هذه المنتديات جمعت مختلف الجمعيات المدنية وكذا النقابات وممثلي التجار والمهنيين، والهيئات الفاعلة في كل قطاع ضمن أوراق مفتوحة للنقاش وفق ما يتناسب مع أرضية المنتدى المحدد مسبقا لتأطير النقاش وجعل مختلف المقترحات تصب في اتجاه تجويد مشروع برنامج العمل الخاصة بمدينة سلا. وهو ما أثمر رضى كبير عن مستوى تنظيم مختلف الورشات الموضوعاتية ومستوى النقاش الذي أفضى إلى عدة مقترحات هادفة كما ونوعا. وبشكل عام، يمكن توزيع اللقاءات التشاورية إلى صنفين:

التشخيص التشاوري الخاص بالمنتديات الأفقية

المنتدى	مجموع الحضور	عدد الإناث	عدد الذكور
الاجتماعي	446	138	308
	100%	30%	69%
الاقتصادي	261	68	193
	100%	26%	74%
البنية التحتية والتنمية	439	90	349
	100%	20%	80%
التحول الرقمي	263	108	155
	100%	41.06%	58.93%
مجموع المنتديات	1409	404	1005
	100%	28.67%	71.32%
1409 مشارك ومشاركة بمعدل 67 مشارك كل منتدى			

التشخيص التشاوري الخاص بمنتديات القرب:

عدد الذكور	عدد الإناث	مجموع الحضور	منتدى	مقاطعة
92	21	113	برنامج الاستثمار	لمريسة
70	14	84	التنشيط المحلي	
162	35	197	المجموع	
82.23%	17.76%	100%	النسبة	
57	36	93	برنامج الاستثمار	بطانة
69	43	112	التنشيط المحلي	
126	79	205	المجموع	
61.46%	38.53%	100%	النسبة	
87	33	120	برنامج الاستثمار	لعيادة
63	19	82	التنشيط المحلي	
150	52	202	المجموع	
74.25%	25.74%	100%	النسبة	
64	24	88	برنامج الاستثمار	احصين
52	21	73	التنشيط المحلي	
116	45	161	المجموع	
72.04%	27.95%	100%	النسبة	
51	16	67	برنامج الاستثمار	تابريكت
91	12	103	التنشيط المحلي	
142	28	170	المجموع	
83.52%	16.47%	100%	النسبة	

كما يجب الإشارة إلى استحضار لجنة القيادة ومنسقي المنتديات لمقاربة النوع ضمن مختلف المراحل الإعدادية؛ حيث عرفت هذه اللقاءات مشاركة واسعة لفئة النساء والفعاليات النسائية، والتي فاقت ربع الحضور الذي واكب هذه الأشغال. ويمكن تقديم الإحصائيات العامة الخاصة بالحضور في الجدول التالي:

عدد الذكور	عدد الإناث	مجموع الحضور	منتدى	كل المقاطعات
696	239	935	مجموع الحضور	
74.43%	25.56%	100%	%	

خطاظة خلاصات التشخيص حسب المجالات

المجال	الاقتراحات / المشاريع
الصحة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ إحداث معهد للمهن الطبية والشبه طبية؛ ❖ تنظيم حملات للوقاية وللتنوعية والتوجيه الصحي عبر تعبئة فعاليات المجتمع المدني والتمويل الدولي. ❖ إحداث مركز استشفائي جامعي تابع CHU لابن سينا؛ ❖ إحداث مدينة صحية ❖ إحداث مركز للتطبيق عن بعد الاستعانة بالمستعدين والمتطوعين وطب القطاع الخاص.
المرأة والطفولة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ إحداث مراكز للرعاية والتوجيه النهارية لمحاربة ظاهرة أطفال الشوارع ❖ إحداث المرصد المحلي للطفل؛ ❖ تكثيف فضاءات الأطفال للعب والترفيه ❖ دعم محاربة الهدر المدرسي، ❖ دعم برامج التربية المواطنة والانفتاح على قضايا الشأن العام؛ ❖ دعم الإدماج السوسيو اقتصادي عبر التكوين ❖ دعم إحداث مراكز ومسالك للقرب للتسويق، عبر دعم إنعاش الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.
التعليم	<ul style="list-style-type: none"> ❖ دعم برامج الحياة المدرسية من خلال رزنامة نموذجية من المبادرات تشمل: التنشيط الثقافي والرياضي، التنوعية الحضارية والمواطنانية، والعناية بالبيئة التنموية الذاتية، محاربة العنف والمخدرات والدعارة؛ ❖ دعم إحداث مكتبات مدرسية، ودعم الرياضة المدرسية ❖ بناء حي جامعي دار المعرفة ❖ مسابقات إقليمية؛ ❖ دعم العناية بجمالية المؤسسات التعليمية ومحيطها وتعزيز انفتاحها عبر مشروع مؤسسات تعليمية نموذجية وتعميمها.
الإعاقة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ تعزيز الولوجيات وتدقيق مشاريع المداخل القابلة للإنجاز على امتداد خمس سنوات المقبلة؛ ❖ اعتماد مقاربة القرب في الخدمات وتعزيز المقاربة المجالية للإعاقة والعمل على تحقيق عدالة مجالية ❖ الملاعب الرياضية الدامجة؛ ❖ اعتماد حملات التنوعية والتحسيس وإنجاز مبادرات لإنعاش تشغيل الأشخاص في وضعية إعاقة؛ ❖ توفير البنية التحتية للتأهيل عبر إنشاء وحدة مختصة للتأهيل التربوي المهني والمرافقة للإدماج في السوسيو اقتصادي توفير أطر مكونة في المجال والإسهام في تكاليفها؛ ❖ اعتماد التظاهرات الدامجة التي تنظمها المدينة وتيسير وصول الأشخاص في وضعية إعاقة إلى المعلومة وأماكن القرار.
الثقافة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ تحويل الكنيسة القديمة الى مركز ثقافي ❖ المكتبة البلدية احصين ❖ منتزه سلا للألعاب والترفيه ❖ إنعاش جمعية سلا للثقافة والفنون، ❖ تنظيم مهرجان سلا للثقافة والفنون يحتفي بالتراث والابداع الفني السلاوي بالموازاة مع موسم الشموع تتضمن تكوين - ورشات - محاضرات - أبحاث - معارض - عروض - سهرات - مسابقات - جوائز تكريمية ❖ تعزيز وتطوير شبكة البنية المرفقية المخصصة للمجال الثقافي والفني من قبيل إحداث مسارح في الهواء الطلق، ❖ إحداث فضاءات مندمجة للمطالعة، قاعات ثقافية للقرب، وبرنامج المكتبات المدرسية، ❖ صيف سلا (الجماعة) ❖ مهرجان التراث الشعبي (لعيادة) ❖ رمضان سلوان (تابريك) ❖ مهرجان التبوريدة (احصاين) ❖ مهرجان سينما المرأة (الجماعة والجمعيات) ❖ مهرجان الطفل (الجماعة والجمعيات) ❖ مهرجان الشموع (الجماعة) ❖ مهرجان المديح والسماع (باب امريسة) ❖ ملتقى سلا للفكر والثقافة (الجماعة) ❖ الملتقى الرقمي (بطانة) ❖ المكتبة القانونية

المجال	الاقتراحات / المشاريع
	<ul style="list-style-type: none"> ❖ إعادة هيكلة المرصد الحضري لسلا ❖ مشروع ذاكرة سلا ❖ إحداث مركز للتكوين المهني؛ مهن تقنية والتنشيط الثقافي ❖ العناية والتعريف بالفضاءات التاريخية، وتسويق المدينة كفضاء للتصوير السينمائي، وربط الثقافة بالسياحي؛ ❖ العناية بالمووروث الثقافي الالامادي السلاوي، ❖ دعم مبادرات مندمجة للعناية الاجتماعية المندمجة برواد الثقافة والفن بسلا، وتسمية الشوارع بأسماء أعلام الثقافة والفن السلاويين؛ ❖ اعتماد المقاربة التشاركية، وجعل الثقافة والفنون مصدر إشعاع لمدينة سلا ❖ اعتماد المؤسسات التعليمية كبؤرة للإشعاع الثقافي للقرب ❖ تطوير نماذج للفضاءات وتعميمها على تراب الجماعة.
الرياضة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ تطوير ملاعب القرب وتوسيع شبكتها وطرق تديرها واستغلالها وسبل الولوج إليها؛ ❖ العلاقة مع الجمعيات الرياضية من حيث تقييم وتطوير حكامه العلاقة معها؛ ❖ المركز الرياضي الترفيهي ❖ مركز ملتقيات سلا ❖ إحداث مرافق رياضية وتوزيع شبكتها على تراب الجماعة، ❖ إحداث ملاعب كرة القدم (أحد عشر لاعبا)، ❖ إحداث مسابح بلدية ودعم الرياضات الشاطئية والجماعية؛ ❖ إنشاء آلية لدعم مشاركة الفعاليات الرياضية السلاوية في المسابقات الوطنية والدولية؛ ❖ إحداث وتطوير برامج للتكوين في مجال الرياضة التحكيم - التدريب
التجارة	<ul style="list-style-type: none"> ❖ إنشاء حاضنات لاستقطاب وتشجيع المقاولات الناشئة ❖ تكوين التجار والمهنيين في مجال المسك المحاسباتي والتصريحات الضريبية وتمكينهم من الطرق التديبيرية الحديثة؛ ❖ التجارة الإلكترونية وادماج التجار الصغار والمتوسطين لتسيير مبيعاتهم عن بعد ❖ مواكبة الأنشطة الاقتصادية غير الهيكلية وادماجها في النسيج الاقتصادي المنظم ❖ خلق شركة للتنمية المحلية "Salé Markets" لتنظيم أسواق القرب والباعة المتجولين والأكشاك ❖ خلق أسواق منظمة ومتنقلة للباعة المتجولين (بتوقيت مضبوط وبأماكن مختلفة من المدينة) (سوق بكل مقاطعة) ❖ إحداث سوق جماعي إلكتروني لسلا (منصة تجارية لسلا) وزارة الصناعة والتجارة قاسم ❖ إعادة تأهيل سوق الثوب ❖ إعادة تأهيل أزقة حي سيدي موسى ❖ خلق سوق الحبوب باب مريسة ❖ خلق سوق الحبوب لعيايدة ❖ تأهيل وتهئية سوق الحبوب احصين ❖ خلق سوق إلكتروني خاص بتجار مدينة سلا، وذلك من خلال خلق منصة تجارية خاصة بجماعة سلا وتضم جميع التجار ❖ المتوفرين على أنشطة تجارية داخل تراب الجماعة ❖ خلق معارض تجارية بمواعيد سنوية منتظمة ❖ المركز الدولي للمؤتمرات والأعمال ❖ مركز الفضل للنسيج العتيق ❖ إعادة تنظيم النشاطات التجارية والخدماتية بصدق بعودة ❖ تنظيم الباعة المتجولين والأنشطة التجارية الصغرى غير الهيكلية بخلق فضاءات وأسواق أسبوعية دورية بمواقيت مضبوطة، موزعة على مجموعة من المواقع بالمدينة ❖ المنصات اللوجيستكية ودورها في تسهيل عملية التخزين وتمكين التجار والمستهلكين من انسيابية واستمرارية عملية التموين بجماعة سلا ❖ تخصيص فضاءات لمواكبة الشباب في إحداث المقاولات ❖ الصلح الضريبي مع الجماعات المحلية كمدخل للرفع من المردودية الجبائية المحلية؛ ❖ إعداد وتنفيذ برنامج للتسويق الترابي من أجل تشجيع الاستثمار بمدينة سلا في مجالات معينة ❖ التعمير التجاري وأثره على المردود التجاري بجماعة سلا ❖ تنظيم الأنشطة التجارية وتجميعها في فضاءات مختصة حسب نوع السلع والمنتجات المعروضة بمواصفات معمارية

المجال	الاقتراحات / المشاريع
	<p>تتماشى مع طبيعة ونوع الأنشطة التجارية</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ إحداث مجمع لتسويق المنتجات الفلاحية والغذائية ❖ توحيد الهوية البصرية للمدينة ❖ إعداد ونشر مجلة الجماعة ❖ إعداد ونشر دلائل لإبراز مجهودات الجماعة وإبراز الإمكانيات والفرص المتاحة للاستثمار بسلا ❖ أكشاك سلا ❖ توحيد المعمار والنشاط التجاري بسوق خروية بطانة ❖ توحيد المعمار والنشاط التجاري بسوق الثوب
الصناعة	<p>توفير الوعاء العقاري مدخل أساسي لتطوير الاستثمار الصناعي بسلا</p> <p>- تطور الاستثمار الصناعي بجماعة سلا رهين بتطوير البنيات التحتية اللوجستكية وتجهيز المناطق الصناعية؛</p> <p>- الترافع لدى المصالح المختصة لتسريع تنفيذ الإجراءات الإدارية المرتبطة بالتصفية أو التسوية القضائية للشركات التي أعلنت إفلاسها وأثاره على التسيج الصناعي المحلي)</p> <p>- تجميد العديد من الأراضي وتعطيلها والحيولة دون الاستفادة المستثمرين الجدد منها، فقدان مجموعة من فرص الشغل على شباب المنطقة بفعل عملية الإغلاق وعدم إمكانية استرجاعها،</p> <p>- عدم استغلال عقارات الشركات موضوع التصفية يجعلها ملاذاً للمجرمين والمتشردين مما يشكل مشكلة للشركات التي مازال تعمل</p> <p>- خلق هوية صناعية وتجارية لمدينة سلا "صنع بسلا" على غرار هوية المنتج المغربي صنع بالمغرب والترويج لها وطنياً؛</p> <p>- تطوير الصناعة التقليدية رهين بالانتقال من الاهتمام بالمنتج إلى الاهتمام بالمهارة (الاهتمام بمهارة الصانع التقليدي السلاوي وتثمينها من خلال منح شهادات مهنية معترف بها على المستوى الوطني والدولي؛</p> <p>- دور الموقع الجغرافي والمؤهلات الطبيعية لمدينة سلا في الرفع من المردودية التجارية للقطاع الصناعي المحلي؛</p> <p>- تسويق المنتجات الصناعية المحلية دعامة أساسية لتطوير المردود التجاري لقطاع الصناعة بسلا (التعريف بالمنتجات الصناعية السلاوية على المستوى الوطني)؛</p> <p>- تكوين وتأهيل العنصر البشري معطى أساسي لتطوير الصناعة بسلا؛</p> <p>- تفعيل وتنفيذ الإطار القانوني المنظم للمناطق الصناعية ورهان التنمية الصناعية المحلية تمكين المستثمرين الصناعيين من الأوعية العقارية بالمناطق الصناعية دون وجود ضمانات بخصوص استغلاله لأحداث مشاريع صناعية أو الاستفادة منها للقيام بمضاربات تجارية؛</p> <p>- العمل على تغيير أنشطة المناطق الصناعية غير المشغلة والمحاطة بالأحياء السكنية (تجنب الصناعات الملوثة).</p>
الخدمات	<p>- الاهتمام بالعرض الخدماتي المتوفر بسلا وتأهيله مدخل أساسي لتطوير القطاع والرفع من مردوديته الاقتصادية؛</p> <p>- التدبير الفعال للمرافق التجارية التابعة لجماعة سلا ورهان تنمية العرض الخدماتي بالمدينة (في هذا الصدد، يتم التفكير في إعادة النظر في تدبير المرافق التجارية التابعة للجماعة من خلال اعتماد صيغة التدبير المفوض لهذه المرافق).</p>
السياحة	<p>- تسويق التراث التاريخي والثقافي لمدينة سلا أساس التنمية السياحية المحلية؛</p> <p>- تطوير وتنويع العرض السياحي بسلا رهين بدعم المقاولات السياحية ووكالات الأسفار وتشجيعها؛</p> <p>- تثمين وتأهيل الموروث التاريخي لمدينة سلا دعامة أساسية لتطوير السياحة الثقافية والدينية في هذا الشأن، يجب العمل على تنزيل وتنفيذ بنود الاتفاقيات الإطار المتعلقة بتأهيل المدينة العتيقة بسلا؛</p> <p>- الموقع الجغرافي لسلا داخل مركز أطلنتيك من الجديدة إلى القنيطرة وتحديات تطوير سياحة الأعمال والترفيه؛</p> <p>- تهيئة وتأهيل المواقع الطبيعية لسلا مدخل أساسي لتنمية السياحة البيئية والاستكشافية؛</p> <p>- تكوين وتأهيل المرشدين السياحيين ورهان التسويق لمدينة سلا كوجهة سياحية وطنية ودولية؛</p> <p>- دور التنشيط الثقافي بالساحات التاريخية لسلا في التنمية الاجتماعية والسياحية المحلية؛</p>
الاستثمار	<ul style="list-style-type: none"> ❖ دور البنيات التحتية والموقع الجغرافي لسلا في تنمية الاستثمار بالمدينة؛ ❖ تحيين قاعدة المعطيات المتعلقة بالوعاء العقاري التهيئة المجالية والتأهيل الحضري مدخل أساسي لاستقطاب المشاريع الاستثمارية؛ ❖ الدراسات التقنية والطبوغرافية ❖ تنمية البنية الاستثمارية بسلا رهين بتوفير الأوعية العقارية والبنيات التحتية واللوجستكية وتأهيل وتكوين العنصر البشري؛ ❖ تنمية الاستثمار بمدينة سلا مرتبط أساساً بجعل الجماعة قائدة وموجهة للمشاريع الاستثمارية بما يتوافق مع الإمكانيات المتوفرة والاكراهات المطروحة وما يمكن من تحقيق أهداف التنمية المحلية؛

الاقترحات / المشاريع	المجال
<ul style="list-style-type: none"> ❖ التحديد الإداري للملك العام لجماعة سلا ❖ تحديات الإدماج الاقتصادي للأنشطة الصناعية والاقتصادية غير المهيكلة ورهان تنمية الاستثمارات بسلا؛ ❖ تعزيز الشراكة بين مراكز التكوين بسلا والبنيات الاستثمارية الوطنية دعامة أساسية لتشجيع الاستثمار بالمدينة؛ ❖ التحديات الأمنية بالمناطق الصناعية لسلا ورهان استقرار واستمرار البنيات الاستثمارية بالمدينة؛ ❖ هل تبسيط المساطر الإدارية وتوفير الأوعية العقارية الجاهزة للاستغلال الصناعي كفيل بتنمية وتطوير الاستثمار الصناعي ❖ مشروع الرفع من مردودية الجبايات المحلية (إحصاء الرسوم، تحيين قاعدة المدينين) ❖ تنظيم وتحيين أكرية العقارات الجماعية ❖ جرد وتدبير الاصول الخاضعة للضريبة بجماعة سلا ❖ إعداد سجل الأملاك الجماعية 	
<p>- ضعف الكفاءة في مجال التخصص وعدم ملائمة التكوين لمتطلبات سوق الشغل، عوامل حاسمة في ضعف الإدماج المهني والاقتصادي للشباب السلاوي؛</p> <p>- تعزيز الشراكة بين المؤسسات الجامعية ومراكز التكوين المهني بسلا والبنيات الاستثمارية الوطنية دعامة أساسية لتشجيع تشغيل الشباب بالمدينة؛</p> <p>- دور جماعة سلا في رصد سوق الشغل وانعاش تشغيل شباب المدينة؛</p> <p>- تشجيع التشغيل الذاتي بسلا ورهان الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب السلاوي؛</p> <p>- دور الإدماج الاقتصادي للقطاع غير المهيكل بسلا في تنمية الجبايات المحلية وانعاش التشغيل بالمدينة؛</p> <p>- دور متشنيات الشغل في فض النزاعات المهنية وفي ضمان الاستقرار للشغالين والاستمرار للمشغلين.</p>	<h3>التشغيل</h3>
<p>- تمميم رقمنة المساطر والخدمات المقدمة من قبل الجماعة؛</p> <p>- اعتماد مخطط مديري للمعلومات على مستوى الجماعة؛</p> <p>- استعمال البرامج الرقمية المفتوحة المصدر والتطبيقات الرقمية المجانية، وتشجيع العمل مع المقاولات والكفاءات المغربية المختصة؛</p> <p>- العمل على ضمان جودة واستمرارية تقديم الخدمات الرقمية؛</p> <p>- تبسيط المنصات الرقمية وضمان التكامل والالتقائية فيما بينها، واعتماد التطبيقات المحمولة للخدمات الجماعية؛</p> <p>- خلق فضاءات للتطوير والابتكار الرقمي في خدمة رواد الأعمال والمهنة الرقمية</p> <p>- الحرص على حماية الأمن المعلوماتي؛</p> <p>- توظيف الموارد البشرية المتخصصة في مجال الرقميات؛</p> <p>- تأهيل وتحفيز الموظفين العاملين حاليا في المجال؛</p> <p>- تعزيز وسائل العمل والتجهيزات اللازمة لتحقيق تحول رقمي للجماعة؛</p> <p>- توفير دلائل استعمال المنصات الرقمنة؛</p> <p>- العمل على انخراط مختلف الجهات المعنية في تحقيق التحول الرقمي للجماعة، ومواجهة إشكالية السلوك والممارسات المقاومة للتجديد والتغيير داخل الإدارة؛</p> <p>- تعزيز سبل التنسيق والتعاون بين مختلف المتدخلين وتطوير العمل البيئي في مجال الرقمنة بين الجماعة وباقي الإدارات؛</p> <p>- تفعيل تبادل المعلومات بين الإدارات العمومية تبسيطا لمساطر الحصول على الخدمات.</p> <p>- وضع رؤية استراتيجية وخطة عمل الجماعة المنفتحة؛</p> <p>- إشراك مختلف الجهات المعنية في ورش الجماعة المنفتحة؛</p> <p>- تعزيز مشاركة جمعيات المجتمع المدني في مراحل إعداد وتنفيذ وتقييم خطة عمل الجماعة المنفتحة؛</p> <p>- الشفافية، اعتماد ميثاق المواطنة، وتعميم النشر الاستباقي للمعلومات، واعتماد المعطيات المفتوحة؛</p> <p>- المساءلة: قياس رضا المرتفقين عن الخدمات المقدمة، وضع مؤشرات واضحة ودقيقة لتقييم الأداء وتدبير الشأن العام المحلي؛</p> <p>- المشاركة: تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور وابتكار صيغ جديدة لذلك؛</p> <p>- تأهيل الموارد البشرية: تنظيم دورات التكوين والتدريب؛</p> <p>- توفير الموارد المالية والوسائل اللوجستية اللازمة؛</p> <p>- إبرام اتفاقيات الشراكة والتعاون مع الجهات المعنية والانفتاح على التجارب الناجحة على مختلف المستويات.</p> <p>- تحيين وتفعيل خطة عمل تواصل الجماعة والمقاطعات؛</p>	<h3>الإدارة الرقمية والتواصل الرقمي</h3>

المجال	الاقتراحات / المشاريع
الإدارة الرقمية والتواصل الرقمي	<p>- تفعيل آليات تنسيق عمليات التواصل بالجماعة وانخراط جميع المصالح الجماعية في ذلك؛</p> <p>- تطوير القنوات التواصلية بالجماعة واستغلال التكنولوجيا الحديثة.</p> <p>- توفير حلول رقمية لتقييم جودة الخدمات وتلقي ومعالجة شكايات المواطنين (مركز نداء لاستقبال الشكايات ومعالجتها)؛</p> <p>- التفاعل الآني مع آراء وملاحظات المواطنين عبر منصات التواصل الاجتماعي، خدمة الرقم الهاتفي الأخضر، وخدمة التوجيه الآلي؛</p> <p>- تعزيز التواصل بين الجماعة والأشخاص في وضعية إعاقة؛ الأخذ بعين الاعتبار حاجياتهم في مجال التواصل؛</p> <p>- تحديث الموقع الإلكتروني للجماعة، وتنظيم لقاءات وندوات وجلسات حوار رقمية على الموقع؛</p> <p>- إحداث أكشاك على مستوى الجماعة لمواكبة الساكنة؛ الإخبار، التوجيه، وتوفير بعض الخدمات الرقمية؛</p> <p>- إحداث مرصد لتوفير المعلومات وتقاسمها بين الجماعة والجمعيات والمواطنين؛</p> <p>- استغلال تقنيات التواصل الرقمي للتسويق والترويج لمؤهلات المجال الترابي للجماعة؛</p> <p>- تطوير العلاقة مع وسائل الإعلام وضمان التغطية الإعلامية لأنشطة الجماعة؛</p> <p>- تدبير الهوية البصرية للمدينة وتحسين التشوير الحضري.</p> <p>- توفير موارد بشرية كفاة و متمكنة في مجال التواصل الرقمي؛</p> <p>- دعم الأداء المهني للعاملين في التواصل بالجماعة؛</p> <p>- توفير وسائل وأدوات العمل الحديثة للتواصل الرقمي؛</p> <p>- الاستفادة من خبرات الجماعات الأخرى، ومن مواكبة المديرية العامة للجماعات الترابية في مجال التواصل الرقمي.</p>
التعمير والتخطيط الحضري	<p>- تعزيز العرض العقاري وتثمينه وجعلها في خدمة التنمية المحلية؛</p> <p>- وضع دفتر تحملات خاصة بمشاريع التجزئات الجديدة</p> <p>- المساهمة والترافع لإحداث فرع للوكالة الحضرية بسلا</p> <p>- تسهيل الخدمات الموجهة للاستثمارات الكبرى بالمدينة؛</p> <p>- وضع هوية خاصة منسجمة مع مؤهلات وخصوصيات المدينة، والترويج لها؛</p> <p>- إعادة تأهيل الأحياء الناقصة التجهيز؛</p> <p>- التفكير في تأهيل حضري ومركز جذب بمنطقة سهب القايد، ومحطة الطرقية بعد إزالتها.</p> <p>- تعزيز البنيات التحتية للمجالات شبه الحضرية بسلا؛ منطقة سيدي حميدة، الأحياء القريبة من جماعة عامر...؛</p>
المساحات الخضراء والبيئة	<p>- إحداث مشتل جماعي، يوفر الحاجة من الأغراس لفائدة الجماعة وكذا حاجة الجمعيات النشطة في مجال البيئة؛</p> <p>- تعميم ملاعب القرب وتعزيز المساحات الخضراء بمحيطها؛</p> <p>- تعزيز المناطق الخضراء بأهم أحياء المدينة، ودعم الأنشطة البيئية؛</p> <p>- تهيئة بارك سيدي بنعاش وجعله متنفسا متكاملًا للمدينة؛</p> <p>- تعميم التصيف بأهم شوارع المدينة؛</p> <p>- إحداث شركة التنمية المحلية الخاصة بتدبير المساحات الخضراء سلا، على غرار تجربة الرباط.</p> <p>- إحداث محطات تطهير المياه العادمة.</p> <p>- خلق مدارات سياحية ترفيهية وبيئية تعرف بخصوصيات المجال الجغرافي للمدينة؛ غابوي، بحري، جانب أبي رقرق...؛</p> <p>- تنظيم الأنشطة الرياضية والترفيهية المزاولة بالنطاقات المفتوحة للعموم بالمجال الغابوي؛</p> <p>- تهيئة جنبات الشاطئ والشريط الساحلي، ووضع خطط للحماية من مخاطر الفيضانات؛</p>
الطرق والسير والجولان	<p>- إحداث أنفاق تحت أرضية بأهم نقط الاختناق بالمدينة؛ طريق مكناس/القاعدة الجوية، اتجاه حي الأمل، شارع دال، مدار ديار، كارفور، تاليوين...؛</p> <p>- تهيئة الطرق المجاورة للبرج بمنطقة الوجبة؛</p> <p>- إحداث نظام ربط بين خدمات الطرامواي والحافلات؛</p> <p>- رقمنة خدمات النقل الحضري، وترقيم محطات الوقوف؛</p> <p>- تعزيز التشوير الأفقي والعمومي بأهم مداخل المدينة ووسط الأحياء الكثيفة؛</p> <p>- إحداث محطات منظمة خاصة بسيارات الأجرة الكبيرة والصغيرة؛</p> <p>- إحداث محطة طرقية عصرية وتجهيزات حديثة؛</p> <p>- التنسيق مع شركة التنمية المحلية الخاصة بالمحطة الطرقية الجديدة بالرباط</p> <p>- تعزيز التجهيزات الخاصة بذوي الاحتياجات الخاصة لمختلف فئات الإعاقة المعروفة (حسي حركي، الصم...)</p> <p>- تأهيل مداخل المدينة والشوارع الكبرى؛</p> <p>- تجهيز أهم المدارات بكاميرات مراقبة لضبط حركة المرور بالمدينة لتعزيز الأمن</p>

المجال	الاقتراحات / المشاريع
الممتلكات والمرافق الجماعية	<p>-إعادة تأهيل الأسواق الجماعية، وكذا الانفتاح على أسواق الخواص، لاسيما بالنسبة لبعض الأحياء ذات الخواص؛ -العمل على وضع مخطط لتدبير المرحلة الانتقالية لسوق الجملة؛ -تعزيز التنسيق مع إدارة سوق الجملة المزمع إقامته في الرباط؛ -إحداث منصات رقمية للتسويق بالمدينة؛ -تجميع الأنشطة الحرفية والمهنية المنسجمة وخلق تكتلات لها؛ -إحداث أسواق متنقلة ومنظمة بأهم أحياء المدينة؛ -إحداث خلية لمواكبة التجار والحرفيين، وتسهيل تنظيمهم ضمن مراكز مهنية وحرفية نموذجية؛ -المساهمة في إحداث حاضنة للمشاريع تتماشى مع مؤهلات المدينة؛ -تأهيل المرافق الجماعية الأساسية: كالمحجز البلدي والمقابر، وكذا المرافق الاقتصادية كالرحبة، والأسواق، -إحداث مراحيض عمومية بأهم المحاور والساحات العمومية بالمدينة؛ -إحداث مراكز بأهم الشوارع والساحات، بما فيها تحت أرضية؛ -إحداث خلية أو مرفق دائم لمحاربة الكلاب الضالة، أو مراكز لجمعها وإيوائها؛</p>
التدبير المفوض وشركات التنمية المحلية	<p>-إحداث محطات لفرز النفايات المنزلية، واختيار أحياء نموذجية للتطبيق (على غرار التجربة التي عرفتها مقاطعة لمريسة) -إحداث وحدات طمر أو مراكز جمع تحت أرضية بالقرب من التجمعات السكنية الكبرى؛ -إحداث مراكز إعادة التدوير لتأهيل الفرز العشوائي للنفايات الصلبة (المبخالة / البوعرة) -تأهيل الموارد البشرية المشرفة على تتبع أشغال قطاع النظافة، وتعزيز التجهيزات اللازمة لذلك (GPS)؛ -ضبط وتحديد أماكن رمي مخلفات البناء بمختلف أنواعه. -الاستثمار في التوعية والتحسيس بالشراكة مع فعاليات المجتمع المدني؛ -تأمين خدمات شركة التنمية المحلية "سلا نور"، والتركيز على رقمنة خدماتها، -عقلنة الفائرة الطاقية عبر اللجوء أكثر للطاقت النظيفة والبيئية، وكذا المصابيح المناسبة؛ -وضع تطبيقات رقمية لتتبع وضعيات الشوارع وأعطاب الإنارة العمومية بها؛</p>



سلا الغد: الطموحات

(1) تحليل SWOT

لقد مكنتنا خلاصات التشخيص الداخلي والالتقائي والتشاركي من الوقوف على مكامن القوة التي يمكن أن تشكل رافعات للتخطيط الاستراتيجي على المدى المتوسط والبعيد، وكذا التنبيه إلى بعض نقاط الضعف التي تشكل أبرز تهديد لترجمة الرؤية الاستراتيجية إلى مشاريع واقعية، وذلك على النحو التالي:

نقط القوة

موقع استراتيجي: الربط بين الشمال والجنوب
الجاذبية السياحية: الإرث التاريخي
البنية التحتية: المطار الدولي، الربط الطرقي والسككي، شبكة النقل الحضري...
الطاقات البشرية
تجانس تركيبة مجلس الجامعة
صناعة تقليدية غنية ومتنوعة

S

وجود أقطاب صناعية مجاورة للجامعة
التقائية وانسجام البرامج التنموية مع برامج
مجلس العمالة ومجلس الجهة
وجود مشاريع مهيكلية في تصميم التهيئة
وجود مجتمع مدني متنوع المشارب

O

الفرص

نقط الضعف

غياب رؤية لإقلاع اقتصادي مندمج
عدم وجود نسق عمراني موحد
ضعف ميزانية الجامعة: نقص في تعبئة الموارد الجبائية
هشاشة اجتماعية
ضعف البنية السياحية للاستقبال
نقص في الوعي العقاري

W

البحث عن تمويل المشاريع الكبرى
إقناع القطاع الخاص بالاستثمار في المدينة
سرعة تدهور البنية التحتية
غياب الانسجام والتكامل بين مشاريع التنمية

T

المخاطر

(2) البلورة التشاركية

بعد المرحلة الأولى ذات الطابع التشاوري الواسع، ومن أجل استثمار أمثل لنتائج التشاور وخلصاته، نظمت الجماعة لقاءات البلورة الخاصة بكل منتدى بحضور منسقي الورشات وحضور متميز للهيئات المدنية والمهنية النشيطة التي التأم في شكل مجموعات بؤرية *focus group* تناولت بالنقاش والتحليل مخرجات اللقاءات التشاورية التشخيصية. فهذه المرحلة اتسمت بالفنية والدقة من أجل وضع مخرجات قابلة للبلورة والتحقيق على أرض الواقع في شكل برامج ومشاريع وإجراءات تكون بمثابة الرؤية الاستراتيجية التي تبني محاور برنامج العمل وخطته العريضة وأهم المشاريع القابلة للإدراج في الصيغة النهائية للمشروع.

وقد تمحورت أشغال اللقاءات التواصلية خلال هذه المرحلة البنائية على مناقشة الخلاصات الأولية المنبثقة عن اللقاءات التشاورية؛ حيث تم تجميع خلاصات وأشغال اللقاءات السابقة ودراساتها في إطار لقاءات تشاورية هادفة ومركزة تجمع منسقي الورشات بمختلف المهتمين والخبراء والهيئات الشريكة، والجمعيات التي أعطت مشاركتها قيمة مضافة واهتمام بالغ للمشروع. وللتذكير فإن المقترحات المحفوظ بها لم تشمل المقترحات العامة والمتعلقة بصيغ لأفقية أو مقترحات فضفاضة أو تلك المتعلقة ببعض الجزئيات التي لا تصل إلى درجة مشروع متكامل الأركان أو حتى فكرة إجراءات أو حزمة إجراءات قابلة للبلورة.

واختصاراً لما سبق، عرفت اللقاءات التشاورية التي نظمتها جماعة سلا مشاركة واسعة للفاعلين الرسميين والمدنيين والمهنيين، ومختلف المهتمين والخبراء والطلبة والباحثين على اختلاف مشاربيهم ومجال اشتغالهم.

وفي هذا الإطار، توجت أشغال المنتديات الخمسة حضوراً وازناً كما ونوعاً من لدن الفعاليات المدنية وفئة من الخبراء والمهتمين الذين لبوا دعوة الجماعة للمساهمة في إعداد برنامج عمل جماعي فعال وواقعي. ومن الاستدلال على هذه المعطيات بشكل واضح، نضع جدولاً توضيحياً يبين عدد المشاركين وتوزيعهم وفق برنامج لقاءات البلورة، وذلك حسب المنتديات:

الذكور	الإناث	مجموع الحضور	منتديات البلورة التشاركية
79	48	127	البنية التحتية
57	32	89	الاقتصادي
84	42	126	الاجتماعي
24	11	35	الرقمي
244	133	377	المجموع
64.72%	35.28%	100	النسبة

(3) الأولويات التنموية

يتمحور برنامج عمل جامعة سالا 2022-2028، الذي هو ثمرة مقارنة تشاركية، شاملة ومندمجة ومسلسل تشاوري موسع، على مجموعة من البرامج والمشاريع التنموية الطموحة والواقعية، التي تهدف أساسا إلى توفير ظروف العيش الكريم للمواطن السلاوي، بشكل يضمن كرامته ويسمح بإدماجه اقتصاديا واجتماعيا، ويأخذ بعين الاعتبار مبادئ المساواة والعدالة الاجتماعية والمجالية والاستدامة البيئية.

هذه البرامج والمشاريع تنبثق عن أولويات تنموية لجامعة سالا، تم تحديدها بناء على مخرجات التشخيص التشاوري، وتم ترتيبها وفق منظور منسجم مع برنامجي التنمية للجهة وللعمالة، والتقائي مع سياسات واستراتيجيات الدولة في مجال القرب. وهكذا، فقد تم تحديد وترتيب الأولويات التنموية التالية:



الأهداف الاستراتيجية (4)

الأولوية الأولى:

رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامجية

الهدف الأول

سلا مشاريع استثمارية كبرى وتديير حديث للخدمات

الهدف الثاني

سلا مشاريع دامجية لتطوير اقتصاد القرب

الهدف الثالث

سلا ثقافة في خدمة الاقتصاد المحلي

الأولوية الثانية:

تأمين الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة

الهدف الأول

المفاظ على هوية المدينة العتيقة ومعالها
الأصيلة وإعادة الاعتبار لسيجها العتيق

الهدف الثاني

تقوية الدينامية التجارية والثقافية بالمدينة العتيقة
بسا لخلق هاذبية سياحية

الهدف الثالث

الفاظة على حرف الصناعة التقليدية وتطوير وتسويق
منتجاتها لدعم التنمية السياحية

الأولوية الثالثة:

إدارة منفتحة ومنصفة وخدمات متطورة

الهدف الأول

تقوية تواصل وانفتاح جماعة سلا لتعزيز الثقة مع المواطنين والمقاولات ومختلف الشركاء

الهدف الثاني

رقمنة الخدمات الجماعية في أفق نزع الطابع المادي عن التدبير الإداري والمعاملات مع المواطنين

الهدف الثالث

تجويد الأداء الإداري من خلال الرفع من كفاءة ومردودية الموظف الجماعي وتحسين ظروف اشتغاله

الأولوية الرابعة:

رؤية بيئية جديدة لتحسين جودة الحياة

الهدف الأول

المحافظة على البيئة وحمايتها وتطويرها

الهدف الثاني

الارتقاء بجودة حياة المواطن

الهدف الثالث

تحسين وتسهيل الخدمات الصحية

الأولوية الخامسة:

تقوية البنيات التحتية لتقليص الفارق الجهلية والاجتماعية والثقافية

الهدف الأول

تطوير البنيات التحتية لتحقيق الإدماج الثقافي والرياضي والاجتماعي

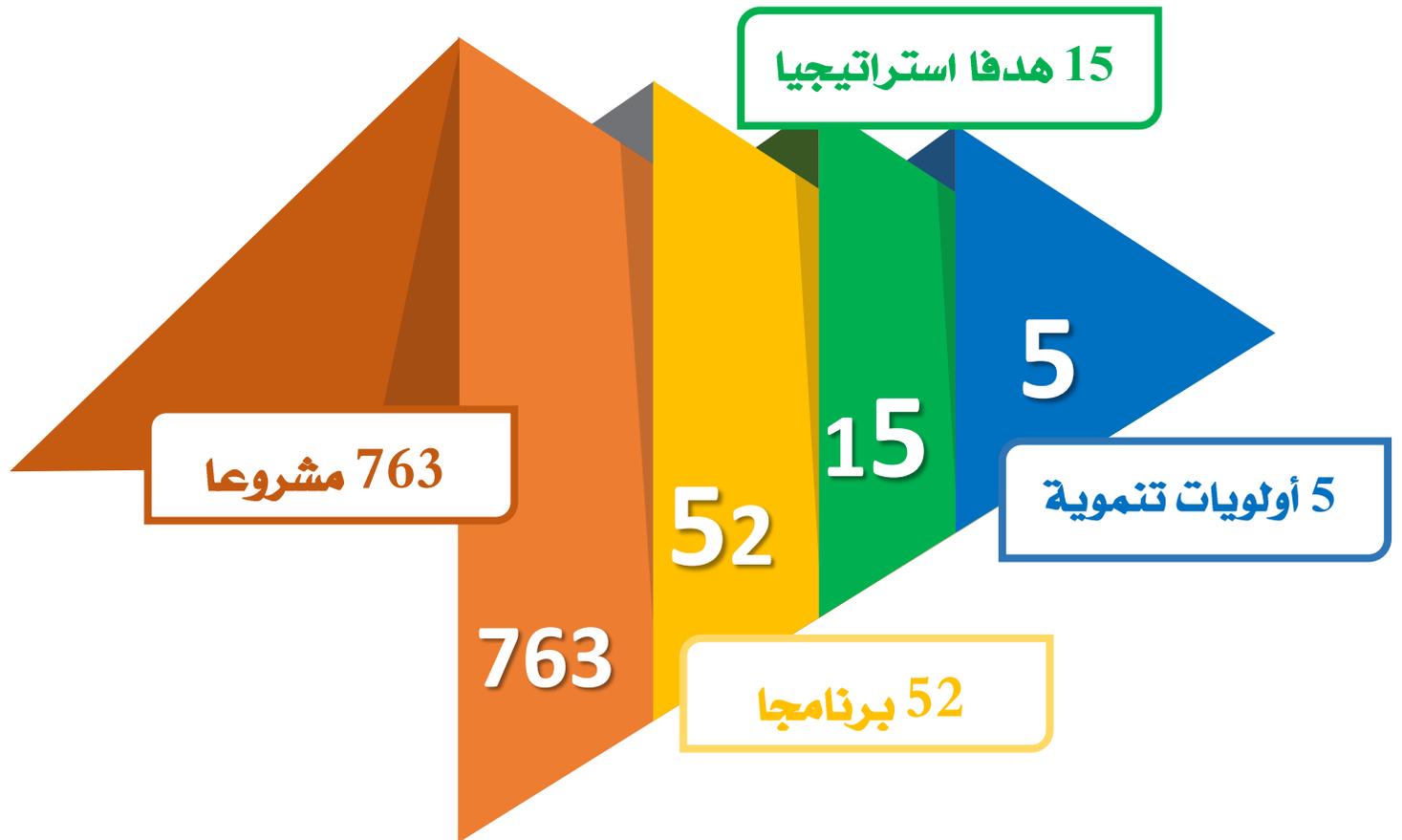
الهدف الثاني

تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

الهدف الثالث

تطوير البنيات التحتية لعدالة مجالية وإنصاف اجتماعي

5) خطة مشروع برنامج عمل جامعة سلا



مصفوفة المشاريع

التركيبة العامة لمشاريع برنامج

عمل جامعة سلا 2022-2028

الأولوية	عدد الأهداف	عدد البرامج	عدد المشاريع	التكلفة الإجمالية (بمليون الدرهم)
الأولى	3	10	117	8.266,761
الثانية	3	5	34	455,49
الثالثة	3	8	76	192,56
الرابعة	3	5	100	606,039
الخامسة	3	24	436	4.826,79
5	15	52	763	14.347,64

الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامجية

عدد المشاريع	البرنامج	الهدف
14	البرنامج الأول: سلا مشاريع كبرى للاستثمار	الهدف الأول: مشاريع استثمارية كبرى وتديبير حديث للخدمات
18	البرنامج الثاني: سلا: مشاريع كبرى لتهيئة حضرية مندمجة	
2	البرنامج الثالث: أمن سلا في خدمة التنمية الاقتصادية	
4	البرنامج الرابع: تحسين السير والجولان	
6	البرنامج الخامس: سلا تديبير حديث لخدمات جماعية متطورة	
2	البرنامج الأول: سلا تنمية اقتصادية لمشاريع القرب	الهدف الثاني: مشاريع دامجية لتطوير اقتصاد القرب
13	البرنامج الثاني: تطوير تجارة القرب	
19	البرنامج الأول: سلا إشعاع ثقافي وحضاري	الهدف الثالث: سلا ثقافة في خدمة الاقتصاد المحلي
6	البرنامج الثاني: سلا تنشيط وترفيه	
33	البرنامج الثالث: ثقافة القرب في خدمة التنمية	
117	10	المجموع

