



- الموارد البشرية
- الموارد المالية
- ممتلكات الجماعة







الموارد البشرية والمالية والممتلكات





الفهرس

7

الوارد البشرية

- 11 (1) الوارد البشرية المنتخبة
- 12 مكتب مجلس جماعة سلا
- 13 رؤساء مقاطعات جماعة سلا
- 14 لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
- 15 لجنة الرفاق العمرية والخدمات والشؤون الاقتصادية
- 16 لجنة التنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية
- 17 لجنة التعمير واعداد التراب والبيئة
- 18 لجنة السير والجولان والنقل والتنقل
- 19 (2) الوارد البشرية الموظفة
- 20 العور الأول: التوزيع الحالي للموظفين
- 26 العور الثاني: التكاليف المالية للتسيير
- 28 العور الثالث: توقعات التكلفة المالية لتأدية الترتيبات
- 31 العور الرابع: توقعات تغيير الأعداد والكتفاءات

49

الوارد المالية

53

الأموال الخاصة لجماعة سلا

- 56 مقاطعة تابريكت
- 59 مقاطعة احصين
- 63 مقاطعة باب لريسة
- 71 مقاطعة لعيايدة
- 77 مقاطعة بطانة





الموارد البشرية





في إطار التحضير لبرنامج عمل جماعة سلا 2022-2022، وحتى يتم تحديد الحاجيات بكل دقة، لابد من تشخيص الوضعية الراهنة في جميع المجالات، ونظرا لما تلعبه الموارد البشرية من دور رئيسي ومهم في تنفيذ هذا البرنامج يعطي هذا الملحق نظرة حول الموارد البشرية التي تتوفر عليها الجماعة.

تنقسم الموارد البشرية العاملة بمجلس جماعة سلا إلى قسمين:

(1) الموارد البشرية المنتخبة.

(2) الموارد البشرية الموظفة.





1) الوارد البشرية المنتخبة

تأسس أول مجلس جماعي بمدينة سلا سنة 1959 بعد فترة وجيزة من حصول المغرب على الاستقلال وذلك لأجل إرساء دعائم الدولة المغربية الحديثة، وفي سنة 1992 عرف التنظيم الجماعي مجموعة من المستجدات نتج عنها تقسيم جديد للمدينة إلى خمس جماعات حضرية إلى جانب مجموعة حضرية، هذا النظام استمر إلى غاية سنة 2003 حيث تم اعتماد نظام المقاطعات في إطار جماعة واحدة وهو ما سمي بنظام وحدة المدينة والذي بدأ العمل به ابتداء من شتنبر 2003 إلى الولاية الانتدابية هذه.

يتكون المجلس الجماعي لجماعة سلا ومجالس المقاطعات الولاية الانتدابية 2021 -

2027 من:

الجماعة/المقاطعة	رئيس المجلس	الانتماء الحزبي	عدد المنتخبين الرجال	عدد المنتخبات النساء	المجموع
جماعة سلا	عمر السنتيسي	حزب الاستقلال	53	28	81
تابريكت	المصطفى السالمي	حزب الأصالة والمعاصرة	25	13	38
احصين	محمد بنعطية	حزب الأصالة والمعاصرة	24	13	37
باب لمريسة	عبد القادر الكيحل	حزب الاستقلال	23	13	36
لعيابدة	أحمد السفياي	حزب التجمع الوطني للأحرار	23	12	35
بطانة	عماد الدين الريفي	حزب الأصالة والمعاصرة	23	12	35