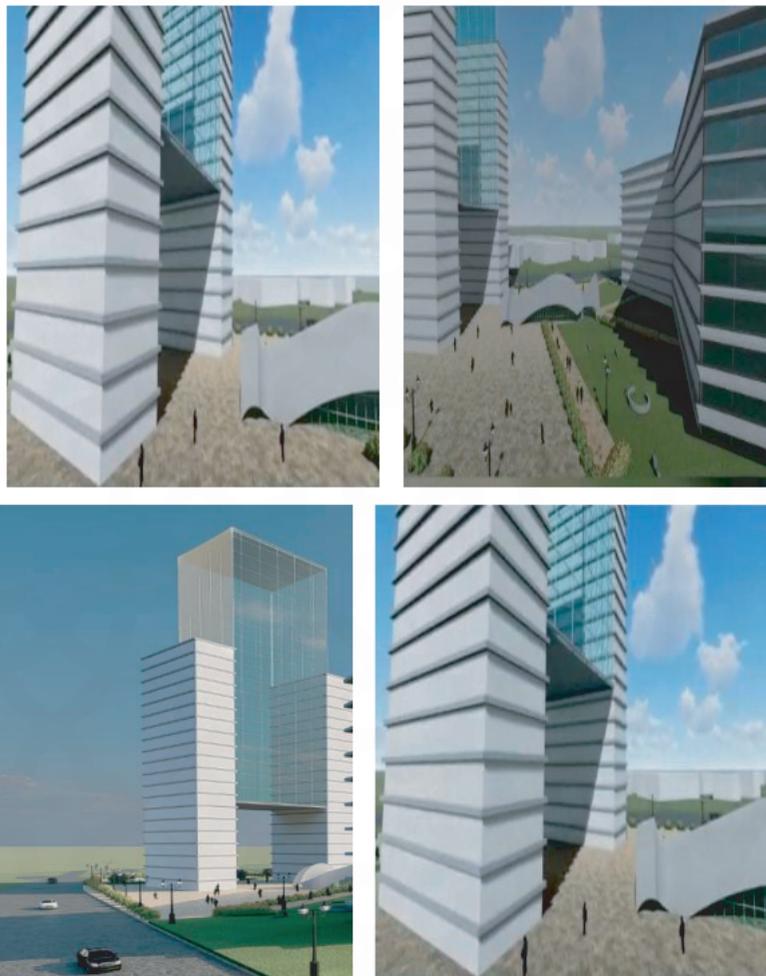
الأولى الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامية
الهدف الأول: مشاريع استثمارية كبرى وتدير حديث للخدمات

البرنامج الأول: سلا مشاريع كبرى للاستثمار

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P1.001	برج المدينة	جامعة سلا	برج مكون من 14 طابق	24486	659,8	2024	36
P1.002	برج الشموع	جامعة سلا	معارض تجارية مكاتب فندق مساكن موقف سيارات تحت أرضي ساحة عمومية	54389	1118,3	2023	36
P1.003	برج البحر Albahar tower	جامعة سلا	برج مكون من 7 طوابق: محلات تجارية / إدارية / خدماتية / مكاتب / مرافق رياضية / مطعم	1467	101,7	2023	24
P1.004	ساحل سلا	جامعة سلا	برج مكون من 7 طوابق: محلات تجارية / إدارية / مكاتب / سكن	20681	1 419	2024	30
P1.005	جوهرة المحيط	جامعة سلا	تحت أرضي + طابق (/ sous sol / R+1) مركز تسوق	4766	90,66	2024	12
P1.006	سلا الأطلسي (مركب سياحي مائي Athletic Aquapark)	جامعة سلا	منطقة ترفيه مسبح مركب سياحي مائي	60000	328	2024	18
P1.007	مركز ملتقيات سلا	جامعة سلا	مركز ملتقيات / الاصطياف / منطقة الترفيه / مسبح	22750	1 395	2024	30
P1.008	المنطقة الصحية	جامعة سلا	تجهيزات صحية	8440	439,59	2024	24
P1.009	المركز الدولي للأعمال	جامعة سلا	مكاتب / سوق تجاري / قاعات للمؤتمرات / ترفيه / أنشطة مختلفة	35000	949	2024	30
P1.010	المركز الرياضي الترفيهي	جامعة سلا	تجهيزات للرياضة والترفيه	8229	154,88	2024	18
P1.011	بناء حي جامعي (دار المعرفة)	جامعة سلا	حي جامعي	4875	111,27	2023	18
P1.012	بناء سوق نموذجي للمنتجات المحلية التضامنية	جامعة سلا	محلات تجارية	1607	45	2024	12
P1.013	أكاديمية التكوين الرياضي (المركز السوسيو رياضي)	لمريسة	أكاديمية التكوين الرياضي	3690	120	2024	18
P1.014	مركز سوسيو اقتصادي وسكني	جامعة سلا	فضاء خاص للمكاتب / مركز تجاري / للسكن	1840	19,04	2023	24

برج المدينة

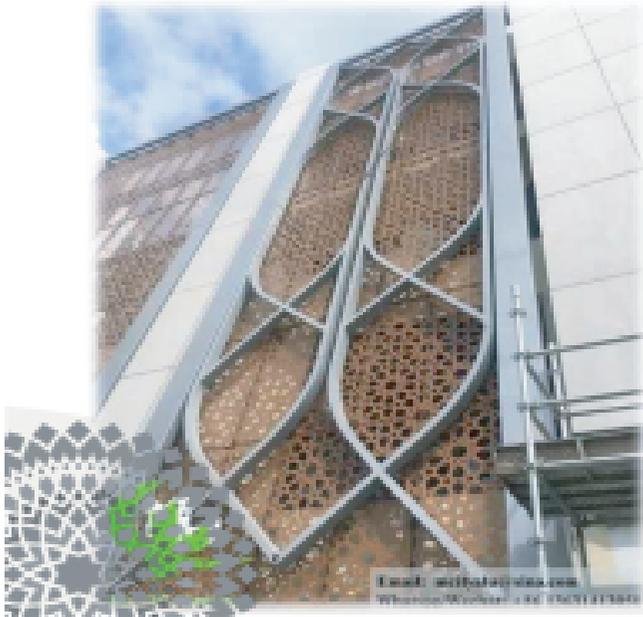




برج الشموع



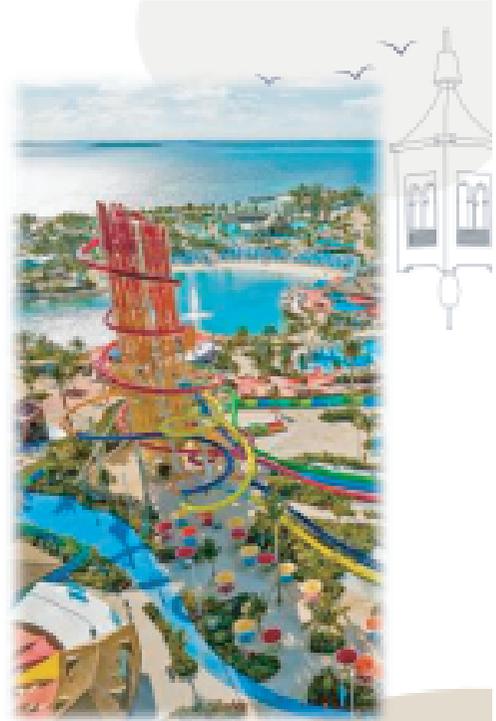
برج البحر



جوهرة المحيط



سلا الأطلسي



مركز ملتقيات سلا



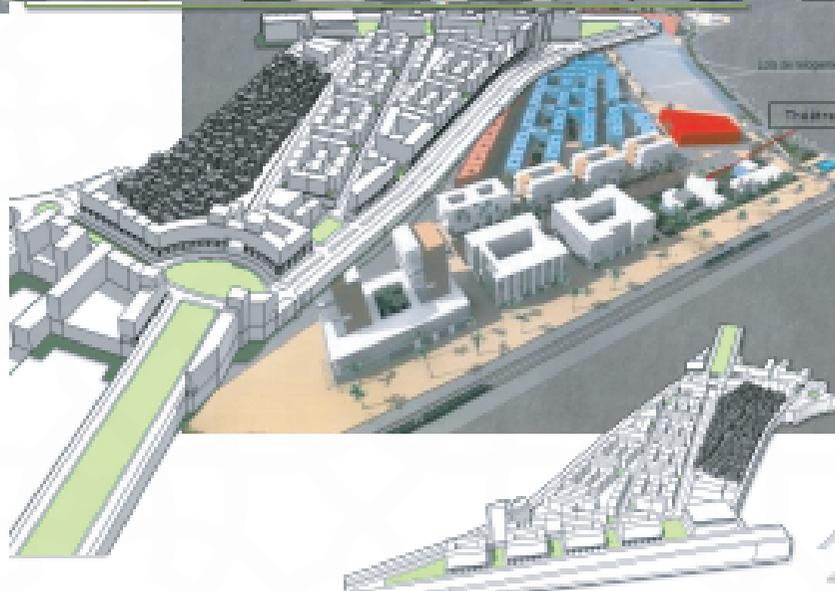
المنطقة الصحية



Façade Principale



المركز الدولي للأعمال



حي جامعي دار المعرفة



**الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامتجة
الهدف الأول: مشاريع استثمارية كبرى وتدبير حديث للخدمات**

البرنامج الثاني: سلا مشاريع كبرى لتهيئة حضرية مندمجة

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P1.015	بناء مقر جماعة سلا	جماعة سلا	بناء مقر إداري بمواصفات عصرية - تجهيز - مرافق	0	35,00	2025	24
P1.016	بناء مقر مقاطعة تابريركت	تابريركت	طابق تحت أرضي وأربع طوابق علوية	1745	21,80	2024	12
P1.017	بناء مقر مقاطعة بطانة	بجانب المحطة الطرقية	R+4	1000	21,80	2024	12
P1.018	منشأة فنية (ممر تحت أرضي)	بطانة	منشأة فنية بملتقى شارع الحسن الثاني وعبد الكريم الخطابي	-	50,40	2023	6
P1.019	منشأة فنية (ممر تحت أرضي)	بطانة ولعيابدة	منشأة فنية بملتقى شارع الحسن الثاني والقاعدة الجوية	-	50,40	2023	6
P1.020	منشأة فنية (ممر تحت أرضي)	لمريسة	ملتقى شارع السلام وطريق القنيطرة	-	50,00	2025	6
P1.021	منشأة فنية (ممر تحت أرضي)	لمريسة	ملتقى شارع مولاي رشيد وطريق القنيطرة	-	50,00	2025	6
P1.022	المدينة الخضراء (Green town)	جماعة سلا	مدينة العلوم + فضاءات ومرافق عمومية + معهد موسيقي + مكتبة متعددة الوسائط ممر الأخضر	10,2 هكتار	140	2024	36
P1.023	بناء مسرح المدينة	بطانة	مجمع فضاء للمتفرجين- مسرح- مرافق تقنية وإدارية وفنية- مستودع- ورشات- مرافق صحية- فضاء لوجستيكي	3120	43,63	8	2023
P1.024	بناء محطة طرقية (المدخل الشرقي)	جماعة سلا	محطة عبور الحافلات بمواصفات عصرية	1000	3	2024	12
P1.025	بناء محطة طرقية (المدخل الشمالي)	طريق القنيطرة	محطة عبور الحافلات بمواصفات عصرية	1000	3,00	2024	12
P1.026	إحداث سوق الحبوب باب لمريسة	لمريسة	محلات لبيع الحبوب والقطاني/ مرافق صحية/ مستودع للسيارات/ قبو للتخزين	2670	18,96	2025	6
P1.027	تأهيل وتهيئة سوق الحبوب احصين	احصين	محلات لبيع الحبوب والقطاني/ مرافق صحية/ مستودع / قبو للتخزين	1305	12,01	2024	12
P1.028	إحداث سوق جماعي إلكتروني لسلا	جماعة سلا	منصة تجارية تأهيل التجار في مجال التسوق الإلكتروني	--	2,5	2023	12

مدة الإنجاز بالسنين	انطلاق المشروع	التكلفة (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
6	2024	16	-	أكشاك ومراحيض	جماعة سلا	أكشاك ومراحيض عمومية بالحدائق والساحات	P1.029
6	2023	1	-	مباراة لتوحيد الهوية البصرية للمدينة إحداه معالم قارة تميز المدينة	جماعة سلا	الهوية البصرية للمدينة	P1.030
36	2022	6	-	الدراسات التقنية والطبوغرافية	جماعة سلا	الدراسات التقنية والطبوغرافية	P1.031
6	2023	1	-	تحديد استراتيجية ومخطط عمل التسويق الترابي (انجاز تشخيص ترابي، تحديد مكونات العرض الترابي اعتماد الأعمال التواصلية والإعلامية لترويج الرأسمال الترابي للجماعة	جماعة سلا	إعداد وتنفيذ برنامج للتسويق الترابي من أجل تشجيع الاستثمار بمدينة سلا	P1.032

المدينة الخضراء Green town



بناء محطة طريقية المدخل الشرقي



بناء محطة طريقية المدخل الجنوبي



إحداث سوق الحبوب باب لمريسة



تأهيل وتهيئة سوق الحبوب احصين



الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامجة
الهدف الأول: مشاريع استثمارية كبرى وتدير حديث للخدمات

البرنامج الثالث: أمن سلا في خدمة التنمية الاقتصادية

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P1.033	إحداث منظومة مندمجة للتحليل والإدارة الذكية لحركة المرور (إحداث غرفة للتحكم وتجهيز الشوارع والأرصفة بكاميرات مراقبة)	الشوارع الكبرى والمدارات والنقط السوداء بجماعة سلا	غرفة مجهزة بأحدث وسائل تكنولوجيا المعلومات كاميرات بالشوارع والمدارات والنقط السوداء	60	2024	36
P1.034	اقتناء سيارات ودراجات نارية لفائدة رجال الشرطة بسلا	جماعة سلا	دراجات نارية بمواصفات تقنية محددة	2	2022	6

الأولى الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامية
الهدف الأول: مشاريع استثمارية كبرى وتدبير حديث للخدمات

البرنامج الرابع: تحسين السير والجولان

مدة الإنجاز بالاشهر	انطلاق المشروع	التكلفة (بمليون درهم)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
12	2023	40	المقطع الفاصل بين المستشفى الإقليمي باحصين وكلية الحقوق والعلوم الاقتصادية بسلا المقطع الفاصل كلية الحقوق والعلوم الاقتصادية بسلا وسلا الجديدة	جماعة سلا	المساهمة في تمديد خط الطرامواي إلى شارع اوطاحصين وإلى سلا الجديدة (نزع الملكية)	P1.035
36	2024	40	دراسة الجدوى تمديد الخط الأول إلى بوقنادل عبر جماعة عامر	جماعة سلا جماعة عامر جماعة بوقنادل	المساهمة في دراسة وتمديد خط الطرامواي من حي كريمة إلى جماعة بوقنادل	P1.036
84	2023	1,5	لوحات علامات الاتجاه لوحات أسماء الأزقة والشوارع	جماعة سلا	علامات الاتجاه والتوجه	P1.037
84	2024	5	لوحات علامات التشوير لوحات الأضواء الثلاثية	جماعة سلا	علامات التشوير الطرقي	P1.038

**الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامجة
الهدف الأول: مشاريع استثمارية كبرى وتدبير حديث للخدمات**

البرنامج الخامس: سلا تدبير حديث لخدمات جامعية متطورة

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P1.039	شركة للتنمية المحلية لتنظيم أسواق القرب والباعة المتجولين والأكشاك والأكرية والملاعب	جماعة سلا	تجمع ونقل النفايات المنزلية - جمع ونقل مخلفات البناء والنفايات الخضراء - الفرز المنزلي - الكنس اليدوي + الكنس الميكانيكي + الغسل + معالجة الأسواق	12	2024	12
P1.040	شركة التنمية المحلية لتدبير النسيج العتيق	جماعة سلا	دراسة الجدوى إحداث الشركة توظيف الموارد البشرية اقتناء الوسائل اللوجستية توفير مقر للشركة اعداد استراتيجية الشركة	2,7	2023	6
P1.041	شركة التنمية المحلية لتدبير الموارد المالية والرقمنة	جماعة سلا		10	2023	6
P1.042	شركة التنمية المحلية لتدبير المساحات الخضراء	جماعة سلا		10	2023	6
P1.043	شركة التنمية المحلية للتنشيط	جماعة سلا	الأنشطة الثقافية والرياضية وخدمة الجنائز	6	2023	12
P1.044	شركة التنمية المحلية لتدبير المرفق العام للنظافة	جماعة سلا	دراسة الجدوى إحداث الشركة توظيف الموارد البشرية اقتناء الوسائل اللوجستية توفير مقر للشركة اعداد استراتيجية الشركة	40	2023	6

الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامجة
الهدف الثاني: مشاريع دامجة لتطوير اقتصاد القرب

البرنامج الأول: سلا تنمية اقتصادية لمشاريع القرب

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P1.045	مركز الأعمال	تابريكت	أربعة طوابق مكونة من مكاتب وقاعة الاجتماعات، مقصف، مرافق عمومية	400	10,18	2025	12
P1.046	إحداث مركز لتنمية الشباب	لعيادة	قاعة متعددة التخصصات خشبة قاعات لأنشطة الجمعيات قاعة الاعلاميات	620	5,5	2025	24

الأولى الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامة
الهدف الثاني: مشاريع دامة لتطوير اقتصاد القرب

البرنامج الثاني: تطوير تجارة القرب

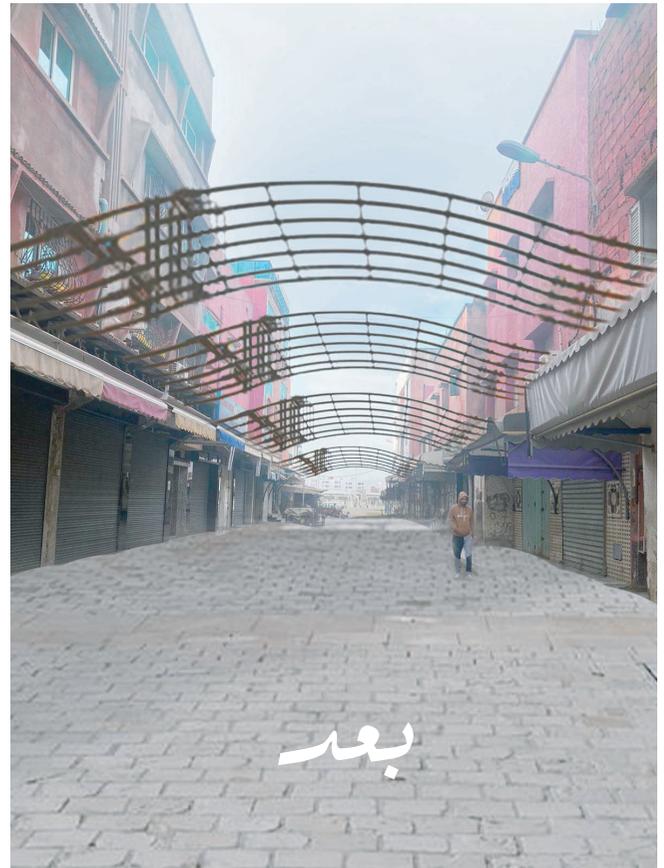
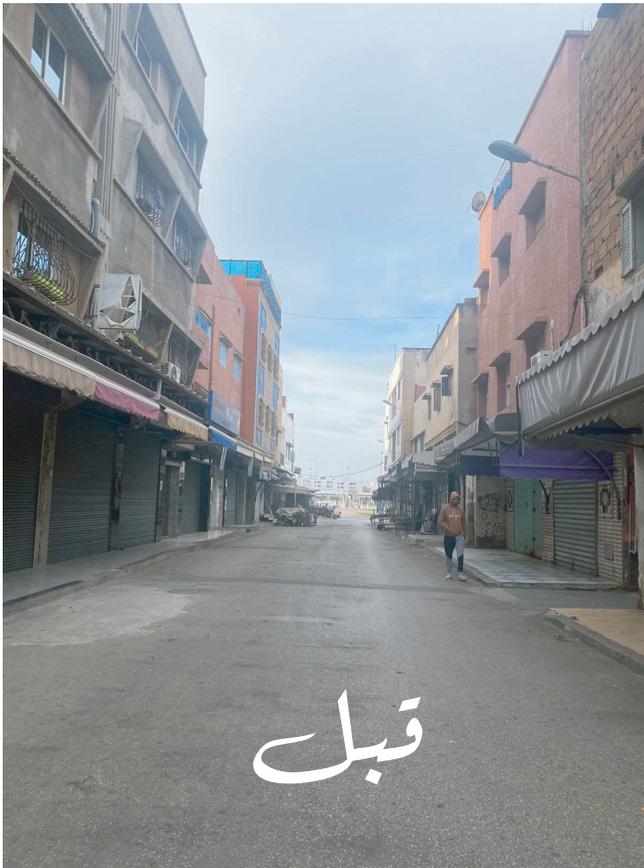
الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P1.047	بناء سوق القرب	بطانة	محلات تجارية إدارة جماعية مرافق صحية مستودع للسيارات قبو للتخزين والتبريد	3000	28,5	2025	12
P1.048		لمريسة	فضاء مفتوح للبيع / إدارة / موقف للسيارات / مخزن	1065	9,79	2024	12
P1.049		تابريكت	بناء سوق بلدي مكون من طابق سفلي للخضر والفواكه وأربع طوابق للمكاتب	400	10,18	2025	12
P1.050		احصين	محلات تجارية	1245	11,46	2025	12
P1.051		لعيايدة	بناية مغطاة / محلات تجارية / مرافق صحية / الإنارة / وحدة إدارية	5735	52,76	2025	12
P1.052	توحيد المعمار والنشاط التجاري بسوق خروية بطانة	بطانة	تهيئة واجهات المحلات التجارية / تهيئة المسار التجاري وتوحيد معماره	1300	9,7	2024	18
P1.053	توحيد المعمار والنشاط التجاري بسوق الثوب	تابريكت		1500	9,9	2024	18
P1.054	توحيد المعمار والنشاط التجاري بسوق سيدي موسى	لمريسة		1500	9,9	2024	18
P1.055	إحداث سوق منظم ومتنقل للباة المتجولين (بتوقيت مضبوط وبأماكن مختلفة بالمقاطعة)	بطانة	سوق منظم ومتنقل للباة المتجولين (بتوقيت مضبوط وبأماكن مختلفة بالمقاطعة) لتنظيم الباعة توفير وسائل لوجستية	-	20	2024	12
P1.056		لمريسة		-	20	2024	12
P1.057		تابريكت		-	20	2024	12
P1.058		احصين		-	20	2024	12
P1.059		لعيايدة		-	20	2024	12

الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامجة
الهدف الثالث: سلا ثقافة في خدمة الاقتصاد المحلي

البرنامج الأول: سلا إشعاع ثقافي وحضاري

الرمز	اسم المشروع	الجهة المنظمة	المكونات	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع
P1.060	الملتقى الدولي للتنمية المستدامة والرقمنة 1	جامعة سلا	ملتقى الفعاليات الدولية الناشطة في مجال التنمية المستدامة والبيئة والرقمنة - مناظرة دولية - موائد مستديرة - أبحاث علمية - معارض	10	شهر مارس
P1.061	الملتقى الدولي للتنمية المستدامة والرقمنة 2			10	شهر مارس
P1.062	الملتقى الدولي للتنمية المستدامة والرقمنة 3			10	شهر مارس
P1.063	الملتقى الدولي للتنمية المستدامة والرقمنة 4			10	شهر مارس
P1.064	الملتقى الدولي للتنمية المستدامة والرقمنة 5			10	شهر مارس
P1.065	الملتقى الدولي للتنمية المستدامة والرقمنة 6			10	شهر مارس
P1.066	مهرجان الشموع 1	جماعة سلا والزواوية الحسونية	الاحتفاء بالشمعة السلاوية	5	المولد النبوي
P1.067	مهرجان الشموع 2		تحسيس وتوعية الساكنة بهذا	5	المولد النبوي
P1.068	مهرجان الشموع 3		الموروث الثقافي الأصيل تنظيم ورشات فنية يدوية حول صنع الشموع ندوة فكرية تنظيم لقاءات فكرية حول تاريخ الشموع بسلا مسابقة	5	المولد النبوي
P1.069	مهرجان الشموع 4		5	المولد النبوي	
P1.070	مهرجان الشموع 5		5	المولد النبوي	
P1.071	مهرجان الشموع 6		5	المولد النبوي	
P1.072	مهرجان سينما المرأة 1	جماعة سلا وجمعية أي رقرق	ندوة فكرية مائدة مستديرة عروض سينمائية	5	شهر شتنبر
P1.073	مهرجان سينما المرأة 2			5	شهر شتنبر
P1.074	مهرجان سينما المرأة 3			5	شهر شتنبر
P1.075	مهرجان سينما المرأة 4			5	شهر شتنبر
P1.076	مهرجان سينما المرأة 5			5	شهر شتنبر
P1.077	مهرجان سينما المرأة 6			5	شهر شتنبر
P1.078	مشروع ذاكرة سلا	جامعة سلا	دعم الإنتاج الفكري في مجال الذاكرة أرشيف المقررات والقرارات التنظيمية، اتفاقيات الشراكة والتعاون، إحصائيات	2	2023

سوق التوب



الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامجة
الهدف الثالث: سلا ثقافة في خدمة الاقتصاد المحلي

البرنامج الثاني: سلا تنشيط وترفيه

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع
P1.079	صيف سلا 1	شاطئ سلا	سهرة فنية أنشطة شاطئية	5	شهر غشت
P1.080	صيف سلا 2	شاطئ سلا	إذاعة الشاطئ ركوب الأمواج	5	شهر غشت
P1.081	صيف سلا 3	شاطئ سلا	كرة الطائرة رياضة كرة القدم	5	شهر غشت
P1.082	صيف سلا 4	شاطئ سلا	النسوية دوري رياضي لكرة	5	شهر غشت
P1.083	صيف سلا 5	شاطئ سلا	القدم الشاطئية الكرة الأمريكية	5	شهر غشت
P1.084	صيف سلا 6	شاطئ سلا	فضاء الطفل مسرح الطفل	5	شهر غشت

الأولوية الأولى: رؤية استثمارية جديدة ودينامية اقتصادية دامجة
الهدف الثالث: سلا ثقافة في خدمة الاقتصاد المحلي

البرنامج الثالث: ثقافة القرب في خدمة التنمية

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع
P1.085	رمضان سلوان 1	تأبريكت	ندوة فكرية مسابقات رياضية حملات بيئية إفطار جماعي مسابقات تحويد القرآن حملات صحية (الترع بالدم) دروس دينية إحياء ليلة القدر	1	شهر رمضان
P1.086	رمضان سلوان 2	تأبريكت		1	شهر رمضان
P1.087	رمضان سلوان 3	تأبريكت		1	شهر رمضان
P1.088	رمضان سلوان 4	تأبريكت		1	شهر رمضان
P1.089	رمضان سلوان 5	تأبريكت		1	شهر رمضان
P1.090	رمضان سلوان 6	تأبريكت		1	شهر رمضان
P1.091	مهرجان التبوريدة 1	احصين	تكريس الطابع التقليدي للصناعة المرتبطة بالفروسية الاعتناء بالفرس	1	شهر يونيو
P1.092	مهرجان التبوريدة 2	احصين		1	شهر يونيو
P1.093	مهرجان التبوريدة 3	احصين		1	شهر يونيو
P1.094	مهرجان التبوريدة 4	احصين		1	شهر يونيو
P1.095	مهرجان التبوريدة 5	احصين		1	شهر يونيو
P1.096	مهرجان التبوريدة 6	احصين		1	شهر يونيو
P1.097	مهرجان التراث والسماع الصوفي 1	لمريسة	فقرات فنية للمديح والسماع/ ندوات فكرية/ أنشطة ثقافية وترفيهية موازية	1	شهر مارس
P1.098	مهرجان التراث والسماع الصوفي 2	لمريسة		1	شهر مارس
P1.099	مهرجان التراث والسماع الصوفي 3	لمريسة		1	شهر مارس
P1.100	مهرجان التراث والسماع الصوفي 4	لمريسة		1	شهر مارس
P1.101	مهرجان التراث والسماع الصوفي 5	لمريسة		1	شهر مارس
P1.102	مهرجان التراث والسماع الصوفي 6	لمريسة		1	شهر مارس
P1.103	مهرجان التراث الشعبي 1	لعيابدة	مسرح حلقات فلكلورية رموز أعلام والفن الشعبي الحكواتي فرق شعبية طوائف دينية ملحون موسيقى أندلسية أساتذة باحثين وأكاديميين	1	شهر يوليوز
P1.104	مهرجان التراث الشعبي 2	لعيابدة		1	شهر يوليوز
P1.105	مهرجان التراث الشعبي 3	لعيابدة		1	شهر يوليوز
P1.106	مهرجان التراث الشعبي 4	لعيابدة		1	شهر يوليوز
P1.107	مهرجان التراث الشعبي 5	لعيابدة		1	شهر يوليوز
P1.108	مهرجان التراث الشعبي 6	لعيابدة		1	شهر يوليوز
P1.109	مهرجان موسيقى الشباب 1	بطانة	التعريف بموسيقى الشباب إتاحة الفرصة للطاقات الشابة للإبداع الفني	1	شهر أبريل
P1.110	مهرجان موسيقى الشباب 2	بطانة		1	شهر أبريل
P1.111	مهرجان موسيقى الشباب 3	بطانة		1	شهر أبريل
P1.112	مهرجان موسيقى الشباب 4	بطانة		1	شهر أبريل
P1.113	مهرجان موسيقى الشباب 5	بطانة		1	شهر أبريل
P1.114	مهرجان موسيقى الشباب 6	بطانة		1	شهر أبريل

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة (بمليون درهم)	انطلاق المشروع
P1.115	دعم الجمعيات الثقافية	جماعة سلا	اتفاقيات ومنح لدعم برامج الجمعيات المتعلقة بأهداف برنامج عمل الجماعة	40	2022
P1.116	دعم الجمعيات الرياضية	جماعة سلا		40	2022
P1.117	دعم الجمعيات الاجتماعية	جماعة سلا		40	2022

الأولوية الثانية: ترميم الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة

عدد المشاريع	البرنامج	الهدف
4	البرنامج الأول: تأهيل المعالم التاريخية للمدينة العتيقة بسلا	الهدف الأول: الحفاظ على هوية المدينة العتيقة ومعالمها الأصيلة وإعادة الاعتبار لتهيئتها العتيقة
3	البرنامج الثاني: ترميم الإرث التاريخي للمدينة العتيقة بسلا	الهدف الثاني: تقوية الدينامية التجارية والثقافية بالمدينة العتيقة بسلا لخلق جاذبية سياحية
7	البرنامج الأول: المدينة العتيقة لسلا: تنشيط تجاري وجذب سياحي	الهدف الثالث: المحافظة على حرف الصناعة التقليدية وتطوير وتسويق منتجاتها لدعم التنمية السياحية لسلا
17	البرنامج الثاني: تأهيل وترميم المدينة العتيقة لسلا: تنمية محلية وادماج اجتماعي	
3	البرنامج الأول: حرف سلا	
34	05	المجموع

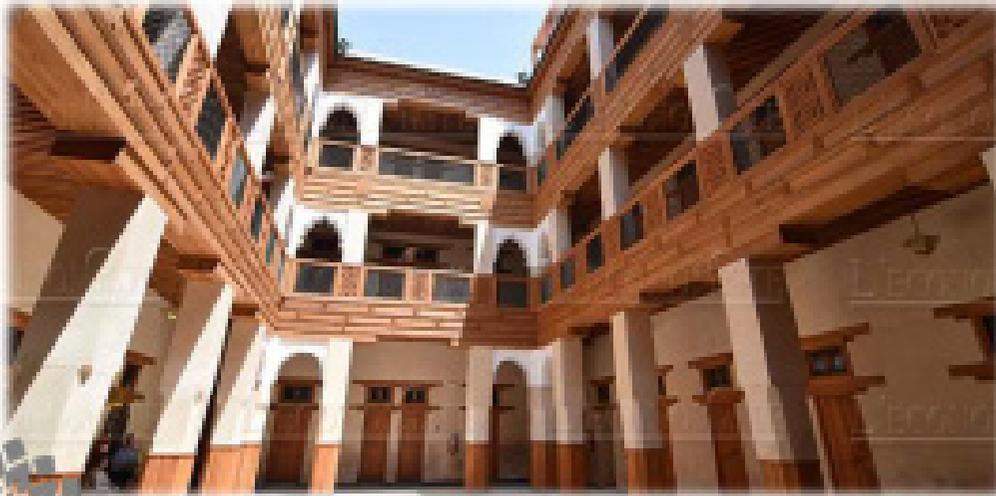
تساهم جامعة سلا في اتفاقية برنامج ترميم المدينة العتيقة بقيمة مالية تبلغ:
84 مليون درهم خلال الفترة الممتدة من 2018 إلى 2023

الأولى الثالثة: ترميم الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة
الهدف الأول: الحفاظ على هوية المدينة العتيقة ومعالمها الأصيلة وإعادة الاعتبار لتسجيها العتيق

البرنامج الأول: تأهيل المعالم التاريخية للمدينة العتيقة بسلا

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.001	إعادة تنظيم النشاطات التجارية والخدماتية بفندق بوعودة (ZP3) باب ستة	باب لمريسة	تجهيز الفندق بالشبكات المختلفة تهيئة وبناء الممرات بناء المحلات التجارية مرافق صحية	1586	53,54	2023	15
P3.002	تأهيل فندق زبير الملاح (فضاء للترفيه ومأوى للشباب)	المدينة العتيقة	بناء مأوى وتجهيزه مرافق صحية	1293	43,00	2024	15
P3.003	تأهيل فندق حجي سباليون (فضاء للترفيه والتجارة والإيواء)	شارع 2 مارس	سفلي وطابقين تجهيز الفندق بالشبكات المختلفة تهيئة وبناء محلات تجارية، مقهى، مطعم نزل للإيواء والترفيه مرافق صحية	1583	53,70	2024	24
P3.004	ترميم بعض الواجهات: زناتة، سيدي ايدر الى باب شعفة، 2 مارس، باب شعفة الى باب بوحاجة	المدينة العتيقة	ترميم وصباغة واجهات المنازل والمحلات التجارية	-		اتفاقية برنامج ترميم المدينة العتيقة	

فندق عهبي سباليون المدينة



فندق زفير الملاح



الأولوية الثالثة: ترميم الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة
الهدف الأول: الحفاظ على هوية المدينة العتيقة ومعالمها الأصيلة وإعادة الاعتبار لتسيجها العتيق

البرنامج الثاني: ترميم الإرث التاريخي للمدينة العتيقة بسلا

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P2.005	ترميم سور الماء	باب لمريسة وتابريكت	الترميم والإضاءة الجزئية	1100	20,00	2025	6
P2.006	إضاءة اسوار، أبراج وأبواب المدينة العتيقة لسلا	المدينة العتيقة لسلا	كاشفات ضوئية على طول السور والأبراج والأبواب	819	اتفاقية برنامج ترميم المدينة العتيقة		
P2.007	متحف الفنون الدارجة	لمريسة (حي الرمل)	بناء متحف - مرافق صحية - قاعة للعروض	1620	42,64	2024	24

الأولوية الثالثة: ترميم الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة
الهدف الثاني: تقوية الدينامية التجارية والثقافية بالمدينة العتيقة بسلا لخلق جاذبية سياحية

البرنامج الأول: المدينة العتيقة لسلا تنشيط تجاري وجذب سياحي

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	مدة الإنجاز بالشهور
P3.008	تهيئة مسارين سياحيين: باب فاس السوق، السوق الحواتين، باب المريسة الشراطين الى باب احساين، باب سبتة دار القاضي، دار القاضي البرج الركني	لمريسة	مسارات تفسيرية ونقط توجيهية			
P3.009	مركز تجاري	حي الرمل	مرافق تجارية	5894	47.15	24
P3.010	السوق المركزي	باب بوحاجة	مرافق تجارية	1880	4.25	24
P3.011	تأهيل و تهيئة القيساريات التجارية: الدهايبية، سوق الغزل، الحدادين(الحرارين)،النجارين، سوق الخنبل ، السوق الكبير	المدينة العيقة	تسقيف الأروقة وتوحيد الأبواب			
P3.012	تحويل فندق عميرة إلى دار للأكل التقليدي السلاوي	المدينة العيقة	البناء والتجهيز	549	2.70	24
P3.013	تطوير مناطق الجذب الاقتصادي بالمدينة العتيقة	لمريسة	إعادة تأهيل المسار بإحداث أنشطة تجارية جديدة (زناطة-الحدادين - من المسجد الأعظم إلى قسارية الدهايبية) -	-	40,00	24
P3.014	تهيئة مواقف للسيارات بمداخل المدينة العتيقة: الجردة 1(مشكل عقاري)، الجردة 2، باب بوحاجة، لالة حسناء، سيدي عبد الله بن حسون، قضاطة، السور أمام مدرسة السور، أمام سينما الملكي	المدينة العيقة	مواقف سيارات			

الأولى الثالثة: ترمين الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة
الهدف الثاني: تقوية الدينامية التجارية والثقافية بالمدينة العتيقة بسلا لخلق جاذبية سياحية

البرنامج الثاني: تأهيل وتثمين المدينة العتيقة لسلا تنمية محلية وإدماج اجتماعي

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)
P3.015	إحداث مرأب تحت أرضي بطاقة استيعابية 600 مركن	باب فاس	طابقين تحت أرضيين		اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة
P3.016	مراب تحت ارضي بطاقة استيعابية 700 مركن	حي الرمل	مراب بطابق تحت أرضي	21.586	64.75
P3.017	تهيئة الشوارع والازقة بالمدينة العتيقة لسلا	المدينة العتيقة	التبليط		اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة
P3.018	تهيئة المؤسسات التعليمية وإحداث مرافق رياضية بها	المدينة العتيقة	الترميم وخلق مرافق رياضية		اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة
P3.019	إنارة الشوارع والازقة بالمدينة العتيقة لسلا بتقنية LED	المدينة العتيقة	التجهيز بمصابيح LED		اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة
P3.020	تأهيل النافورات العمومية بالمدينة العتيقة لسلا	المدينة العتيقة	(14 نافورة): زناتة، سانية بوعلو، سيدي عبد الله بنحسون، المدرسة، سانية حصار، رأس الشجرة، درب الخيار، سوق الغزل، سيدي امشيش، ليليدة، سقاية اللبن، مولا نوية، راس الموقف، باب احساين،		اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة
P3.021	تهيئة الساحات والحدائق العمومية	المدينة العتيقة	ساحة الشهداء، باب سبتة، الطريق الساحلي للمدينة العتيقة مقابل سيدي عبد الله بن حسون، ساحة سوق الغزل، الطالعة، الجردة، باب احساين، زناتة، بوطويل، القشاشين، سيدي التركي		اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة
P3.022	ساحة الفردوس	باب بوحاجة	تأهيل الساحة	5335	8.86
P3.023	تأهيل شبكات الربط المختلفة بالمدينة العتيقة (الماء الصالح للشرب، تطهير السائل، الكهرباء)	المدينة العتيقة	شبكات التطهير والتزويد بالكهرباء والماء الشروب		اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة
P3.024	تحويل فندق التوام بزقة باب سبتة إلى نادي نسوي	شارع باب سبتة	اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة		اتفاقية برنامج ترمين المدينة العتيقة
P3.025	تحويل الكنيسة القديمة إلى مركز ثقافي (حي الرمل) المباراة	حي الرمل	بناء وتجهيز فضاء مفتوح وقاعة للعروض	475	1.9

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)
P3.026	تحويل فندق الدالية بساحة السوق الكبير إلى مركز متعدد الاختصاصات	ساحة السوق الكبير	البناء والتجهيز	اتفاقية برنامج ترميم المدينة العتيقة	
P3.027	تحويل فندق القاعة القديمة بالدهايبية (تحت القاعة) إلى دار للخدمات بالمدينة العتيقة لسلا	شارع باب سبتة	البناء والتجهيز	اتفاقية برنامج ترميم المدينة العتيقة	
P3.028	تحويل مدرسة للاله أسماء باب حساين إلى مركز للاستقبال (مأوى للشباب) اتفاقية	باب حساين	البناء والتجهيز	اتفاقية برنامج ترميم المدينة العتيقة	
P3.029	تحويل فندق بوبكر (الخضارين) بشارع باب سبتة إلى فضاء للشباب بالمدينة العتيقة لسلا	شارع باب سبتة	البناء والتجهيز	اتفاقية برنامج ترميم المدينة العتيقة	
P3.030	تحويل مدرسة ابن تومرت بالشراطين إلى مركز ثقافي بالمدينة العتيقة لسلا	الشراطين	البناء والتجهيز	اتفاقية برنامج ترميم المدينة العتيقة	
P3.031	إحداث ساحة كبرى بحي الرمل (باب بوحاجة) المباراة	حي الرمل	البناء والتجهيز	28.704	23,00

الأولى الثالثة، تميم الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة
الهدف الثالث: المحافظة على حرف الصناعة التقليدية وتطوير وتسويق منتجاتها لدعم التنمية السياحية لسلا

البرنامج الأول: حرف سلا

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
	اتفاقية برنامج تميم المدينة العتيقة	3.340		البناء والتجهيز	شارع الحسن الاول أمام سيدي عبد الله بن حسون	تهيئة مركب الصناعة التقليدية وتحويله إلى مركز في التكوين في مجال الفنون	P3.032
	اتفاقية برنامج تميم المدينة العتيقة	188		البناء والتجهيز	زنقة السوق الكبير	تحويل فندق دار الصابون إلى مركز لحرف الصناعة التقليدية	P3.033
	اتفاقية برنامج تميم المدينة العتيقة	3.314		البناء والتجهيز	شارع الحسن الأول أمام ضريح سيدي عبد الله بن حسون	فضاءات لعرض المنتجات التقليدية	P3.034
	-	50		-	-	مساهمة الجماعة في برنامج تميم المدينة العتيقة لسنتي 2022-2023	-

الأولوية الثالثة: إدارة منفتحة ومنصفة وخدمات متطورة

عدد المشاريع	البرنامج	الهدف
15	البرنامج الأول: جماعة سلا، تشاور وتشارك	الهدف الأول: تقوية تواصل وانفتاح جماعة سلا لتعزيز الثقة مع المواطنين والمقاولات ومختلف الشركاء
7	البرنامج الثاني: المدرسة المنفتحة	
12	البرنامج الثالث: جماعة سلا: إدارة منفتحة	
2	البرنامج الأول: التحول الرقمي في خدمة المواطن	الهدف الثاني: رقمنة الخدمات الجماعية في أفق نزع الطابع المادي عن التدبير الإداري والمعاملات مع المواطنين
30	البرنامج الثاني: التحول الرقمي وتطوير الأداء الإداري للجماعة	
2	البرنامج الأول: تأهيل وتجهيز البنيات الإدارية	الهدف الثالث: تجويد الأداء الإداري من خلال الرفع من كفاءة ومردودية الموظف الجماعي وتحسين ظروف اشتغاله
4	البرنامج الثاني: تجديد العتاد وآليات التدبير الإداري	
4	البرنامج الثالث: تنمية وتأهيل العنصر البشري	
76	8	المجموع

الأولى الثالثة: إدارة منفتحة ومنصّفة وخدمات متطورة
الهدف الأول: تقوية تواصل وانفتاح جماعة سلا لتعزيز الثقة مع المواطنين والمقاولات ومختلف الشركاء

البرنامج الأول: سلا تشار وتشارك

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة بالمترب مربع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.001	تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور: مجلس المرأة	جماعة سلا	إحداث آليات للحوار والتشاور: مجلس الشباب-مجلس الطفل- ذوي الاحتياجات الخاصة- مجالس الأحياء...	-	0,20	2023	12
P3.002	تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور: مجلس ذوي الاحتياجات الخاصة			-	0,20	2023	12
P3.003	تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور: مجلس الطفل			-	0,20	2023	12
P3.004	تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور: مجلس الشباب			-	0,20	2023	12
P3.005	تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور: المجلس الاقتصادي			-	0,20	2023	12
P3.006	تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور: المجلس المهاجرين			-	0,20	2023	12
P3.007	تثمين الآليات التشاركية للحوار والتشاور: الخميس التشاربي			-	0,10	2023	12
P3.008	تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور: الرياضة			-	0,10	2023	12
P3.009	تعزيز الآليات التشاركية للحوار والتشاور: مجالس الأحياء			-	0,10	2023	12
P3.010	إحداث دار للتشاور بمقاطعة لعيابدة (رمز P26 بالتصميم للتهيئة)	لعيابدة	إدارة - قاعة الاجتماعات- وقاعة للعرض- مكتبة قانونية	1240	21,82	2024	18
P3.011	إحداث دار للتشاور R+2	احصين		580	10,21	2024	18
P3.012	إحداث دار للتشاور	بطانة		400	7,04	2024	18
P3.013	إحداث دار للتشاور	لمريسة		240	4,22	2024	18
P3.014	التكوين في مجال تفهم الإعاقة	جماعة سلا	تكوين متخصص	-	3	2023	36
P3.015	جائزة التنمية الدامجة		جائزة سنوية بمبلغ 50 ألف درهم تمنح للمبادرات المبتكرة وذات الأثر على قضايا الإعاقة بالمدينة	-	0,3	2023	3

الأولى الثالثة: إدارة منفتحة ومنصفة وخدمات متطورة
الهدف الأول: تقوية تواصل وانفتاح جماعة سلا لتميز الثقة مع المواطنين والمقاولات ومختلف الشركاء

البرنامج الثاني: المدرسة المنفتحة

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
6	2023	0,18	ميثاق المدرسة المنفتحة يضم: أهداف المدرسة المنفتحة مبادئ المدرسة المنفتحة التزامات وحقوق الشركاء	جماعة سلا	إعداد ميثاق المدرسة المنفتحة	P3.016
48	2023	10	غرس الأشجار والشجيرات المتأقلمة (résilients) نظام للسقي بالتنقيط		التشجير في المؤسسات	P3.017
24	2024	10	بناء ملعب لكرة القدم		ملعب كرة القدم في مؤسسة واحدة في كل مقاطعة	P3.018
24	2024	10	بناء مسبح مغطى		مسبح مغطى صغير في مؤسسة واحدة في كل مقاطعة	P3.019
24	2024	10	بناء مسرح صغير		مسرح صغير في مؤسسة واحدة في كل مقاطعة	P3.020
48	2023	1	أحواض لتجميع مياه الأمطار والمياه المستعملة من طرف التلاميذ أنابيب للسقي بالتنقيط		مشروع الاقتصاد في الماء في المدارس	P3.021
72	2023	2	دفتر التحملات دعم مادي للجمعيات		دعم الجمعيات المشرفة على المدارس	P3.022

الأولى الثالثة: إدارة منفتحة ومنصبة وخدمات متطورة
الهدف الأول: تقوية تواصل وانفتاح جماعة سلا لتعزيز الثقة مع المواطنين والمقاولات ومختلف الشركاء

البرنامج الثالث: سلا إدارة منفتحة

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
6	2023	0,10	تحديد الرؤية وأهداف الانفتاح - آليات ووسائل الانفتاح	جماعة سلا	إعداد وتنفيذ خطة الجماعة المنفتحة	P3.023
6	2023	6,00	إحداث مركز نداء		إحداث مركز الاستماع والإرشاد والشكايات	P3.024
6	2023	0,10	إنشاء مجموعة مواقع متخصصة في إطار بوابة شاملة - موقع خاص بكل مقاطعة - موقع برنامج العمل - موقع المدينة العتيقة - موقع المعطيات المفتوحة...		تحديث الموقع الالكتروني بإنشاء بوابة كبرى للجماعة	P3.025
72	2023	1	لقاءات تواصلية حضورية ورقمية - أرقام خضراء - منصة و لوحات للتواصل من و إلى الجماعة والمقاطعات -		تحسين وتمتين العمل التواصلي للجماعة	P3.026
6	2022	0,20	وضع استمارات الكترونية لتلقي ارتسامات المواطنين تثبيت لوحات الكترونية لقياس رضی المواطن بمختلف المصالح الجماعية		اعتماد آليات وأدوات لقياس رضی المواطن	P3.027
12	2024	0,10	إعداد مجموعة من الوسائط التي تسهل التواصل مع الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة		تطوير آليات التواصل مع الأشخاص في وضعية إعاقة	P3.028
72		1,00	تحديد إجراءات وعمليات التواصل الداخلي والخارجي وتنفيذها		تحسين وتنفيذ خطط العمل التواصلي	P3.029
12	2023	0,05	إحداث حسابات بمواقع التواصل الأكثر تداولاً للتواصل والتفاعل مع المواطنين		تعزيز التواصل عبر شبكات التواصل الاجتماعي	P3.030
24	2024	1,50	إقامة أكشاك للقرب للتوجيه والإرشاد على مستوى المقاطعات		إحداث أكشاك لتواصل القرب	P3.031
6	2023	1	الهوية البصرية للمجلة الخط التحريري نسخة ورقية ونسخة الكترونية		إعداد ونشر مجلة الجماعة	P3.032
6	2023	0.2	إعادة النظر في نظام ومكونات وهياكل المرصد		إعادة هيكلة المرصد الحضري لسلا	P3.033
6	2023	3	تقرير يرصد عمل المجلس والوضعية الاجتماعية والاقتصادية في المدينة		التقرير السنوي لسلا	P3.034

الأولى الثالثة: إدارة منفتحة ومنصبة خدمات متطورة

الهدف الثاني: رقمنة الخدمات الجامعية في أفق نزع الطابع المادي عن التدبير الإداري والمعاملات مع المواطنين

البرنامج الأول: التحول الرقمي في خدمة المواطن

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.035	رقمنة خدمة المصادقة على صحة الإمضاء والإشهاد على مطابقة النسخ لأصولها	جامعة سلا	إعداد المنصة الرقمية اقتناء التجهيزات واللوازم تأمين السلامة المعلوماتية للمنصة الرقمية	0,5	2023	12
P3.036	توفير خدمة الأنترنيت في الفضاءات العامة	جامعة سلا	وضع أجهزة "ويفي" لتوفير خدمات الانترنيت في الفضاءات العامة بالمدينة	0,36	2023	12

الأولى الثالثة: إدارة منفتحة ومنصفة وخدمات متطورة
الهدف الثاني: رقمنة الخدمات الجماعية في أفق نزع الطابع المادي عن التدبير الإداري والمعاملات مع المواطنين

البرنامج الثاني: التحول الرقمي وتطوير الأداء الإداري للجماعة

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.037	دليل المساطر الإدارية	جماعة سلا	إعداد دليل المساطر لكل المصالح الجماعية	0,20	2023	6
P3.038	تطوير خدمات الأنترنت	جماعة سلا	تعميم شبكة داخلية لتبادل المعلومات بين مختلف المصالح الجماعية	0,10	2023	12
P3.039	إعداد المخطط المديرى للمعلومات	جماعة سلا	تشخيص واقع أنظمة المعلومات وتحديد الرؤية المستقبلية والأهداف برمجة المشاريع والعمليات اللازمة لرقمنة المصالح والخدمات الجماعية	0,30	2022	6
P3.040	التدبير الرقمي للمكتب الجماعي لحفظ الصحة	جماعة سلا	إعداد تطبيق معلوماتي لتدبير مختلف المصالح التابعة للمكتب الجماعي لحفظ الصحة (الصحة العمومية، الطب الشرعي....)	0,30	2023	12
P3.041	التدبير الرقمي لمراقبة خدمات النظافة والإنارة العمومية	جماعة سلا	إعداد تطبيق معلوماتي لمراقبة وتتبع الخدمات المتعلقة بالنظافة والإنارة العمومية	0,10	2023	6
P3.042	التدبير الرقمي لتتبع استهلاك الماء والكهرباء والهاتف	جماعة سلا	إعداد تطبيق لتتبع الماء والكهرباء التابعة للجماعة	0,20	2023	6
P3.043	التدبير الإلكتروني للوثائق	جماعة سلا	ترتيب وحفظ وتخزين الوثائق إلكترونيا	0,50	2024	12
P3.044	استكمال العمل بمنصة تدبير المراسلات الرقمية	جماعة سلا	إزالة الطابع المادي عن المراسلات الإدارية استعمال المنصة الإلكترونية للمراسلات الصادرة والواردة	0,03	2022	6
P3.045	التدبير الرقمي للميزانية	جماعة سلا	التدبير الرقمي لإعداد الميزانية	0,10	2023	12
P3.046	تدبير الصفقات والمشتريات	جماعة سلا	التدبير الرقمي للصفقات والمشتريات	0,15		12
P3.047	تدبير الطلبات الجماعية	جماعة سلا	التدبير الرقمية لإعداد الطلبات (تحديد الحاجيات، دفاتر التحملات، طرق التفويت، التتبع،....)	0,15	2023	12
P3.048	التدبير الرقمي للموارد البشرية	جماعة سلا	تدبير المسار الإداري للموارد البشرية - جرد المسارات المهنية للموظفين	0,10	2023	6

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.049	التدبير الرقمي للافتتاح والمراقبة الداخلية	جماعة سلا	إعداد لوحة قيادة لتتبع تنفيذ التوصيات الصادرة عن مختلف أجهزة الرقابة والافتتاح تتبع تنفيذ مخطط العمل المتعلق بالافتتاح	0,10	2022	6
P3.050	آلية للتتبع الرقمي لمؤشرات الأداء وتصميم لوحة القيادة	جماعة سلا	إعداد لوحة قيادة لتتبع مؤشرات أداء أقسام ومصالح ومكاتب الجماعة والمقاطعات حسب بطائق المهام - إعداد جرد (كاسح) أفقي لمهام الجماعة والمقاطعات	0,10	2023	6
P3.051	إعداد مصنف للقرارات الإدارية للجماعة سلا	جماعة سلا	إعداد مصنف لكل القرارات الجماعية والمصالح المكلفة بما	0,10	2023	6
P3.052	إعداد خطة عمل للتواصل في حالة الأزمات	جماعة سلا	تحديد مجموعة من الاجراءات والعمليات التواصلية الخاصة بفترة الأزمات (الأوبئة - الكوارث الطبيعية...)	0,05	2023	6
P3.053	إعداد دليل مرجعي للوظائف والمهام الجماعية	جماعة سلا	إعداد دليل مرجعي للوظائف والمهام الجماعية	0,20	2023	6
P3.054	إعداد وثائق الافتتاح والمراقبة الداخلية	جماعة سلا	إعداد ميثاق الافتتاح إعداد خريطة المخاطر إعداد برنامج عمل ملائمة مصالح الجماعة مع المعيار المعمول بما	0,50	2022	6
P3.055	المكتبة القانونية	جماعة سلا	أعداد الجريدة الرسمية - مراجع وكتب قانونية في كل اختصاصات الجماعة وما يتعلق بما - مجالات ودوريات محكمة قانونية وطنية ودولية- (بالصيغتين الورقية والرقمية)	0,6	2023	6
P3.056	تنظيم الأرشيف	جماعة سلا والمقاطعات التابعة لها	إعداد برنامج العمل دليل الأرشيف ملائمة أرشيف الجماعة مع المعايير المعمول بما اقتناء التجهيزات المتعلقة بالأرشيف قهبة فضاءات الأرشيف	4,00	2023	12
P3.057	تدبير المشاريع وتتبعها	جماعة سلا	اقتناء تطبيق معلوماتي لتتبع تنفيذ المشاريع والأشغال في مختلف مراحلها	0,25	2023	12
P3.058	نظام المعلومات الجغرافية	جماعة سلا	إعداد منصة خاصة بنظام المعلومات الجغرافية لجماعة سلا	4	2023	12

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.059	التدبير الرقمي للدعم الممنوح للجمعيات	جماعة سلا	إعداد تطبيق معلوماتي لتتبع الدعم الممنوح للجمعيات وتوثيق مختلف الوثائق المرتبطة به	0,10	2023	6
P3.060	تجديد وتحديث البنيات الأساسية لإدارة الشبكات المعلوماتية	جماعة سلا	تجديد وتأهيل مختلف الشبكات المعلوماتية بمقرات الجماعة وتأمين حمايتها	2,00	2024	24
P3.061	إنشاء قواعد المعطيات الجماعية	جماعة سلا	إنشاء قواعد معطيات لمختلف المعلومات والوثائق المتوفرة بالجماعة	0,10	2024	24
P3.062	وضع سياسة لحماية أنظمة المعلومات الجماعية	جماعة سلا	اقتناء الأجهزة الخاصة بالحماية المعلوماتية اقتناء التطبيقات والشواهد والأختام الإلكترونية اللازمة لحماية الأنظمة المعلوماتية ملائمة المصالح الجماعية مع التوجهات الوطنية لحماية نظم المعلومات	3,00	2023	6
P3.063	اعتماد التطبيقات المحمولة	جماعة سلا	تطبيقات متعلقة بتوفير المعلومة للمواطن والتفاعل معه وتلقي الشكايات وتتبعها	0,20	2023	24
P3.064	تحسين قاعدة المعطيات المتعلقة بالوعاء الضريبي	جماعة سلا	تحسين شامل للأنشطة الخاضعة للرسوم الجماعية إعداد قاعدة معطيات	3,00	2022	12
P3.065	إعداد وتنفيذ خطة لقيادة التغيير لاعتماد التحول الرقمي	جماعة سلا	تحديد العمليات والاجراءات الكفيلة بضمان إنجاز التحول الرقمي بالجماعة	0,10	2022	6
P3.066	تطبيق تتبع تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا	جماعة سلا	تطبيق معلوماتي يتضمن مؤشرات الإنجاز والتتبع	0,30	2023	3

الأولوية الثالثة: إدارة منمتحة ومنصمة وخدمات متطورة
الهدف الثالث: تجويد الأداء الإداري من خلال الرفع من كفاءة ومردودية الموظف الجماعي وتحسين ظروف اشتغاله

البرنامج الأول: تأهيل وتجهيز البنايات الإدارية

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.067	تهيئة فضاءات العمل: مكاتب الحالة المدنية + مقرات الجماعة	جماعة سلا	تهيئة مكاتب الحالة المدنية - تهيئة مختلف المقرات الجماعية	8,00	2024	24
P3.068	تجديد وتعزيز أثاث المكاتب	جماعة سلا	اقتناء مكاتب - خزانات حديدية - كراسي - طاولات	6,00	2022	24

الأولوية الثالثة: إدارة منمتحة ومنصّمة وخدمات متطورة
الهدف الثالث: تجويد الأداء الإداري من خلال الرفع من كفاءة ومردودية الموظف الجماعي وتحسين ظروف اشتغاله

البرنامج الثاني: تجديد العتاد وآليات التدبير الإداري

الرمز	اسم المشروع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.069	تجديد وتعزيز حظيرة العتاد المعلوماتي	اقتناء خوادم حاسوب لأداء معلوماتي جيد على المستوى المتوسط والبعيد - حواسيب، آلات طباعة وناسخة وكاسحات ضوئية	4	2023	24
P3.070	تجديد وتعزيز حظيرة العتاد المكتبي	اقتناء ناسخات الخزانات الآمنة كابسات الورق الكبيرة آلات إتلاف الورق	1,00	2022	24
P3.071	تجديد العتاد السمعي البصري	اقتناء المعدات الصوتية - شاشات العرض - آلات التصوير	0,15	2023	12
P3.072	تجديد حظيرة السيارات والدراجات والآليات والشاحنات	شراء الآليات: جرافات شراء السيارات: سيارات لرش المبيدات، سيارات نفعية، سيارات جمع الكلاب الضالة، شراء الشاحنات: شاحنات camions ، شراء الدراجات النارية benes	25,00	2023	72

الأولوية الثالثة: إدارة منفتحة ومنصفة وخدمات متطورة

الهدف الثالث: تجويد الأداء الإداري من خلال الرفع من كفاءة ومردودية الموظف الجماعي وتحسين ظروف اشتغاله

البرنامج الثالث: تنمية وتأهيل العنصر البشري

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P3.073	إعداد وتنفيذ برنامج تكوين وتأهيل الموارد البشرية		دورات تكوينية وتدريبية لفائدة الموظفين والمنتخبين	1,00	2022	72
P3.074	تطوير مردودية الموظفين وتحسين بيئة العمل	جماعة سلا والمقاطعات التابعة لها	التكوين في المجالات المهنية - التكوين في مجال تكنولوجيا المعلومات - التكوين في المهارات الناعمة الشخصية - التكوين وخلق ملتقيات لبناء روح الفريق - التعويض عن ساعات العمل الإضافية - التعويض عن الأعمال الشاقة والملوثة - الاستفادة من منح الحج والسفر والأعياد الدينية لعائلات الموظفين - إنشاء مقصف بالجماعة والمقاطعات لتقديم وجبات الغذاء	10,00	2022	12
P3.075	إنجاز مشروع سكني لفائدة الموظفين	تجزئة سيدي عبد الله	شقق للموظفين	10,00	2025	12
P3.076	رؤية جديدة لمنظومة الترفي	كلية الحقوق سلا	دورات تكوينية	0,10	2023	سنويا

الأولوية الرابعة: رؤية بيئية جديدة لتحسين جودة الحياة

عدد المشاريع	البرنامج	الهدف
3	البرنامج الأول: سلا استدامة بيئية	الهدف الأول: المحافظة على البيئة وحمايتها وتطويرها
3	البرنامج الثاني: الحكامة البيئية	
68	البرنامج الأول: تهيئة وصيانة المساحات الخضراء	الهدف الثاني: الارتقاء بجودة حياة المواطن
22	البرنامج الثاني: تهيئة وتأهيل الساحات والحدائق العمومية	
4	البرنامج الأول: سلا صحة ووقاية	الهدف الثالث: تحسين وتسهيل الخدمات الصحية
100	5	المجموع

الأولى الرابعة: رؤية بيئية جديدة لتحسين جودة الحياة
الهدف الأول: المحافظة على البيئة وحمايتها وتطويرها

البرنامج الأول: سلا استدامة بيئية

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P4.001	تحويل الأنشطة الاقتصادية المزرعية و/أو الملوثة من وسط سلا	عامر/بوقنادل	بناء مركب يضم: محلات تجارية ورشات إدارة مسجد مقاهي ومطاعم مرآب	20000	144	2025	24
P4.002	تهيئة وتأهيل الغابة الحضرية عين حوالة	بطانة	بناء مسالك وممرات التنزه للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس وضع الأغراس والأشجار. تجهيز فضاء ألعاب الأطفال. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري (كراسي- حاويات الأزبال،). وضع ألعاب الرياضة خاصة بتقوية الأجسام للشباب. وضع لوحة للتشوير ونصب لتسمية الفضاء	59 هكتار 47 هكتار	50	2024	12
P4.003	المساهمة في إحداث مقبرة بمواصفات تقنية متطورة	جماعة عامر	تجهيز المقبرة بالممرات السور الأبواب المرافق الصحية الإدارة الأشجار	-	8,32	2023	24

الأولوية الرابعة: رؤية بيئية جديدة لتحسين جودة الحياة
الهدف الأول: المحافظة على البيئة وحمايتها وتطويرها

البرنامج الثاني: حكمة بيئية

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P4.004	معالجة المياه العادمة لسقي المساحات الخضراء	جماعة سلا	محطات لمعالجة المياه أنابيب لنقل المياه المعالجة للمناطق الخضراء	-	230	2022	18
P4.005	اشغال تهيئة وتجهيز الاسواق بالألواح الشمسية	جماعة سلا	لوحات شمسية بطاريات	-	10	2024	36
P4.006	استعمال الطاقة الشمسية لتزويد بعض البنيات الإدارية الجماعية بالكهرباء	جماعة سلا	مركز لتحويل الطاقة الشمسية الى كهرباء	-	2,3	2024	24

الأوثوية الرابعة: رؤية بيئية جديدة لتحسين جودة الحياة
الهدف الثاني: الارتقاء بجودة حياة المواطن

البرنامج الأول: تهيئة وصيانة المساحات الخضراء

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P4.007	تهيئة مساحة خضراء بتجزئة المعمورة خلف رياضات بشارع الزربية	احصين		972,37 1	0,79	2023	12 شهرًا
P4.008	تهيئة مساحة خضراء خلف المركز الصحي بشارع عبد الرحيم بوعبيد سلا الجديدة	احصين	إزالة الشوائب والأتربة. بناء مسالك وممرات التنزه للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس التجهيز بالإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز فضاء ألعاب الأطفال. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري (كراسي- حاويات الأزبال،...). وضع ألعاب الرياضة خاصة بتقوية الأجسام للشباب. وضع لوحة للتشوير ونصب لتسمية الفضاء. حفر بئر وتجهيزه بالمعدات الضرورية	202,99 2	0,85	2023	12 شهرًا
P4.009	تهيئة مساحة خضراء خلف ثانوية أبو شعيب الدكالي سلا الجديدة	احصين		554,53 3	1,21	2023	12 شهرًا
P4.010	تهيئة مساحة خضراء امام ثانوية أبو شعيب الدكالي سلا الجديدة	احصين		354,36 3	9,4	2023	12 شهرًا
P4.011	تهيئة مساحة خضراء شارع احصين بجانب مؤسسة جنين سلا الجديدة	احصين		870,89 1	3,57	2023	12 شهرًا
P4.012	تهيئة مساحة خضراء بالمخج المركزي سلا الجديدة الجزء الأول	احصين		16 858,22	6,74	2023	12 شهرًا
P4.013	صيانة منطقة خضراء بالشبكة الوسطى	لمريسة	إزالة واستبدال النباتات والأشجار المتهاكلة. صيانة شبكة السقي. صيانة الآتات الحضري الموجود .	15545	6,22	2023	5
P4.014	تهيئة منطقة خضراء بنسيم البحر	لمريسة	إزالة الشوائب والأتربة. بناء مسالك وممرات التنزه للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس التجهيز بالإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز فضاء ألعاب الأطفال. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري (كراسي- حاويات الأزبال،...). وضع ألعاب الرياضة خاصة بتقوية الأجسام للشباب. وضع لوحة للتشوير ونصب لتسمية الفضاء	11623	4,65	2023	3
P4.015	صيانة منطقة خضراء بمسعودة	لمريسة	إزالة واستبدال النباتات والأشجار المتهاكلة. صيانة شبكة السقي. صيانة الآتات الحضري الموجود .	4493	1,8	2023	3
P4.016	إعادة تهيئة منطقة خضراء ب "الغرابلية"	لمريسة	إعادة تسطير مسار الطريق. إعادة تلبيط مسارات المشي والتنزه.	955	0,38	2023	2

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
			تدعيم الفضاء بالأثاث الحضري. إعادة تشييد شبكة السقي				
P4.017	صيانة منطقة خضراء بمرزوقة	لمريسة	إزالة واستبدال النباتات والأشجار المتهاكلة. صيانة شبكة السقي. صيانة الآتات الحضري الموجود .	4263	1,71	2023	3
P4.018	صيانة منطقة خضراء بمرزوقة	لمريسة	إزالة واستبدال النباتات والأشجار المتهاكلة. صيانة الآتات الحضري الموجود	509	0,9	2023	2
P4.019	إعادة تهيئة منطقة خضراء ببشنيخة	لمريسة	إعادة تسطير مسار الطريق. إعادة تلبيط مسارات المشي والتنزه. تدعيم الفضاء بالأثاث الحضري.	1508	0,6	2023	2
P4.020	إعادة تهيئة منطقة خضراء باليقظة	لمريسة	إعادة تسطير مسار الطريق. إعادة تلبيط مسارات المشي والتنزه. تدعيم الفضاء بالأثاث الحضري. إعادة تشييد شبكة السقي	2897	1,16	2023	3
P4.021	إحداث منطقة خضراء بحي الشيخ المفضل 2 زنفة الخوخة	تابريكت	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري	600	0,24	2023	2
P4.022	إحداث منطقة خضراء بمنحدر حي الرحمة	تابريكت	إزالة الشوائب والأتربة. بناء مسالك وممرات التنزه للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس التجهيز بالإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز فضاء ألعاب الأطفال. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري (كراسي- حاويات الأزبال) وضع ألعاب الرياضة خاصة بتقوية الأجسام للشباب. وضع لوحة للتشوير ونصب لتسمية الفضاء	12816	المدينة الحضراء	2023	2
P4.023	إحداث منطقة خضراء بتابريكت الوسطى	تابريكت		1230	0,5	2024	2
P4.024	إحداث منطقة خضراء بتابريكت الوسطى	تابريكت		2800	1,12	2024	3
P4.025	إحداث منطقة خضراء بتجزئة الزهراء شارع الزبير بن العوام	تابريكت	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري	1735	0,69	2024	2
P4.026	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي المزرعة شارع الاطلس الصغير	تابريكت		2190	0,87	2023	2
P4.027	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي لالة عائشة شارع عبد الخالق الطريس	تابريكت		7160	2,86	2023	6

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P4.028	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي القدس شارع 6 نونبر	تابريكت	إزالة الشوائب والأثرية الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري	1400	0,56	2024	2
P4.029	إعادة تهيئة منطقة خضراء بقطاع باء 4 شارع مولاي يوسف	تابريكت		6225	2,49	2024	6
P4.030	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي روسطان شارع مولاي العربي العلوي	تابريكت		400	0,16	2024	2
P4.031	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي السلام زنقة الكفاف	تابريكت		600	0,24	2024	2
P4.032	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي السلام زنقة كفصة	تابريكت		312	0,12	2024	2
P4.033	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي السلام زنقة المونسطير	تابريكت		500	0,2	2024	2
P4.034	إعادة تهيئة منطقة خضراء بتجزئة بندحمان شارع محمد عواد	تابريكت		450	0,18	2024	2
P4.035	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع باء زنقة تلمسان	تابريكت		300	0,12	2024	2
P4.036	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع باء زنقة حمص	تابريكت		400	0,16	2024	2
P4.037	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع سين زنقة الريش	تابريكت		285	0,11	2024	2
P4.038	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع سين زنقة الريش 2	تابريكت		285	0,11	2024	2
P4.039	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع سين زنقة اسني	تابريكت		413	0,17	2024	2
P4.040	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع واو زنقة الأرز	تابريكت		462	0,18	2024	2
P4.041	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع واو زنقة النسرين	تابريكت		467	0,18	2025	2
P4.042	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع واو زنقة السرو	تابريكت	600	0,24	2025	2	
P4.043	إعادة تهيئة منطلق خضراء بحي الرحمة قطاع واو زنقة اهلاله	تابريكت	600	0,24	2025	2	

مدة الإنجاز بالاشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
2	2025	0,21	533	إزالة الشوائب والأثرية الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري	تابريكت	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع سين زنقة الحسيمة	P4.044
2	2025	0,22	563		تابريكت	إعادة تهيئة منطقة خضراء حي الرحمة قطاع الف زنقة كابوسين	P4.045
2	2025	0,2	500		تابريكت	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع الف زنقة القرنفل	P4.046
2	2025	0,2	500		تابريكت	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع الف زنقة الخيري	P4.047
2	2025	0,18	470		تابريكت	إعادة تهيئة منطقة خضراء حي الرحمة قطاع الف زنقة المكحلة	P4.048
2	2025	0,19	498		تابريكت	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع الف زنقة الكابون	P4.049
2	2025	0,10	273		تابريكت	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحي الرحمة قطاع الف زنقة الطوغو	P4.050
2	2023	0,48	1200		تابريكت	صيانة منطقة خضراء بحي المزرعة شارع الأطللس الصغير	P4.051
2	2023	0,22	560		تابريكت	صيانة منطقة خضراء ببلاد بنسعيد شارع الشرفاء	P4.052
2	2023	0,24	614		تابريكت	صيانة منطقة خضراء بحي المزرعة شارع المزرعة	P4.053
2	2023	0,14	360		تابريكت	صيانة منطقة خضراء بحي كومير شارع محمد الخامس	P4.054
6	2023	3,11	6225		بطانة	بناء منطقة خضراء بملعب المغرب العربي	P4.055
6	2024	2,45	4900		بطانة	بناء منطقة خضراء بحي مولاي إسماعيل	P4.056
6	2024	3,16	6319		بطانة	بناء منطقة خضراء بحي مولاي إسماعيل	P4.057
6	2025	0,51	1020		بطانة	بناء منطقة خضراء بجبل الحلوي	P4.058
6	2025	0,07	135		بطانة	بناء منطقة خضراء بزقة الحابوس بطنانة	P4.059
6	2025	2,45	4900		بطانة	بناء منطقة خضراء بحي مولاي إسماعيل	P4.060
6	2026	0,18	360		بطانة	بناء منطقة خضراء بالحي الإداري بطنانة	P4.061
6	2026	0,31	628		بطانة	بناء منطقة خضراء بحي مولاي إسماعيل	P4.062

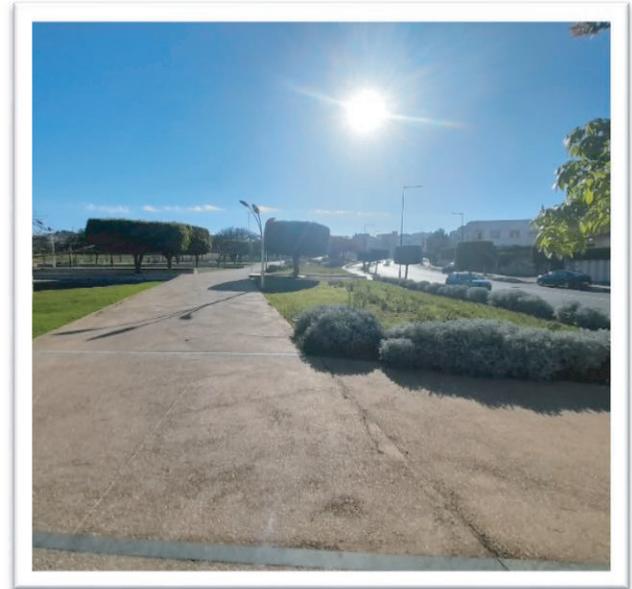
الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P4.063	بناء منطقة خضراء بشارع بن جرير	بطانة		375	0,19	2026	6
P4.064	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحديقة حمام حمامة حي السلام	بطانة		1390	0,28	2026	6
P4.065	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحديقة الخير	بطانة		900	0,18	2026	6
P4.066	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحديقة الموصل	بطانة		840	0,34	2026	6
P4.067	إعادة تهيئة منطقة خضراء بحديقة إقامة المعلمين	بطانة		9000	3,60	2026	6
P4.068	إعادة تهيئة منطقة خضراء بمدارات مختلفة	بطانة		4000	1,60	2026	6
P4.069	إعادة تهيئة مساحات خضراء صغيرة	بطانة		12500	5	2027	6
P4.070	بناء منطقة خضراء بالحزام الأخضر لحي مولاي اسماعيل	بطانة		4600	2	2028	6
P4.071	تهيئة الفضاء الأخضر المحيط القنيطرة	لعيادة		4384,00	1,75	2023	6
P4.072	تهيئة الفضاء الأخضر الزهور تجزئة سيدي عبد الله	لعيادة	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة	6845,00	2,74	2023	6
P4.073	تهيئة الحزام الأخضر تجزئة الضحي لعيادة	لعيادة	للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء	44500,00	17,80	2025	12
P4.074	تهيئة الفضاء الأخضر الحي العسكري لعيادة	لعيادة	بالأثاث الحضري	9434,00	3,77	2028	6

الأولوية الرابعة: رؤية بيئية جديدة لتحسين جودة الحياة
الهدف الثاني: الارتقاء بجودة حياة المواطن

البرنامج الثاني: تهيئة وتأهيل الساحات والحدائق العمومية

الوزن	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P4.075	تهيئة ساحة عمومية باب شعفة	لمريسة	إعادة تسطير مسار الطريق. إعادة تلبيط مسارات المشي والتنزه. تدعيم الفضاء بالأثاث الحضري. تجهيز الفضاء بألعاب الأطفال. إعادة تشييد شبكة السقي	6599	2,64	2023	3
P4.076	صيانة ساحة عمومية بالسنبلة	لمريسة	إزالة واستبدال النباتات والأشجار المتهالكة. صيانة شبكة السقي. صيانة الآتات الحضري الموجود	5380	2,15	2023	3
P4.077	بناء ساحة عمومية بلامين باب شعفة	لمريسة	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار.	2670	1,07	2023	3
P4.078	صيانة ساحة عمومية عبد الرحمان حجي	لمريسة	إزالة واستبدال النباتات والأشجار المتهالكة. تدعيم وصيانة الآتات الحضري الموجود.	391	0,16	2023	2
P4.079	تهيئة ساحة عمومية بمنطقة خضراء بحي الرحمة قطاع ألف زنقة غامبيا	تابريكت	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري	465	0,18	2025	2
P4.080	إحداث ساحة عمومية بشارع عبد الرحيم بوعبيد رياض أهل سلا	تابريكت	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري	1012	0,40	2025	2
P4.081	صيانة ساحة عمومية بحي المزرعة شارع الحسن الثاني - محكمة الأسرة	تابريكت	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري	792	0,31	2025	2
P4.082	صيانة ساحة عمومية حي الغربي شارع للأسماء	تابريكت	إعادة تلبيط المسالك والممرات صيانة شبكة الإنارة صيانة الأثاث الحضري وتدعيمه. وضع الأغراس والأشجار.	2822	1,12	2023	3
P4.083	صيانة ساحة عمومية بإقامة أم الخير شارع محمد الخامس	تابريكت	صيانة ممرات للراجلين. صيانة الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. صيانة الفضاء بالأثاث الحضري صيانة شبكة السقي	1000	0,4	2023	2
P4.084	صيانة ساحة عمومية بحي القدس شارع 6 نونبر محطة القطار	تابريكت	صيانة ممرات للراجلين. بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار. تجهيز الفضاء بالأثاث الحضري	1200	0,48	2023	2
P4.085	تهيئة الساحات العمومية بتجزئة أبواب سلا لعيادة	لعيادة	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للراجلين.	9200,00	3,68	2026	6

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P4.086	تهيئة موقف السيارات بحديقة الفقيه المريبي حي السلام	بطانة	بناء الأجزاء المخصصة للغرس بناء الإنارة العمومية. وضع الأغراس والأشجار.	1373	0,27	2026	6
P4.087	إعادة تهيئة منطقة ساحة عمومية بحديقة البلاطو	بطانة	تهيئز الفضاء بالأثاث الحضري	1632	0,33	2026	6
P4.088	إعادة تهيئة منطقة ساحة عمومية بحديقة خروبة	بطانة		1338	0,27	2026	6
P4.089	تهيئة حديقة الطري الشطر 1	لعيادة		7056,00	2,82	2024	6
P4.090	تهيئة حديقة الطري الشطر 2	لعيادة		7036,00	2,81	2024	6
P4.091	تهيئة حديقة الطري الشطر 2	لعيادة		1200,00	0,48	2025	6
P4.092	تهيئة حديقة الحي بالقرب من مسجد عمر بن عبد العزيز تجزئة سيدي عبد الله	لعيادة		1710,00	0,68	2025	6
P4.093	تهيئة حديقة الحي سيدي عبد الله شارع النصر	لعيادة		450,00	0,18	2026	6
P4.094	تهيئة حديقة الحي تجزئة سلمى شارع النصر	لعيادة	إزالة الشوائب والأتربة الموجودة. بناء ممرات للدراجين.	6250,00	2,50	2027	6
P4.095	تهيئة حديقة الحي بتجزئة صبي	لعيادة	بناء الأجزاء المخصصة للغرس وضع الأغراس والأشجار.	605,00	0,24	2028	6
P4.096	أشغال تهيئة وتهيئز حديقة الإسماعيلية	تأريكت		7000	4	2022	6





الأولوية الرابعة: رؤية بيئية جديدة لتحسين جودة الحياة
الهدف الثالث: تحسين وتسهيل الخدمات الصحية

البرنامج الأول: سلا صحة ووقاية

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P4.097	البرنامج السنوي للتوعية الصحية	جماعة سلا	برمجة ندوات وأيام دراسية وحملات تحسيسية تحدد تواريخها وفقا للأيام الدولية للصحة سنة تواريخ في السنة: فبراير مارس أبريل شتنبر رمضان	-	1,8	2023	84
P4.098	إعادة بناء المكتب البلدي لحفظ الصحة ومستودع الأموات	تابريكت	بناء وتجهيز غرف التبريد - بناء مستودع الأموات بناء المكتب الجديد لحفظ الصحة - إدارة المكتب الصحي - مختبرات - مسجد	4565	16,56	2023	24
P4.099	شباك وحيد لمستودع الأموات	تابريكت	اقتناء تجهيزات إلكترونية ومكتبية تخصيص مكتب للأمن الوطني داخل المكتب الصحي تخصيص مكتب لمصالح العمالة	-	0,3	2023	6
P4.100	تأهيل شاطئ سلا المدينة	شاطئ سلا	تأهيل الشاطئ من أجل التوفر على اللواء الأزرق/ التأشير على تصميم تدبير الشاطئ	-	10	2023	12

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية

عدد المشاريع	البرنامج	الهدف
14	البرنامج الأول: بنيات تحتية للترفيه والتنشيط الثقافي	الهدف الأول: تطوير البنيات التحتية لتحقيق الادماج الثقافي والرياضي والاجتماعي
9	البرنامج الثاني: بنيات تحتية للإدماج الرياضي	
9	البرنامج الثالث: بنيات تحتية في خدمة النوع الاجتماعي	
2	البرنامج الرابع: الإدماج الاجتماعي	
2	البرنامج الأول: تحديث البنية الطرقية	الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية
21	البرنامج الثاني: تهيئة وتأهيل وصيانة الطرق المشاريع الكبرى	
20	البرنامج الثالث: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة احصين	
33	البرنامج الرابع: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة لمريسة	
16	البرنامج الخامس: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة تابريكت	
16	البرنامج السادس: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة بطانة	
18	البرنامج السابع: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة لعيابدة	
24	البرنامج الثامن: صيانة الطرق بمقاطعة احصين	
26	البرنامج التاسع: صيانة الطرق بمقاطعة لمريسة	
55	البرنامج العاشر: صيانة الطرق بمقاطعة تابريكت	
8	البرنامج الحادي عشر: صيانة الطرق بمقاطعة بطانة	
5	البرنامج الثاني عشر: صيانة الطرق بمقاطعة لعيابدة	
10	البرنامج الثالث عشر: ترصيف طرق مقاطعة احصين	
22	البرنامج الرابع عشر: ترصيف طرق مقاطعة لمريسة	
50	البرنامج الخامس عشر: ترصيف طرق مقاطعة تابريكت	
12	البرنامج السادس عشر: ترصيف طرق مقاطعة بطانة	
8	البرنامج السابع عشر: ترصيف طرق مقاطعة لعيابدة	
36	البرنامج الثامن عشر: برنامج صيانة وتطوير الخدمات المرتبطة بالتزويد بالماء والكهرباء والتطهير	
17	البرنامج الأول: الإنارة العمومية للشوارع والأزقة	الهدف الثالث:
3	البرنامج الثاني: الإنصاف الاجتماعي وتأهيل الأحياء ناقصة التجهيز	تطوير البنيات التحتية لعدالة مجالية وإنصاف اجتماعي
436	23	المجموع

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الأول: تطوير البنيات التحتية لتحقيق الإدماج الثقافي والرياضي والاجتماعي

البرنامج الأول: بنيات تحتية للترفيه والتنشيط الثقافي

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.001	مركز متعددة التخصصات	احصين	مقهى أدبي قاعة رياضية مكتبة وسائطية مسرح قاعة للأشخاص في وضعية إعاقة وسينما أنشطة تجارية	2838	73,79	2025	24
P5.002	مركز متعددة التخصصات (رياض أهل سلا)	تابريكت		8,72	-	2025	12
P5.003	مركز متعددة التخصصات	لعيابدة		13,87	636	2025	12
P5.004	مركز متعددة التخصصات	لمريسة		21,47	1220	2025	12
P5.005	مركز متعددة التخصصات	بطانة		10,90	500	2025	12
P5.006	المكتبة البلدية احصين	احصين	كتب مكتبة رقمية قاعة للعرض قاعات للمطالعة قاعات للتأطير والتكوين قاعات للأنشطة العلمية والثقافية إدارة مقصف	2000	56,2	2025	12
P5.007	المكتبة البلدية لعيابدة	لعيابدة	11	625	2024	12	
P5.008	المركز الإفريقي للثقافة والسماع الصوفي	لمريسة	مكتبة، مدرج، مكاتب، قاعات عروض مركز السماع، مقصف	1035	21,11	2025	12
P5.009	مكتبة وسائطية	تابريكت	كتب مكتبة رقمية قاعة للعرض قاعات للمطالعة قاعات للتأطير والتكوين قاعات للأنشطة العلمية والثقافية إدارة مقصف	425	7,48	2025	24
P5.010	خلق فضاءات للألعاب والترفيه	تابريكت	فضاء للألعاب للأطفال منتزه أخضر أكشاك مرحاض مقهى	7160	30	2024	12
P5.011	منتزه سيدي موسى للألعاب والترفيه	لمريسة		30000	25	2024	12
P5.012	مدينة الطفل (منتزه سلا: حديقة الترفيه والألعاب) بحديقة الحرية	بطانة		5000	29,2	2024	12
P5.013	خلق فضاءات للألعاب والترفيه احصين	احصين		5000	29,2	2024	12
P5.014	منتزه سلا (فضاءات) للألعاب والترفيه	لعيابدة		2764	29,2	2023	12

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الأول: تطوير البنيات التحتية لتحقيق الادمج الثقافي والرياضي والاجتماعي

البرنامج الثاني: بنيات تحتية للإدمج الرياضي

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.015	بناء ملعب كبير لكرة القدم	لعيادة	ارضية الملعب بعشب اصطناعي.	37370	37.37	2023	12
P5.016	بناء ملعب كبير لكرة القدم	بطانة	سياج مرافق صحية الانارة نظام السقي مستودع الملابس	6000	36.3	2023	12
P5.017	صيانة الملعب الكبير لكرة القدم بحي الرحمة	تابريكت	تغطية الملعب بالعشب الاصطناعي	---	10	2023	12
P5.018	صيانة الملعب الكبير لكرة القدم بحي سيدي موسى	لمريسة	إصلاح السياج والمرافق الصحية	---	10	2023	12
P5.019	بناء مسبح مغطى نصف أولمبي	لمريسة	مسبح قاعة تقنية مستودع الملابس	2270	30.42	2024	12
P5.020	مسبح مغطى نصف أولمبي	لعيادة	مدرجات منصة شرفية إدارة	3000	40.91	2024	12
P5.021	مسبح مغطى نصف أولمبي	بطانة	مقصف قاعة الرياضة موقف السيارات مستودع	2400	34.11	2024	12
P5.022	تحويل المسبح البلدي الحالي الى مسبح نصف اولمبي	تابريكت		2160	31.99	2025	12
P5.023	تهيئة وتجهيز القاعة المغطاة ببطانة	بطانة	الإصلاح وإعادة التبليط والصباعة	2050	1.5	2025	12

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الأول: تطوير البنيات التحتية لتحقيق الادمج الثقافي والرياضي والاجتماعي

البرنامج الثالث: بنيات تحتية في خدمة النوع الاجتماعي

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.024	بناء نادي نسوي	بطانة	طابق أرضي وطابق علوي قاعات للورشات قاعات للتكوين والدراسة فضاء للأطفال مجهز بالألعاب إدارة	350	4.69	2025	18
P5.025	بناء دار الشباب / نادي نسوي	تابريكت	بناء وثيقة دار للشباب ونادي نسوي مكونين من سفلي وطابقين	300	5.28	2024	18
P5.026	بناء نادي نسوي	لعيابدة	ادارة. قاعة متعددة الاختصاصات. قاعة التكوين. قاعات الفصالة والحياطة. قاعة الاعلاميات. قاعة الحلاقة مرافق صحية	501	8.82	2024	12
P5.027	مركز لدعم التمدرس والتكوين المهني للأشخاص في وضعية اعاقة	تابريكت	وحدات مختصة في دعم تمدرس الاشخاص في وضعية إعاقة التكوين المهني الاشخاص في وضعية إعاقة	400	7.04	2024	24
P5.028	وحدة التدخل المبكر لفائدة الاطفال في وضعية إعاقة	لعيابدة	وحدات مختصة في الترويض الطبي الوظيفي ترويض النطق الترويض الحس حركي الإرشاد والتوجيه التنشئة الاجتماعية	225	3.02	2024	12
P5.029	وحدة التدخل المبكر لفائدة الاطفال في وضعية إعاقة	احصين		350 م ²	7.63	2024	12
P5.030	وحدة التدخل المبكر لفائدة الاطفال في وضعية إعاقة	تابريكت		400	3.68	2025	12
P5.031	وحدة التدخل المبكر لفائدة الاطفال في وضعية إعاقة	بطانة		200	1.3	2027	12
P5.032	وحدة التدخل المبكر لفائدة الاطفال في وضعية إعاقة	لمريسة		200	1.3	2027	12

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الأول: تطوير البنيات التحتية لتحقيق الادماج الثقافي والرياضي والاجتماعي

البرنامج الرابع: الإدماج الاجتماعي

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.033	بناء مركز محاربة الإدمان	تابريكت	بناء وتهيئة مركز لمحاربة الإدمان مكون من سفلي وطابقين	295	5.19	2024	12
P5.034	بناء دار للأيتام	بطانة	بناء وتهيئة دار الأيتام مكونة من سفلي و طابق علوي	1400	18.76	2024	12

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الأول: تحديث البنية الطرقية

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.035	إعداد دراسة لإحداث منشأة فنية ديار- باب فاس	لمريسة	التصاميم التقنية للمشروع منشأة فنية	---	3.00	2025	24
P5.036	إنجاز حاجز صخري على الشريط الساحلي لمدينة سلا لحمايته من مخاطر المد البحري	لمريسة ولعيابدة	حاجز صخري على طول الشريط الساحلي	طول الشريط	1300.00	2024	12

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الثاني: تهيئة وتأهيل وصيانة الطرق (المشاريع الكبرى)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.037	بناء وتهيئة شارع الزربية	احصين	بناء الطريق - تهيئة الأرصفة - صرف مياه الأمطار - تهيئة الانارة العمومية - التشجير - التشوير الأفقي والعمودي	150,032.00	109.02	2024	12
P5.038	بناء وتهيئة شارع مولاي رشيد	احصين		116,296.50	121.15	2024	18
P5.039	بناء وتهيئة شارع وطا احصين قرب دوار الحاج الحسين	سلا الجديدة		22,641.20	53.32	2023	12
P5.040	بناء وتهيئة الطريق الرابطة بين شارع الزربية وطريق اوطا احصين	احصين		66,000.00	72.60	2024	12
P5.041	بناء شارع ابي بكر الصديق - الشطر 1	لعيابدة		21,735.00	8.69	2025	8
P5.042	بناء شارع ابي بكر الصديق - الشطر 2	لعيابدة		15,750.00	6.30	2025	8
P5.043	بناء الطريق الرابطة بين شارع أريحا وشارع النصر	لعيابدة		45,000.00	18.00	2025	12
P5.044	بناء الطريق المتواجد بين تجزئة سعيد حجي وطريق القنيطرة العيابدة	لعيابدة		99,000.00	39.60	2026	12
P5.045	بناء الطريق الرابطة حي الرحمة قطاع A و تجزئة سيدي عبد الله (شارع تونس)	تابريكت		16,350.00	12.26	2026	8
P5.046	توسعة شارع الاندلس خلف المدرسة الفندقية حي الشيخ المفضل	تابريكت		6,930.00	6.24	2026	8
P5.047	إعادة تهيئة شارع محمد الخامس (المقطع الواقع بين مدار حي كريمة و شارع مولاي رشيد)	تابريكت		75,780.00	15.00	2024	12
P5.048	بناء الطريق الرابطة بين شارع محمد عواد وشارع عبد الرحيم بوعبيد بداية من مدارة شارع عثمان بن عفان	تابريكت		18,880.00	17.94	2025	8

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
18	2027	75.00	2,000.00	بناء جسر على طول 100 متر وعرض 20 متر	تابريكت وبتانة	بناء جسر بملتقى شارع الحسن الثاني بداية من شارع للاسماء في اتجاه شارع مديونة بمقاطعة بتانة وتابريكت	P5.049
6	2023	10.00	22,400.00	توسعة الطريق - تهيئة الأرصفة- صرف مياه الأمطار- تهيئة الانارة العمومية- التشجير- التشوير الأفقي والعمودي	تابريكت	تهيئة شارع الفداء	P5.050
8	2024	18.45	36,900.00		بتانة وتابريكت	تهيئة شارع عبد الخالق الطريس- بين مدارة الاسماعيلية وشارع أريانة-	P5.051
10	2024	24.00	48,000.00		بتانة وتابريكت	تهيئة شارع عبد الخالق الطريس- بين شارع أريانة وشارع عبد الرحيم بوعبيد-	P5.052
8	2025	12.85	28,500.00		بتانة	تهيئة شارع بن جرير	P5.053
8	2026	25.20	56,000.00		بتانة	تهيئة شارع عبد الكريم الخطابي	P5.054
12	2023	25.00	210,000.00		المريسة ولعيابدة	تهيئة طريق القنيطرة- المقطع الرابط بين حي شماعو وحدود جماعة عامر	P5.055
24	2024	38.17	80,365.00		المريسة ولعيابدة	اعادة تهيئة شارع رجال المسكيني	P5.056
24	2024	96.97	204,150.00		المريسة ولعيابدة	اعادة تهيئة شارع محمد سعيد العلوي، شارع سيدي موسى و شارع عبد الكريم الخطيب	P5.057

منتزهات سلا











AB



الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الثالث: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة احصين (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.058	دراسات تهيئة وتأهيل الطرق (مشاريع القرب) بمقاطعة احصين	احصين	دراسات	85,258.14	0.58	2023	24
P5.059	بناء وتهيئة شارع المنظر الجميل حزام قطاع 8 حي النصر	احصين	بناء الطريق - تهيئة الأرصفة - صرف مياه الأمطار - تهيئة الانارة العمومية - التشجير - التشوير الأفقي	6,869.40	3.43	2023	12
P5.060	بناء شارع مولاي اسماعيل حي الرشاد بجانب مدرسة جمال الدين المهياوي	احصين		2,457.90	1.23	2023	6
P5.061	بناء شارع مولاي اسماعيل	احصين		7,083.30	3.54	2023	6
P5.062	بناء حزام قطاع 3 حي الصفاء خلف مدرسة يعقوب المنصور	احصين		5,895.40	2.95	2024	6
P5.063	بناء وتهيئة شارع مولاي رشيد	احصين		1,992.80	1.00	2024	3
P5.064	بناء شارع حمان الفطواكي	احصين		1,111.35	1.20	2024	6
P5.065	بناء حزام قطاع 5 حي النهضة	احصين		3,450.30	1.73	2025	4
P5.066	بناء وتهيئة شارع عمر البارودي بالخج المركزي	احصين		3,730.08	1.87	2025	4
P5.067	تهيئة شارع محمد الخامس حي الصفاء	احصين		3,414.80	1.37	2025	8
P5.068	تهيئة شارع محمد الخامس حي النهضة	احصين		4,045.50	1.62	2026	8
P5.069	تهيئة شارع محمد الخامس حي البركة	احصين		6,484.50	2.59	2026	8
P5.070	تهيئة شارع محمد الخامس حي الامل	احصين		3,072.96	1.23	2026	8
P5.071	تهيئة شارع الامير سيدي محمد من جهة الشعبة	احصين		16,395.40	4.92	2027	8

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.072	تهيئة شارع الامير سيدي محمد خلف قطاع 3	احصين		2,356.65	0.71	2027	8
P5.073	تهيئة شارع الامير سيدي محمد بجانب مدرسة جمال الدين المهيأوي	احصين		4,441.35	1.33	2027	8
P5.074	تهيئة شارع سيدي محمد بن عبد الله بجانب اعدادية امام مالك	احصين		8,151.75	2.45	2028	8
P5.075	تهيئة شارع سيدي محمد بن عبد الله بجانب مؤسسة اهل احصين	احصين	توسعة الطريق - تهيئة الأرصفة- صرف مياه	6,063.72	1.82	2028	8
P5.076	تهيئة شارع مولاي حفيظ	احصين	الأمطار- تهيئة الانارة العمومية-	8,114.25	2.43	2028	8
P5.077	تهيئة شارع الزرقطوني	احصين	التشجير-التشوير الأفقي	9,544.35	2.86	2028	8

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الرابع: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة لمريسة (مشاريع القرب)

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
12	2023	0.58	106,763.00	دراسات	لمريسة	دراسات تهيئة وتأهيل الطرق	P5.078
6	2023	1.31	2,115.00	توسعة الطريق - تهيئة الأرصفة- صرف مياه الأمطار- تهيئة الانارة العمومية- التشجير-التشوير الأفقي	لمريسة	بناء زنقة لأكوص	P5.079
6	2023	0.86	1,860.00		لمريسة	بناء شارع الفتح	P5.080
6	2023	0.86	1,884.00		لمريسة	بناء شارع أحمد منصور الذهبي	P5.081
6	2023	0.83	1,752.00		لمريسة	إعادة تهيئة شارع الأرك	P5.082
6	2023	0.49	389.00		لمريسة	بناء شارع الأرك	P5.083
8	2023	2.42	5,088.00		لمريسة	بناء شارع SBL-36	P5.084
6	2023	1.81	3,816.00		لمريسة	بناء شارع أوجادة	P5.085
6	2024	1.43	3,015.00		لمريسة	بناء زنقة اللوز	P5.086
8	2024	2.07	4,356.00		لمريسة	بناء زنقة الزورق	P5.087
6	2024	0.85	1,780.00		لمريسة	بناء شارع الركيبات	P5.088
8	2024	1.72	3,615.00		لمريسة	بناء شارع SBL-23	P5.089
8	2024	3.33	7,020.00		لمريسة	اعادة تهيئة زنقة النخيل و زنقة المحيط	P5.090
8	2025	2.72	5,730.00		لمريسة	SBL-23 اعادة تهيئة شارع	P5.091
6	2025	1.10	2,745.00		لمريسة	بناء شارع SBL-23	P5.092
8	2025	2.08	5,205.00		لمريسة	بناء شارع الأندلس	P5.093
6	2025	1.06	2,655.00		لمريسة	بناء شارع SBL-41	P5.094
6	2026	1.66	4,140.00		لمريسة	بناء زنقة بيلسان	P5.095
6	2026	1.82	4,540.00		لمريسة	اعادة تهيئة شارع صلاح الدين الأيوبي	P5.096
12	2026	14.58	36,460.00		لمريسة	إعادة تهيئة زنقة البلاطين	P5.097
8	2026	5.04	12,600.00	المريسة	بناء زنقة الزنك	P5.098	
6	2026	1.26	3,140.00	المريسة	زنقة الألمونيوم	P5.099	
6	2027	1.36	3,400.00	المريسة	بناء شارع أنوال	P5.100	

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.101	إعادة تهيئة شارع الجزيرة الخضراء	المريسة	توسعة الطريق - تهيئة الأرصفة - صرف مياه الأمطار - تهيئة الانارة العمومية - التشجير - التشوير الأفقي	17,600.00	7.04	2027	8
P5.102	إعادة تهيئة شارع حمان الفطواكي	المريسة		1,035.00	0.41	2027	3
P5.103	بناء شارع حمان الفطواكي	المريسة		585.00	0.23	2027	3
P5.104	إعادة تهيئة شارع حمان الفطواكي	المريسة		690.00	0.28	2027	3
P5.105	بناء شارع حمان الفطواكي	المريسة		1,035.00	0.41	2028	3
P5.106	إعادة تهيئة شارع حمان الفطواكي	المريسة		1,365.00	0.55	2028	3
P5.107	بناء شارع حمان الفطواكي	المريسة		3,225.00	1.29	2028	3
P5.108	بناء شارع إدريس بن بوشعيب الحريري	المريسة		9,460.00	3.78	2028	6
P5.109	بناء شارع أم سلمة	المريسة		2,370.00	0.95	2028	3
P5.110	بناء شارع SBL-26	المريسة		4,460.00	1.78	2028	6

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الخامس: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة تابريكت (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.111	دراسات تهيئة وتأهيل الطرق (مشاريع القرب) بمقاطعة تابريكت	تابريكت	دراسات	114,239.00	0.58	2023	12
P5.112	بناء الطريق الرابطة بين حي الرحمة قطاع E و تجزئة سيدي عبد الله (امتداد شارع علي بن ابي طالب)	تابريكت	توسعة الطريق - تهيئة الأرصفة- صرف مياه الأمطار- تهيئة الانارة العمومية- التشجير-التشوير الأفقي	12,390.00	9.30	2023	8
P5.113	بناء الطريق الرابطة بين قطاع ألف و قطاع واو عبر المنحدر (امتداد شارع الابتهاج)	تابريكت		3,060.00	1.07	2023	6
P5.114	إعادة تهيئة شارع علي بن ابي طالب	تابريكت		28,260.00	14.13	2023	12
P5.115	إعادة تهيئة شارع 6 نونبر	تابريكت		38,540.00	19.27	2024	12
P5.116	بناء مقطع الطريق الواقع بين مستودع الأموات ومحكمة الاسرة حي المزرعة (شارع عبد السلام الزهراوي /الشطرنج 2)	تابريكت		2,820.00	1.13	2024	6
P5.117	توسعة مقطع الطريق الواقع بين المركز الصحي ومحكمة الاسرة حي المزرعة (شارع المزرعة)	تابريكت	3,120.00	1.56	2025	6	
P5.118	بناء المقطع الطرقي المار جانب موقف السيارات/الطرامواي بداية من شارع محمد عواد بتجزئة آسيا (فاطمة الفهرية)	تابريكت	1,780.00	0.62	2025	3	
P5.119	توسعة شارع ايت اعمار حي الانبعاث (الجزء الرابط بين شارع القاعدة الجوية وشارع القاضي عياض)	تابريكت	4,680.00	2.34	2026	6	
P5.120	بناء مقطع الطريق من شارع المهرورة الرابط بين شارع الفقيه بن صالح وشارع عين السبع	تابريكت	1,308.00	0.46	2026	3	

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.121	بناء الطريق الرابطة بين حي الرحمة قطاع E و تجزئة سيدي عبد الله (امتداد شارع واد الذهب أمام ثانوية العقاد)	تابريكت	توسعة الطريق - تهيئة الأرصفة- صرف مياه الأمطار- تهيئة الانارة العمومية- التشجير- التشوير الأفقي	9,575.00	3.35	2027	6
P5.122	بناء الطريق المارة خلف إقامة 20 غشت و مدرسة المدني الصفار و حي راس الماء (شارع الزبير بن العوام)	تابريكت		5,685.00	1.99	2027	6
P5.123	إعادة تهيئة شارع الصحراء المقطعة الرابط بين حي الروسطان و حي السلام (قطاع 9)	تابريكت		3,300.00	1.65	2027	6
P5.124	بناء مقطع الطريق الرابطة بين شارع تونس حي الرحمة قطاع A و شارع أحفير المار أمام المسبح البلدي بحي الرحمة قطاع E ,	تابريكت		2,430.00	0.97	2028	3
P5.125	إعادة تهيئة شارع عين بني مطهر	تابريكت		4,356.00	1.74	2028	6
P5.126	بناء الجزء من شارع علي بن أبي طالب الرابط بين شارع محمد عواد و شارع عبد الرحيم بوعبيد	تابريكت		4,940.00	1.98	2028	6

الأولى الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج السادس: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة بطانة (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.127	دراسات تهيئة وتأهيل الطرق (مشاريع القرب) بمقاطعة بطانة	بطانة	دراسات	97,701.50	0.58	2023	12
P5.128	بناء شارع مديونة- الشطر الثاني-	بطانة	توسعة الطريق - تهيئة الأرصفة- صرف مياه الأمطار- تهيئة الانارة العمومية- التشجير- التشوير الأفقي	1,464.00	0.73	2023	3
P5.129	بناء الشارع الفاصل بين شارع 20 غشت وشارع القاعدة الجوية-	بطانة		6	8.19	2023	6
P5.130	بناء شارع الخندق	بطانة		4	1.52	2024	4
P5.131	بناء شارع بن الجريير	بطانة		4	1.41	2024	4
P5.132	بناء شارع عبدة	بطانة		4	1.62	2024	4
P5.133	تهيئة شارع الساقية الحمراء	بطانة		6	4.37	2025	6
P5.134	تهيئة شارع مديونة	بطانة		8	7.20	2025	8
P5.135	تهيئة شارع لحسن الوزاني	بطانة		8	6.42	2026	8
P5.136	تهيئة شارع العباسيين	بطانة		6	3.17	2026	6
P5.137	تهيئة شارع العلوين	بطانة		6	2.54	2027	6
P5.138	تهيئة شارع عمر بن عبد العزيز	بطانة		8	5.00	2027	8
P5.139	تهيئة شارع الاندلس	بطانة		6	3.55	2027	6
P5.140	تهيئة شارع الامام مالك	بطانة		6	3.65	2028	6
P5.141	تهيئة شارع الشهداء	بطانة		10	9.17	2028	10
P5.142	تهيئة شارع الصحراء	بطانة	8	8.00	2028	8	

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج السابع: تهيئة وتأهيل الطرق بمقاطعة لعيابدة (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.143	دراسات تهيئة وتأهيل الطرق (مشاريع القرب) بمقاطعة العيابدة	لعيابدة	دراسات	327,569.00	0.58	2023	12
P5.144	تهيئة شارع النصر	لعيابدة	توسعة الطريق - تهيئة الأرصفة- صرف مياه الأمطار- تهيئة الانارة العمومية- التشجير- التشوير الأفقي	15,750.00	6.30	2023	8
P5.145	بناء طريق حمري	لعيابدة		18,000.00	7.20	2023	8
P5.146	بناء الطريق الحاذي للحزام الأخضر قطاع القدس	لعيابدة		27,000.00	10.80	2023	10
P5.147	تهيئة طريق مهدية	لعيابدة		45,000.00	18.00	2024	12
P5.148	بناء الطريق المتواجدة بين شارع أربحا وشارع سيدي إبراهيم بولعجول	لعيابدة		9,000.00	3.60	2024	6
P5.149	تهيئة الطريق بين شاع أربحا وشارع ابن الهيثم	لعيابدة		7,500.00	3.00	2024	6
P5.150	تهيئة الطريق بين شارع ابن الهيثم وشارع النصر وشارع محمد الخامس	لعيابدة		12,000.00	4.80	2025	6
P5.151	بناء الطريق الرابطة بين شارع ابن الهيثم وشارع النصر	لعيابدة		2,000.00	0.80	2025	3
P5.152	تهيئة الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس و شارع النصر	لعيابدة		10,500.00	4.20	2025	6
P5.153	تهيئة شارع النصر الشطر 2	لعيابدة		8,784.00	3.51	2026	6
P5.154	تهيئة شارع النصر - الشطر 3	لعيابدة		25,200.00	10.08	2026	12
P5.155	تهيئة شارع محمد الخامس من حدود مقاطعة تاريكت إلى حدود مقاطعة بالعروسي	لعيابدة		66,000.00	26.40	2026	18
P5.156	بناء الطريق الرابط بين شارع أبي طالب SLA38 وشارع سيدي إبراهيم RP4004	لعيابدة		18,600.00	7.44	2027	6
P5.157	تهيئة شارع حد السوالم بتجزئة ارض بن عاشر	لعيابدة		45,000.00	18.00	2027	12

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
6	2027	4.50	11,250.00		لعيادة	بناء الطريق الرابط بين شارع المهديّة SLA26 و RP4031 بتجزئة سكني	P5.158
6	2028	4.63	11,585.00	بناء الطريق - تهيئة الأرصفة - صرف مياه الأمطار-	لعيادة	بناء الطرق المتواجدة قرب طريق القنيطرة وشارع المهديّة RP4031	P5.159
4	2028	2.94	19,600.00		لعيادة	بناء الطريق بين شارع أبي طالب SLA38 وشارع سيدي إبراهيم RP4004	P5.160

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل اللوج للخدمات الأساسية

البرنامج الثامن: صيانة الطرق بمقاطعة احصين (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.161	صيانة شارع مولاي رشيد	احصين	ازالة الغطاء الحالي باستعمال الوسيلة المناسبة تزفيت الطريق	16,000.00	2.30	2023	4
P5.162	صيانة شارع لالة مريم	احصين		27,000.00	3.89	2022	4
P5.163	صيانة شارع الاطلس	احصين		20,000.00	2.88	2023	4
P5.164	صيانة شارع اوطا احصين	احصين		75,000.00	5.04	2023	4
P5.165	صيانة شارع محمد بن الحسن الوزاني	احصين		9,000.00	1.30	2024	4
P5.166	صيانة شارع مولاي عبد الله	احصين		20,000.00	2.88	2024	4
P5.167	صيانة شارع الرياض	احصين		4,800.00	0.69	2024	4
P5.168	صيانة شارع محمد الخامس حي الصفاء	احصين		2,561.10	0.37	2024	4
P5.169	صيانة شارع محمد الخامس حي النهضة	احصين		2,697.00	0.39	2024	4
P5.170	صيانة شارع محمد الخامس حي البركة	احصين		5,187.60	0.75	2024	4
P5.171	صيانة شارع محمد الخامس حي الامل	احصين		2,048.64	0.30	2024	4
P5.172	صيانة شارع الحزام الاخضر الشعبة في اتجاه امام مالك	احصين		12,296.55	1.77	2024	4
P5.173	صيانة شارع الامير سيدي محمد مدرسة يعقوب المنصور الى مدرسة المهياوي	احصين		12,000.00	1.73	2024	4
P5.174	صيانة شارع الامير سيدي محمد بجانب مدرسة جمال الدين المهياوي	احصين		4,441.35	0.64	2024	4
P5.175	صيانة شارع سيدي محمد بن عبد الله بجانب اعدادية امام مالك	احصين		8,151.75	1.17	2024	4
P5.176	صيانة شارع سيدي محمد بن عبد الله مؤسسة اهل احصين الى شارع مولاي عبد الله	احصين		6,063.72	0.87	2024	4

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
4	2024	0.50	3,500.00	ازالة الغطاء الحالي باستعمال الوسيلة المناسبة ترفيت الطريق	احصين	صيانة شارع العلويين	P5.177
4	2024	0.32	2,250.00		احصين	صيانة شارع المسيرة الخضراء	P5.178
4	2024	0.39	2,700.00		احصين	صيانة شارع المسيرة الخضراء	P5.179
4	2024	0.29	2,000.00		احصين	صيانة شارع المسيرة الخضراء	P5.180
4	2024	0.92	6,362.90		احصين	صيانة شارع الزرقطوبي	P5.181
4	2024	0.36	2,485.80		احصين	صيانة شارع عقبة بن نافع	P5.182
4	2025	7.00	46,670.00		احصين	صيانة شوارع تجزئة فيلات سلا الجديدة	P5.183
4	2026	4.00	26,700.00		احصين	صيانة شوارع تجزئة المعمورة باحصين	P5.184

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج التاسع: صيانة الطرق بمقاطعة لمريسة (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع 2023	مدة الإنجاز بالشهور
P5.185	صيانة زنقة لومي	لمريسة	ازالة الغطاء الحالي باستعمال الوسيلة المناسبة تزفيت الطريق	1,464.00	0.22	2023	2
P5.186	صيانة زنقة الحسنية	لمريسة		1,596.00	0.24	2023	2
P5.187	صيانة شارع الفتح	لمريسة		3,636.00	0.55	2023	5
P5.188	صيانة شارع أحمد منصور الذهبي	لمريسة		2,850.00	0.43	2023	5
P5.189	صيانة شارع أحمد منصور الذهبي	لمريسة		393.00	0.06	2023	2
P5.190	صيانة شارع الأرك	لمريسة		2,715.00	0.41	2023	5
P5.191	صيانة شارع قصبة كناوة	لمريسة		4,395.00	0.66	2023	5
P5.192	صيانة شارع الأندلس	لمريسة		6,160.00	0.92	2023	5
P5.193	صيانة زنقة أكسيا	لمريسة		2,964.00	0.44	2023	5
P5.194	صيانة شارع صلاح الدين الأيوبي	لمريسة		5,460.00	0.82	2023	5
P5.195	صيانة شارع صلاح الدين الأيوبي	لمريسة		2,610.00	0.39	2023	5
P5.196	صيانة شارع صلاح الدين الأيوبي	لمريسة		1,344.00	0.20	2023	2
P5.197	صيانة شارع صلاح الدين الأيوبي	لمريسة		585.00	0.09	2023	2
P5.198	صيانة زنقة الفولاذ	لمريسة		4,120.00	0.62	2023	5
P5.199	صيانة شارع حمان القطواكي	لمريسة		890.00	0.13	2023	2
P5.200	صيانة شارع إدريس بن بوشعيب الحريري	لمريسة		11,550.00	1.73	2023	6
P5.201	صيانة شارع أحمد الراشدي	لمريسة		21,460.00	3.22	2024	12
P5.202	صيانة شارع SBL-22	لمريسة		5,490.00	0.82	2024	5
P5.203	صيانة زنقة السقالة الجديدة	لمريسة		3,555.00	0.53	2024	5
P5.204	صيانة شارع أم سلمة	لمريسة		2,010.00	0.30	2024	7
P5.205	صيانة شارع عبدالله بن عباس	لمريسة	3,855.00	0.58	2024	5	
P5.206	صيانة تنمة زنقة الكوتر	لمريسة	2,145.00	0.32	2024	5	
P5.207	صيانة زنقة عبدالرحمان بن عوف	لمريسة	1,830.00	0.27	2025	2	

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
2	2025	0.31	2,040.00	ازالة الغطاء الحالي باستعمال	لمريسة	صيانة زنقة الرأس الأخضر	P5.208
5	2026	0.34	2,268.00	الوسيلة المناسبة	لمريسة	صيانة زنقة المروزة	P5.209
5	2026	0.64	4,245.00	تزييت الطريق	لمريسة	صيانة زنقة الدفلة و زنقة الحكراندة	P5.210

الأولى الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج العاشر: صيانة الطرق بمقاطعة تابريكت (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.211	صيانة شارع الأطلس الصغير	تابريكت	ازالة الغطاء الحالي باستعمال الوسيلة المناسبة تزفيت الطريق	8,010.00	1.12	2023	3
P5.212	صيانة شارع المرابطين	تابريكت		12,000.00	1.68	2023	3
P5.213	صيانة شارع المهدي بن تومرت	تابريكت		3,135.00	0.44	2023	3
P5.214	صيانة شارع العربي العلوي	تابريكت		9,615.00	1.35	2023	3
P5.215	صيانة شارع الأردن	تابريكت		8,070.00	1.13	2023	3
P5.216	صيانة شارع السلوى	تابريكت		5,160.00	0.72	2023	3
P5.217	صيانة شارع الامل	تابريكت		4,095.00	0.57	2023	3
P5.218	صيانة شارع المنار	تابريكت		1,764.00	0.25	2023	3
P5.219	صيانة شارع رزق	تابريكت		18,720.00	2.62	2023	3
P5.220	شارع أولاد جميل	تابريكت		2,412.00	0.34	2023	3
P5.221	صيانة شارع النور	تابريكت		2,373.00	0.33	2023	3
P5.222	صيانة شارع اللوزة	تابريكت		3,241.00	0.45	2024	3
P5.223	صيانة شارع الارك	تابريكت		4,680.00	0.66	2024	3
P5.224	صيانة شارع واد الرمان	تابريكت		11,880.00	1.66	2024	3
P5.225	صيانة شارع ام كرين	تابريكت		7,104.00	0.99	2024	3
P5.226	صيانة شارع البنفسج 1	تابريكت		7,275.00	1.02	2024	3
P5.227	صيانة شارع البنفسج 2	تابريكت		3,150.00	0.44	2024	3
P5.228	صيانة شارع الزهور	تابريكت		6,285.00	0.88	2024	3
P5.229	صيانة شارع الياسمين	تابريكت		5,265.00	0.74	2024	3
P5.230	صيانة شارع بيروت	تابريكت		2,475.00	0.35	2024	3
P5.231	صيانة شارع خالد بن الوليد	تابريكت	2,220.00	0.31	2024	3	
P5.232	صيانة شارع عمر بن العاص	تابريكت	2,130.00	0.30	2024	3	
P5.233	صيانة شارع أبو رقرق	تابريكت	4,648.00	0.65	2024	3	

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
3	2025	1.12	7,968.00	ازالة الغطاء الحالي باستعمال الوسيلة المناسبة ترفيت الطريق	تأريكت	صيانة شارع الابتهاج	P5.234
3	2025	0.79	5,640.00		تأريكت	صيانة شارع تانسيفت	P5.235
3	2025	0.62	4,410.00		تأريكت	صيانة شارع واد الذهب	P5.236
3	2025	1.55	11,100.00		تأريكت	صيانة شارع احفير	P5.237
3	2025	1.20	8,580.00		تأريكت	صيانة شارع الياسمين	P5.238
3	2025	0.58	4,116.00		تأريكت	صيانة شارع بلال الصحراوي	P5.239
3	2025	0.36	2,598.00		تأريكت	صيانة شارع ويركان	P5.240
3	2025	0.28	2,016.00		تأريكت	صيانة شارع بوكراع (شارع الثوب)	P5.241
3	2025	0.56	3,990.00		تأريكت	صيانة شارع الجوز	P5.242
3	2025	0.23	1,674.00		تأريكت	صيانة شارع العيادة	P5.243
3	2025	0.02	124.00		تأريكت	صيانة شارع عين مسكي	P5.244
3	2025	0.91	6,468.00		تأريكت	صيانة شارع بدر	P5.245
3	2025	0.36	2,541.00		تأريكت	صيانة شارع بن الخطيب	P5.246
3	2025	0.34	2,443.00		تأريكت	صيانة شارع أولاد عون	P5.247
3	2025	0.26	1,830.00		تأريكت	صيانة شارع مديونة	P5.248
3	2025	0.25	1,806.00		تأريكت	صيانة شارع مولاي عبد السلام	P5.249
3	2025	0.76	5,440.00		تأريكت	صيانة الشارع رقم 1	P5.250
3	2026	0.85	6,060.00		تأريكت	اضيانة لشارع رقم 2	P5.251
3	2026	0.97	6,900.00		تأريكت	الصيانة شارع رقم 3	P5.252
3	2026	0.34	2,394.00		تأريكت	اصيانة لشارع رقم 4	P5.253
3	2026	0.35	2,534.00		تأريكت	الضيانة شارع رقم 5	P5.254
3	2026	0.51	3,618.00		تأريكت	صيانة شارع أبو ذر الغفاري بجي الرحمة قطاع واو	P5.255
3	2026	0.85	6,045.00		تأريكت	صيانة شارع الابتهاج بجي الرحمة قطاع واو	P5.256
3	2026	0.25	1,820.00		تأريكت	صيانة شارع عقبة بن نافع	P5.257
3	2026	0.38	2,720.00		تأريكت	صيانة شارع عين الشقف	P5.258

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
3	2026	0.24	1,710.00	ازالة الغطاء الحالي باستعمال الوسيلة المناسبة تزفيت الطريق	تابريكت	صيانة شارع عين الجمعة	P5.259
3	2026	0.24	1,740.00		تابريكت	صيانة شارع بلال الصحراوي	P5.260
3	2026	0.36	2,583.00		تابريكت	صيانة شارع حصين	P5.261
3	2026	0.22	1,575.00		تابريكت	صيانة شارع عمان بجي الرحمة قطاع باء	P5.262
3	2026	0.27	1,918.00		تابريكت	صيانة شارع مولاي عبد القادر	P5.263
3	2026	0.16	1,134.00		تابريكت	صيانة شارع عبد الله بن ياسين	P5.264
3	2026	0.28	2,025.00		تابريكت	صيانة شارع الإخاء	P5.265

الأولى الخامسة: تقوية البنية التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنية التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الحادي عشر: صيانة الطرق بمقاطعة بطانة (مشاريع القرب)

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
6	2022	7.41	49,400.00	ازالة الغطاء الحالي باستعمال الوسيلة المناسبة تزفيت الطريق	بطانة	صيانة شوارع حي السلام سكتور 11	P5.266
6	2023	4.29	28,600.00		بطانة	صيانة شوارع حي السلام سكتور 12	P5.267
6	2024	2.03	13,500.00		بطانة	صيانة شوارع حي السلام الإضافي	P5.268
6	2024	3.84	25,600.00		بطانة	صيانة شوارع حي السلام سكتور 6--5	P5.269
6	2025	2.91	19,400.00		بطانة	صيانة شوارع حي السلام سكتور 9-8_7	P5.270
6	2025	4.14	27,600.00		بطانة	صيانة شوارع حي السلام سكتور 4-3-2-1	P5.271
8	2026	7.50	50,000.00		بطانة	صيانة شوارع حي بطانة	P5.272
8	2027	7.95	53,000.00		بطانة	صيانة شوارع حي مولاي إسماعيل	P5.273

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الثاني عشر: صيانة الطرق بمقاطعة لعبايدة (مشاريع القرب)

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
12	2024	19.74	131,600.00	ازالة الغطاء الحالي باستعمال الوسيلة المناسبة تزفيت الطريق	العبايدة	صيانة الطريق الاقليمية بين جماعة عامر و العبايدة	P5.274
6	2022	7.14	85,000.00		العبايدة	تقوية شارع ابن الهيثم بين شارع مولاي رشيد شارع (د) وشارع سيدي إبراهيم RP4004	P5.275
6	2026	4.14	27,600.00		العبايدة	تقوية شارع أبي طالب بين شارع النصر باتجاه حائط السكة الحديدية	P5.276
5	2026	2.64	17,600.00		العبايدة	تقوية شارع مسلم بين شارع النصر وشارع ابن تيمية	P5.277
5	2026	2.25	15,000.00		العبايدة	تقوية الطريق الرابط بين شارع SLA32 وشارع أبي طالب SLA38	P5.278

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الثالث عشر: ترصيف الطرق بمقاطعة احصين (مشاريع القرب)

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
12	2023	5.83	23,325.00	الترصيف	احصين	ترصيف أزقة قطاع 1 حي الولاء	P5.279
12	2023	5.00	20,000.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 2 حي الرشاد	P5.280
12	2024	10.10	40,400.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 3 حي الصفاء	P5.281
12	2024	6.75	27,000.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 4 حي الأمل	P5.282
12	2025	12.50	50,000.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 4 حي الفرح	P5.283
12	2026	8.75	35,000.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 4 حي البركة	P5.284
12	2027	10.13	40,500.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 5 حي النهضة	P5.285
12	2027	4.57	40,000.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 6 حي الكفاح	P5.286
12	2028	10.50	42,000.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 7 حي الوحدة	P5.287
12	2028	6.18	24,700.00		احصين	ترصيف أزقة قطاع 8 حي النصر	P5.288

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الرابع عشر: ترصيف الطرق بمقاطعة لمريسة (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.289	ZBL01 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة	الترصيف	4,214.00	1.05	2023	5
P5.290	ZBL02 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		4,980.00	1.25	2023	5
P5.291	ZBL03 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		6,230.00	1.56	2023	5
P5.292	ZBL05 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		4,180.00	1.05	2023	5
P5.293	ZBL08 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		8,820.00	2.21	2023	5
P5.294	ZBL04 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		27,610.00	6.90	2023	5
P5.295	ZBL09 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		5,910.00	1.48	2025	5
P5.296	ZBL10 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		61,944.00	15.49	2024	5
P5.297	ZBL17 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		23,025.00	5.76	2025	5
P5.298	ZBL11 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		4,059.00	1.01	2025	5
P5.299	ZBL11 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		3,390.00	0.85	2025	2
P5.300	ZBL11 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		3,990.00	1.00	2026	2
P5.301	ZBL11 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		4,270.00	1.07	2026	5
P5.302	ZBL11 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		1,800.00	0.45	2026	2
P5.303	ZBL12 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		5,375.00	1.34	2026	5
P5.304	ZBL12 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		6,240.00	1.56	2026	5
P5.305	ZBL06 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		8,840.00	2.21	2026	5
P5.306	ZBL07 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		4,710.00	1.18	2027	5
P5.307	ZBL13 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		11,900.00	2.98	2027	5
P5.308	ZBL14 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة		8,040.00	2.01	2027	5
P5.309	ZBL15 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة	12,718.00	3.18	2028	5	
P5.310	ZBL16 ترصيف أزقة منطقة	لمريسة	19,522.00	4.88	2028	5	

الأولى الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الخامس عشر: ترصيف الطرق بمقاطعة تابريركت (مشاريع القرب)

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
5	2022	2.40	9,599.00	الترصيف	تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث بلاد بلبركة 1	P5.311
5	2022	1.59	6,350.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث بلاد بلبركة 2	P5.312
5	2023	1.13	4,501.00		تابريكت	ترصيف أزقة بلاد الحاجه زهرة	P5.313
5	2023	0.35	1,404.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث ودادية الوفاق	P5.314
4	2023	0.26	1,032.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث ودادية النصر	P5.315
4	2023	1.39	5,551.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث بلاد الرتيمي	P5.316
5	2023	1.15	4,584.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث بلاد بن الصغير	P5.317
5	2023	1.66	6,632.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث بلاد السهلي	P5.318
5	2023	0.95	3,783.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث تجزئة أنيسة	P5.319
4	2023	0.12	496.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الانبعث بلاد السحيمي	P5.320
4	2024	0.36	1,440.00		تابريكت	ترصيف أزقة تجزئة المراكشي	P5.321
4	2024	0.44	1,750.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الشيخ المفضل الغويبة	P5.322
6	2024	3.55	14,186.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الشيخ المفضل	P5.323
6	2024	3.32	13,293.00		تابريكت	ترصيف أزقة حي الدار الحمراء	P5.324
4	2025	1.43	5,726.00		تابريكت	ترصيف أزقة الفروكي الصغير	P5.325
3	2025	0.03	128.00		تابريكت	ترصيف أزقة تجزئة الفتح 2	P5.326
4	2025	1.40	5,600.00	تابريكت	ترصيف أزقة حي روسطان	P5.327	

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.328	ترصيف أزقة بلاد بنداوود	تابريكت	الترصيف	6,728.00	1.68	2025	4
P5.329	ترصيف أزقة تجزئة حليلة	تابريكت		5,538.00	1.38	2025	4
P5.330	ترصيف أزقة حي الرحمة قطاع واو	تابريكت		6,755.00	1.69	2025	4
P5.331	ترصيف أزقة حي الرحمة قطاع دال	تابريكت		6,028.00	1.51	2025	4
P5.332	ترصيف أزقة حي الرحمة قطاع سين	تابريكت		9,525.00	2.38	2026	6
P5.333	ترصيف أزقة تجزئة الفاي	تابريكت		1,200.00	0.30	2026	4
P5.334	ترصيف أزقة حي الليمون	تابريكت		1,740.00	0.44	2026	4
P5.335	ترصيف أزقة تجزئة الصبيحي	تابريكت		1,370.00	0.34	2026	4
P5.336	ترصيف أزقة حي السلام قطاع 7	تابريكت		1,018.00	0.25	2026	4
P5.337	ترصيف أزقة تابريكت الوسطى قطاع E4	تابريكت		14,806.00	3.70	2027	6
P5.338	ترصيف أزقة تابريكت الوسطى قطاع B3	تابريكت		6,207.00	1.55	2027	4
P5.339	ترصيف أزقة رياض اهل سلا	تابريكت		2,351.00	0.59	2027	4
P5.340	ترصيف أزقة تابريكت الجنوبية حي لاسيكون	تابريكت		1,310.00	0.33	2027	4
P5.341	ترصيف أزقة حي بلاد الغربي	تابريكت		3,807.00	0.95	2027	4
P5.342	تجزئة الجريري/ديور النجار	تابريكت		1,424.00	0.36	2027	4
P5.343	ترصيف أزقة حي لالة عائشة	تابريكت		2,641.00	0.66	2027	4
P5.344	ترصيف أزقة حي الرياض	تابريكت		1,400.00	0.35	2027	4
P5.345	ترصيف أزقة تابريكت الجنوبية حي المزرعة	تابريكت		4,011.00	1.00	2027	4
P5.346	ترصيف أزقة حي الكومير	تابريكت		376.00	0.09	2027	4
P5.347	ترصيف أزقة حي الأندلس	تابريكت		6,776.00	1.69	2027	4
P5.348	ترصيف أزقة حي مولاي عبد الله	تابريكت		1,999.00	0.50	2027	4
P5.349	ترصيف أزقة حي المزرعة	تابريكت	1,915.00	0.48	2027	4	
P5.350	ترصيف أزقة حي الموحدين	تابريكت	8,576.00	2.14	2027	6	
P5.351	ترصيف أزقة ديور النجار البساتين	تابريكت	2,816.00	0.70	2027	4	

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
4	2027	1.07	4,290.00	الترصيف	تأبريكت	ترصيف أزقة حي بلاد الحاج عبد القادر	P5.352
4	2027	0.40	1,607.00		تأبريكت	ترصيف أزقة تجزئة بوبكر النجار	P5.353
4	2027	1.32	5,282.00		تأبريكت	ترصيف أزقة حي لالة عائشة	P5.354
4	2028	1.17	4,676.00		تأبريكت	ترصيف أزقة تجزئة عمر 2	P5.355
4	2028	1.84	7,350.00		تأبريكت	ترصيف أزقة تجزئة أندري-الانبعاث	P5.356
6	2028	2.69	10,758.00		تأبريكت	ترصيف أزقة حي الرحمة قطاع باء	P5.357
4	2028	1.27	5,060.00		تأبريكت	ترصيف أزقة حي الرحمة قطاع ألف	P5.358
4	2028	0.63	2,530.00		تأبريكت	ترصيف أزقة تجزئة الياسمين	P5.359
4	2028	0.32	1,277.00		تأبريكت	ترصيف أزقة تجزئة الفروكي الكبير	P5.360

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج السادس عشر: ترصيف الطرق بمقاطعة بطانة (مشاريع القرب)

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	المساحة (بالمتر مربع)	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.361	ترصيف أزقة حي السلام 11	بطانة	الترصيف	51,000.00	12.75	2023	8
P5.362	ترصيف أزقة حي محمد الخامس	بطانة		17,100.00	4.28	2024	6
P5.363	ترصيف أزقة حي مولاي إسماعيل	بطانة		55,000.00	13.75	2025	9
P5.364	ترصيف أزقة حي لالة امينة	بطانة		15,000.00	3.75	2026	6
P5.365	ترصيف أزقة حي خروبة	بطانة		10,500.00	2.63	2026	4
P5.366	ترصيف أزقة حي بطانة العليا	بطانة		9,800.00	2.45	2027	4
P5.367	ترصيف أزقة حي حي الشفاعة	بطانة		7,500.00	1.88	2027	4
P5.368	ترصيف أزقة حي السلام سكنور 12	بطانة		13,400.00	3.35	2027	4
P5.369	ترصيف أزقة حي السلام الاضافي	بطانة		19,200.00	4.80	2027	4
P5.370	ترصيف أزقة حي السلام سكنور-1 4-3-2	بطانة		15,350.00	3.84	2028	4
P5.371	ترصيف أزقة حي السلام سكنور-5 6	بطانة		14,200.00	3.55	2028	4
P5.372	ترصيف أزقة حي السلام سكنور-7 9-8	بطانة		12,085.00	3.02	2028	4

الأولى الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج السابع عشر: ترصيف الطرق بمقاطعة لعيابدة (مشاريع القرب)

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المساحة (بالمتر مربع)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
8	2023	20.22	80,888.00	الترصيف	لعيابدة	ترصيف أزقة قطاع الألفة	P5.373
8	2025	3.81	15,228.00		لعيابدة	ترصيف أزقة قطاع البدر	P5.374
8	2025	6.38	25,519.00		لعيابدة	ترصيف أزقة قطاع الوئام	P5.375
8	2026	25.86	103,459.00		لعيابدة	ترصيف أزقة قطاع النهضة	P5.376
8	2027	3.68	14,725.00		لعيابدة	ترصيف أزقة قطاع المحيط	P5.377
8	2028	4.73	18,901.00		لعيابدة	ترصيف أزقة قطاع المجد	P5.378
8	2028	9.67	38,680.00		لعيابدة	ترصيف أزقة قطاع الفتح	P5.379
8	2028	4.57	19,665.00		لعيابدة	ترصيف أزقة قطاع القدس	P5.380

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثاني: تطوير البنيات التحتية لتسهيل الولوج للخدمات الأساسية

البرنامج الثامن عشر: برنامج صيانة وتطوير الخدمات المرتبطة بالتزويد بالماء والكهرباء والتطهير REDAL

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.381	محاربة الفيضانات (التطهير)	تابريكت	إنشاء دهاليز ومجمعات المياه العادمة	0.92	2022	84
P5.382	تقوية شبكة الصرف الصحي الخاص بالتطهير السائل (التطهير)	تابريكت	إنشاء وتقوية المجمعات الخاصة بالتطهير السائل	22.11	2022	60
P5.383	تخفيض الضغط على الشبكة (التطهير)	تابريكت	-إنشاء قنوات خاصة	1.96	2023	12
P5.384	تجهيز شبكة التطهير السائل	احصين	تجهيز مدخل جنوب الرباط خارج الموقع الصحي	66.65	2022	48
P5.385	إنشاء مجمع المياه العادمة	احصين	مجمع بلفديريز (Beldéverés) -مجمع P6 - مجمع H	25.25	2024	60
P5.386	محاربة الفيضانات	احصين	مجمع SIN (النقط السوداء الصفاء 3 و 4)	18.05	2022	48
P5.387	تقوية ودعم شبكة التطهير السائل	احصين	شبكة طريق مكناس نظرا لإنشاء قادوس Rocado II شبكة المطار ودار السكة	5.5	2022	24
P5.388	إنشاء محطة ضخ (التطهير السائل)	احصين	محطة الضخ Beldéverés	2.98	2026	24
P5.389	Délésteur (التطهير السائل)	احصين	03 Délésteur Délésteur 02 - Délésteur 01 - منطقة Beldéverés	3.35	2026	12
P5.390	قناة تصريف المياه (التطهير السائل)	احصين	قناة SP1 Beldéverés	1.04	2026	12
P5.391	التوسيع والربط الاجتماعي لمنطقة صبرا	احصين	الربط بشبكة التطهير السائل لمنطقة صبرا	0.2	2022	12
P5.392	محاربة الفيضانات	بطانة	أشغال التطهير (الماء الشتوي) - لطريق مكناس - عين لحوالا - طريق الدوليز	50.91	2022	60

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.393	تقوية شبكة التطهير السائل	لمريسة	شبكة التطهير السائل بالمدينة	17.29	2022	12
P5.394	محاربة الفيضانات	لمريسة	مجمع رأس الماء -التطهير السائل لمنطقة حمان الفطواكي وطريق مهديّة -مجمع EP طرق قنيطرة	23.38	2023	24
P5.395	اقتناء أرض SP1 (التطهير السائل)	لمريسة	أرض بمنطقة Beldéverés	0.6	2026	12
P5.396	إنشاء STEP سلا (التطهير السائل)	جماعات سلا	إنشاء STEP سلا	98.33	2022	24
P5.397	تهيئة مباني مجاورة لوکالة تابريکت (خدمات مشتركة ماء+ كهرباء+تطهير سائل)	تابريکت	تهيئة مباني	1	2022	24
P5.398	إنشاء وكالة جديدة ببطانة	بطانة	وكالة جديدة	2.33	2022	12
P5.399	الألياف البصرية (fibre optique) (وكالة حي السلام) (خدمات مشتركة ماء+ كهرباء+تطهير سائل)	بطانة	الألياف البصرية	0.9	2022	12
P5.400	إنشاء وتهيئة وكالة على ساحل بوفنادل باب سبتة (خدمات مشتركة ماء+ كهرباء+تطهير سائل)	باب لمريسة	وكالة جديدة	2.2	2028	12
P5.401	تطوير شبكة التطهير السائل في الأحياء المكتنظة بالسكانة	عدة جماعات	شبكة التطهير السائل	36	2022	84
P5.402	محاربة الفيضانات	عدة جماعات	توسيع شبكة مياه الأمطار	6	2022	84
P5.403	برج BMCE VI (التطهير السائل)	عدة جماعات	قنوات التطهير السائل	1.35	2022	24
P5.404	إعادة تأهيل قنوات الصرف الصحي وبالوعات	عدة جماعات	قنوات 400 قنوات 200 400 600>DN> 800600>DN>	5.6	2023	48

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.405	إصلاحات كبرى (التطهير السائل)	عدة جماعات	شبكة التطهير السائل	7	2022	84
P5.406	تجهيز الدواوير بالربط الاجتماعي (08)	عدة جماعات	شبكة التطهير السائل	11.83	2022	36
P5.407	تجديد قنوات الصرف الصحي	عدة جماعات	قنوات الصرف الصحي	7.9	2022	84
P5.408	تكثيف برنامج الربط الاجتماعي	عدة جماعات	شبكة الصرف الصحي	6.4	2022	84
P5.409	تقوية وتدعيم شبكة الكهرباء (الكهرباء)	احصين	إنشاء محول كهربائي بمركز احصين (MVA70) - تمديد الشبكة للموزع الكهربائي (Triangularisation) - تقوية شبكة الكهرباء بشوارع طريق مكناس	27.15	2022	36
P5.410	تقوية وتدعيم شبكة الكهرباء (الكهرباء)	لمريسة	تقوية شبكة الضغط العالي للكهرباء (KVA20) الرابط بين المصدر الفرعي تابريكت ومركز التوزيع باب سبتة - تقوية شبكة الكهرباء بمدينة سلا العتيقة	4.16	2022	24
P5.411	تقوية وتدعيم شبكة الكهرباء	جماعة سلا	تقوية شبكة الكهرباء انطلاقا من مركز المدينة في اتجاه الشمال الغربي بالحاذاة مع شبكة القطار إلى غية منطقة حي الرحمة - إنشاء 7 مصادر فرعية انطلاقا من احصين إلى تابريكت - تجديد خطوط التوتر المنخفض - تجديد خطوط الكهرباء والأسلاك الملتوية الخاصة بالضغط المنخفض - ربط الكهرباء لمجموعة من المراكز الجديدة الخاصة بالضغط العالي والضغط المنخفض - تغيير الأعمدة القديمة - تجديد شبكة الضغط المنخفض من خلال تجديد وملاءمة خطوط الكهرباء المكتنزة	93.6	2022	84
P5.412	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب	تابريكت	تقوية شبكة الماء وتأمين الشبكة الرئيسية العابرة لشارع القاعدة الجوية (DN 700) - تشخيص وإعادة تأهيل خزان الماء حي الانبعث - تجديد شبكة الماء بحي الرحمة وحي الانبعث - تقوية شبكة الماء بحي الرحمة	72.61	2022	84

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
60	2022	96.03	تقوية شبكة الماء وتأمين الشبكة الرئيسية - تقوية وتأمين خزان الماء حي اولاد هلال - إنجاز وتوسيع خزان المعمورة - إنشاء قناة الربط بين خزان المعمورة وخزان اولاد هلال (DN 800) تجديد قنوات الماء بمنطقة القرية طريق مكناس وحي مولاي اسماعيل - تقوية محطة الضخ بسلا الجديدة - إيصال شبكة الماء لمنطقة المخل الجنوبي للرباط (Hors site)	احصين	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب	P5.413
12	2022	7.68	تقوية شبكة الماء بشارع عبد الرحيم بوعبيد (DN 500)	بطانة	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب	P5.414
84	2022	36.76	تقوية شبكة الماء الشبكة الرئيسية بطريق القنيطرة - تجديد قنوات الماء بمنطقة حي اشماعو و سيدي موسى ومختلف أحياء باب لمريسة والمدينة العتيقة -	لمريسة	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب	P5.415
84	2022	287.92	تجديد العدادات وشبكة الماء - تقوية شبكة الماء - تقوية محطات الضخ المعمورة وسلا الجديدة - توسيع شبكة الماء - إحداث محطة لتقوية ضخ الماء بالمداخل الجنوبي للرباط - تنقية قنوات الماء بالمناطق التي تشملها الربط الاجتماعي	جماعة سلا	تقوية وتجديد شبكة الماء الصالح للشرب	P5.416

الأولوية الخامسة: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثالث: تطوير البنيات التحتية لعدالة مجالية وانصاف اجتماعي

البرنامج الأول: الإنارة العمومية للشوارع والأزقة

الرمز	اسم المشروع	الموقع	المكونات	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	انطلاق المشروع	مدة الإنجاز بالشهور
P5.417	تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع عبد الخالق الطريس	بطانة	الطول: 1840 م عدد النقط الضوئية: 132 عدد أعمدة الإنارة: 114	1.25	2024	6
P5.418	تجديد شبكة الإنارة العمومية لشارع بن كوير	بطانة	الطول : 1140 م عدد النقط الضوئية: 72 عدد أعمدة الإنارة : 67	0.7	2024	2
P5.419	تجديد شبكة الإنارة العمومية لشارع الطريق الساحلي	لمريسة	الطول: 7154 م عدد النقط الضوئية: 690 عدد أعمدة الإنارة: 441	9	2024	6
P5.420	تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع ابن الهيثم	تابريكت	الطول: 1405 م عدد النقط الضوئية: 64 عدد أعمدة الإنارة: 64	0.72	2024	2
P5.421	تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع الوطاسيين	بطانة	الطول: 345 م عدد النقط الضوئية: 10 عدد أعمدة الإنارة: 10	0.14	2025	2
P5.422	تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع فاس	لمريسة	الطول: 1000 م عدد النقط الضوئية: 90 عدد أعمدة الإنارة: 90	0.56	2025	
P5.423	تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع ولي العهد	لمريسة	الطول: 1935 م عدد النقط الضوئية: 144 عدد أعمدة الإنارة: 72	1.4	2025	6
P5.424	تجديد شبكة الإنارة العمومية يشارع الأمير سيدي محمد بن عبد الله	احصين	الطول: 1300 م عدد النقط الضوئية: 60 عدد أعمدة الإنارة: 60	0.68	2025	
P5.425	تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع مولاي رشيد	احصين	الطول: 1470 م عدد النقط الضوئية: 50 عدد أعمدة الإنارة: 50	0.64	2025	2

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
	2026	0.45	الطول : 900م عدد النقط الضوئية: 24 عدد أعمدة الإنارة: 24	احصين	تجديد شبكة الإنارة العمومية بطريق عكراش	P5.426
	2026	0.62	الطول: 1200 م عدد النقط الضوئية: 50 عدد أعمدة الإنارة: 50	لعيادة	تجديد شبكة الإنارة العمومية بشارع سيدي إبراهيم	P5.427
4	2026	4.8	دفن الحبال الكهربائية الهوائية للإنارة العمومية على الطول 24 كيلومتر	جماعة سالا	مشروع تحويل ودفن الحبال الكهربائية الهوائية للإنارة العمومية بمختلف محاور المدينة	P5.428
4	2026	8.7	استبدال 2900 نقطة ضوئية	بطانة	استبدال مصابيح الإنارة العمومية التقليدية	P5.429
4	2027	19.8	استبدال 6600 نقطة ضوئية	تابريكت	استبدال مصابيح الإنارة العمومية التقليدية	P5.430
4	2027	24	استبدال 8000 نقطة ضوئية	احصين	استبدال مصابيح الإنارة العمومية التقليدية	P5.431
5	2027	21	استبدال 7000 نقطة ضوئية	لعيادة	استبدال مصابيح الإنارة العمومية التقليدية	P5.432
4	2027	15.9	استبدال 5300 نقطة ضوئية	لمريسة	استبدال مصابيح الإنارة العمومية التقليدية	P5.433

الأولى الخامسة: تقوية البنى التحتية لتقليص الفوارق المجالية
الهدف الثالث: تطوير البنى التحتية لعدالة مجالية وإنصاف اجتماعي

البرنامج الثاني: الإنصاف الاجتماعي وتأهيل الأحياء ناقصة التجهيز

مدة الإنجاز بالشهور	انطلاق المشروع	التكلفة الإجمالية (بمليون درهم)	المكونات	الموقع	اسم المشروع	الرمز
24	2023	1	دراسة تقنية طبوغرافية للأحياء ناقصة التجهيز بالجماعة	جماعة سلا	دراسة تأهيل الأحياء ناقصة التجهيز	P5.434
48	2024	6	برنامج تحفيظ كل الدور المتواجدة بالأحياء ناقصة التجهيز	جماعة سلا	المساهمة في التحفيظ العقاري بالأحياء ناقصة التجهيز	P5.435
36	2023	2	دعم الفئات المهشة للربط بالشبكة الماء والكهرباء والتطهير بتنسيق مع مجلس العاصمة		الإيصال الاجتماعي للأحياء ناقصة التجهيز	P5.436

VOIE DE 60M



VOIE DE 50M



VOIE DE 40M



VOIE DE 35M



VOIE DE 30M



توصيات ومقترحات

التوصيات

إعادة النظر في الهيكل التنظيمي للجماعة بما يتلاءم مع مضمون برنامج عمل الجماعة

إجراء عدالة تصالحية بخصوص الأحكام القضائية ضد الجماعة

توظيف الموارد البشرية ذات الكفاءة اللازمة لتحسين أداء إدارة الجماعة

إعلان مباراة أفكار في الهندسة المعمارية تهتم المشاريع الكبرى بالمدينة

دراسة حول المدخل الجنوبي لمقاطعة لعيايدة منطقة (الديقوات) ZIP+P49

المقدرات المالية للجامعة

المداحيل المالية للجامعة لثلاث سنوات

2024	2023	2022	
630 000 000,00	620 000 000,00	608 610 731,38	مداحيل التسيير
412 000 000,00	430 000 000,00	450 000 000,00	الباقى استخلاصه
262 952 677,00	262 952 677,00	262 952 677,00	الضريبة على القيمة المضافة
106 000 000,00	104 000 000,00	102 021 118,33	مداحيل الحسابات الخصوصية
60 000 000,00	58 000 000,00	56 407 816,18	تطور الفائض التقديرى
343 500 000,00	337 000 000,00	330 000 000,00	تطور مداحيل التجهيز
1 814 452 677,00	1 811 952 677,00	1 809 992 342,89	المجموع

توقعات المبالغ المرصودة لتمويل برنامج عمل جماعة سلا

برسم السنوات 2023 إلى 2028 بمليون درهم

التقديرات خلال 06 سنوات	الموارد
180,00	توقعات الفوائض المالية الحقيقية
300,00	حصيلة الافتراضات المرخص بها
400,00	حصيلة بيع المنقولات والعقارات
180,00	إمدادات التجهيز الممنوحة من قبل الدولة أو الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام (TVA)
110,34	مبالغ مرصودة في إطار الجزء الثاني من الميزانية
456,20	مبالغ مرصودة من الجزء الأول من الميزانية (الجماعة والمقاطعات)
32,00	موارد الحسابات الخصوصية
973,00	منتوج تعبئة العقار
1 200,00	مساهمة جهة الرباط سلا القنيطرة
150,00	مساهمة مجلس عمالة سلا
5977,28	مساهمة الخواص
4388,82	مساهمة القطاعات الحكومية
14.347,64	مجموع المبالغ المرصودة

منظومة التتبع والتقييم

تكتسي منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج العمل أهمية كبرى، نظرا لدورها في تتبع تنفيذ المشاريع وتقييم حسن تدبير أنشطتها وتقدير مدى الوصول للنتائج المتوخاة والأهداف المسطرة، وكذلك قياس الفارق بين الدراسة التوقعية لمختلف مشاريع برنامج العمل وتنزيلها على أرض الواقع، الأمر الذي يسمح بالقيام بالتعديلات المناسبة، قصد ملائمة الموارد والإمكانات المتاحة مع إكراهات ومعيقات التنفيذ، وذلك لبلوغ النتائج المنتظرة.

كما تشكل منظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج العمل محطة أساسية وهامة في تنزيل مشاريع هذا البرنامج، حيث تمكن من تجميع المعطيات والمعلومات المرتبطة بمختلف أنشطة إنجاز المشاريع في مختلف مراحلها. مما يسمح بتقديم نظرة شاملة حول إكراهات وتحديات الإنجاز ودراسة مختلف المعوقات وتقديم الإجابات والحلول التي من شأنها تدليل صعوبات التنفيذ.

ولقد أولت لجنة قيادة برنامج عمل جماعة سلا أهمية كبرى لهذه المنظومة، حيث حرص فريق الإعداد على وضع نظام لتتبع الإنجازات الفعلية المادية والمالية يساهم بشكل حقيقي في تنفيذ البرنامج بالشكل المناسب.

وتضم منظومة التتبع والتقييم ما يلي:

- (1) لجنة مكلفة بالتتبع والتقييم
- (2) مؤشرات خاصة بكل مشروع ومؤشرات تتعلق ببرنامج العمل برتمته.
- (3) تقرير دوري يعكس مستوى تقدم أشغال مشاريع البرنامج ويأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع والبعد البيئي والتنمية المستدامة في تنفيذ البرنامج
- (4) تقييم نصف مرحلي لتنفيذ برنامج عمل الجماعة

لجنة التتبع والتقييم

تعتبر اللجنة المكلفة بالتتبع والتقييم أهم مكونات منظومة التتبع والتقييم. حيث ستسند لها مهمة تتبع المشاريع واقتراح حلول للمشاكل والمشاريع المتعثرة. وحتى تتمكن هذه اللجنة من أداء مهامها بالشكل المطلوب وبالنجاعة الكافية، وجب الحرص على أن يكون أعضاؤها ذات كفاءة ممثلين لمختلف الفاعلين المحليين وجميع الشركاء. وأن يكون تكوينها يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.

يرأس هذه اللجنة رئيس الجماعة وتضم ممثلين من مكتب المجلس وممثلين عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وممثلين عن المجتمع المدني وممثلين عن الشركاء الماليين والتقنيين للبرنامج.

تجتمع اللجنة مرة كل ثلاث أشهر، حيث يعرض عليها التقرير الدوري وتقوم باقتراح الحلول للمشاكل والمشاريع المتعثرة للبرنامج.

مؤشرات خاصة بكل مشروع ومؤشرات تتعلق ببرنامج العمل برمته

بالنسبة لمنظومة تتبع وتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا، تم اعتماد مجموعة من المؤشرات، التي تسمح بتقديم الإجابات حول توقعات الإنجاز ونسب تطوره الفعلية، بالإضافة إلى التحقق من صدقية ودقة الدراسات التوقعية للإنجاز، وكذا تقديرات الكلفة والمدة المرتبطة بمختلف مراحل تنفيذ مشاريع برنامج العمل. وتضم هذه المنظومة ثلاث مؤشرات وهي: مؤشرات التوقع ومؤشرات التتبع ومؤشرات التحقق

مؤشرات التوقع

تهدف مؤشرات التوقع إلى تقديم رؤية توقعية حول تنفيذ برنامج العمل بشكل عام. هذه الرؤية تم تأسيسها بناء على نسب توقع الإنجاز المدرجة بمصفوفة المشاريع واعتمادا على القوة الترجيحية (la pondération) لكل مشروع حسب تقدير الكلفة المالية.

طريقة احتساب مؤشر التوقع لتنفيذ المشروع:

نسبة الإنجاز المتوقعة للمشروع × الكلفة المالية للمشروع	نسبة توقع تنفيذ المشروع =TRP
الكلفة الإجمالية لمشاريع البرنامج	

طريقة احتساب مؤشر التوقع لتنفيذ برنامج العمل:

$$\frac{\text{نسبة الإنجاز المتوقعة للمشروع } 1 \times \text{الكلفة المالية للمشروع } 1 + \dots + \text{نسبة الإنجاز المتوقعة للمشروع } n \times \text{الكلفة المالية للمشروع } n}{\text{الكلفة الإجمالية لمشاريع البرنامج}} = \text{النسبة الإجمالية المتوقعة لتنفيذ برنامج العمل}$$

مؤشرات التتبع

تهدف مؤشرات التتبع إلى تتبع مختلف مراحل تنفيذ مشاريع برنامج العمل، وتعميق التحليل في الفارق بين الإمكانيات المتاحة والإنجازات الحقيقية، وذلك للوقوف على أسباب تعثر التنفيذ والقيام بالتدابير التصحيحية اللازمة.

تضم مؤشرات التتبع نوعين من النسب:

- نسب الإنجاز (Taux de réalisation): يمكن من خلالها تتبع تنفيذ مشاريع برنامج العمل بشكل مستمر، اعتمادا على قياس الفوارق بين الإمكانيات المتاحة والإنجازات المحققة؛

- نسب الاتمام (Taux d'achèvement) : هذه النسب يتم احتسابها في نهاية المدة التقديرية لكل مشروع وفي نهاية المدة الإجمالية لبرنامج العمل، وتهدف أساسا إلى تقديم الحصيلة الإجمالية لتنفيذ كل المشاريع المكونة لبرنامج العمل، وكذلك الحصيلة الإجمالية لتنفيذ برنامج العمل بشكل عام .

طريقة احتساب مؤشر نسبة الإنجاز الفعلية للمشروع

$$X = \frac{\text{المبالغ المؤداة}}{\text{المبالغ الملتزم بها}} \times 100$$

نسبة الإنجاز الفعلية =

طريقة احتساب مؤشر نسبة الإنجاز الفعلية الإجمالية للبرنامج

$$X = \frac{\text{إجمالي المبالغ المؤداة}}{\text{إجمالي المبالغ الملتزم بها}} \times 100$$

نسبة الإنجاز الفعلية الإجمالية =

طريقة احتساب مؤشر نسبة إتمام المشروع

$$X = \frac{\text{اجمالي المبالغ المؤداة عند نهاية مدة المشروع}}{\text{اجمالي المبالغ الملتزم بها عند نهاية مدة المشروع}} \times 100$$

نسبة إتمام المشروع =

النسبة المتبقية لإتمام المشروع = (1 - نسبة إتمام المشروع) x 100

طريقة احتساب مؤشر نسبة إتمام المشروع

$$X = \frac{\text{نسبة إتمام برنامج العمل}}{\text{اجمالي المبالغ المؤداة عند نهاية مدة البرنامج}} \times 100$$

نسبة إتمام برنامج العمل =

طريقة احتساب نسبة المشاريع غير المنجزة

$$X = \frac{\text{عدد المشاريع غير المنجزة} \times \text{إجمالي الكلفة المرصودة للمشاريع غير المنجزة}}{\text{العدد الإجمالي لمشاريع برنامج العمل} \times \text{الكلفة الإجمالية لبرنامج العمل}} \times 100$$

نسبة المشاريع غير المنجزة =

طريقة احتساب نسبة المشاريع المتعثرة

$$\frac{\text{عدد المشاريع المتعثرة} \times \text{إجمالي الكلفة المرصودة للمشاريع المتعثرة}}{\text{إجمالي الكلفة المرصودة للمشاريع المتعثرة}}$$

¹ نسبة إتمام المشروع هي نسبة الإنجاز الفعلية عند نهاية المدة التقديرية لإنجاز المشروع

² تم اعتماد مؤشر المتوسط المرجح للكلفة (la moyenne pondérée par cout du projet) لاحتساب نسبة المشاريع غير المنجزة

$$X = \frac{\text{عدد المشاريع المنجزة} \times \text{إجمالي الكلفة المرصودة للمشاريع المنجزة}}{\text{نسبة المشاريع المتعثرة}^3} = 100$$

مؤشرات التحقق

تهدف مؤشرات التحقق إلى قياس الفارق بين الدراسة الاستشرافية لتنفيذ برنامج عمل جماعة سلا وواقع تنفيذ مختلف المشاريع المكونة له، الأمر الذي من شأنه تيسير عملية التحقق من مدى احترام الأهداف المسطرة والتقديرات الكمية المتوقعة للإنجاز في مختلف مراحلها.

هذه المؤشرات تسمح كذلك بدراسة صدقية ودقة الدراسة التوقعية لبرنامج العمل، وذلك لإعطاء مزيد من المصداقية للتوقعات المستهدفة في حالة تحققها أو إعادة تصويب وتقويم الأهداف والتوقعات في حالة عدم تحققها. مؤشرات التحقق، التي تمت دراستها وتضمينها ضمن منظومة تقييم وتتبع تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا، همت أساسا ثلاث عمليات:

- دراسة الفارق بين نسب توقع الإنجاز ونسب الإنجاز الفعلية؛
- التحقق من مدى دقة التقديرات المالية لمختلف مشاريع برنامج العمل وكذا كلفته التقديرية الإجمالية؛
- التحقق من مدى دقة تقديرات مدة إنجاز مشاريع برنامج العمل ومدى الإنجاز الفعلي لهذه المشاريع.

طريقة احتساب الفارق النسبي بين التوقع والإنجاز الفعلي

$$\text{الفارق النسبي بين التوقع والإنجاز الفعلي} = \frac{\text{نسبة الإنجاز المتوقعة} - \text{نسبة الإنجاز الفعلية}}{\text{نسبة الإنجاز المتوقعة}} \times 100$$

طريقة تحليل النتائج:

نسبة الإنجاز الفعلية لم تصل إلى نسبة الإنجاز المتوقعة	$0 >$ الفارق النسبي بين التوقع والإنجاز الفعلي
نسبة الإنجاز المتوقعة تم تحقيقها	$0 =$ الفارق النسبي بين التوقع والإنجاز الفعلي
نسبة الإنجاز الفعلية تجاوزت نسبة الإنجاز المتوقعة	$0 <$ الفارق النسبي بين التوقع والإنجاز الفعلي

طريقة احتساب الفارق النسبي للكلفة المالية:

³ تم اعتماد مؤشر المتوسط المرجح للكلفة (la moyenne pondérée par cout du projet) لاحتساب نسبة المشاريع المتعثرة

$$\text{الفارق النسبي للكلفة المالية} = \frac{\text{الكلفة التقديرية} - \text{الكلفة الحقيقية}}{\text{الكلفة التقديرية}} \times 100$$

طريقة تحليل النتائج:

$0 > \text{الفارق النسبي للكلفة المالية}$	الكلفة الحقيقية أقل من الكلفة التقديرية (ترشيد الموارد)
$0 = \text{الفارق النسبي للكلفة المالية}$	الكلفة الحقيقية تتطابق مع الكلفة التقديرية
$0 < \text{الفارق النسبي للكلفة المالية}$	الكلفة الحقيقية تتجاوز الكلفة التقديرية

الفارق النسبي لمدة الإنجاز: طريقة الاحتساب:

$$\text{الفارق النسبي لمدة الإنجاز} = \frac{\text{مدة الإنجاز التقديرية} - \text{مدة الإنجاز الفعلية}}{\text{مدة الإنجاز التقديرية}} \times 100$$

طريقة تحليل النتائج:

0 > الفارق النسبي لمدة الإنجاز	مدة الإنجاز الفعلية أقل من مدة الإنجاز التقديرية
0 = الفارق النسبي لمدة الإنجاز	مدة الإنجاز الفعلية تتطابق مع مدة الإنجاز التقديرية
0 < الفارق النسبي لمدة الإنجاز	تأخر في إنجاز المشاريع

التقارير الدورية

تعتمد منظومة تتبع وتقييم إنجاز برنامج عمل جماعة سaida 2022 - 2028 على اعداد تقرير دوري يبين مستوى تقدم اشغال البرنامج. وسيعد وينشر هذا التقرير بشكل دوري كل ثلاث أشهر ليتمكن لجنة القيادة وجميع الشركاء من التعرف على نسب إنجاز المشاريع وتمكنهم بالخصوص من اتخاذ القرارات في الوقت المناسب للمشاريع التي تعرف تأخرا او مشاكل في الإنجاز.

هذا، وستكون التقارير الدورية والسوية لتتبع وتقييم تنفيذ مشاريع برنامج العمل، بالإضافة إلى تلك المرتبطة بالسنوات الثلاث الأولى ونهاية مدة إنجاز هذا البرنامج، مناسبة سانحة لاستعراض مخرجات ونتائج مختلف المؤشرات والعمليات المنجزة في هذا الشأن.

بناء تقرير التقييم الدوري لبرنامج عمل جماعة سaida 2022-2028

سيتم بناء التقرير الدوري لتنفيذ برنامج عمل الجماعة بطريقة تمكن من إعطاء المعطيات والمعلومات حسب المؤشرات التي تم تحديدها وهي مؤشرات التوقع ومؤشرات التتبع ومؤشرات التحقق. وسيتم تشكيل هيكل التقرير على الشكل التالي:

تقرير التقييم الدوري لبرنامج عمل جماعة سلا 2022-2028 للفترة.....

تاريخ التقرير السابق:.....

تاريخ التقرير الحالي:.....

مدة التقرير:

مؤشرات التوقع

1. مؤشرات توقع تنفيذ المشروع:

النسبة المتوقعة للتنفيذ (TPR)	اسم المشروع	رمز المشروع		
TPR _{T1}			T ₁	نسب الإنجاز الفصلية
TPR _{T2}			T ₂	
TPR _{T3}			T ₃	
TPR _{T4}			T ₄	
TPR _{N1}			N ₁	نسب الإنجاز السوية
TPR _{N2}			N ₂	
TPR _{N3}			N ₃	
TPR _{N4}			N ₄	
TPR _{N5}			N ₅	
TPR _{N6}			N ₆	

2. مؤشرات توقع تنفيذ برنامج العمل:

النسبة الإجمالية لتوقع التنفيذ (TGPR)	الكلفة التقديرية الإجمالية (EG)	النسبة الإجمالية لتوقع الإنجاز (PGR)		
$TGPR_{T1}$	EG_{T1}	PGR_{T1}	T_1	نسب توقع التنفيذ الفصلية
$TGPR_{T2}$	EG_{T2}	PGR_{T2}	T_2	
$TGPR_{T3}$	EG_{T3}	PGR_{T3}	T_3	
$TGPR_{T4}$	EG_{T4}	PGR_{T4}	T_4	
$TGPR_{N1}$	EG_{N1}	PGR_{N1}	N_1	نسب توقع التنفيذ السوية
$TGPR_{N2}$	EG_{N2}	PGR_{N2}	N_2	
$TGPR_{N3}$	EG_{N3}	PGR_{N3}	N_3	
$TGPR_{N4}$	EG_{N4}	PGR_{N4}	N_4	
$TGPR_{N5}$	EG_{N5}	PGR_{N5}	N_5	
$TGPR_{N6}$	EG_{N6}	PGR_{N6}	N_6	
$TGPR_{TR}$	EG_{TR}	PGR_{TR}	نسبة توقع التنفيذ للثلاث سنوات الأولى (TR)	
$TGPR$	EG	PGR	النسبة الإجمالية المتوقعة لتنفيذ برنامج العمل (G)	

مؤشرات التتبع

1. تتبع تنفيذ مشاريع برنامج العمل (بناء على معيار الكلفة)

نسبة الإنجاز الفعلية (TRE)	المبالغ الملتزم بها (سنويا) (ME)	المبالغ المؤداة (MP)	اسم المشروع	رمز المشروع		
TRE_{T1}	ME_{T1}	MP_{T1}	T_1	نسب الإنجاز الفصلية ⁴
TRE_{T2}	ME_{T2}	MP_{T2}	T_2	
TRE_{T3}	ME_{T3}	MP_{T3}	T_3	
TRE_{T4}	ME_{T4}	MP_{T4}	T_4	
TRE_{N1}	ME_{N1}	MP_{N1}	N_1	نسب الإنجاز السنوية
TRE_{N2}	ME_{N2}	MP_{N2}	N_2	
TRE_{N3}	ME_{N3}	MP_{N3}	N_3	
TRE_{N4}	ME_{N4}	MP_{N4}	N_4	
TRE_{N5}	ME_{N5}	MP_{N5}	N_5	
TRE_{N6}	ME_{N6}	MP_{N6}	N_6	

⁴ لم يتم إدراج النسب المتعلقة بالفصل الرابع لكون أن النسبة الفصلية تراكمية (Cumulatif) الأمر الذي يعني أن نسب الفصل الرابع يمكن تعويضها بالنسب السنوية.

- لوحة التتبع السنوي لتنفيذ مشاريع برنامج العمل

أهم الإجراءات والتدابير المتخذة في هذا الشأن	أهم أسباب تعرش الإنجاز	الفارق النسبي بين الإنجاز الفعلي والإنجاز الملتمزم به	نسبة الإنجاز الفعالية	نسبة الإنجاز المبرمجة ⁵	المشروع	رمز المشروع
						1
						...

2. تتبع تنفيذ برنامج العمل (بناء على معيار الكلفة)

النسبة الإجمالية للإنجاز الفعلي (TGRE)	إجمالي المبالغ الملتمزم بها (سنويا) (MGE)	إجمالي المبالغ المؤداة (PGR)		
TGRE _{T1}	MGE _{T1}	PGR _{T1}	T ₁	نسب الإنجاز الفصلية
TGRE _{T2}	EG _{T2}	PGR _{T2}	T ₂	
TGRE _{T3}	EG _{T3}	PGR _{T3}	T ₃	
TGRE _{T4}	EG _{T4}	PGR _{T4}	T ₄	
TGRE _{N1}	EG _{N1}	PGR _{N1}	N ₁	نسب الإنجاز السنوية
TGRE _{N2}	EG _{N2}	PGR _{N2}	N ₂	
TGRE _{N3}	EG _{N3}	PGR _{N3}	N ₃	
TGRE _{N4}	EG _{N4}	PGR _{N4}	N ₄	
TGRE _{N5}	EG _{N5}	PGR _{N5}	N ₅	
TGRE _{N6}	EG _{N6}	PGR _{N6}	N ₆	
TGRE _{TR}	EG _{TR}	PGR _{TR}	نسب الإنجاز للثلاث سنوات الأولى	
TGRE	EG	PGR	النسبة الإجمالية لتنفيذ برنامج العمل	

⁵ نسبة الإنجاز الملتمزم بها سيتم احتسابها بداية كل سنة مالية بناء على الاعتمادات الملتمزم بها

- لوحة تتبع تنفيذ برنامج العمل

السنة	الفصل	نسبة الإنجاز الملتزم بها	نسبة الإنجاز الفعلية	الفارق النسبي بين الإنجاز الفعلي والإنجاز الملتزم به	أهم أسباب تعثر الإنجاز	أهم الإجراءات والتدابير المتخذة في هذا الشأن
2023	T1					
	T2					
	T3					
	T4					
2024	T1					
	T2					
	T3					
	T4					
2025	T1					
	T2					
	T3					
	T4					
2026	T1					
	T2					
	T3					
	T4					
2027	T1					
	T2					
	T3					
	T4					
2028	T1					
	T2					
	T3					
	T4					

3. نسب إتمام مشاريع برنامج العمل (بناء على معيار المدة التقديرية لإنجاز المشاريع):

رمز المشروع	اسم المشروع	إجمالي المبالغ المؤداة (عند نهاية المدة التقديرية للإنجاز)	إجمالي المبالغ الملتزم بما (عند نهاية المدة التقديرية للإنجاز)	نسبة إتمام المشروع ⁶	النسبة المتبقية لإتمام المشروع	أسباب تأخر الإنجاز	الحلول المقترحة	المدة التقديرية لإتمام إنجاز المشروع
1								
...								
...								

4. نسبة إتمام برنامج عمل جامعة سaida:

م	الخلاصات والتوصيات	الحلول المقترحة	سباب التعثر	نسبة المشاريع المتعثرة	مشاريع المتعثرة	حلول المقترحة	سباب عدم الانجاز	سبة المشاريع غير المنجزة	عدد المشاريع غير المنجزة	نسبة المتبقية لإتمام نامج العمل	نسبة إتمام برنامج العمل	جمالي المبالغ الملتزم بما (عند نهاية برنامج العمل)	جمالي المبالغ المؤداة (عند نهاية برنامج العمل)

⁶ نسبة إتمام المشروع هي نسبة الإنجاز الفعلية عند نهاية المدة التقديرية لإنجاز المشروع

مؤشرات التحقق

1. الفارق النسبي بين نسبة توقع الإنجاز ونسبة الإنجاز الفعلية بالنسبة لمشاريع برنامج العمل:

لتدابير المتخذة في هذا الشأن	سباب تعثر الإنجاز	الفارق النسبي بين التوقع والإنجاز الفعلي				نسبة الإنجاز الفعلية				نسبة الإنجاز المتوقعة				مشروع	مزمع
		=T ₄	3	2	1	=T ₄	3	2	1	=T ₄	3	2	1		
															..
															55

2. الفارق النسبي بين نسبة توقع الإنجاز ونسبة الإنجاز الفعلية بالنسبة لبرنامج العمل:

■ المؤشر الفصلي والسنوي:

لتدابير المتخذة في هذا الشأن	سباب تعثر الإنجاز	الفارق النسبي بين التوقع والإنجاز الفعلي				نسبة الإنجاز الفعلية				النسبة الإجمالية لتوقع الإنجاز					
		=T ₄	3	2	1	=T ₄	3	2	1	=T ₄	3	2	1		

■ مؤشر السنوات الثلاث الأولى والمؤشر الإجمالي:

التدابير المتخذة في هذا الشأن	أسباب تعثر الإنجاز	الفارق النسبي بين التوقع والإنجاز الفعلي		نسبة الإنجاز الفعلية		النسبة الإجمالية لتوقع الإنجاز	
		G	TR	G	TR	G	TR

TR : نسب السنوات الثلاث الأولى

G : النسبة الإجمالية (إجمالي مدة إنجاز برنامج العمل)

3. التحقق من مدى دقة التقديرات المالية لمختلف مشاريع برنامج العمل

أهم الملاحظات	الفارق النسبي	الكلفة الحقيقية	الكلفة التقديرية	المشروع	رمز المشروع

4. التحقق من مدى دقة التقديرات المالية الإجمالية لبرنامج العمل

تحليل الفارق النسبي	الفارق النسبي	إجمالي الكلفة الحقيقية	تقدير الكلفة الإجمالية

5. التحقق من مدى دقة تقديرات مدة إنجاز مختلف مشاريع برنامج العمل

أهم الملاحظات	الفارق النسبي	مدة الإنجاز الفعلية	مدة الإنجاز التقديرية	المشروع	رمز المشروع

6. التحقق من مدى دقة تقديرات المدة الإجمالية لإنجاز برنامج العمل

تحليل الفارق النسبي	الفارق النسبي	مدة الإنجاز الفعلية	المدة الإجمالية لتنفيذ برنامج العمل

التقييم نصف المرحلي لتنفيذ برنامج عمل الجماعة

تضم منظومة التتبع والتقييم كذلك تقييما نصف مرحليا شاملا يقف على الإنجازات والتعثرات ويستخلص الدروس ويقدم الحلول المناسبة لتنفيذ المشاريع المتبقية من برنامج عمل الجماعة. وسيجز هذا التقييم بعد مضي الثلاث السنوات الأولى من تنفيذ برنامج العمل وسيقوم به مستشارون أو مكاتب استشارية خارجية ليكون هذا التقييم أكثر موضوعية ويمكن من تحسين الأداء لجميع الشركاء في تنفيذ البرنامج.







مقررات وتقارير



الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 5 شتنبر 2022
جلسة فريدة

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم الشؤون القانونية والتعاون والشراكة
مصلحة شؤون المجلس

عرض حول مراحل تقدم إعداد برنامج عمل جماعة
سلا 2022-2028.

جلسة علنية

تطبيقا لمقتضيات المادة (36) من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، عقد مجلس جماعة سلا أشغال دورة استثنائية له في إطار جلسة فريدة يوم الاثنين 05 شتنبر 2022، على الساعة الثالثة بعد الزوال، بالقاعة الكبرى للاجتماعات بمقر جماعة سلا بباب بوحاجة لمريسة سلا، وذلك برئاسة السيد عمر السنتيسي رئيس مجلس جماعة سلا، وحضور السيد محمد اقديم رئيس الدائرة الحضرية باب لمريسة سلا.

- العدد القانوني الذي يتكون منه المجلس: (81) عضوا.

- عدد الأعضاء المزاولين مهامهم: (81) عضوا.

أ - عدد الأعضاء الحاضرين: (54) عضوا هم السادة:

- 1- عمر السنتيسي: رئيس مجلس جماعة سلا
- 2- نورة رسبا: النائبة الثانية للسيد الرئيس
- 3- عبد القادر الكيحل: النائب الثالث للسيد الرئيس
- 4- محمد النجار: النائب الرابع للسيد الرئيس
- 5-- خديجة بو عبيد: النائبة الخامسة للسيد الرئيس
- 6- عدنان الإدريسي: النائب السابع للسيد الرئيس
- 7- ادريس العثماني: النائب الثامن للسيد الرئيس
- 8- فاطمة بنشيخ: كاتبة المجلس
- 9- عبد الحميد المختاري: عضو مجلس جماعة سلا
- 10- محمد بوصفيحة: " " " "
- 11- ادريس السنتيسي: " " " "

- 12- الجيلالي سين: " " " "
- 13- احساين اجور: " " " "
- 14- محمد العسري: " " " "
- 15- محمد بنعطية: " " " "
- 16- البشير السدراتي: " " " "
- 17- محمد توفيق بن عمر: " " " "
- 18- نعيمة بنعامر: " " " "
- 19- منصور بلحاج: " " " "
- 20- عزيز بنبراهيم: " " " "
- 21- محمد الغفري: " " " "
- 22- احسان الهواري: " " " "
- 23- أحمد السفيناني: " " " "
- 24- عبد الطيف سودو: " " " "
- 25- جمال العمراني: " " " "
- 26- المصطفى السالمي: " " " "
- 27- محمد البقيوي: " " " "
- 28- خالد فتحي: " " " "
- 29- عبد الغني بلهوس: " " " "
- 30- سميرة الرحالي: " " " "
- 31- بشرى المرابط: " " " "
- 32- بهاء الدين اكدي: " " " "
- 33- سعيد السعداوي: " " " "
- 34- لطيفة انعيمي: عضو مجلس جماعة سلا
- 35- كريمة كمال: " " " "
- 36- سيدي زكرياء الجوهري: " " " "
- 37- اسمهان نايت محماد: " " " "
- 38- مريم بنهروز: " " " "
- 39- عماد الدين الريفي: " " " "
- 40- يونس صيبري: " " " "
- 41- فطيمتو زعمة: " " " "
- 42- عادل التويجر: " " " "
- 43- بدر الدين حدادي: " " " "
- 44- مجدولين العلمي: " " " "
- 45- يونس حمايدي: " " " "
- 46- فراح العصادي: " " " "

- 47- فاطمة الزهراء جبوري: " " " "
- 48- تورية الطاهري: " " " "
- 49- عادل بن الامين: " " " "
- 50- ابراهيم اكساب: " " " "
- 51- سارا بلحرش: " " " "
- 52- رانية تعيلبات: " " " "
- 53- مينة اشعيب: " " " "
- 54- بدر بلغروري: " " " "

ب- عدد الأعضاء المتغيين بعذر (21) عضوا هم السادة:

- 1- العياشي الحرتي: النائب العاشر للسيد الرئيس
- 2- المصطفى بجة: نائب كاتبة المجلس
- 3- محمد بنطويل: عضو مجلس جماعة سلا
- 4- رشيدة حائل: عضو مجلس جماعة سلا
- 5- رشيدة فضيل: " " " "
- 6- محمد لعلو: " " " "
- 7- محمد عواد: " " " "
- 8- مصطفى بخات: " " " "
- 9- حماني امحزون: " " " "
- 10- عبد الكريم الشاوي: " " " "
- 12- فاطمة بوزيدي: " " " "
- 13- أسماء ابو الصويرة: " " " "
- 14- صلاح الدين بلحسن: " " " "
- 15- قاسم لحمام: " " " "
- 16- فاطمة الزهراء هيرات: " " " "
- 17- سهام الغازي: " " " "
- 18- نور الدين الطواهي: " " " "
- 19- يونس لغريب: " " " "
- 20- بشرى ازكاغ: " " " "
- 21- معاد الكراب: " " " "

ج- عدد الأعضاء المتغيين بدون عذر (06) عضوا هم السادة:

- 1- لطيفة المحمدي العلوي: النائبة الأولى للسيد الرئيس
- 2- احمد فرشيدي: النائب السادس للسيد الرئيس
- 3- محمد الزلزولي: النائب التاسع للسيد الرئيس
- 4- نور الدين الازرق: عضو مجلس جماعة سلا
- 5- مبارك وزري: " " " "

6-امان حرشاوي : " " " "

-الحاضرون بصفة استشارية:- أ-عن مصالح عمالة سلا حضر السيدان:

-عزيز زرنين: رئيس قسم الجماعات الترابية بعمالة سلا
-يوسف أسويط : الدائرة الحضرية المريسة سلا

ب-عن أقسام ومصالح جماعة سلا حضر السادة:

-عبد الرؤوف بن الطالب: المدير العام للمصالح
-الياس العلوي: رئيس قسم الشؤون القانونية والتعاون والشاركة
-عبد السلام الزوبع: رئيس قسم التعمير والممتلكات
-محمد منصوري: رئيس قسم أنظمة المعلومات والوسائل المشتركة
-رشيد حكوط: عن قسم الاشغال والتهيئة الحضرية
-رشيد عكي: قسم الميزانية والصفقات
-محمد بوستي: عن قسم حفظ الصحة والمحافظة على البيئة
-ناجية شفيق: عن المديرية العامة للمصالح
-بشرى الغزاوي: مصلحة الشؤون الاقتصادية
-رشيد الشرقاوي: مصلحة المحجز
-ادريس العلاوي: مصلحة شؤون المجلس
-عبد الحفيظ بنفقير: " " "
-محمد حازم : " " "
-انس مشواط: " " "

** ** *

ونظرا لعنوية الجلسة فقد حضرها عدد من المواطنين والمواطنات.

** ** *

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات وبعد التأكد من اكتمال النصاب القانوني، اعلن السيد عمر السننيسي رئيس مجلس الجماعة عن افتتاح اشغال هذه الدورة الاستثنائية لمجلس جماعة سلا في اطار جلستها الفريدة المنعقدة بتاريخ 05 شتنبر 2022.

في البداية رحب السيد الرئيس، بالسيدات والسادة اعضاء المجلس الحاضرين، كما رحب بالسيد رئيس الدائرة الحضرية لمريسة، والسيد ممثل عمالة سلا وأطر الجماعة والحضور الكريم.

- إثر ذلك اعطى السيد الرئيس الكلمة للسيدة فاطمة بنشيخ كاتبة المجلس لتلاوة جدول أعمال الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 05 شتنبر 2022، والذي جاء على الشكل التالي:
- 1- انتخاب رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات والشؤون الاقتصادية.
 - 2- دراسة التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا برسم سنة 2021.
 - 3- عرض حول مراحل تقدم إعداد برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028.
 - 4- الموافقة على ميثاق الافتتاح الداخلي لجماعة سلا.
 - 5- الموافقة على اختيار نمط التدبير المفوض لمرفق قطر المركبات وإيداعها بالمحجز الجماعي.
 - 6- الموافقة على برمجة الدعم الممنوح لجماعة سلا في إطار برنامج دعم حسن أداء الجماعات برسم سنة 2021.
 - 7- الموافقة على إعادة البرمجة في إطار الجزء الثاني من الميزانية برسم السنة المالية 2022.

كاتبة المجلس

فاطمة بنشيخ

رئيس مجلس الجماعة

عمر السننيسي

الدورة الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 05 شتنبر 2022
جلسة فريدة

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم الشؤون القانونية والتعاون والشراكة
مصلحة شؤون المجلس

النقطة الثالثة: عرض حول مراحل تقدم إعداد برنامج عمل جماعة سلا
2022-2028.

أ- العرض

-السيد الرئيس:

إذن هذه النقطة تتعلق بتقديم عرض حول مراحل تقدم إعداد برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028 والمطلوب من السيد عبد القادر الكيحل تقديم العرض.

-السيد عبد القادر الكيحل:

شكرا السيد الرئيس، هذه النقطة تدخل في اطار المرسوم المنظم لعملية اعداد برنامج عمل الجماعة، وكذا الدليل المنهجي الذي يدعو الى ضرورة اطلاق المجلس على سير عملية اعداد برنامج عمل الجماعة، إذن فهذا عرض يهم مراحل تقدم اعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، وهو العرض الذي جاء على الشكل التالي:

ب- المناقشة

السيد عبد القادر الكيحل:

إذن هذه كلها معطيات ستمكن سواء المنتخبين الجدد الذين لم يواكبوا الولاية السابقة او الولايتين السابقتين، كما ستمكن المنتخبين السابقين من تأكيد المعطيات التي لديهم، وهي معطيات ستكون على شكل وثائق مرفقة ببرنامج العمل.

بقيت الإشارة إلى أن محور المشاريع وكما قلنا فهم مقسم الى سبع اولويات تنموية: والاولوية الاولى الاساسية هي ان تصبح المدينة منطقة ذات جذب اقتصادي عن طريق

المشاريع الكبرى الموجودة في تصميم التهيئة الخاص بالجماعة والتي يبلغ عددها ستة مشاريع، والتي تتواجد فيما يطلق عليه "بمناطق المشاريع" وضمن هذه المشاريع الستة هناك أربعة عبارة عن ممتلكات للجماعة، وبالتالي واليوم وكما قال السيد الرئيس فإن هناك العديد من الامور منها سوق الحبوب وعدد آخر من الامور قلنا بشأنها انه لا داعي للتسرع وتأمين هذا أو ذلك ونحن في الغد مقبلون على برنامج، وعلى هذا الاساس استأنسنا بالمعطيات التقنية الموجودة في تصميم التهيئة، وهذه المعطيات التقنية نقول بشأنها أساسا هناك مشروع بدأه المجلس السابق وبذل فيه مجهودا كبيرا خاصة فيما يتعلق بمنطقة باب سبتة او ما يسمى ببرج سلا اضافة الى مشروع آخر والذي يتعلق بمشروع سوق الجملة الحالي والذي يعد كذلك من مناطق الاستثمار والتي هي من المناطق التي يجب أن نستثمر فيها جانب العلو وجانب البرامج التي يمكن ان يكون لها بعد سياحي والتي يمكن ان تعطي بعض الخصائص الكائن في المجال الاقتصادي والسياحي داخل المدينة، ثم هناك مشروع آخر بجانب سوق الجملة ويتعلق الامر "بأرض المذاكرة" والتي هي عبارة عن ملك خاص والتي يمكن استثمارها في نفس الاتجاه بإنشاء مراكز تجارية سياحية، وبنيات ادارية، ثم هناك جرف متواجد بحي الرحمة والتي هي مدينة بيئة خضراء والتي يمكنها حل المشاكل الناجمة حاليا عن منطقتين ومخلفات الازبال القديمة والحالية والتي ما فتئت تتراكم، ثم هناك ملعب "بوبكر عمار" وهذا يسائلنا بضرورة توفير ملعب آخر يستجيب للجوانب التقنية والامنية وليس بوسط المدينة، كما ان هناك السجن المحلي بحي السلام ومع الاسف فقد تم الاستغناء عليه سابقا وتم التراجع خلال هذه السنة من طرف مندوبية ادارة السجون وبدأ استعمال هذا السجن. ولكن نقول الآن إن خضنا معركة على الاقل سنحقق نسبة 50٪. من هذه المشاريع، وبالتالي نتجنب ايلاء ظهورنا لمدينة سلا وهذا بالنسبة للمحور الاول، اما بالنسبة للمحور الثاني فقد وجهنا استدعاء لبعض المهندسين المعماريين وكذا بعض اصدقاء المدينة الذين تطوعوا كي نشغل على جميع الفضاءات التي توجد في ملك الجماعة، وبالتالي يكون فيها جواب على مجموعة من المحاور والتي يمكن ان نحل اشكالات متعددة سواء تعلق الامر بالخصائص في المجال الصحي، إذن لدينا قطعتين متقابلتين وهما المستودع الحالي للجماعة وهذا يمكن ان يحتضن مشروعا صحيا والذي يمكنه ان يرفع تلك المنطقة ويخلق فيها منطقة استثمار في المجال الصحي، وهناك المحطة الطرقية الحالية والتي من المستحيل أن تستمر هناك، وهناك مشروعين الاول يتعلق بالمكتبة الوسائطية المقامة حاليا ثم المسرح الذي سيقام هناك. وهناك مقر مقاطعة بطانة الى جانب مركز للاعمال يمكنه أن يستجيب لطبيعة المنطقة والامكانيات المتاحة بها، ولدينا كذلك الجزرة الجماعية الحالية التي جاءت في شارع اعطيت له وفق تصميم التهيئة الحالي امكانية تحويله الى منطقة من فئة R+7، والذي من المفروض أن يضم مشاريع جاذبة، لدينا موضوع "جوطية سيدي موسى" التي تبلغ مساحتها حوالي ثلاث هكتارات، علما أنه لدينا ببرنامج عمل الجماعة توجه نحو تجاوز مشكل الاشغال المزعجة والملوثة داخل المدينة، وكان لدينا نقاش مع السيد العامل والوكالة ووزارة التجارة والصناعة بأن تخصص منطقة بعامر تضم جميع هذه الاشغال، لدينا كذلك حوالي 4000 متر مربع

بمحاذاة مؤسسة "المزيبيري" مطلة على البحر لما لا يتم تخصيصها لمركز تجاري "مول" بمنطق سلاوي، لدينا أيضا حوالي 5 هكتارات على "الكورنيش" وهو المشروع المائي الذي يضمه تصميم التهيئة، إذن المجموع هو 21 مشروعا متكاملا، اليوم فتحنا تلقي اقتراحات أولية من المهندسين المعماريين لتكون عندنا في نهاية الاسبوع الاقتراحات النهائية.

إذن هذا فيما يتعلق بالجذب، وفيما يتعلق بالتراث هناك انطلاق 24 مشروع تتعلق بالمدينة العتيقة وهي عبارة عن استمرارية للمشاريع الواردة في الاتفاقية، اثنين منها تم تسليمها وباقي المشاريع لازالت مفتوحة وسنعمدها في مشروع النسيج العتيق.

هناك مشروع اساسي الذي هو مدخل المدينة العتيقة وهو مشروع باب بوحاجة وهو من بين المقترحات التي ابديناها في اطار اللجنة الاقليمية مباشرة بعد التنامها، حيث قلنا أنه لا يمكن الحديث عن اتفاقية خاصة بالمدينة العتيقة دون التوفر على مدخل اساسي لهذه المدينة، وبالتالي اجريت مباراة حول المدخل وحديقة الفردوس والسوق المركزي وبنائة الجماعة وساحة باب بوحاجة وهذه الطريق المؤدية الى النهر، وهذه المبادرة توجد في مراحلها النهائية، وسيتم الاعلان في الاسبوع المقبل عن النتائج الخاصة بها، وقلنا لما لا وأنه يوجد هناك باقي يقدر ب 57 مليون درهم في اتفاقية تأهيل المدينة العتيقة، إضافة الى إمكانيات مالية كانت قد خصصتها الجماعة لبناء مقر الجماعة، أن يتم تعبئتها إضافة الى موارد أخرى لاكتمال تهيئة المدينة العتيقة، مع اضافة ثلاثة مشاريع توجد في تصميم تهيئة المدينة العتيقة والتي هي عبارة عن مناطق مشاريع (قيسارية الفضل، فندق بوعودة، فندق زنيبر) وذلك بحكم أن المدينة العتيقة رصدت لها امكانيات كبيرة في اطار الاتفاقية.

إضافة الى هذا الجانب هناك البعد الثقافي، حيث قلنا أن المدينة سيتعرف نوعا من التكامل بخلق خمس مهرجانات ثقافية تتكلف بها المقاطعات الخمس في محاور مختلفة (محور التبوريدة، محور السماع والمديح، محور رمضان، محور التراث الشعبي، محور التطور التكنولوجي والرقمي) بالإضافة الى محورين ستتكلف بهما الجماعة هما: صيف سلا ثم مهرجان الشموع الذي أردنا أن يكون له بعد جهوي مع تظاهرة قارة كل سنة للجماعة، إضافة الى مهرجانيين لهما مكانتهما وهما: مهرجان فيلم المرأة ومهرجان الطفولة.

لدينا البعد الرقمي ويضم مشاريع مهمة هي استمرارية لمجموعة المنصات الرقمية المنطلقة، مع تجويد الاداء في المجال الرقمي، بالإضافة الى برامج الاستثمار للمقاطعات بعد اجراء مقارنة بين البرامج الخمس للمقاطعات، وقمنا بإجراء خمس محاور قارة هدفها المماثلة والتكافؤ بين المقاطعات، بتخصيص الحد الأدنى من المسابح على مستوى كل مقاطعة، وكذا مركز متعدد التخصصات للقرب الذي يجب ان يتوفر لدى كل مقاطعة على حدى بمواصفات جديدة. بالإضافة الى خمس ملاعب كبرى على مستوى كل مقاطعة، هذا بالإضافة الى جانب التدبير، والمهم هو مسألة التتبع الخاصة بالمشاريع، وكذا ضرورة الاعتماد على تدبير حديث، وندارك النقص المسجل في هذا الاطار واعتماد طرق تدبير القطاع الخاص وهنا نتحدث عن شركات التنمية المحلية، وهنا نتحدث عن المدينة العتيقة

التي كلف تأهيلها مبلغ 900 مليون درهم، ولا يعقل ان تبقى المشاريع المنجزة مغلقة ومعرضة للتلف والتدهور وهو ما أثرناه خلال اجتماع اللجنة الاقليمية، وهنا ضرورة التفكير في شركة للتراث المتعلق بالمدينة العتيقة لاستخدام الابراج والابواب وكذا مختلف المشاريع المتوفرة بالمدينة، وإعادة النظر المقاربة التقليدية القائمة على إشراك المجتمع المدني في عملية التدبير مع ما تطرحه من اشكالات وهو ما تطرقنا له خلال اجتماع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع مما يجعلنا نواجه مشاكل على المستوى التدبيري. بالنسبة للموارد المالية لدينا صعوبة كبيرة في هذا المورد، بحيث لا نصل الى نسبة 50٪. من وعائنا، لا من حيث الاحصاء ولا من حيث التحصيل، واليوم هناك تجارب على مستوى الوطني تتعلق بشركات موارد للجماعات الترابية، ثم هناك جانب الرقابة للتدبير المفوض، حيث انه في بداية التسعينات عندما لجأنا للتدبير المفوض قلنا بأن الامر يتعلق بمرحلة انتقالية ريثما تكتسب الجماعة تجربة وخبرة لتمر الى طريقة التدبير المباشر الذاتي، واليوم اهتدى المشرع الى طريقة شركة التنمية المحلية وهذا الموضوع نقترح فيه نقاشا في جانبيين هما الرقابة والتدبير.

ثم هناك موضوع الاسواق حيث ليس لنا مدخول من هذه الاسواق، بل قد تصل النسبة الى 1 او 2 ٪. من مجموع المداخيل، وهناك مرافق لم تتمكن من ادخال ولو درهم واحد منها منذ 2006 مثل "جوطية سيدي موسى"، وهذه المرة وصلنا الى مبلغ 30 مليون سنتيم بعد جهد جهيد ومعاناة كبيرة، وللإشارة فقد قمنا برئاسة ومكتب المجلس بزيارة لمدينة بركان للوقوف على تجربتها الرائدة في مجال الرقمنة وتدبير المرافق، بحيث نستحضر هذه التجربة بايجابياتها واخطائها، حيث أحدثت هذه المدينة ما يسمى شركة التنمية المحلية "مرافق بركان"، ومن بين سلبياتها انه إذا وقع مشكل ما لهذه الشركة الوحيدة ستأثر كل المرافق، وهم سائرون في اتجاه احداث شركات متعددة.

إذن هذه هي أهم المحاور المكونة للاولويات التنموية معززة بالمشاريع، وأنا لم أتطرق للجزئيات والتفاصيل كاملة، بقي جانب الطرق، وقلنا أنه سنخصص حوالي مبلغ 150 مليون درهم في ست سنوات لكل مقاطعة على حدة فيما يتعلق بالصيانة والتهيئة والاحداث الخاص بالطرق على مستوى المقاطعات، اضافة الى مبلغ 500 مليون درهم خاص بالطرق الكبرى التي يفوق حرمها 30 مترا على مستوى الجماعة، ونحن نشتغل في هذه المرحلة على اعداد التركيبة المالية والميزانية الثلاثية الخاصة بالجزء الاول من البرامج، والذي يجب ان يكون مدققا بالجانب المالي وبالأشغال المتعلقة بالإنجاز، على أننا نشتغل على منظومة التتبع بؤشرات مرقمة ومقسمة الى ثلاث انواع، منها ما يرتبط بالامور الكمية التي تتطلب معادلة حسابية تجمع بين النسب المتوقعة والنسب المنجزة خلال كل سنة، مع وضع بطائق تقنية خاصة بكل مشروع على حدى، إذن بقيت لدينا إنشاء الله حوالي ثلاثة أسابيع لانهاء هذا العمل، سيعقبها عقد ندوة كبرى لتقديم البرنامج في حلتته النهائية، بعد ذلك سيتم عرضه على انظار اللجان الدائمة للمجلس، التي تتطلب مدة شهر تفصلها عن موعد الاعتماد والموافقة من طرف المجلس وشكرا السيد الرئيس.

السيد الرئيس:

شكرا السيد عبد القادر الكيحل، بالفعل سيتم الاعتماد على البطائق التقنية في التعريف بالمشاريع، وكذلك سيتم وضع التركيبة المالية لكل مشروع، اذن كان هذا فقط عرض اخباري حتى يطلع السادة اعضاء المجلس على المراحل التي تم قطعها في اعداد برنامج عمل جماعة سلا، حيث كنا في السابق قد التزمنا أن ننهي عملية اعداد هذا البرنامج خلال شهر يوليوز المنصرم، لكن لم نستطع اتمام هذا العمل في الموعد المحدد، ونحن الان في المراحل الاخيرة، لإعداد هذا البرنامج كما اننا بصدد اعداد الصيانة النهائية ليطم عرضه على انظار اللجن الدائمة للمجلس، وبعد شهر من ذلك سيتم عرضه على انظار المجلس، اذن أردنا أن يعرف السادة أعضاء المجلس العمل الذي قامت به اللجنة التي تم تكليفها لأجل اعداد برنامج عمل جماعة سلا.

اذن اذا لم يكن هناك مانع نمر للنقطة الموالية في جدول اعمال هذه الدورة.

ج- المقرر المتخذ

عرض إخباري

كاتبة المجلس

فاطمة بنشيخ

رئيس مجلس الجماعة

عمر السنتيسي

الدورة العادية لشهر فبراير 2022
جلسة فريدة بتاريخ 02 فبراير 2022

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم شؤون المجلس والتعاون

المقرر المتخذ بشأن النقطة المتعلقة بالموافقة على إحداث
"هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".

جلسة علنية

تطبيقا لمقتضيات المادة (33) من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات،
عقد مجلس جماعة سلا جلسته الفريدة في إطار دورته العادية لشهر فبراير 2022، وذلك يوم
الأربعاء 02 فبراير 2022، على الساعة الثالثة بعد الزوال، بالقاعة الكبرى للاجتماعات بمقر
جماعة سلا بباب بوحاجة لمريسة سلا، وذلك في احترام تام لقواعد التباعد الجسدي وبتخاذ
جميع الشروط الصحية والتدابير الاحترازية والوقائية المنصوص عليها في مواجهة تفشي
جائحة كوفيد-19، وذلك برئاسة السيد عمر السننيسي رئيس مجلس جماعة سلا، وحضور
السيد محمد أقديم رئيس الدائرة الحضرية لمريسة سلا.

- العدد القانوني الذي يتكون منه المجلس: (81) عضوا.

- عدد الأعضاء المزاولين مهامهم: (81) عضوا.

أ - عدد الأعضاء الحاضرين: (65) عضوا هم السادة:

1- عمر السننيسي: رئيس مجلس جماعة سلا

2- لطيفة المحمدي العلوي: النائبة الأولى للسيد الرئيس

3- نورة رسبا: النائبة الثانية للسيد الرئيس

4- عبد القادر الكيحل: النائب الثالث للسيد الرئيس

5- خديجة بوعبيد: النائبة الخامسة للسيد الرئيس

6- احمد فرشيدي: النائب السادس للسيد الرئيس

7- عدنان الادريسي: النائب السابع للسيد الرئيس

8- ادريس العثماني: النائب الثامن للسيد الرئيس

9- العياشي الحرتي: النائب العاشر للسيد الرئيس

10- فاطمة بنشيخ: كاتبة المجلس

- 11-المصطفى بجة: نائب كاتبة المجلس
- 12- محمد بنطويل: عضو مجلس جماعة سلا
- 13- محمد بوصفيحة : " " "
- 14- ادريس السنتيسي: " " "
- 15-رشيدة حائل: " " "
- 16- نور الدين الازرق: " " "
- 17-احساين اجور: " " "
- 18- محمد العسري: " " "
- 19-محمد بنعطية : " " "
- 20- محمد لعلو: " " "
- 21-محمد عواد: " " "
- 22- البشير السدراتي: " " "
- 23- محمد توفيق بن عمر: " " "
- 24- نعيمة بنعامر: " " "
- 25- منصور بلحاج: " " "
- 26- عزيز بنبراهيم: " " "
- 27- محمد الغفري: " " "
- 28-مصطفى بخات: " " "
- 29- احسان الهواري: عضو مجلس جماعة سلا
- 30- احمد السفيناني: " " "
- 31- عبد اللطيف سودو: " " "
- 32-جمال العمراني: " " "
- 33- المصطفى السالمي: " " "
- 34- عبد الكريم الشاوي: " " "
- 35- محمد البقيوي: " " "
- 36- خالد فتحي: " " "
- 37- عبد الغني بلهوس: " " "
- 38-سميرة الرحالي: " " "
- 39- بهاء الدين اكدي: " " "

- 40- سعيد السعداوي " " "
- 41- لطيفة انعيمي: " " "
- 42- كريمة كمال: " " "
- 43- سيدي زكرياء الجوهري: " " "
- 44- فاطمة بوزيدي: " " "
- 45- اسمهان نايت محماد: " " "
- 46- عماد الدين الريفي: " " "
- 47- يونس صيبري: " " "
- 48- فطيمتو زعمة: " " "
- 49- عادل التويجر: " " "
- 50- أسماء ابو الصويرة: " " "
- 51- بدر الدين حدادي: عضو مجلس جماعة سلا
- 52- مجدولين العلمي: " " "
- 53- صلاح الدين بلحسن: " " "
- 54- يونس حمايدي: " " "
- 55- قاسم الحمام: " " "
- 56- مبارك ورزي: " " "
- 57- فراح العصادي: " " "
- 58- فاطمة الزهراء جبوري: " " "
- 59- تورية الطاهري: " " "
- 60- عادل بن الامين: " " "
- 61- امان حرشاوي: " " "
- 62- ابراهيم اكساب: " " "
- 63- سارا بلحرش: " " "
- 64- رانية تعيلبات: " " "
- 65- معاد الكراب: " " "

ب- عدد الأعضاء المتغيين بعذر (07) عضوا هم السادة:

1- محمد النجار: النائب الرابع للسيد الرئيس

2- عبد الحميد المختاري: عضو مجلس جماعة سلا

3- الجيلالي سين: " " "

4- ادريس الطالبى: " " "

5- سهام الغازي: " " "

6- يونس لغريب: عضو مجلس جماعة سلا

7- بشرى ازكاغ: " " "

ج- عدد الأعضاء المتغيين بدون عذر (09) أعضاء هم السادة:

1- محمد الزلزولي: النائب التاسع للسيد الرئيس

2- رشيدة فضيل: عضو مجلس جماعة سلا

3- حماني امحزون: " " "

4- بشرى المرابط: " " "

5- مصطفى موتشو: " " "

6- مريم بنهروز: " " "

7- فاطمة الزهراء هيرات: " " "

8- نور الدين الطواهري: " " "

9- مينة اشعيب: " " "

-الحاضرون بصفة استشارية:

أ- عن مصالح عمالة سلا حضر السادة:

-أحمد المرابط: الدائرة الحضرية المريسة

-عزيز زرنين: رئيس قسم الجماعات الترابية بعمالة سلا

-خديجة الزماني: رئيسة قسم التهيئة العمرانية والبيئة

ب- عن أقسام ومصالح جماعة سلا حضر السادة:

-عبد الرؤوف بن الطالب: المدير العام للمصالح

-عبد السلام الزوبع: قسم التعمير والممتلكات

-حسنا زريويل: " " "

-محمد منصوري: قسم أنظمة المعلومات والوسائل المشتركة

-عبد الجلال صادق: قسم الخدمات الجماعية المفوضة

-يونس السدراتي: قسم حفظ الصحة والمحافظة على البيئة

-خليل خبلة: قسم الأشغال والتهيئة الحضرية

-عبد الغفور تعيلبات: قسم تدبير الموارد المالية والشؤون الاقتصادية.

-عبد الكريم مشواط: قسم أنظمة المعلومات والوسائل المشتركة

-صلاح الدين فنجيرو: قسم الأشغال والتهيئة الحضرية

- سومية شنينك: قسم تدبير الموارد المالية والشؤون الاقتصادية
- الياس العلوي: قسم الشؤون القانونية والتعاون والشراكة
- رشيد عكي: قسم الميزانية والصفقات
- عبد العزيز صباحي: قسم التعمير والممتلكات
- شعيب الرافعي: مكلف بمهمة
- محمد بنساسي: مكلف بمهمة
- محمد حازم: قسم الشؤون القانونية والتعاون والشراكة
- عبد الحفيظ بنفقير: " " " "
- محمد العمر اوي: " " " "
- انس مشواط: " " " "
- نورة بن الشيخ: " " " "

** ** **

ونظرا لعنيفة الجلسة فقد حضرها عدد من المواطنين والمواطنات.

** ** **

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات، وبعد التأكد من اكتمال النصاب القانوني، أعلن السيد عمر السننيسي رئيس المجلس عن افتتاح أشغال هذه الدورة العادية المنعقدة في جلسة فريدة، مرحبا في البداية بالسيدات والسادة أعضاء المجلس الحاضرين، وبالسيد رئيس الدائرة الحضرية المريسة، والسادة ممثلي عمالة سلا، واطر الجماعة والحضور الكريم.

اثر ذلك أعطى السيد الرئيس الكلمة للسيدة كاتبة المجلس لتلاوة جدول أعمال هذه الدورة الذي جاء على الشكل التالي:

- 1- تعيين ممثل الجماعة في حضيرة المجلس الإداري لشركة التنمية المحلية "سلا نور".
- 2- التقرير العام الإخباري ما بين الدورتين.
- 3- عرض حول عمليات إعادة إيواء ساكنة دور الصفيح بجماعة سلا.
- 4- عرض حول "منصة مجالس"، النظام المعلوماتي الخاص بتدبير أنشطة المجلس ورقمنة أعماله.
- 5- إطلاع المجلس على الدعاوى القضائية التي تم رفعها ما بين الدورتين.
- 6- الموافقة على إحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".
- 7- الموافقة على تسمية بعض الطرق العمومية بتراب الجماعة.
- 8- الموافقة على تنظيم السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ومحطات وقوف العربات داخل تراب الجماعة.
- 9- الموافقة على برمجة الفائض الحقيقي برسم سنة 2021.

- 10- الموافقة على قبول تفويت ونقل ملكية الوعاء العقاري المكون لحي مولاي اسماعيل، ذي الرسم العقاري عدد 4350/راء بدرهم رمزي، من ملكية عمالة سلا لفائدة جماعة سلا.
 - 11- الموافقة على اقتناء جماعة سلا للقطعة الأرضية البالغة مساحتها 13 مترا مربعا، جزء من الرسم العقاري عدد 20/57813، في ملكية وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية لفائدة شركة رياضال، قصد إدماجها بالقطعة الأرضية المخصصة لمحطة الضخ سيدي موسى.
 - 12- الموافقة على برمجة الالتزامات المالية المترتبة عن بعض الملفات المتعلقة بالتعمير.
 - 13- الموافقة على تعديل دفتر الشروط والتحملات الخاص بكراء المحلات التجارية بالمركز التجاري سيدي عبد الله بمقاطعة العيايدة.
 - 14- الموافقة على تعديل دفتر الشروط والتحملات الخاص بكراء المحلات التجارية وأبساط السمك بسوق الحي سعيد حجي بمقاطعة المريسة.
- وطبقا لمقتضيات المادة 27 من النظام الداخلي لمجلس جماعة سلا، اقترح السيد الرئيس على أنظار المجلس إجراء تغيير على ترتيب النقط المدرجة في جدول أعمال هذه الجلسة، وذلك بجعل النقطة الثالثة هي النقطة الثانية والثالثة هي الثالثة، ويأتي هذا التغيير بسبب ارتباط وانشغال ممثلي العمالة المكلفين بتقديم العرض بأنشطة أخرى.
- وهكذا عرض السيد الرئيس مقترح تغيير ترتيب النقط المدرجة في جدول أعمال الجلسة عن أنظار المجلس قصد التصويت عليه، حيث جاءت عملية التصويت على الشكل التالي:

- عدد الأعضاء الحاضرين أثناء التصويت على مقترح تغيير ترتيب نقط جدول أعمال الدورة: (51) عضوا.

- عدد الأصوات المعبر عنها: (51) صوتا.

- عدد الأعضاء الموافقين: (51) عضوا هم السادة:

- 1- عمر السنتيسي 2- لطيفة المحمدي العلوي 3- نورة رسبا 4- عبد القادر الكيحل 5- خديجة بوعبيد 6- أحمد فرشيدي 7- عدنان الادريسي 8- ادريس العثماني 9- العياشي الحرتي 10- فاطمة بنشيخ 11- المصطفى بجة 12- محمد بوصفيحة 13- احساين اجور 14- محمد بنعطية 15- محمد لعلو 16- محمد توفيق بن عمر 17- نعيمة بنعامر 18- منصور بلحاج 19- عزيز بنبراهيم 20- محمد الغفري 21- مصطفى بخات 22- احسان الهواري 23- جمال العمراني 24- المصطفى السالمي 25- عبد الكريم الشاوي 26- محمد البقبوي 27- خالد فتحي 28- عبد الغني بلهوس 29- بهاء الدين اكدي 30- سعيد السعداوي 31- لطيفة انعيمي 32- كريمة كمال 33- سيدي زكرياء الجوهري 34- فاطمة بوزيدي 35- اسمهان نايت محماد 36- عماد الدين الريفي 37- يونس صيبري 38- فطيمتو زعمة 39- بدر الدين حدادي 40- مجدولين العلمي 41- صلاح الدين بلحسن 42- يونس حمايدي 43- مبارك وزري 44- فراح العصادي 45- فاطمة الزهراء جيوري 46- تورية الطاهري 47- امان حرشاوي 48- ابراهيم اكساب 49- سارا بلحرش 50- رانية تعيلبات 51- معاد الكراب.

- عدد الأعضاء الراضين: لا أحد -

- عدد الأعضاء الممتنعين عن التصويت: لا أحد -

وهكذا وافق مجلس جماعة سلا بإجماع أعضائه الحاضرين على مقترح تغيير ترتيب نقط جدول أعمال الجلسة، ليصبح بذلك الترتيب الجديد للنقط المدرجة في جدول أعمال هذه الجلسة على الشكل التالي:

- 1- تعيين ممثل الجماعة في حضيرة المجلس الإداري لشركة التنمية المحلية "سلا نور".
- 2- عرض حول عمليات إعادة إيواء ساكنة دور الصفيح بجماعة سلا
- 3- التقرير العام الإخباري ما بين الدورتين.
- 4- عرض حول "منصة مجالس"، النظام المعلوماتي الخاص بتدبير أنشطة المجلس ورقمنة أعماله.
- 5- إطلاع المجلس على الدعاوى القضائية التي تم رفعها ما بين الدورتين.
- 6- الموافقة على إحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".
- 7- الموافقة على تسمية بعض الطرق العمومية بتراب الجماعة.
- 8- الموافقة على تنظيم السير والجولان وتشوير الطرق العمومية ومحطات وقوف العربات داخل تراب الجماعة.
- 9- الموافقة على برمجة الفائض الحقيقي برسم سنة 2021.
- 10- الموافقة على قبول تفويت ونقل ملكية الوعاء العقاري المكون لحي مولاي اسماعيل، ذي الرسم العقاري عدد 4350/راء بدرهم رمزي، من ملكية عمالة سلا لفائدة جماعة سلا.
- 11- الموافقة على اقتناء جماعة سلا للقطعة الأرضية البالغة مساحتها 13 مترا مربعا، جزء من الرسم العقاري عدد 20/57813، في ملكية وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية لفائدة شركة رياض، قصد إدماجها بالقطعة الأرضية المخصصة لمحطة الضخ سيدي موسى.
- 12- الموافقة على برمجة الالتزامات المالية المترتبة عن بعض الملفات المتعلقة بالتعمير.
- 13- الموافقة على تعديل دفتر الشروط والتحملات الخاص بكراء المحلات التجارية بالمركز التجاري سيدي عبد الله بمقاطعة العيايدة.
- 14- الموافقة على تعديل دفتر الشروط والتحملات الخاص بكراء المحلات التجارية وأبساط السمك بسوق الحي سعيد حجي بمقاطعة المريسة.

كاتبة المجلس

فاطمة بنشيخ

رئيس مجلس الجماعة

عمر السننيسي

الدورة العادية لشهر فبراير 2022
جلسة فريدة
جلسة علنية

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم شؤون المجلس والتعاون

النقطة السادسة: الموافقة على إحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة

النوع".

أ-العرض

بعد إذن السيد الرئيس، تلت السيدة كاتبة المجلس نص مذكرة التقديم التالية:
تطبيقا لأحكام الفصل 19 والفقرة الأولى من الفصل 139 من دستور 2011، وكذا القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات في المادتين 119 و120، فيما يتعلق بإحداث آليات تشاركية للحوار والتشاور وإحداث هيئة استشارية لدى مجلس الجماعة بشراكة مع فعاليات المجتمع المدني تسمى "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع"، وطبقا لمقتضيات النظام الداخلي لمجلس الجماعة في بابه السابع (المواد من 88 إلى 109).

وبناء على قرار مكتب المجلس خلال اجتماعه المنعقد بتاريخ 15 دجنبر 2021، بشأن التحضير لإحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع"، وفي إطار انفتاح مجلس جماعة سلا على محيطه المباشر، ونشر ثقافة المشاركة المواطنة وتوسيع التشاور والحوار ما بين الجماعة والمجتمع المدني بقصد تحقيق التقائية وتكامل في المجهودات لتحقيق تنمية محلية فعالة وناجحة.

واعتبارا لكون الهيئة قيمة مضافة من أجل تنمية محلية منصفة ومستدامة من خلال المشاركة الحقيقية للمجتمع المدني في تتبع سياسات الجماعة، وآلية للديمقراطية المحلية لترسيخ مبادئ الشفافية وتكافؤ الفرص قصد تمكين الساكنة المحلية من الولوج للخدمات الأساسية ولمكاسب التنمية.

ونظرا للأهمية القصوى التي يكتسبها الدور الاستشاري المنوط بالهيئة فيما يخص المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، ودعم نجاعة اتخاذ قرارات المجلس الجماعي في هذا المجال، على اعتبار الهيئة فضاء للحوار والتشاور ما بين الجماعة والمجتمع المدني، وباعتبارها آلية محدثة من أجل المزيد من المساواة وتكافؤ الفرص انسجاما مع مقتضيات الدستور والقوانين التنظيمية.

وبالنظر للتجربة الغنية التي راكمتها جماعة سلا في علاقتها بالمجتمع المدني، وكذا غنى النسيج الجمعي بالمدينة، من خلال العدد الكبير للجمعيات والمنظمات والهيئات النشيطة بتراب الجماعة، والتي تهتم بمختلف المجالات والأصعدة، وتتميز بغناها وتعدد مجالات اشتغالها واهتمامها وتنوع الفئات المجتمعية المستهدفة من طرفها.

فقد تم الإعلان عن إحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع" لدى مجلس جماعة سلا، كآلية لترسيخ الديمقراطية التشاركية المحلية، وتعزيز وإغناء الدور الاستشاري للهيئة فيما يخص القضايا المرتبطة بالمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

لذا تعرض هذه النقطة على أنظار مجلسكم الموقر قصد التداول واتخاذ المقرر المناسب بشأنها.

ب- المناقشة

السيد الرئيس:

هذه مسالة عادية تعرض ليوافق عليها المجلس، وقد قمنا بنشر البلاغ المتعلق بالإحداث، وراسلنا الجمعيات، والآن يتعلق الأمر فقط بالإحداث، وهناك من يقول أنه لم يطلع على الموضوع، إذن فبرنامج العمل سيكون مناسبة للجميع، وسيرتكز على ثلاث ركائز: التشاور، التشاور والاتقائية، مع إضافة الاستمرارية كمبدأ، ونحن لا ننطلق من فراغ، والإخوان مشكورون فنحن نقوم أولاً بتقييم البرنامج السابق، ولن نحتاج إلى اللجوء إلى مكتب خبرة لنصرف ما يناهز مبلغ 3 مليون درهم، لأنه لدينا بنك معلومات بدل فيه مجهود كبير وهو صالح لهذه العملية، ونحن فقط سنقوم بعملية التجويد، فما تم تنفيذه فذاك وما لم يتم تنفيذه سنحاول برمجته وتجويده وهذا هو التوجه الذي لدينا وبالمناسبة أؤكد على الإخوان أنه يوم الجمعة 04 فبراير 2022، سيتم عقد لقاء إخباري تشاوري، وأؤكد على الجميع للانخراط في هذه العملية، وهناك لجنة للقيادة تم إرساؤها لهذا الغرض، وهناك ندوة الرؤساء وندوة المجلس، فنحن نقطع مراحل مهمة، وأتوجه بالشكر لجميع الإخوان الذين ساهموا في هذا العمل، وهذا كله عبارة عن إعداد، أما العمل الحقيقي فهو الذي سيبدأ، حيث تمت برمجة ما يفوق 60 أو 70 اجتماعاً، وهناك جدول زمني مسطر يستمر إلى غاية شهر يوليوز المقبل، وأتمنى من الإخوان والأخوات الانخراط في هذا المسلسل، لأن برنامج العمل يهيم المجلس ويهم الجميع من مجتمع مدني وغرف مهنية والفاعلين الاقتصاديين والاجتماعيين فأتمنى أن ننجح جميعاً لكي نستطيع إخراج وثيقة تكون في المستوى.

-السيد سعيد السعداوي:

أظن السيد الرئيس أنه يجب أن نطلع على لائحة المرشحين لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

-السيد الرئيس:

يتعلق الأمر في إطار هذه النقطة بمبدأ إحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع"، أجيبيكم السيد سعيد السعداوي أنه اقترح علي تحديد اللائحة بصفتي كرئيس، لكنني فضلت العمل التشاركي، فأول خطوة لجأنا إليها هو إصدار البلاغ المتعلق بإحداث الهيئة، حيث تم الإبقاء على خيرة الأعضاء المنتمين للهيئة السابقة، وتمت إضافة بعض الأسماء الجديدة، والباب مفتوح للجميع، واليوم نحن في دورة المجلس سنوافق على إحداث هذه الهيئة فهذه مصلحتنا جميعاً، فلا يعقل أن يتم إقصاء أي أحد.

-السيد سعيد السعداوي:

أظن أنه من الناحية المسطرية، فإن لائحة الهيئة يجب أن تعرض علينا في إطار هذه النقطة المتعلقة بالإحداث، كيف نوافق عليها؟.

-السيد الرئيس:

أخبركم أن عملية تنصيب الهيئة ستتم غداً، وأنا أرحب بك السيد السعداوي.

-السيد نور الدين الأزرق:

نحن كمجلس عمالة سلا قمنا بهذه العملية حيث أدرجنا نقطة تتعلق بالموافقة على إحداث هذه الهيئة المنصوص عليها في النظام الداخلي، وسبق أن قمنا بإصدار إعلان حول إحداث هذه الهيئة لفتح باب الترشيح أمام فعاليات المجتمع المدني كي تساهم في هذه الهيئة، وقد توصلنا بعدة طلبات في الموضوع، وكنا قد أحدثنا لجنة مكونة من السيد سعيد السعداوي والسيد يونس صيبري والسيدة فطيمتو زعمة، وهي التي اشتغلت على ملف الترشيحات، بالنسبة للهيئة التي اقترحنا إحداثها والتي تتكون من 28 عضواً، في حين أننا توصلنا بـ 54 طلباً، إذن قامت تلك اللجنة باختيار 28 عضواً الذين تم عرض أسمائهم في إطار اجتماع المكتب واجتماع رؤساء الأقسام، بكل شفافية، وخلال دورة مجلس العمالة صادقنا على لائحة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، وهذه المسطرة هي التي كنا قد اتبعناها في مجلس العمالة، وهي المسطرة التي يجب اتباعها على مستوى مجلس الجماعة.

أما إذا كنتم قد قمتم بالإعلان عن فتح الترشيح، وتم تحديد لائحة أعضاء الهيئة، فيجب أن تعرض علينا هذه اللائحة للمصادقة عليها لأننا لا نصادق على الإحداث بل نصادق على لائحة الهيئة وعدد أعضائها.

-السيد الرئيس:

سبق لنا أن قمنا بالإعلان عن باب الترشيح واتبعنا المسطرة المعمول بها في هذا الإطار، وتم قبول جميع الترشيحات إلا بعض الأسماء المنتمية لنفس الهيئة على مستوى مجلس العمالة، وأنا استغرب لما يقال حول هذا الموضوع، وأكد للسيدة فطيمتو زعمة أنه تم نشر الإعلان على الموقع وهو موجود ويمكن الاطلاع عليه، ولم يتم رفض أي ترشيح، حيث أن اللائحة تضم الأسماء التي كانت في الهيئة السابقة، وأضفنا إليها بعض الأسماء التي تقدمت بالطلب.

-السيد عبد القادر الكيحل:

لائحة "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع" تدخل ضمن اختصاصات رئيس المجلس، ولا يوجد أي مانع للاطلاع عليها لكن يجب أولاً الموافقة على إحداث هذه الهيئة.

-السيد احمد السفيناني:

إذا كان الإحداث من اختصاص الرئيس إذن لماذا يتم إحالة هذا الموضوع على أنظار المجلس؟.

-السيد عبد القادر الكيحل:

إذا سمحتم أريد أن أوضح لكم ما هي اختصاصات الرئيس وما هي اختصاصات المجلس، إن المجلس يوافق على مبدأ إحداث الهيئة، لكن هذا لا يمنع المجلس بأن يطلع على اللائحة، وأنا شخصياً طلبت من السيد الرئيس داخل مكتب المجلس عرض هذه النقطة على أنظار المجلس وفق ما ينص على ذلك القانون التنظيمي والنظام الداخلي، وأشير أنه تم فتح باب الترشيحات، وقد تكلفت إدارة جماعة سلا بهذا الموضوع، وكانت كل الترشيحات مقبولة، ولا يوجد أي مانع لعرضها على أنظار المجلس، لكن القانون ينص على أن الرئيس هو الذي يقترح إحداث الهيئة.

-السيد الرئيس:

يجب أن نفرق بين الإحداث والتنصيب، وهناك دليل لوزارة الداخلية يعطي السلطة للرئيس لتنصيب وتحديد أعضاء الهيئة وكنت سائراً في هذا التوجه، لكن السيد عبد القادر الكيحل طلب مني إصدار إعلان لفتح باب الترشيحات وهذا ما جعلنا نتأخر، لكن نزولاً عند طلبه تقدمنا في هذا الموضوع، فبالنسبة للمجلس فهو يوافق على مبدأ الإحداث وهو ما ينص عليه القانون التنظيمي، ودليل وزير الداخلية واضح في هذا الشأن، ونحن مستعدون أن نسلمكم هذه الوثائق إذا أردتم ذلك، نحن نقوم بتطبيق ما ينص عليه القانون، ويمكنني أن أسرد عليكم المواد المتعلقة بإحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".

-السيدة لطيفة انعمي:

بالنسبة للمادة 88 من النظام الداخلي للمجلس فإنها تنص على ما يلي: "يحدث المجلس الجماعي بشراكة مع فعاليات المجتمع المدني هيئة استشارية تدعى "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".

يرأس "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع" رئيس مجلس الجماعة، وينوب عنه أحد أعضائها، ويتولى الرئيس إعداد جدول أعمال اجتماعاتها؟

-السيد الرئيس:

شكراً للسيدة المستشارة، لنوضح الأمور بأن مبدأ الإحداث يوافق عليه المجلس، وبعد ذلك يقوم الرئيس بعملية التنصيب، فحينما أحيلت هذه النقطة على أنظار المجلس فلأنها تدخل ضمن اختصاصه، ورفعاً لهذا اللبس فإن دليل وزارة الداخلية يوضح المساطر المتبعة في هذا الموضوع، وأنا مستعد لأقرأ عليكم أسماء أعضاء الهيئة البالغ عددهم 44 عضواً، إذا كان مجلس العمالة اتبع مسطرة هذا لا يعني أننا سنتبعها، وأكد أن هذه المسألة كان فيها نقاش معمق، وبحثنا عن التفسيرات اللازمة بشأنها.

وأشير أن المادة 89 من النظام الداخلي للمجلس تنص على ما يلي: " تتكون هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع" من شخصيات تنتمي إلى جمعيات وفعاليات من المجتمع المدني يقترحهم رئيس المجلس الجماعي".

إذن إذا لم يكن هناك من متدخل اعرض هذه النقطة على التصويت.

ملاحظة هامة:

تجدر الإشارة إلى أن السادة الأعضاء الآتية أسماؤهم:

- 1- أحمد فرشيدي 2- العياشي الحرتي 3- محمد بنطويل 4- ادريس السنتيسي 5- رشيدة حايل
- 6- احساين أجور 7- محمد العسري 8- محمد لعلو 9- محمد عواد 10- البشير السدراتي 11-
- منصور بلحاج 12- جمال العمراني 13- خالد فتحي 14- عبد الغني بلهوس 15- سميرة الرحالي
- 16- بهاء الدين اكدي 17- لطيفة انعيمي 18- عادل التويجر 19- أسماء ابو الصويرة 20- صلاح
- الدين بلحسن 21- مبارك ورزي 22- فراح العصادي 23- فاطمة الزهراء جبوري 24- تورية
- الطاهري 25- أمان حرشاوي 26- ابراهيم أكساب 27- رانية تعيلبات، قد غادروا قاعة الاجتماعات في فترات متفاوتة، أو لم يلتحقوا بها بعد أثناء التداول بشأن هذه النقطة.

ج- المقرر المتخذ

- مقرر عدد 02 بتاريخ 02 فبراير 2022.
- النقطة المتعلقة بالموافقة على إحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".
- إن مجلس جماعة سلا المجتمع خلال دورته العادية لشهر فبراير 2022، في الجلسة الفريدة المنعقدة بتاريخ 02 فبراير 2022.
- وطبقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات،
- وبعد دراسة المجلس للنقطة المتعلقة بالموافقة على إحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".
- وبعد اللجوء إلى التصويت العلني،
- حيث إن عملية التصويت العلني أسفرت على ما يلي:
- عدد الأعضاء الحاضرين: (38) عضوا
- عدد الأصوات المعبر عنها: (38) صوتا
- عدد الأعضاء الموافقين: (38) عضوا وهم السادة:

- 1- عمر السننيسي 2- لطيفة المحمدي العلوي 3- نورة رسبا 4- عبد القادر الكيحل 5- خديجة بوعبيد 6- عدنان الادريسي 7- ادريس العثماني 8- فاطمة بنشيخ 9- المصطفى بجة 10- محمد بوصفيحة 11- محمد بنعطية 12- محمد توفيق بن عمر 13- نعيمة بنعامر 14- عزيز بنبراهيم 15- محمد الغفري 16- مصطفى بخات 17- احسان الهواري 18- أحمد السفيني 19- عبد اللطيف سودو 20- المصطفى السالمي 21- عبد الكريم الشاوي 22- محمد البقيوي 23- سعيد السعداوي 24- كريمة كمال 25- سيدي زكرياء الجوهري 26- فاطمة بوزيدي 27- اسمهان نايت محماد 28- عماد الدين الريفي 29- يونس صيبري 30- فطيمتو زعمة 31- بدر الدين حدادي 32- مجدولين العلمي 33- يونس حمايدي 34- قاسم لحمام 35- عادل بن الامين 36- سارا بلحرش 37- معاد الكراب 38- نور الدين الازرق.

عدد الأعضاء الراضين: لا أحد

عدد الأعضاء الممتنعين عن التصويت: لا أحد

يقرر ما يلي

وافق مجلس جماعة سلا بإجماع أعضائه الحاضرين على إحداث "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".

كاتبة المجلس

فاطمة بنشيخ

رئيس مجلس الجماعة

عمر السننيسي



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح

تقرير حول الاجتماع الأول لـ "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع" - جماعة سلا

بتاريخ 03 فبراير 2022

عملا بمقتضى "هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع" وعلى إثر مصادقة المجلس الجماعي لسلا على إحداثها في المقرر المتخذ في الدورة العادية لشهر فبراير 2022 بتاريخ، ترأس السيد عمر السنتيسي يومه الخميس 03 فبراير 2022، بقاعة الاجتماعات بمقر الجماعة اجتماعا خصص لتنصيب الهيئة.

وبعد كلمة ترحيبية للسيد رئيس المجلس بالحاضرين، تم التعريف بالسيدات والسادة أعضاء الهيئة كل باسمه وصفته ومجال اختصاصه. ثم عاد السيد رئيس المجلس ليعبر مرة أخرى عن سعادته وفخره بتواجد مجموعة من خيرة أبناء مدينة سلا العريقة ومن طاقاتها وكفاءاتها وفعاليتها المدنية في مختلف المجالات الثقافية والفنية والاجتماعية والرياضية والاقتصادية ضمن هذه الهيئة.

و في إطار الإعداد لمشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022 - 2028، أكد السيد الرئيس بالمناسبة حرص المجلس الجماعي على العمل بشكل وثيق مع السيدات والسادة أعضاء الهيئة ضمن مقاربة جديدة تجعل العمل التشاوري والتشاركي حقيقة واقعية تزيك وتعزز التجربة الرائدة لجماعة سلا في هذا المجال.

بعد ذلك، أعطيت الكلمة للسيد عبد القادر الكيحل نائب الرئيس المكلف بالإشراف على إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة للفترة 2022-2028، حيث قدم عرضا توضيحيا وافيا بسط من خلاله المنهجية والرؤية المقترحة لإعداد مشروع البرنامج موضحا أهم محاورها ومراحلها وجدولتها الزمنية، ومؤكدا في نفس الوقت على الدور المحوري والمساهمة النوعية المنتظرة من السيدات والسادة أعضاء الهيئة لإثراء عملية التخطيط المرتقبة وإخراج برنامج عمل متكامل يستجيب لحاجيات و انتظارات الساكنة ويليق بقيمة ومكانة سلا.



ثم فسح المجال للحضور من أجل النقاش، حيث أجمعت التدخلات على التنويه بأهمية الاجتماع باعتبار أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع نساء ورجالا ثروة كبيرة لجماعة سلا من حيث القدرات، والكفاءات، و تنوع الاختصاصات: التراث، التاريخ.... كما تمت الإشادة بالروح والنفس الإيجابي الذي عبر عنه رئيس الجماعة ونوابه. وفيما يلي مجموعة من الملاحظات والمقترحات والتوصيات المعبر عنها من طرف أعضاء الهيئة:

- ☆ القيام بقراءة تقييمية للتجربة السابقة لهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع؛
- ☆ طلب تكوين بيداغوجي ومنهجي لتملك مفاهيم ومنهجية عمل الهيئة؛
- ☆ برمجة ندوات في اختصاصات الجماعات الترابية؛
- ☆ تملك آليات الاختصاصات المكلفة بها الهيئة؛
- ☆ المساهمة في بلورة أدوار الجماعات الترابية وعلاقتها بالمواطن؛
- ☆ الاهتمام بآليات التخطيط الاستراتيجي الترابي فب أفق سنة 2035؛
- ☆ تثمين المورد الطبيعي ويتعلق الأمر بالواجهة البحرية، من حيث المساحة، اقتصاد البحر، خدمات البحر...؛
- ☆ تثمين طاقات الساكنة وعلى الخصوص الشباب السلاوي، الذي يقوم بمبادرات هامة خارج تراب جماعة، خاصة في جانب التحول الرقمي؛
- ☆ اعتماد التدبير التوقعي؛
- ☆ الكفاءات السلاوية تعمل خارج تراب جماعة سلا؛
- ☆ إشكالية الحي الصناعي بحي الرحمة؛
- ☆ ضرورة التشاور والتشارك من أجل النهوض وتنمية جماعة سلا؛
- ☆ الحرص على استعادة نخب المدينة؛
- ☆ ضرورة المرافعة والمناقشة من خلال الأجندة بدون إعادة مناقشات المجلس و اعتماد مبدأي الجرأة و الشجاعة في طرح الاقتراحات مع الاهتمام بالخلفية الثقافية للجماعة، و مراعاة التقاطع مع التمييز عن اختصاصات المجلس؛
- ☆ استخراج وثيقة خاصة بالهيئة: إعداد منصة رقمية خاصة بالهيئة من بين أهدافها توضيح خريطة عمل الهيئة؛
- ☆ إعداد نظام داخلي للهيئة؛
- ☆ الانفتاح على الجهة، والسعي للاستفادة من مشاريع الجهة الذي لم تستفد منه جماعة سلا من قبل على الوجه الذي تستحقه؛
- ☆ ضرورة إدماج الجامعة في إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا؛
- ☆ إعداد تقرير سنوي للهيئة من أجل التقييم و التوثيق و توفير التكوين لأعضاء الهيئة؛
- ☆ تمكين أعضاء الهيئة من ملف ورصيد مشروع برنامج عمل الجماعة و كذا التقارير؛

- ☆ البرمجة في مشروع برنامج عمل جماعة سلا يجب أن تكون طموحة، كما يجب الانتباه خلال إعداده لمحتوى وعدد المشاريع في سرعة دون تسرع؛
- ☆ استثمار منتج المجتمع المدني والنسيج الجمعي بصفة عامة بتراب جماعة سلا؛
- ☆ الخميس التشاروي مكتسب يجب تطويره؛
- ☆ البرنامج السابق أرضية ضرورية في إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا في إطار اعتماد مبدأ الاستمرارية.

واختتم اللقاء بأخذ صورة تذكارية لجمعية السيد رئيس جماعة سلا ونوابه مع أعضاء الهيئة الجديدة.

سيد الرئيس
المدير العام للمصالح بالنيابة
عن الرئيس ويتقويض منه



الملكة المغربية
جماعة سلا
وزارة الداخلية



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم الشؤون القانونية والشراكة والتعاون
مصلحة شؤون المجلس

تقرير حول الاجتماع المنعقد من طرف هيئة المساواة وتكافؤ الفرص

ومقاربة النوع بتاريخ 01 شتنبر 2022

تطبيقا لمقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، وطبقا للمواد من 88 إلى 109 من النظام الداخلي للمجلس، عقدت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع اجتماعا لها يوم الخميس 01 شتنبر 2022، على الساعة الرابعة بعد الزوال، بالقاعة الكبرى للاجتماعات بمقر الجماعة بباب بوحاجة المريسة سلا، وذلك برئاسة السيد عمر السنتيسي رئيس الهيئة.

- العدد القانوني الذي تتكون منه الهيئة: (45) عضوا.

أ- عدد الأعضاء الحاضرين: (28) عضوا هم السادة:

- 1- عمر السنتيسي: رئيس الهيئة
- 2- عبد الرحمان المودن: عضو الهيئة
- 3- عبد اللطيف الهيصوري: " "
- 4- عبد الاله العبدلاوي: " "
- 5- ياسين بلكبير: " "
- 6- فؤاد المعروفي: " "
- 7- عبد القادر دنيا: " "
- 8- شمس الضحى العلوي: " "
- 9- أمينة أوصلح: " "
- 10- سعيدة ولد عزيز: " "
- 11- لطفي المريني: " "
- 12- أبو بكر الفقيه التطواني: " "
- 13- يوسف الشفوعي: " "
- 14- عبد الحفيظ ولعلو: " "
- 15- رشيدة بوزيت المرنيسي: " "
- 16- عبد الكريم الشعالي: " "

- 17- فاطمة الزهراء صابر: عضو الهيئة
 " " : 18- عبد الواحد حبيبي:
 " " : 19- عبد الاله المهداوي:
 " " : 20- عبد الرحمان قندلة:
 " " : 21- حمدون الحسني:
 " " : 22- نور الدين بن عبد النبي:
 " " : 23- الحبيب بنمالك:
 " " : 24- نور الدين بلعولة:
 " " : 25- ليلى ملوان:
 " " : 26- سعيده العلمي:
 " " : 27- السعيد سيحيدة:
 " " : 28- علي العشاق:

ب- عدد الأعضاء المتغيين بعذر: (17) عضوا هم السادة:

- 1- عائشة يحيى: عضو الهيئة
 " " : 2- محمد العربي العزيز:
 " " : 3- المكي الزواوي:
 " " : 4- ناصر القادري:
 " " : 5- علي بوعبيد:
 " " : 6- مصطفى الخير:
 " " : 7- نور الدين اشماعو:
 " " : 8- نبيل الرحموني:
 " " : 9- محمد فؤاد اعمار:
 " " : 10- مراد القادري:
 " " : 11- حسن الجندي:
 " " : 12- عبد الرحيم حمي:
 " " : 13- نور الدين تيكيطو:
 " " : 14- فاطمة بوبكري:
 " " : 15- جواد عبد الهادي:
 " " : 16- رتيبة ريكلما:
 " " : 17- الطاهر بندغو:

الحاضرون بصفة استشارية

أ-عن مكتب المجلس حضر السيد:

-عبد القادر الكيحل: النائب الثالث للسيد رئيس مجلس الجماعة ورئيس مقاطعة المريسة

ب-عن رؤساء المقاطعات حضر السادة:

1-لطيفة انعمي: نيابة عن السيد رئيس مقاطعة تانريكت

2-كريمة كمال: نيابة عن السيد رئيس مقاطعة العيادية

ج-عن اللجان الدائمة لمجلس الجماعة حضر السيد:

-محمد بوصفيحة: رئيس لجنة السير والجولان والنقل والتنقل

د-عن مصالح عمالة سلا حضرت السيدة:

-صوفيا اجغالف: ممثلة السيد عامل عمالة سلا

ه-عن الأطر الجماعية حضر السادة:

-عبد الرؤوف بن الطالب: المدير العام للمصالح

-ناجية شفيق: المديرية العامة للمصالح

-محمد المنصوري: رئيس قسم أنظمة المعلومات والوسائل المشتركة

-مصطفى زهور: مصلحة الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية

-محمد تليمنيدي: رئيس مصلحة تدبير الوسائل المشتركة العيادية

-ادريس العلاوي: مصلحة شؤون المجلس

-عبد الحفيظ بنفقير: " " " "

-محمد حازم: " " " "

و-عن لجنة القيادة حضر السيدان:

-عادل الزكروتي: عضو لجنة قيادة برنامج عمل الجماعة

-ناصر بنحميدوش: عضو لجنة اعداد برنامج عمل الجماعة

وقد خصص هذا الاجتماع لدراسة النقاط التالية:

1-تقديم عرض حول تقدم مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028.

2-تقديم عرض التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا 2018-2023 (خاصة سنة 2021).

3-مشروع النظام الداخلي للهيئة.

4-مشروع خطة عمل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

5-افراز لجنة التتبع.

بعد التأكد من اكتمال النصاب القانوني، افتتح السيد عبد القادر الكيحل نائب السيد رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع أشغال الهيئة، مرحبا بالسيدات والسادة اعضاء الهيئة، والسادة الحاضرين شاكرا اياهم على تلبية الدعوة لحضور هذا الاجتماع، مذكرا بالنقط المدرجة في جدول اعمال الهيئة.

النقطة الاولى: تقديم عرض حول تقدم مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028.

بإذن من السيد الرئيس، تقدم السيد عبد القادر الكيحل نائب السيد رئيس مجلس الجماعة المكلف بالإشراف على اعداد برنامج العمل، بعرض مفصل أمام أنظار السادة الحاضرين حول مراحل تقدم مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، مذكرا بكون هذه الهيئة كانت فاعلة في كل محطات التشاور التي ميزت الاعداد لهذا البرنامج الذي وصل مراحلها الاخيرة، وهو حاليا في طور البلورة النهائية ليكون جاهزا للعرض على أنظار الهيئة في غضون شهر أكتوبر المقبل، كما قام بتقديم معطيات بشأن هذا العرض تضمنت على الخصوص سرد معطيات تفصيلية حول ثمانية (08) محاور أساسية جاءت كما يلي:

1- مرجعيات الاعداد.

2- مقاربات الاعداد.

3- التشخيص الداخلي.

4- التشخيص الالتقائي.

5- منتديات التشاور (التشاور المادي).

6- منتديات القرب.

7- التشاور اللامادي.

8- البلورة التشاركية.

كما تقدم السيد عبد القادر الكيحل في هذا الاطار بإعطاء تفاصيل حول كرونولوجيا الاعداد لبرنامج العمل، والاولويات التنموية المعتمدة، مع اعطاء لمحة حول ملاحق برنامج العمل التي هي عبارة عن كتيبات سيتم انجازها تهم المحاور التالية:

1- منتديات التشاور.

2- مرافق وممتلكات الجماعة.

3- الموارد البشرية والمالية.

4- ميثاق الطرق والمناطق الخضراء.

5- الاتفاقيات والشراكات.

اثر ذلك تم فتح باب النقاش والمدخلات حول هذا الموضوع حيث تم فتح لائحة للمتدخلين أمام السادة اعضاء الهيئة من اجل ابداء ملاحظاتهم ومقترحاتهم بخصوص العرض المقدم امام أنظارهم، وقد ضمت هذه اللائحة كلا من السادة: 1- ليلي ملوان 2- سعيدة العلمي 3- عبد الحفيظ ولعلو 4- الحبيب بنمالك 5- عبد الرحمان قندلة 6- يوسف الشفوعي 7- علي العشاق 8- عبد الاله العبدلاوي 9- حمدون الحسني 10- عبد الاله المهداوي.

وقد أجمع السادة المتدخلون على تامين ما جاء في العرض الذي تقدم به السيد عبد القادر الكيحل، منوهين بالمجهودات الكبيرة التي تم بدلها في اطار الاعداد لبرنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، واشراك باقي الشركاء والمتدخلين والفاعلين، مثمين المقاربة التشاركية المعتمدة في الاعداد لهذا البرنامج، والاشراك الفعلي لمختلف فعاليات

المجتمع المدني والدور الاساسي الذي لعبته الهيئة في مواكبة عملية الاعداد هاته، كما تقدم المتدخلون بجملة من المقترحات والملاحظات التي تصب في اتجاه تجويد مضامين برنامج عمل الجماعة المقبل، ليكون في مستوى تطلعات وانتظارات ساكنة المدينة.

اثر ذلك تناول الكلمة كل من السيد عبد القادر الكيحل نائب السيد الرئيس، ثم تلاه السيد عمر السنيسي رئيس الهيئة، الذين قاما بتقديم مجموعة من التوضيحات والمعطيات والتعقيبات بخصوص بعض التساؤلات المثارة في هذا الشأن، وكذا تقدما بمعطيات اضافية حول برنامج عمل الجماعة الذي يتطلب تضافر جهود الجميع، من أجل تنزيل مقتضياته وتجويد مضامينه لما فيه مصلحة ساكنة مدينة سلا، وفي أفق جعل هذه المدينة في مصاف المدن المتقدمة.

وفيما يلي خلاصات جميع ملاحظات ومقترحات السادة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بخصوص هذه النقطة:

- 1- العمل على اشراك الاطفال في عملية اتخاذ القرار، من خلال احداث مجلس للطفل موازي لمجلس الجماعة وكذا مجالس للأطفال موازية لمجالس المقاطعات.
- 2- التفكير في تأهيل "كورنيش مدينة سلا"، واعطائه ما يستحق من عناية واهتمام في اطار نظرة شمولية تأخذ بعين الاعتبار تأهيل الطريق الساحلية ككل، واستحضار الاهتمام والتأهيل اللازم للأسوار التاريخية للمدينة العتيقة لسلا.
- 3- التفكير في تأهيل منطقة الخندق ببطانة وفتح الطريق المتواجدة خلف مقبرة سيدي بلعباس لفك العزلة عن هذه المنطقة وإعطائها رونقا خاصا وجاذبية أكثر.
- 4- التفكير في تأهيل المنطقة التي يتواجد بها مصنع الحليب على مستوى طريق القنيطرة وجعلها منطقة جذب اقتصادي.
- 5- العمل على القضاء على مظاهر الهشاشة البشرية، التي تعاني منها مدينة سلا باعتبار أن هذا الاجراء سيكون من بين العوامل التي ستساعد على جلب الاستثمار وانعاشه بالمدينة.
- 6- التفكير في احداث مراكز تجارية كبرى للتسوق، تضم علامات تجارية عالمية على غرار ما هو معمول به ببعض المدن المجاورة.
- 7- التفكير في جلب الاستثمارات للمدينة واعطاء تحفيزات في هذا الشأن للمستثمرين من اجل خلق مناصب الشغل، وخلق رواج اقتصادي بالمدينة.
- 8- التفكير في مشاريع تصب في خانة تعميم الحماية الاجتماعية بالمدينة، وذلك من اجل الانخراط ضمن الورش الملكي الهام والكبير الذي يشمل كافة التراب الوطني والسير قدما وفق ما سطره عاهل البلاد في هذا الشأن.
- 9- ضرورة الحرص على تحقيق الالتقائية ما بين المشاريع المسطرة من طرف الجماعة، ومشاريع مجلس العمالة ومجلس الجهة، وتفاذي أي لبس أو غموض بهذا الخصوص.
- 10- البحث عن حلول جذرية للقطاع غير المهيكل، وظاهرة الباعة الجائلين، من خلال تفعيل مشاريع الاسواق النموذجية وتوفير كافة سبل النجاح لهذه العملية.
- 11- الاهتمام والعناية بأحياء المدينة العتيقة لسلا، للقضاء على النفايات وايجاد الحلول المناسبة لظاهرة الخرب، والدور الآيلة للسقوط من أجل حماية المدينة العتيقة وتشجيع وجلب الاستثمار لها.
- 12- توخي النجاعة في تدبير جميع المرافق العمومية وفي المشاريع المنجزة في إطار برنامج عمل الجماعة لبلوغ الاهداف المنشودة.

- 13- تثمين فضاءات المشاريع الكبرى، والتفكير في مقاربة علو البناء، لحل مشكل ندرة العقار بالمدينة، وترك المساحات والفضاءات الكافية لاستغلالها بشكل معقلن لفائدة المواطنين.
- 14- الترافع من أجل مدينة سلا والدفاع عنها بقوة من أجل جلب الاستثمارات والمشاريع الكبرى التي تشرف عليها الادارات المركزية، وكذا تشجيع جلب الاستثمارات للمدينة وفق التوجهات الجديدة لبلادنا، والتي تدعو الى الاهتمام بالجالية المغربية المقيمة بالخارج، وتشجيعها على الاستثمار بأرض الوطن.
- 15- العمل على التسويق الترابي لمدينة سلا وفق هوية بصرية، وعن طريق كل ما هو رقمي بجودة عالية، انطلاقا من المؤهلات التي تتوفر عليها المدينة (التاريخ، الجغرافيا، السياحة، الثقافة، الرياضة، البرج...).
- 16- ضرورة تشجيع الجانب السياحي بالمدينة من خلال استغلال الشريط الساحلي، الممتد من سيدي موسى الى غاية سيدي بوقنادل، وخلق فضاءات سياحية جديدة وعصرية مواكبة للتطور الذي تعرفه البلاد.
- 17- التركيز على الجانب الرياضي اخذا بعين الاعتبار البنيات التحتية المهمة التي تتوفر عليها المدينة، من خلال خلق مراكز لتكوين وتأهيل الشباب، واحداث مسبح جماعي لفائدة أطفال وشباب المدينة.
- 18- العمل على محاربة ظاهرة تسول الاطفال والتفكير في احداث مراكز لإيواء الاطفال في وضعية صعبة.
- 19- التفكير في محور النقل بما في ذلك النقل البحري الذي من شأنه انعاش السياحة بالمدينة.
- 20- الاهتمام بالواجهة البحرية للمدينة، وترميم وتثمين المآثر التاريخية المطللة على البحر.

النقطة الثانية: تقديم عرض التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا (2018-2023).

بخصوص هذا الموضوع اعطى السيد الرئيس الكلمة للسيد محمد منصورى رئيس قسم انظمة المعلومات والوسائل المشتركة بالجماعة، الذي تقدم بعرض مفصل حول التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا 2018-2023، مركزا بالخصوص على سنة 2021.

وقد انصب هذا العرض حول المحاور التالية:

- 1- الاطار المرجعي.
- 2- مراحل اعداد برنامج عمل الجماعة 2018-2023.
- 3- تنفيذ برنامج العمل برسم سنة 2021.
- 4- بعض الاكراهات الذاتية والموضوعية.

كما تم خلال هذا العرض التذكير بالمحاور الست (06) المكونة لبرنامج عمل الجماعة 2018-2023، من خلال تقديم الخلاصات العامة بشأن هذه المحاور ومعطيات معززة بالأرقام، ونسب إنجاز مختلف المشاريع، وكذا تقديم خلاصة تركيبية حول هذا التقرير.

وبعد أن تم فتح باب النقاش حول هذه النقطة، لم يتم تسجيل أي مداخلات، وقد خلصت الهيئة بالنسبة لهذه النقطة الى ما يلي:

- ضرورة توجيه التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا 2018-2023، الى السادة اعضاء الهيئة الكترونيا، قصد تمكينهم من هذه الوثيقة المرجعية، واحاطتهم علما بجميع المعلومات والارقام المسجلة بهذا الخصوص.

النقطة الثالثة: مشروع النظام الداخلي للهيئة

بعد الاطلاع على ارضية العمل الموزعة على السادة اعضاء الهيئة والمتضمنة لمشروع النظام الداخلي، خلصت الهيئة الى ما يلي:

- تأجيل البث في هذه النقطة الى اجتماعها المقبل الى حين افراز فريق عمل عن الهيئة يقوم بالاشتغال على هذا الموضوع بتمعن وبشكل متأن لتجويد هذه الوثيقة.
- عرض مشروع النظام الداخلي للهيئة في صيغته النهائية على أنظار الهيئة خلال اجتماعها المقبل للموافقة عليه.

النقطة الرابعة: مشروع خطة عمل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

خلصت الهيئة بهذا الخصوص الى افراز فريق عمل منبثق عن الهيئة يعهد اليه بتحضير مشروع خطة عمل الهيئة، وكذا دراسته لمشروع النظام الداخلي للهيئة، قبل عرضهما على أنظار هذه الاخيرة قصد الموافقة، وهي مكونة من السادة أعضاء الهيئة:

- 1- علي العشاق.
- 2- سعيده ولد عزيز.
- 3- عبد اللطيف الهيصوري.
- 4- شمس الضحى العلوي.
- 5- سعيده العلمي.
- 6- عبد الاله المهداوي.

النقطة الخامسة: افراز لجنة التتبع.

خلصت الهيئة الى افراز لجنة التتبع لعمل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع مكونة من السادة:

عن المنتخبين السادة:

- لطيفة المحمدي العلوي: النائبة الاولى للسيد رئيس المجلس.
- نورة رسبا: النائبة الثانية للسيد رئيس المجلس.
- عبد القادر الكيحل: النائب الثالث للسيد رئيس المجلس.
- خديجة بوعيد: النائبة الخامسة للسيد رئيس المجلس.

عن الادارة الجماعية السيدان:

- ناجية شفيق: عن المديرية العامة للمصالح.
- ادريس العلوي: رئيس مصلحة شؤون المجلس.

واختتم الاجتماع في تمام الساعة السابعة والنصف مساء.

رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع



عمر السنتيسي
عمر السنتيسي
رئيس جماعة سلا



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم الشؤون القانونية والشراكة والتعاون
مصلحة شؤون المجلس

تقرير حول الاجتماع المنعقد من طرف هيئة المساواة وتكافؤ الفرص

ومقاربة النوع بتاريخ 27 أكتوبر 2022

تطبيقا لمقتضيات المادة 120 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، وطبقا للمواد من 88 إلى 109 من النظام الداخلي للمجلس، عقدت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع اجتماعا لها يوم الخميس 27 أكتوبر 2022، على الساعة الثالثة بعد الزوال، بالقاعة الكبرى للاجتماعات بمقر الجماعة بباب بوحاجة المريسة سلا، وذلك برئاسة السيد عمر السنتيسي رئيس الهيئة.

- العدد القانوني الذي تتكون منه الهيئة: (45) عضوا.

أ- عدد الأعضاء الحاضرين: (23) عضوا هم السادة:

- 1-عمر السنتيسي: رئيس الهيئة
- 2-عبد الرحمان المودن: عضو الهيئة
- 3-عبد اللطيف الهيصوري: " "
- 4-عبد الاله العبدلاوي: " "
- 5-ياسين بلكير: " "
- 6-عبد القادر دنيا: " "
- 7-سعيدة ولد عزيز: " "
- 8-يوسف الشفوعي: " "
- 9-عبد الحفيظ ولعلو: " "
- 10-عبد الكريم الشعالي: " "
- 11-فاطمة الزهراء صابر: " "
- 12-عبد الواحد حبيبي: " "
- 13-عبد الاله المهداوي: " "

- 14- محمد فؤاد اعمار: عضو الهيئة
 " " 15- مراد القادري:
 " " 16- نور الدين بن عبد النبي:
 " " 17- عبد الرحيم حمي:
 " " 18- الحبيب بنمالك:
 " " 19- نور الدين اشماعو:
 " " 20- علي العشاق:
 " " 21- نور الدين تيكيطو:
 " " 22- الطاهر بندغو:
 " " 23- سعيدة العلمي:

ب- عدد الأعضاء المتغيين بعذر: (22) عضوا هم السادة:

- 1- فؤاد المعروفي: عضو الهيئة
 " " 2- عائشة يحيى:
 " " 3- محمد العربي العزيز:
 " " 4- شمس الضحى العلوي:
 " " 5- أمينة اوشلح:
 " " 6- المكي الزواوي:
 " " 7- لطفي المريني:
 " " 8- أبو بكر الفقيه التطواني:
 " " 9- ناصر القادري:
 " " 10- علي بوعبيد:
 " " 11- مصطفى الخير:
 " " 12- رشيدة بوزيت المرنيسي:
 " " 13- عبد الرحمان قندلة:
 " " 14- نبيل الرحموني:
 " " 15- حمدون الحسني:

16-حسن الجندي: عضو الهيئة

17-جواد عبد الهادي: " "

18-نور الدين بلعولة: " "

19-فاطمة بوبكري: " "

20-ليلى ملوان: " "

21-رتيبة ريكلما: " "

22-السعيد سيحييدة: " "

الحاضرون بصفة استشارية:

أ-عن مكتب المجلس حضر السادة:

-عبد القادر الكيحل: النائب الثالث للسيد رئيس مجلس الجماعة ورئيس مقاطعة المريسة

-محمد النجار: النائب الرابع للسيد رئيس مجلس الجماعة

-خديجة بوعبيد: النائبة الخامسة للسيد رئيس مجلس الجماعة

-ادريس العثماني: النائب الثامن للسيد رئيس مجلس الجماعة

ب-عن رؤساء المقاطعات حضر السادة:

1-لطيفة انعمي: نيابة عن السيد رئيس مقاطعة تابريرت

2-عبد الجلال بودربالة: نيابة عن السيد رئيس مقاطعة احصين

3-معاد الكراب: نيابة عن السيد رئيس مقاطعة بطانة

ج-عن اللجان الدائمة لمجلس الجماعة حضر السيد:

-جمال العمراني: رئيس لجنة التعمير واعداد التراب والبيئة

د-عن أقسام ومصالح جماعة سلا حضر السادة:

-عبد الرؤوف بن الطالب: المدير العام للمصالح

-عبد العزيز الصباحي: رئيس مصلحة الممتلكات

-ادريس العلوي: مصلحة شؤون المجلس

-عبد الحفيظ بنفقير: " " "

-محمد حازم: " " "

-نورة بن الشيخ: " " "

و-عن لجنة القيادة حضر السادة:

-قاسم البهجي: لجنة القيادة برنامج عمل جماعة سلا

- عبدو سفيري: لجنة القيادة برنامج عمل جماعة سلا
 -ناحية شفيق: " " " "
 -فاطمة الفلاح: " " " "
 -فاطمة الزهراء غيلان: " " " "

وقد خصص هذا الاجتماع لدراسة النقطتين التاليتين:

- 1-تقديم عرض حول مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028.
 2-الموافقة على مشروع النظام الداخلي للهيئة.

بعد التأكد من اكتمال النصاب القانوني، افتتح السيد عمر السننيسي رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع اشغال الهيئة، مرحبا بالسيدات والسادة أعضاء الهيئة والسادة الحاضرين، شاكرا إياهم على تلبية الدعوة لحضور هذا الاجتماع مذكرا بالنقطتين المدرجتين في جدول أعمال الهيئة.

النقطة الأولى: تقديم عرض حول مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028

في بداية هذا الاجتماع تناول الكلمة السيد عبد القادر الكيحل نائب السيد رئيس مجلس الجماعة ورئيس لجنة القيادة المكلفة بإعداد برنامج عمل الجماعة، ليقدم عرضا مفصلا أمام السادة الحاضرين، والمضمن في كتيب "مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028"، الذي تم توزيعه على كافة السادة الحاضرين والمتضمن لعدد من المحاور بدء بالاطار العام المتضمن لمرجعيات ومقاربات الاعداد، وكذا مراحل التشخيص الداخلي، والتشخيص الالتقائي، مروراً عبر سرد لمجريات اللقاءات التشاورية في شقيها المكونين من التشاور المادي واللامادي، ومحطة البلورة التشاركية، ووصولاً الى بنية مشروع برنامج عمل الجماعة، كما تطرق العرض الى تفاصيل تهم مصفوفة المشاريع القائمة على ما يلي:

5- أولويات تنموية.

5- دعامات.

15-هدفا استراتيجيا.

45- برنامجا.

745- مشروعا.

كما تضمن العرض تقديم معطيات مفصلة حول الأولويات الخمس لبرنامج عمل الجماعة والمتضمنة في البرامج، وكذا المشاريع بشكل مدقق والمشار فيها لمكونات كل مشروع على حدة، والكلفة التقديرية الاجمالية لإنجازه والمدة التقديرية، وسنة انطلاق المشروع، والشركاء المحتملون، وهي الأولويات الخمس التي جاءت على الشكل التالي:

-الأولوية الأولى: دينامية اقتصادية محلية دامجة ومندمجة.

-الأولوية الثانية: تقوية البنية التحتية لتقليص الفوارق المجالية والاجتماعية والثقافية.

-الأولوية الثالثة: تهمين الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة.

-الأولوية الرابعة: التحول الرقمي: إدارة منفتحة ومنصفة وخدمات متطورة.

-الأولوية الخامسة: رؤية بينية جديدة لتحسين جودة الحياة.

إضافة الى ذلك فقد شمل هذا العرض التقديرات المالية لبرنامج عمل الجماعة خلال 6 سنوات والمقدرة ب 21.080,41 مليون درهم، وكذا منظومة التتبع المتضمنة لمؤشر الاعداد ثم مؤشر الإنجاز ومؤشر الأهداف، وقد تم خلال هذا اللقاء تمكين من اطلاع السادة أعضاء الهيئة برنامج عمل الجماعة 2022-2028، سواء من خلال شاشة العرض، أو من خلال توزيع الكتيب المتضمن لمشروع برنامج العمل، كما تم إطلاع الحاضرين على تصاميم ومكونات لبعض المشاريع الكبرى الواردة في برنامج العمل، والتي كانت موضوع طلبات إبداء الاهتمام من طرف عدد من المهندسين المعماريين بالمدينة.

بعد ذلك تناول الكلمة السيد عمر السنتيسي رئيس الهيئة، حيث أشار الى كون برنامج عمل جماعة سلا يعد بمثابة وثيقة مرجعية تبقى قابلة للتعديل من أجل تجويدها وتطويرها واغنائها بملاحظات السادة أعضاء الهيئة، الذين يمكنهم استعمال البريد الالكتروني الموضوع رهن اشارتهم لإرسال اقتراحاتهم وملاحظاتهم في هذا الشأن.

اثر ذلك تم فتح باب النقاش والمدخلات حول هذا الموضوع أمام السادة أعضاء الهيئة من أجل ابداء ملاحظاتهم ومقترحاتهم بخصوص العرض المقدم أمام انظارهم، حيث ضمت لائحة المتدخلين كلا من السادة: 1- الحبيب بنمالك 2- عبد الاله العبدلاوي 3- عبد القادر دنيا 4- نور الدين تيكيطو 5- سعيدة ولد عزيز 6- عبد اللطيف الهياضوري 7- مراد القادري 8- عبد الاله المهداوي.

وقد أجمع السادة أعضاء الهيئة المتدخلون على تثمين وتزكية العرض الذي تم تقديمه من طرف السيد عبد القادر الكيحل، مشيدين بالمقاربة التشاركية المعتمدة في اعداد برنامج عمل الجماعة، كما تقدم المتدخلون بجملة من الاقتراحات والملاحظات التي من شأنها إغناء وتجويد مضامين هذا البرنامج، ليكون في مستوى تطلعات وانتظارات ساكنة مدينة سلا.

وهكذا وافقت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بإجماع أعضائها الحاضرين على مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028.

وفيما يلي خلاصة لجميع ملاحظات ومقترحات السادة أعضاء الهيئة بخصوص النقطة المتعلقة بتقديم عرض حول مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028:

1- التفكير في جعل مدينة سلا في حلة جديدة واستغلال المكتسبات التي راكمتها، وجعلها مدينة خضراء مع الاهتمام بترميم السور المائي بالمدينة العتيقة لسلا.

2- دعم المشاريع الكبرى المتميزة بالعلو المعماري، الأمر الذي بإمكانه إضفاء جمالية ورونقا إضافيا على مدينة سلا.

3- تقاسم المسؤولية في وضع برنامج عمل الجماعة كوثيقة تعاقدية ما بين جميع الفاعلين على مستوى المدينة سواء كمنتخبين أو فاعلين جمعويين أو غيرهم.

4- الترافع من أجل تمويل مختلف البرامج والمشاريع المدرجة في اطار برنامج عمل الجماعة، وذلك بالنظر الى محدودية ميزانية الجماعة التي تغطي عليها المصاريف القارة.

- 5- ضرورة توضيح مساهمات جميع القطاعات الحكومية إضافة إلى مجلس الجهة في تمويل المشاريع المدرجة في إطار برنامج عمل الجماعة باعتبارها أطرافاً مساهمة في هذه المشاريع.
- 6- أحداث مراكز لتقديم خدمات متنوعة تستهدف كلا من الأطفال والنساء والشباب والأشخاص في وضعية صعبة وأطفال الشوارع ومختلف الفئات الهشة، ومراعاة التوزيع العادل لهذه المراكز على مستوى جميع المقاطعات.
- 7- التفكير في أحداث منطقة صناعية بمساهمة من طرف القطاع الخاص، اخذاً بعين الاعتبار الصناعات النظيفة والأمنة، التي ستساهم في التنشيط الاقتصادي والعمل على ضمان استمراريته واستقرار فرص الشغل بها.
- 8- دعم دور المجتمع المدني في تتبع برنامج عمل الجماعة، وتوضيح آليات هذا التتبع، والعمل على تفعيل اليات التشاور على مستوى المقاطعات بوصفها الكفيلة بتوضيح الرأي للمواطن وتمكينه من الولوج إلى المعلومة الصحيحة، وكذا إحداث مؤسسات جديدة للتشاور بكل مقاطعة تهتم بمواضيع المرأة والطفل.
- 9- الترافع لدى القطاعات الحكومية المختصة، من أجل إخراج مجموعة من المشاريع لحيز الوجود: مراكز استقبال الشباب والطفولة، مراكز التخييم، مراكز استقبال النساء المعنفات، دور الشباب، دور النساء، المسارح، المكتبات...
- 10- ضرورة مراعاة العدالة المجالية ما بين المقاطعات فيما يتعلق بتوزيع مشاريع القرب.
- 11- الاهتمام بالشق الاجتماعي بالمدينة من خلال إنشاء مركز لإيواء الأطفال في وضعية صعبة وإسناد تسييره لجمعيات المجتمع المدني المختصة، وكذا برمجة مخيمات للقرب لاستهداف هؤلاء الأطفال واخضاعهم لتكوينات معينة من طرف جمعيات متخصصة.
- 12- التسويق سياحياً لمدينة سلا من خلال تنظيم مهرجانات بإمكانها استقطاب زوار بعدد كبير للمدينة، مع أحداث مشاريع لمناطق خضراء ومرافق سياحية تطل على الواجهة النهرية لنهر أبي رقراق على غرار مقهى الحافة بطنجة.
- 13- إغناء مهرجان الشاطئ بسلا بمواد تعود بالمنفعة على الساكنة، والتفكير في مهرجان العمل الجماعي بسلا لجلب الاستثمار والسياحة للمدينة.
- 14- التفكير في أحداث مناطق خضراء وملاعب القرب لسد الخصاص المسجل في مختلف المقاطعات، وتخصيص فضاءات وساحات عمومية للترفيه والجذب السياحي وجعلها في متناول استثمار الشباب للتقليص من البطالة.
- 15- الاخذ بعين الاعتبار التفاوتات المجالية فيما يخص أحداث مراكز الانصات وارشاد وتوجيه المرأة، والعمل على السير قدماً في اتجاه تحقيق العدالة المجالية في هذا الشأن.
- 16- تأهيل المدينة العتيقة سياحياً، وإخراج المسار السياحي المبرمج فيها إلى حيز الوجود، وتشجيع أحداث فنادق مصنفة لاستقبال السياح وتوسيع الطاقة الاستيعابية لاستقبال زوار المدينة، لتحقيق الجذب السياحي لمدينة سلا وإنصافها في هذا المجال، مقارنة برصيدها التاريخي والتراثي الهام والذي لا يتم استغلاله أحسن استغلال.
- 17- العمل على تنظيم معرض دولي للصناعة التقليدية بمدينة سلا، لإضفاء إشعاع دولي على هذا النشاط بالمدينة والتعريف بمنتجات الصناعة التقليدية بالمدينة.

- 18- الاهتمام بالجانب الصحي بالمدينة، والعمل على توفير مختلف المرافق الحيوية التي تقدم خدمات أساسية لفائدة ساكنة المدينة.
- 19- مأسسة آلية الترافع من أجل التنظيم المحكم وجلب نتائج إيجابية وسريعة لتفعيل المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة.
- 20- توسيع مجال التحفيز بجوائز التميز وألا يتم حصرها فقط في مجال التعليم، والعمل على أن تشمل مختلف القطاعات والأنشطة الثقافية والاجتماعية والرياضية بالمدينة.
- 21- ضرورة حضور عضو عن الجمعيات والكفاءات الممثلة داخل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في كل اللقاءات التي لها صلة بموضوع برنامج عمل الجماعة مع القطاعات الحكومية المختصة، من أجل الترافع على مشاريع مدينة سلا وإبراز غنى وتنوع مكونات المدينة.
- 22- عقد ندوات صحفية لتقديم مشروع برنامج العمل الجماعي على صعيد الجماعة والمقاطعات كل واحدة على حدة، من أجل الإجابة عن التساؤلات والاستفسارات وإعطاء التوضيحات والاجوبة الشافية للرأي العام.
- 23- استحضار الترافع عن مدينة سلا لإعادة الاعتبار للمآثر التاريخية التي تزخر بها من أبراج وأسوار وغيرها من المعالم، من خلال عملية الترميم وتوظيفها فيما يمكن ان يخدم المجال السياحي بالمدينة.
- 24- البحث عن مشاريع ذات خاصية متميزة يتم نعت المدينة بها، وأن يتم تجسيدها على شكل رموز ومجسمات وبطاقات بريدية لمدينة سلا تميزها عن غيرها من المدن المغربية.
- 25- تعويض بعض المناطق الصناعية بالمدينة والتي تعرف توقفا شبه كلي، بمناطق ذات أنشطة خدمية، وذلك أمام استحالة احداث او إعادة احياء هذه المناطق الصناعية بالنظر للإشكاليات القضائية والرهون والديون المتراكمة على المعامل، إضافة إلى الصعوبات المطروحة في مجال السير والجولان والتي تحول دون الولوج السهل لهذه المناطق.
- 26- ضرورة تثمين العقارات المتوفرة بمدينة سلا، وتخصيصها لإحداث مشاريع كبرى من شأنها جلب الاستثمار وخلق فرص للشغل وامتصاص البطالة.
- 27- اعتماد مؤشرات رقمية حول العدالة الترابية ما بين المقاطعات لمعرفة المشاريع المنجزة في إطار برنامج عمل الجماعة، وكذا كل ما يتعلق بمقاربة النوع في إطار الميزانية الجماعية.
- 28- تمكين السادة أعضاء الهيئة من البريد الالكتروني الذي سيخصص لفتح باب التواصل مع إدارة جماعة سلا، من أجل تقديم اقتراحاتهم وملاحظاتهم الخاصة ببرنامج عمل الجماعة، وذلك داخل أجل لا يتعدى عشرة أيام.

النقطة الثانية: الموافقة على مشروع النظام الداخلي للهيئة.

بخصوص هذه النقطة، وبعد إطلاع الحاضرين على مشروع النظام الداخلي للهيئة، الذي سهر على إعداده فريق العمل المنبثق عن هذه الهيئة خلال اجتماعها السابق، فقد تم فتح باب النقاش أمام السادة الحاضرين، والذين تقدموا بمجموعة من الاقتراحات والملاحظات حول مشروع النظام الداخلي للهيئة، وقد ضمت لائحة

المتدخلين كلا من السادة: 1-سعيدة ولد عزيز 2-عبد القادر دنيا 3-عبد اللطيف الهياضوري 4- عبد الإله العبدلاوي 5- سعيدة العلمي.

وهكذا عبر السادة أعضاء الهيئة عن تميمهم لمجهود فريق العمل المنبثق عن الهيئة الذي عهد اليه بدراسة مشروع النظام الداخلي للهيئة، حيث وافقت في هذا الإطار هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بإجماع أعضائها الحاضرين على مشروع النظام الداخلي للهيئة، وذلك مع الأخذ بعين الاعتبار مجموعة من التعديلات على هذا المشروع، والتي جاءت على الشكل التالي:

1- بالنسبة للمادة الثانية حذف عبارة " ويتولى رئيس مجلس الجماعة رئاستها" من نهاية الفقرة الأولى، وإضافة فقرة ثانية لهذه المادة تنص على ما يلي: "طبقا لمقتضيات المادة 88 من النظام الداخلي لمجلس جماعة سلا يتولى رئيس مجلس الجماعة رئاسة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع".

2- بالنسبة للمواد من 20 الى 25، تعويض عبارة "لجان موضوعاتية" وكلمة "لجنة" وكلمة "لجان" على التوالي بعبارة "مجموعات عمل" و كلمة "مجموعة" و كلمة "مجموعات"، وذلك انسجاما مع مقتضيات المادة 99 من النظام الداخلي لمجلس الجماعة.

3- إضافة كلمة "ولاية" الى السطر الأول من الباب الثامن المتعلق بأحكام ختامية ليصبح كما يلي:
"مدة ولاية الهيئة تنتهي بنهاية ولاية مجلس الجماعة".

في الختام أخبر السيد الرئيس السادة أعضاء الهيئة ان مصالح الإدارة المركزية بوزارة الداخلية تعترم القيام بدورة تكوينية لفائدة السادة أعضاء هيآت المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع على الصعيد الوطني، وذلك يومي 3 و4 نونبر 2022، مقترحا على الهيئة أن يتم تمثيلها خلال هذه الدورة التكوينية بثلاث أو أربعة أعضاء من هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع التابعة لمجلس جماعة سلا.

على اثر ذلك تم فتح باب الترشيح أمام السادة أعضاء الهيئة لتمثيل هذه الأخيرة والمشاركة في هذه الدورة التكوينية، لتكون لائحة المرشحين عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع مكونة من السادة:

1-عبد الاله العبدلاوي 2-فاطمة الزهراء صابر 3-سعيدة العلمي 4- علي العشاق.

وهكذا تمت الموافقة بالإجماع على تعيين كل من السيدات والسادة: 1-سعيدة العلمي 2-عبد الاله العبدلاوي 3-فاطمة الزهراء صابر 4- علي العشاق، لتمثيل هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع في الدورة التكوينية التي تعترم وزارة الداخلية تنظيمها يومي 3 و4 نونبر 2022. هذا إذا ما كان العدد المطلوب لحضور هذه الدورة التكوينية هو أربعة أعضاء، وفي حالة ما إذا كان العدد هو ثلاثة أعضاء ستقتصر التمثيلية على الأسماء الثلاثة الأولى، على أن يتم تعيين السيد علي العشاق في مهمة مقبلة.

واختتم الاجتماع في تمام الساعة السادسة مساء.

رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

عمر السنيتسي

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة الداخلية
جماعة سلا



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم الشؤون القانونية والتعاون والشراكة
مصلحة شؤون المجلس

**توصيات لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة
خلال اجتماعها المنعقد بتاريخ 05 شتنبر 2022**

عقدت لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة اجتماعا لها يوم الاثنين 05 شتنبر 2022، على الساعة العاشرة والنصف صباحا، بقاعة الاجتماعات بمقر جماعة سلا، بعد مرور نصف ساعة عن الموعد المحدد لاجتماع اللجنة، نظرا لعدم اكتمال النصاب طبقا لمقتضيات النظام الداخلي للمجلس، وذلك برئاسة السيد جمال العمراني رئيس اللجنة، وحضور السيدين:

- الجيلالي سين : نائب رئيس اللجنة
- ادريس العثماني: عضو اللجنة

كما حضر هذا الاجتماع السيدان:

-نورة رسبا: النائبة الثانية للسيد رئيس مجلس جماعة سلا.
-عبد القادر الكيحل: النائب الثالث للسيد رئيس مجلس جماعة سلا.

وعن لجنة القيادة المكلفة ببرنامج عمل جماعة سلا 2022-2028 حضر السادة:

- شعيب الرافي: مكلف بمهمة
- عادل الزكروتي: عن لجنة القيادة المكلفة ببرنامج عمل جماعة سلا
- ناحية شفيق: " " "
- فاطمة الفلاح: " " "
- فاطمة الزهراء غيلان: " " "

وعن أقسام ومصالح جماعة سلا حضر السادة:

-رشيد عكي: قسم الميزانية والصفقات
-محمد بوستي: عن قسم حفظ الصحة والمحافظة على البيئة
- ادريس العلوي: مصلحة شؤون المجلس
- عبد الحفيظ بنفقير: " " "
-محمد حازم: " " "
- انس مشواط: " " "

وقد خصص هذا الاجتماع لدراسة النقطتين التاليتين:

1- ورقة تأطيرية حول مجال البيئة والتنمية المستدامة.
2- تقدم اعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028.
في البداية افتتح الاجتماع السيد الجيلالي سين نائب رئيس اللجنة، وذلك قبل التحاق السيد جمال العمراني رئيس اللجنة بقاعة الاجتماع، مرحبا بالسيدات والسادة الحاضرين شاكرا إياهم على تلبية دعوة الحضور، مذكرا بالنقطتين المدرجتين في جدول أعمال اللجنة.

وهكذا وبعد نقاش مستفيض، وبعد الاستماع لمختلف الشروحات والتوضيحات المقدمة بشأن النقطتين المدرجتين في جدول أعمال اللجنة وتبادل الرأي والاستماع لمختلف المداخلات، أوصت اللجنة بما يلي:

أولاً: بالنسبة للنقطة الأولى ورقة تأطيرية حول مجال البيئة والتنمية المستدامة، قدم السيد عبد القادر الكيحل النائب الثالث لرئيس المجلس المكلف بالإشراف على عملية إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، مجموعة من التوضيحات والشروحات عن الورقة التأطيرية في مجال البيئة والتنمية المستدامة، مؤكدا

أن المرسوم والدليل المرجعي الخاصين بإعداد برنامج عمل الجماعة يشيران الى ضرورة ان تسهر اللجنة المكلفة بالبيئة على برنامج عمل الجماعة، خاصة في الشق المتعلق بالبيئة والتنمية المستدامة. إثر ذلك تناول الكلمة السيد شعيب الرفاعي المكلف بمهمة داخل الجماعة، الذي تلا على مسامع السادة الحاضرين الوثيقة المتضمنة للأرضية التوجيهية لأشغال لجنة قيادة اعداد برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028 في مجال البيئة والتنمية المستدامة، والتي جاءت على الشكل التالي:

أرضية توجيهية لأشغال لجنة قيادة إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا مجال البيئة والتنمية المستدامة

منذ مؤتمر قمة الأرض المعني بالبيئة والتنمية، المنعقد في ريو دي جانيرو في يونيو 1992، اعترفت الحكومات لأول مرة بالأهمية الحاسمة لحماية البيئة بالنسبة لمستقبل البشرية والكوكب. وبفضل مرافعات المنظمات غير الحكومية استقر هذا الوعي الجماعي بالأخطار والأضرار التي تحيط بكوكب الأرض بشكل لا رجعة فيه، وهو ما وجه أصعب الاتهام لنمط التنمية آنذاك والذي يقوم على إهدار الموارد الطبيعية واستنزافها مما يعرض حياة الأجيال المقبلة للخطر.

لقد شهد مفهوم التنمية تطوراً واضحاً منذ القرن الماضي. فبعد أن كانت التنمية تتلخص في البعد الاقتصادي، خاصة من خلال استراتيجية التصنيع كوسيلة لتحقيق معدلات النمو الاقتصادي، أي أنها كانت تهدف إلى زيادة رفاهية الإنسان بالدرجة الأولى، انتقلت لتشمل بعض المسائل الاجتماعية كالتعليم والصحة وغيرها، وهو ما عرف بالتنمية الاقتصادية الشاملة. ومن ثم ظهر مفهوم التنمية المستدامة، كمفهوم يتركز في مناحي الحياة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية التي تلبي حاجات الجيل الحاضر والأجيال اللاحقة.

وعليه أصبحت التنمية المستدامة -بأشكالها وتطبيقاتها المتنوعة- الشغل الشاغل للعالم، خصوصا بعد أن أدرك الجميع أن مشاكل العالم قد تفاقمت وأنه ماضٍ في طريق يحتاج إلى تصحيح؛ وقد ساهم في ترسيخ هذا الوعي ظهور أزمات بيئية خطيرة وجديّة من قبيل: التغيرات المناخية والتصحر وقلة المياه العذبة وتقلص مساحات الغابات، وتلوث الماء والهواء، والفيضانات المدمرة الناتجة عن ارتفاع منسوب مياه البحار والأنهار، واستنزاف الموارد غير المتجددة؛ كل ذلك نتيجة الاستهلاك والاستغلال غير العادل لهذه الموارد الطبيعية من طرف الإنسان.

وفي العلاقة بين البيئة والتنمية المستدامة اتفق المهتمون على أنه لا يمكن منع التلوث نهائياً لأن التسليم بوجود بيئة نظيفة تماماً يعد أمراً لا يستقيم والمنطق السليم للأشياء. لكن المنطق المعقول والمعتدل هو التفكير في ضرورة التوفيق بين مواصلة التنمية -التي تستلزم استهلاك الموارد الطبيعية- وحماية البيئة، أي أن الحفاظ على البيئة لا يعني بالضرورة توقيف عجلة التنمية الاقتصادية وما ينتج عنه من ضياع مصالح الإنسان، كما أن تحقيق التنمية لا يعني بتاتا تخريب البنية البيئية الحالية بشكل يحرم منها الأجيال المستقبلية.

ولذلك رسمت الأمم المتحدة خارطة التنمية البيئية والاقتصادية، لتحسين ظروف المعيشة لكل فرد في المجتمع، دون الإفراط في استخدام الموارد الطبيعية، التي تُحمّل كوكب الأرض فوق طاقته، بهدف تطوير موارد الكوكب الطبيعية، وتجويد التعايش الاقتصادي - الاجتماعي معها، شريطة أن تُلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة في تلبية حاجاتها الخاصة بها.

وهو ما أكدته قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة في 25 سبتمبر 2015 حول أهداف التنمية المستدامة، حيث أدرجت الأمم المتحدة 17 هدفاً في خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وتغطي هذه الأهداف مجموعة واسعة من قضايا التنمية ومنها على الخصوص: تغير المناخ - المساواة بين الجنسين - المياه - الاستهلاك والإنتاج المسؤولان.

وعلى المستوى الوطني، أوضحت إشكاليات البيئة والتنمية المستدامة تشكل أحد الرهانات الكبرى للمملكة المغربية. وهو ما أكدته صاحب الجلالة الملك محمد السادس في الرسالة التي وجهها إلى المشاركين في أشغال المؤتمر الإسلامي الثامن لوزراء البيئة -أكتوبر 2019 بالرباط-. حيث أوضح جلالته الملك أن الدراسات والأبحاث الدولية أظهرت استنزافاً غير مسبوق للثروات الطبيعية، وارتفاعاً مهولاً في نسبة التلوث، واختلالاً عميقاً للتوازن البيئي على الصعيد العالمي. وأن هذه الوضعية المقلقة والخطيرة التي تعيشها الأرض اليوم يترتب عنها آثار سلبية واضحة من الناحية الاقتصادية والاجتماعية والصحية، كما أنه لا الحدود السياسية ولا الجغرافية تقف أمام تأثيراتها السلبية. مردفاً في هذا الصدد، أنه في إطار تنفيذ هذه الاستراتيجية تم وضع إطار للحكامة واعتماد مجموعة من المخططات القطاعية للتنمية المستدامة، بهدف تعزيز الانتقال نحو الاقتصاد الأخضر في أفق 2030.

وفي هذا الإطار، وتماشيا مع التزاماته الدولية في إطار قمم الأرض المنعقدة في ريو دي جانيرو (1992) وجوهانسبورغ (2002) والاتفاقيات الدولية ذات الصلة، وضع المغرب الأسس اللازمة لتحقيق التنمية المستدامة من خلال عدة إصلاحات في المجالات السياسية والمؤسسية والقانونية والاجتماعية والاقتصادية والبيئية. وقد تعزز هذا المسار من خلال اعتماد الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة -الذي تم إعداده تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية لجلالة الملك محمد السادس، في خطابه بمناسبة عيد العرش بتاريخ 30 يوليوز 2009.

وقد تم تفعيل الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة من خلال إعداد:

- ❖ القانون الإطار رقم 99.12 بشأن الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة؛
- ❖ الاستراتيجية الوطنية لحماية البيئة؛
- ❖ الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة.

ومن جهة أخرى، عززت الوثيقة الدستورية لسنة 2011 البعد المستدام في السياسات العمومية. حيث أكد الفصل 31 أن التنمية المستدامة هي حق لكل المواطنين والمواطنات. كما جعلت التنظيم الجهوي والترابي -في الفصل 136- يؤمن مشاركة السكان المعنيين في تدبير شؤونهم، والرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة والمستدامة.

إن فريق إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، وهو منكب على إعداد تصور استراتيجي متعدد السنوات، واع تمام الوعي أن كثيراً من المصادر الطبيعية التي نسخرها في خدمة التنمية المحلية في جماعتنا تتناقص مصادرها باستمرار، فهي غير متجددة، وخاصة مصادر الطاقة والمياه والمواد الأولية التي يتضاعف استهلاك العالم لها بشكل مضطرد منذ الثورة الصناعية، خلافا للاعتقاد السائد الخاطيء بأن الأرض هي مصدر لا ينضب للثروات، ومورد لطاقة لا محدودة.

وبالتالي يقدر حجم المسؤولية البيئية والأخلاقية الملقاة على عاتقه في تصور ووضع برامج ومشاريع، من جهة، واقعية وقابلة للتنفيذ وتستجيب لانتظارات الساكنة، ومن جهة أخرى، تساهم في تهمين الموارد الطبيعية والحفاظ على البيئة من أخطار الاستغلال الفاحش والمهدد للأمن البيئي لساكنة الجماعة انطلاقاً من الحكمة القائلة: نحن لا نرث الأرض من الأجيال السابقة، بل نقترضها من الأجيال القادمة. لذلك وضعت لجنة القيادة موجّهات تأطيرية لعمل الفريق في مجال البيئة والتنمية المستدامة من خلال:

- السعي إلى حماية الموارد الطبيعية للجماعة واستحضار المرحلة الحساسة التي تجتازها بلادنا في تدبير شح الموارد المائية؛
- استحضار التوزيع السكاني على مستوى الجماعة؛
- إشراك المرأة قدر الإمكان في الحملات والبرامج التحسيسية نظراً للدور الذي تلعبه في توجيه الأسرة والمجتمع؛
- التركيز على البرامج الهادفة إلى تحسين جودة الهواء وتدابير النفايات المنزلية وتدابير التطهير السائل وكذا تطوير منظومة تهمين النفايات الصلبة بأنواعها
- تشجيع الانتقال نحو الاقتصاد الأخضر؛

هذه الموجّهات سنترجم على مستوى وثيقة برنامج عمل جماعة سلا من خلال مؤشرات ترتبط بكل مشروع على حدة، مما سيتيح إمكانية قياس مدى استجابة هذه المشاريع للمعايير المتعارف عليها في مجال التنمية المستدامة والحفاظ على البيئة محلياً. وبالتالي ستصنف المشاريع المضمنة في برنامج العمل وفق ثلاث فئات:

1. الفئة الخضراء: وتضم المشاريع الصديقة للبيئة والتي لا تؤثر -تقريباً- سلباً على الثروات الطبيعية للجماعة أو تقوم بتعزيزها وإثرائها؛
2. الفئة البرتقالية: وتضم المشاريع التي تحتاج إلى موارد طبيعية محدودة ولكن انعكاسها على التنمية المحلية مهم جداً يفوق هذا الاستغلال؛
3. الفئة الصفراء: وتضم المشاريع التي تحتاج إلى حجم كبير من الموارد الطبيعية.

وفي نفس السياق تدخل السيد عبد القادر الكيحل موضعاً أن هذه الارضية التوجيهية موجهة لجميع المشاريع التي ستكون مضمنة ببرنامج عمل جماعة سلا بشكل أفقي، خاصة ما يتعلق بانعكاسها على البيئة والتنمية

المستدامة. وبعد الاستماع للشروحات المقدمة حول النقطة الاولى، وافقت اللجنة بإجماع أعضائها الحاضرين على الورقة التأطيرية في مجال البيئة والتنمية المستدامة كما هي واردة أعلاه.

ثانياً: بالنسبة للنقطة المتعلقة بتقديم اعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، ذكر السيد عبد القادر الكيحل بمراحل اعداد برنامج عمل الجماعة، التي عرفت اربع مراحل كبرى هي كالتالي:

المرحلة الاولى التي تميزت بإعطاء انطلاقاً لمنتدى التشاور ومنتديات القرب، وعرفت مشاركة أزيد من 1200 مشارك، وتمخضت عنها أكثر من 1000 توصية، إضافة الى عملية التشخيص الداخلي التي تميزت بعقد عدة لقاءات مع الاقسام والمصالح التابعة للجماعة، ثم تلتها عملية التشخيص الالتقائي الذي تميز بعقد لقاءات مع مختلف مصالح الادارات المركزية والجماعات الترابية الاخرى (مجلس الجهة ومجلس العمالة)، والتي كانت فرصة للوقوف على الاتقائية والتقاطع بين برنامج الجماعة وبرامج كل من مجلس الجهة ومجلس العمالة وكذا مشاريع الادارات المركزية الاخرى.

اما المرحلة الثانية من عملية اعداد برنامج عمل الجماعة وهي مرحلة البلورة التشاركية فقد تميزت بعملية صياغة المشاريع بناء على المقترحات المقدمة بشأنها.

اما المرحلة الثالثة فهي مرحلة ترتيب الاولويات التي يمكن تلخيصها في سبع اولويات تنموية، تمخضت عنها عدة اهداف استراتيجية، تحيل مباشرة الى المرحلة النهائية وهي الرحلة الرابعة المتمثلة في صياغة المشاريع.

وهكذا وبعد اطلاع اللجنة على مختلف الوثائق المتعلقة بهذه النقطة، والاستماع الى مختلف التوضيحات المقدمة بشأنها من طرف السيد عبد القادر الكيحل المكلف بالإشراف على عملية اعداد برنامج عمل الجماعة، تم التأكيد على ان هذه النقطة ستعرض على أنظار مجلس جماعة سلا خلال دورته الاستثنائية التي سيتم عقدها بعد زوال هذا اليوم، وذلك في اطار العرض المتعلق بمراحل اعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، والتي ستكون فرصة لتقديم مزيد من التوضيحات والمعطيات بشأنها.

واختتم الاجتماع في تمام الساعة العاشرة و خمسة وأربعين دقيقة صباحاً.

رئيس لجنة التعمير والمعادن الترابية والبيئة

جمال العمراني



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم الشؤون القانونية والشراكة والتعاون
مصلحة شؤون المجلس

التوصيات الصادرة عن اللجنة الدائمة لمجلس جماعة سلا

خلال اجتماعها المشترك المنعقد بتاريخ 05 أكتوبر 2022.

عقدت اللجنة الدائمة لمجلس جماعة سلا اجتماعا مشتركا لها يوم الأربعاء 5 أكتوبر 2022، على الساعة الثالثة بعد الزوال، بقاعة الاجتماعات بمقر جماعة سلا، وهكذا وطبقا لمقتضيات المادة 73 من النظام الداخلي للمجلس، فقد أسندت رئاسة هذا الاجتماع للسيدة سميرة الرحالي رئيسة لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة بعد اتفاق بين السادة رؤساء اللجنة الحاضرين.

وقد حضر هذا الاجتماع عن لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة السادة:

-سميرة الرحالي: رئيسة اللجنة

-محمد الغفري: نائب رئيسة اللجنة

-احسانين أجور: عضو اللجنة

-عدنان الادريسي: "

-عبد القادر الكيحل: "

-سيدي زكرياء الجوهري: "

-عزيز بنبراهيم: "

-بهاء الدين أكدي: "

وعن لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة حضر السادة:

-جمال العمراني: رئيس اللجنة

-احسان الهواري: عضو اللجنة

-محمد الزلزولي: "

وعن لجنة المرافق العمومية والخدمات والشؤون الاقتصادية حضر السادة:

-فاطمة بوزيدي: نائبة رئيس اللجنة

-نورة رسبا: عضو اللجنة

-بدر بلغروودي: "

-محمد توفيق بن عمر: عضو اللجنة

-ابراهيم اكساب: " "

-لطيفة انعمي: " "

-مينة اشعيب: " "

وعن لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية حضر السادة:

-بدر الدين حدادي: عضو اللجنة

-سعيد السعداوي: عضو اللجنة

-سهام الغازي: " "

وعن لجنة السير والجولان والنقل والتنقل حضر السادة:

-محمد بوصفيحة: رئيس اللجنة

-عادل بن الامين: نائب رئيس اللجنة

-يونس صييري: عضو اللجنة

-معاد الكراب: " "

-نعيمة بنعامر: " "

-تورية الطاهري: " "

وقد حضر هذا الاجتماع بصفة استشارية السادة:

-بريكي بديعة: رئيسة لجنة الشؤون الاجتماعية والثقافية بمقاطعة العيايدة

-مريم عفيف: رئيسة لجنة المالية بمقاطعة العيايدة

-مونية خالدي: نائبة رئيسة لجنة المالية بمقاطعة العيايدة

-هشام ادريوش: رئيس لجنة التعمير والبيئة بمقاطعة العيايدة

-عادل المسادي: لجنة قيادة برنامج عمل جماعة سلا

وقد حضر هذا الاجتماع عن أقسام ومصالح جماعة سلا والمقاطعات السادة:

-عبد الرؤوف بن الطالب: المدير العام للمصالح

-عبدو السفيري: لجنة قيادة برنامج عمل جماعة سلا

-فاطمة الفلاح: المديرية العامة للمصالح

-محمد صابر: " "

-فاطمة الزهراء غيلان: " "

-ناحية شفيق: المديرية العامة للمصالح

-نورة بن الشيخ: " " "

-محمد صابر: " " "

-محمد حازم: مصلحة شؤون المجلس

وقد خصص هذا الاجتماع لدراسة النقطة الفريدة التالية:

1-دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سلا.

وهكذا افتتحت الاجتماع السيدة سميرة الرحالي رئيسة لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة مرحبة بالسيدات والسادة الحاضرين، شاكرة اياهم على تلبية الدعوة لحضور هذا اللقاء، ومذكرة في ذات الوقت بالنقطة المدرجة بجدول اعمال اللجنة المتعلقة بدراسة مشروع برنامج عمل جماعة سلا، مضيئة أن اللقاء هو مناسبة لإغناء النقاش وتقديم الاقتراحات والملاحظات حول مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028، الذي تم اعداده من طرف لجنة القيادة التي يتزأسها السيد عبد القادر الكيحل النائب الثالث للسيد رئيس مجلس الجماعة.

وبإذن من السيدة رئيسة الاجتماع قدم السيد عبد القادر الكيحل النائب الثالث للسيد رئيس مجلس الجماعة عرضا مفصلا حول المعطيات والمراحل التي قطعها اعداد برنامج العمل، والمتضمن في إطار كتيب "مشروع برنامج عمل جماعة سلا"، الذي يتضمن تفاصيل مصفوفات المشاريع القائمة على:

5- أولويات تنموية.

15- هدفا استراتيجيا.

45- برنامجا.

765- مشروعا.

وجدير بالذكر أنه تم خلال هذا الاجتماع توزيع نسخ من مشروع برنامج عمل الجماعة متضمن لكافة المعطيات والارقام والمراحل التي مر منها هذا البرنامج ومصفوفة المشاريع والتقديرية المالية على كافة السيدات والسادة الحاضرين، وقد استهل السيد عبد القادر الكيحل العرض باستعراض البنية التي تم اعتمادها في اعداد برنامج عمل الجماعة والتي هي على الشكل التالي:

-الأولوية الأولى: خلق دينامية اقتصادية محلية دامجة ومندمجة، وتقوم هذه الاولوية على أربعة (4) أهداف تصب جميعها في نفس الاتجاه وتضم 106 مشروعا.

-الأولوية الثانية: تقوية البنيات التحتية لتقليص الفوارق المجالية والاجتماعية والثقافية، وتضم ثلاثة (3) اهداف تروم تطوير البنيات التحتية والمرافق التي يقصدها المواطن وتضم 461 مشروعا.

-الأولوية الثالثة: تهمين الرصيد التاريخي والثقافي للمدينة العتيقة لخلق أفاق جديدة للسياحة بسلا، وتقوم على ثلاثة (3) اهداف تبرز العناصر الاساسية لتحقيق الجذب السياحي للمدينة وتضم 36 مشروع.

-الأولوية الرابعة: سلا التحول الرقمي: ادارة منفتحة ومنصفة وخدمات متطورة، وتقوم هذه الاولوية على ثلاثة (3) أهداف من شأنها الاحاطة بكل الليات التي يمكنها تحقيق هذا التحول وتضم 63 مشروعا.

-الأولوية الخامسة: رؤية بيئية جديدة لتحسين جودة الحياة وتقوم هذه الاولوية على هدفين (2) و99 مشروع.

كل هذه الأولويات تدور في فلك مجالات ثلاث هي:

- سلا مشاريع كبرى لتهيئة حضرية وجذب اقتصادي.
- سلا تنمية اقتصادية.
- سلا التسويق الترابي.

وذلك بناء على خمس دعائم تقوم على استعمال اسلوب الترافع وتحقيق الحكامة واتباع وسائل التدبير الحديث، مع الرهان على العنصر البشري وتفعيل اتفاقيات التعاون والشراكة من اجل كل ما سبق ثم التأكيد على اضافة 8 مشاريع أهمها:

- مشروع ذاكرة سلا وهو عبارة عن مكتبة رقمية ومادية تضم ذاكرة ترابية وأخرى ثقافية ودينية ورياضية.
- احداث سوق جماعي الكتروني.
- التفكير في احداث آليات لتقوية وسائل الرقابة والتتبع لأداء شركات التدبير المفوض.
- التفكير في الوسائل الناجعة لتدبير الجنائز والدفن.

كما أكد السيد عبد القادر الكيحل في عرضه على أن البرنامج راعى التقسيم العادل بين المقاطعات بتخصيص 40 مليون درهم للصيانة لكل مقاطعة على حدة و50 مليون درهم لتنفيذ مشاريع القرب، مضيفاً أن لجنة القيادة منكبّة على اعداد خمس كتيبات وجعلها في متناول الجميع تروم تسهيل الوصول الى المعلومة وجذب الاستثمار، على رأسها الكتيب الخاص بجميع العقارات والممتلكات التابعة للجماعة.

كما قام السيد رئيس لجنة القيادة بتقديم التقديرات المالية لانجاز هذه المشاريع والتي بلغت خلال 6 سنوات 21080,41 مليون درهم أي ما يفوق واحد وعشرون مليار درهم.

وفي تدخل للسيد بهاء الدين أكدي عضو مجلس جماعة سلا، أكد على ضرورة تحقيق التقائية بين المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة وتلك المدرجة ببرنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية عمالة سلا، وكذا التوظيف الدقيق للوضع الحالي بالنسبة للعقارات موضوع المشاريع، مع تحديد الاتفاقيات المبرمة والتي من شأنها تأمين تمويل هذه المشاريع، وقد خلص الاجتماع الى ما يلي:

1- ضرورة اعتماد مبدأ الترافع للرفع من نسبة تحقيق المشاريع المبرمجة مع ضرورة طرح مشكل توزيع المشاريع الكبرى بين الرباط وسلا.

2- ضرورة اعتماد التسويق الترابي للتعريف بالخصائص التي تتميز بها جماعة سلا لجذب الاستثمار.

وقبل اختتام الاجتماع تقرر استئناف اشغال هذا الاجتماع بعد خمسة عشر يوماً حيث تم تحديد موعد اجتماع اللجن الدائمة المقبل يوم الأربعاء 19 أكتوبر 2022 من أجل تدارس المقترحات الخاصة بهذا المشروع، والتي سيتم التوصل بها من طرف السادة اعضاء اللجان الدائمة، وذلك بعد دراسة متأنية للوثيقة الاولى لمشروع برنامج عمل جماعة 2022-2028.

واختتم الاجتماع على الساعة الخامسة وخمسون دقيقة مساءً.

رئيسة الاجتماع المشترك للجن الدائمة لمجلس الجماعة

سميرة الرحالي



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة سلا
جماعة سلا
المديرية العامة للمصالح
قسم الشؤون القانونية والشراكة والتعاون
مصلحة شؤون المجلس

التوصيات الصادرة عن اللجن الدائمة لمجلس جماعة سلا خلال اجتماعها المشترك المنعقد بتاريخ 19 أكتوبر 2022.

عقدت اللجن الدائمة لمجلس جماعة سلا اجتماعا مشتركا لها في اطار استئناف اشغالها يوم الأربعاء 19 أكتوبر 2022، على الساعة الثالثة بعد الزوال بقاعة الاجتماعات بمقر جماعة سلا، وهكذا وطبقا لمقتضيات المادة 73 من النظام الداخلي للمجلس، فقد ترأست هذا الاجتماع السيدة سميرة الرحالي رئيسة لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، بعدما أن كانت قد أسندت اليها رئاسة الاجتماع الاول باتفاق بين السادة رؤساء اللجان الحاضرون.

وقد حضر هذا الاجتماع عن لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة السادة:

- سميرة الرحالي: رئيسة اللجنة
- محمد الغفري: نائب رئيسة اللجنة
- محمد النجار: عضو اللجنة
- عدنان الادريسي: " "
- عبد القادر الكيحل: " "
- عزيز بنبراهيم: " "
- عبد اللطيف سودو: " "

وعن لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة حضر السادة:

- جمال العمراني: رئيس اللجنة
- احسان الهواري: عضو اللجنة
- محمد الزلزولي: " "

وعن لجنة المرافق العمومية والخدمات والشؤون الاقتصادية حضر السادة:

- نورة رسبا: عضو اللجنة
- المصطفى بجة: " "
- محمد توفيق بن عمر: " "
- لطيفة انعيمي: " "

وعن لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية حضر السيدان:

- امان حرشاي: رئيسة اللجنة
- بدر الدين حدادي: عضو اللجنة

وعن لجنة السير والجولان والنقل والتنقل حضر السيدان:

- محمد بوصفيحة: رئيس اللجنة

- معاد الكراب: عضو اللجنة

وقد حضر هذا الاجتماع بصفة استشارية السادة:

-عادل المسادي: لجنة قيادة برنامج عمل الجماعة

-قاسم البهجي: " " " "

-عبدو السفيري: " " " "

-فاطمة فلاح: المديرية العامة للمصالح

-فاطمة الزهراء غيلان: " " " "

-محمد صابر: " " " "

-ناجية شفيق: " " " "

- خليل خبله: رئيس قسم الأشغال والتهيئة الحضرية

- عبد الجلال صادق: رئيس قسم المصالح ذات التدبير المشترك

-عبد العزيز الصباحي: قسم التعمير والممتلكات

- حسن الحسني: " " " "

-ادريس العلاوي: مصلحة شؤون المجلس

-عبد الحفيظ بنفقير: " " " "

-أنس مشواط: " " " "

-نورة بن الشيخ: " " " "

وقد خصص هذا الاجتماع لدراسة النقطة الفريدة التالية:

1-دراسة مشروع برنامج عمل جماعة سلا 2022-2028.

وهكذا افتتحت الاجتماع السيدة سميرة الرحالي رئيسة لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة مرحبة بالسيدات والسادة الحاضرين شاكرة اياهم على تلبية الدعوة لحضور هذا اللقاء ومذكرة في ذات الوقت بالنقطة المدرجة بجدول اعمال اللجنة، والمتعلقة بدراسة مشروع برنامج عمل جماعة سلا، معلنة عن استئناف اشغال اللجنة خلال لقاءها الثاني الذي هو بمثابة مناسبة لإغناء النقاش وتقديم اقتراحات وملاحظات حول مشروع برنامج عمل الجماعة 2022-2028، وهو البرنامج الذي تم اعداده من طرف لجنة القيادة التي يتأسسها السيد عبد القادر الكيحل النائب الثالث للسيد رئيس مجلس الجماعة.

اثر ذلك تم فتح باب النقاش امام السادة أعضاء اللجن الدائمة، الذين ابدوا من خلال مداخلاتهم مجموعة من الملاحظات والاقتراحات حول برنامج عمل جماعة سلا بناء على ما تم تقديمه خلال اللقاء الاول من معطيات مفصلة والمراحل التي قطعها اعداد هذا البرنامج والمتضمن في اطار كتيب: "مشروع برنامج عمل جماعة سلا" والذي يتضمن تفاصيل مصفوفات المشاريع القائمة على ما يلي:

5- أولويات تنموية.

15- هدفا استراتيجيا.

45- برنامجا.

765- مشروعا.

- وهكذا وبعد دراسة مستفيضة، وبعد أن تناوب السادة الاعضاء في أخذ الكلمة من اجل تقديم مداخلاتهم وابداء ملاحظاتهم ومقترحاتهم، وبعد الرد والاجابة عليها من طرف السيد عبد القادر الكيحل رئيس لجنة القيادة المكلفة بالسهل على إعداد برنامج عمل جماعة سلا، خلص الاجتماع المشترك للجن الدائمة للمجلس إلى إصدار التوصيات والمقترحات التالية:
- 1- العمل على استمرارية العمل بمبدأ التشاور فيما يتعلق بإعداد برنامج عمل جماعة سلا من خلال إشراك المجتمع المدني الى جانب الجماعة.
 - 2- رد الاعتبار لدار الشباب تابريكت وذلك بالنظر لحمولتها التاريخية، وباعتبارها الوحيدة التي تتوفر على المواصفات المعتمدة.
 - 3- تفعيل خط هاتفى اخضر لفتح التواصل بين المواطن وادارة الجماعة.
 - 4- جعل الاستثمار من اولويات ميزانية الجماعة وتفعيله باللجوء الى القروض في حالة الضرورة.
 - 5- تخصيص مساحات من بعض المؤسسات التعليمية في اطار المدرسة المنفتحة لإنشاء مستويات في اطار المقاربة الصحية او بعض المرافق التي تستوجبها ضرورة كل مقاطعة على حدة.
 - 6- تنظيم السير والجولان بالشوارع والازقة المتفرعة عن شارع محمد عواد خاصة القريبة من سوق الثوب وسوق الصالحين.
 - 7- ضرورة اضافة خانة خاصة بالمساحات المرتبطة بالمشاريع في اطار الجدول المخصص لمشاريع برنامج العمل.
 - 8- اعطاء عناية خاصة لمدينة سلا والحاق اسم هذه المدينة بالمؤسسات والمشاريع الكبرى المتواجدة بها دون اقصائها او نسبها لمدينة الرباط.
 - 9- ضرورة أن تكون شركات التنمية المحلية المزمع إحداثها تابعة للجماعة في اطار احترام الاختصاص.
 - 10- وجوب اخلاء الفنادق المتهالكة المجاورة لمكان مشروع برج سلا بمنطقة باب سبتة ورافقها بالمشروع الكبير في اطار منطقة ZPR.
 - 11- ضرورة اعطاء توضيحات حول مصير الطريق التي كانت مقررة بالقرب من اقامة ام هاني (BA10) بمقاطعة المريسة.
 - 12- التفكير في انشاء مركز سوسيو ثقافي بعدة مكونات على البقعة البالغ مساحتها حوالي 1850 متر مربع من فئة R+4 (A15) قرب ملحقة الشرف.
 - 13- ضرورة تقديم تبريرات حول التكلفة المتباينة لمشاريع اسواق القرب بكل من مقاطعات المريسة وتابريكت وبطانة، وذلك في اطار العدالة المجالية.
 - 14- ضرورة الاخذ بعين الاعتبار الدراسات السابقة المنجزة من طرف مؤسسة التعاون بين الجماعات "العاصمة" فيما يتعلق بمسارات الحافلات خاصة تلك التي كانت مقررة على مستوى شارع عبد الكريم الخطابي.
 - 15- اعطاء الحق في ترتيب الاولويات بالنسبة لمجلس كل مقاطعة فيما يتعلق بصيانة الطرقات وانشاء المناطق الخضراء.
 - 16- توضيح الالتزامات التي نصت عليها الاتفاقية المبرمة بين الجماعة ووكالة تهيئة ضفتي ابي رقراق فيما يتعلق بشق طريق "الخدق" انطلاقا من اقواس بطانة في اتجاه شارع الحسن الثاني.

- 17- برمجة لقاء مع شركة رياض من أجل ايجاد حلول بالنسبة لبعض المحولات الكهربائية التي تعترض إنجاز مشاريع بعض الطرقات، وذلك لعمل على إزالتها خاصة المول المتواجد على مستوى شارع المختار السوسي المار بمحاذاة مقهى "الامير الصغير" ببطانة.
- 18- التركيز على شركة التنمية المحلية الخاصة بالموارد المالية كأولوية، وذلك من اجل رفع وتنمية مداخيل الجماعة وتطويرها.
- 19- ضرورة احترام فضاءات الحدائق والعناية بها من خلال الاستمرار في سقيها وعدم استغلال مساحات الوقوف التابعة لها من طرف اصحاب ارباب تعليم السياقة.
- 20- ضرورة الاستعانة بمصالح العمالة من أجل تحرير الوعاء العقاري وتصفيته من المشاكل خاصة المرتبط منه ببرمجة عدد من المشاريع، وذلك تفاديا لعرقلة إنجاز هذه المشاريع في الوقت المحدد.
- 21- غياب مواقف للسيارات بالمواقع القريبة من أماكن تنظيم بعض المهرجانات بمدينة سلا، ما يستدعي معه ايجاد حل لهذا المشكل، خاصة الموقف المخصص لمهرجان فيلم المرأة بسينما هوليوود بحي كريمة بمقاطعة تابريركت، والذي يجب تحريره من الشاحنات ذات الوزن الثقيل التي تحتله.
- 22- الاستغناء عن بعض المشاريع التي سبق انجازها من طرف مجالس المقاطعات، على غرار الحديقة المتواجدة امام حمام "حمامة" والساحة المجاورة لثانوية "الفقيه المريني" بحي السلام ببطانة، مادام أن المشروعان يوجدان في حالة جيدة.
- 23- ضرورة تقديم دعم من طرف المصالح المركزية لفائدة مدينة سلا قياسا بحجم ساكنة المدينة، والتي تساهم في اقتصاد مدينة الرباط على غرار ما تم تقديمه من دعم لبعض المدن الكبرى في اطار برامج عمل الجماعات.
- 24- الترافع من أجل تصحيح اسم مدينة سلا بالحروف اللاتينية وجعله "Sala" بدل "salé" والتي تحمل دلالات مسيئة لمدينة تاريخية بحجم مدينة سلا.
- 25- انشاء فضاء وتخصيصه كمعرض بمواصفات حديثة، وذلك لعرض منتجات الصناعات التقليدية السلاوية، وكذا احداث متحف لهؤلاء الصناعات الذين وضعوا بصماتهم الفنية والمتميزة في قطاع الصناعة التقليدية.
- 26- توفير آلية لرصد شكايات المواطنين من البداية الى النهاية مع فتح امكانية المراقبة والتتبع من خلال تسهيل ولوج المنتخبين عبر تطبيق معتمد.
- 27- الاستفادة من تجربة القطاع الخاص بالرجوع اليه في عملية تدبير بعض المرافق التابعة للجماعة، وذلك نظرا للأعطاب الناتجة عن المنظومة القانونية وفي غياب قانون الوظيفة الترابية.
- 28- ضرورة تقديم مقترح متكامل وفعال يتعلق بمنطقة المستودعات "الدبوات" المتواجدة ما بين مقاطعة العيادة وحي الرحمة.
- 29- اقتراح تشييد ملعب قرب مطار الرباط وسلا على القطعة الارضية البالغة مساحتها 5هكتارات بمقاطعة العيادة
- 30- ترك الباب مفتوحا أمام السادة أعضاء اللجن الدائمة لتقديم ملاحظاتهم واقتراحاتهم بشأن برنامج عمل الجماعة 2022-2028، من خلال تمكينهم من بريد إلكتروني يخصص لهذا الغرض الى حين انعقاد دورة المجلس. واختتم الاجتماع على الساعة الخامسة والنصف مساء.

رئيسة الاجتماع المشترك للجن الدائمة لمجلس الجماعة

سميرة الرحالي

كروئولوجيا إعداد برنامج عمل جماعة سالا

المرحلة	التاريخ	الاجتماع
مرحلة الإعداد والانطلاق	12 يناير	اجتماع مكتب مجلس جماعة سلا
	19 يناير	اجتماع ندوة رؤساء المقاطعات
	24 يناير	اجتماع ندوة المجلس:
	02 فبراير	مكتب المجلس
	03 فبراير	رؤساء اللجان الدائمة
الاجتماع الإخباري التشاوري	04 فبراير	إعطاء الانطلاقة الرسمية لإعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا إعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا
	07 فبراير	اجتماع مع مصلحة الموارد البشرية
مرحلة التشخيص الداخلي	08 فبراير	اجتماع مع مصلحة الوعاء الجبائي والمراقبة
		اجتماع مع مصلحة التحصيل
		اجتماع مع مصلحة الشؤون الاقتصادية وتدبير المرافق
		اجتماع مع مصلحة الصفقات
	09 فبراير	اجتماع مع مصلحة الميزانية والمحاسبة
		اجتماع مع مصلحة الطرق
		اجتماع مع مصلحة المناطق الخضراء
	10 فبراير	اجتماع مع مصلحة البناءات
		اجتماع مع مصلحة التعمير
		اجتماع مع مصلحة الممتلكات
		اجتماع مع مصلحة التخطيط الحضري وتأهيل المدينة العتيقة
	11 فبراير	اجتماع مع مصلحة الشؤون القانونية والمنازعات
		اجتماع مع مصلحة شؤون المجلس
		اجتماع مع مصلحة الشؤون الثقافية والاجتماعية والرياضية
	14 فبراير	اجتماع مع مصلحة النظافة
		اجتماع مع مصلحة الإنارة العمومية والتوزيع
		اجتماع مع مصلحة أنظمة المعلومات والتوثيق
		اجتماع مع مصلحة الوسائل المشتركة
		اجتماع مع مصلحة التواصل والادارة المنفتحة
		اجتماع مع مصلحة الشكايات
15 فبراير	اجتماع مع مصلحة الشرطة الادارية	
	اجتماع مع مصلحة المكتب الجماعي لحفظ الصحة	
16 فبراير	مجلس عمالة سلا	
	قطاع التجهيز	
	قطاع التعليم والرياضة	
	قطاع الثقافة	
22 فبراير	قطاع الثقافة	
	قطاع الثقافة	

المرحلة	التاريخ	الاجتماع	
	23 فبراير	قطاع التضامن	
	24 فبراير	قطاع السكنى والتعمير	
		قطاع التعليم العالي	
		قطاع الصحة	
	01 مارس	قطاع المياه والغابات	
		قطاع الصناعة التقليدية	
		قطاع السياحة	
مرحلة التشخيص الأفقي	02 مارس	قطاع البيئة	
	02 مارس	محور المرأة والطفولة	
	03 مارس	محور التعليم	
	04 مارس	محور الصحة	
	05 مارس	محور الرياضة	
	09 مارس	محور الثقافة	
	10 مارس	محور الإعاقة	
	02 مارس	محور التجارة	
	03 مارس	محور الصناعة	
	04 مارس	محور الاستثمار	
	10 مارس	محور التشغيل	
	11 مارس	محور السياحة	
	02 مارس	محور الخدمات	
	03 مارس	محور التعمير والتخطيط الحضري	
	04 مارس	محور الممتلكات	
	05 مارس	محور التدبير المفوض	
	مرحلة التشخيص الأفقي	09 مارس	محور المرافق الجماعية
		10 مارس	محور الطرق والسير والجولان
		02 مارس	محور البيئة والمناطق الخضراء
		10 مارس	محور المنصات والإدارة الرقمية
11 مارس		محور الإدارة المنفتحة	
12 مارس		محور التواصل الرقمي	
مرحلة تشخيص القرب		17 مارس	برنامج الاستثمار: مقاطعة نابريكت
	برنامج الاستثمار: مقاطعة لمريسة		
	برنامج الاستثمار: مقاطعة أحصين		
	برنامج الاستثمار: مقاطعة بطانة		
	18 مارس	برنامج الاستثمار: مقاطعة لعيابدة	
		التنشيط المحلي: مقاطعة نابريكت	
		التنشيط المحلي: مقاطعة لمريسة	

المرحلة	التاريخ	الاجتماع
مرحلة البلورة التشاركية	25 مايو	التنشيط المحلي: مقاطعة أخصيين
		التنشيط المحلي: مقاطعة بطانة
		التنشيط المحلي: مقاطعة لعبايدة
		محور الطرق والسير والجولان
		محور البيئة والمناطق الخضراء
		محور التدبير المفوض
		محور الممتلكات والمرافق الجماعية
		محور التعمير والتخطيط الحضري
مرحلة البلورة التشاركية	26 مايو	محور الاستثمار
		محور التشغيل
		محور السياحة
		محور الصناعة
		محور التجارة
		محور الخدمات
		محور الرياضة
		محور الثقافة
		محور الإعاقة
		محور التعليم
مرحلة البلورة التشاركية	27 مايو	محور المرأة والطفولة
		محور الصحة
		محور المنصات والإدارة الرقمية
		محور الإدارة المنفتحة
		محور التواصل الرقمي
تقديم مقترحات مشاريع	25 مايو	قسم الأشغال والتهيئة الحضرية
	25 مايو	قسم التعمير والممتلكات
	26 مايو	قسم الميزانية والصفقات
	27 مايو	قسم الشؤون الإدارية والقانونية والشراكة
	27 مايو	قسم الخدمات الجماعية المفوضة
	28 مايو	قسم أنظمة المعلومات والتواصل
	16 يوليوز	قسم التعمير والممتلكات وأقسام التعمير التابعة للمقاطعات الخمس
	18 يوليوز	قسم التعمير والممتلكات والمهندسين المعماريين
التشاور وترتيب الأولويات	18 يوليوز	مقاطعة تابريكت
	18 يوليوز	مقاطعة لعبايدة
	20 يوليوز	مقاطعة بطانة
	20 يوليوز	مقاطعة أخصيين

المرحلة	التاريخ	الاجتماع
تجميع المعطيات وصياغة محتوى مشروع برنامج عمل الجماعة	20 يوليوز	مقاطعة لمريسة
اجتماع لجنة البيئة والتنمية المستدامة	25 يوليوز	لجنة القيادة
عرض مشروع برنامج العمل على مكتب المجلس	5 شتنبر	--
عرض مشروع برنامج العمل على ندوة رؤساء المقاطعات	26 سبتمبر	--
إحالة مشروع برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة	5 أكتوبر	--
المصادقة على برنامج العمل من طرف مجلس جماعة سلا	5 أكتوبر	--
إرسال برنامج عمل الجماعة قصد التأشير	24 نونبر	دورة استثنائية لمجلس جماعة سلا
	--	--