المقاطعات



أجهزة المجلس الجماعي: مكتب مجلس جماعة سلا



رئيس المجلس الجماعي
السيد محمد الصديقي



النائب الرئيس
محمد التاجر



النائب الثاني
عبد القادر الكاظمي



النائب الثالث
نور ربحا



النائب الرابع
إسماعيل المصطفى العماري



النائب الخامس
أحمد المصطفى



النائب السادس
عبد الله الأحمدي



النائب السابع
أحمد المصطفى



النائب الثامن
أحمد المصطفى



النائب التاسع
عبد الله المصطفى



النائب العاشر
عبد الله المصطفى



نائب القارة المجلس
المصطفى نيرة

قائمة بنسج
قائمة بنسج





رؤساء مقاطعات جماعة سلا



رئيس مقاطعة اخصين
محمد بنعطية



رئيس مقاطعة نابريكت
المصطفى السالمي



رئيس مقاطعة لمريسة
عبد القادر الكيجل



رئيس مقاطعة بطانة
عماد الريشي



رئيس مقاطعة لحيابدة
أحمد السفياني

لجنة الميزانية والسؤون المالية والبرمجة



عدنان الإدريسي



خديجة يوعيد



محمد التجار



عبد القادر الكيحل



احسان أجور



نور الدين الأزرق



عماد الريفي



العياشي الحرثي



مريم بتهروز



محمد حواد



حماتي أمحزون



كريمة كمال



خالد فثحي



بهاء الدين أكدي



عبد اللطيف سودو



سيدى زكرياء الجوهري



محمد الفصري



عزيز بنراهيم



سميرة الرحالي



لجنة الرفاق العمرية والخدمات والسُّوق الاقتصادية



المصطفى السالمي



أحمد فرشدي



ثورة رسبا



عادل التويجر



فاطمة الزهراء جبوري



المصطفى بجة



محمد بن توفيق بن عمر



صلاح الدين بلحسن



يذر يغرودي



قاسم الحمام



لثيفة النعيمي



إبراهيم اكساب



فاطمة بوزيدي



أسماء ابو الصويرة



لجنة التنمية البشرية والسؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية



سهام القازي



فاطمة بتشيع



لطيفة المحمدي العلوي



بدر الدين حدادي



اسمهان نايت محمد



يونس لقريب



امان حرشاي



محمد العسري



سعيد السعداوي



محمد لعلو



فطيمتو زعيمة



رشيدة حاييل



مجدولين العلمي



رانية شعيليات



مصطفى المونشو



بشرى المراهط



محمد بطويل



عبد الكريم الشاوي



سارا بلعرش



لجنة التعمير وإعداد التراب والبيئة



محمد الزاولي



أحمد السفياني



إدريس العثماني



منتصور بلحاج



الجيلالي السين



محمد بنعطية



إحسان الهواري



إدريس الستيسي



رشيدة فضيل



تور الدين الطواهرى



هاضمة الزهراني



يونس حمايدي



محمد البقيوي



فراح العصادي



مبارك ورزي



الشير السدراتي

لجنة السير والجولات والنقل والتنقل



معاذ الكراب



ثورية الطاهري



يونس صييري



نعيمة بنعمار



عادل بن الأمين



بشرى أزكاغ



ميتة اشعيب



جمال العمراني



عيد الحميد المختاري



محمد بوصفيحة



عيد الفني يلهوس

[illegible]



سنقدم الموارد البشرية العاملة بجماعة سلا وفق المحاور بعده:

المحور الأول: التوزيع الحالي للموظفين.

المحور الثاني: التكاليف المالية الحالية للتسيير.

المحور الثالث: توقعات الكلفة المالية لتأدية الترقية خلال الفترة 2022/2027.

المحور الرابع: توقعات تغيير الأعداد والكفاءات خلال الفترة 2022/2027.

المصدر الأول: التوزيع الحالي للموظفين

ترتكز جماعة سلا في أداء المهام الموكولة إليها على موارد بشرية يبلغ تعدادها 1571

موظفا وعونا، يتوزعون على الشكل التالي:

- مجلس الجماعة: 811 موظف وعون.
 - مجالس المقاطعات: 718 موظف وعون.
 - الموضوعون رهن إشارة إدارات أخرى: 42 موظفا وعونا.
- وضمن 1571 موظفا نجد:

- 71 عوناً للإنعاش الوطني موضوعين رهن إشارة هذه الجماعة يتوزعون بها وبمختلف المقاطعات.
- 05 أعوان للإنعاش الوطني موضوعين رهن إشارة جمعية الأعمال الاجتماعية لموظفي جماعة سلا.
- 32 عوناً للإنعاش الوطني موضوعين رهن إشارة مجلس الجماعة.
- 34 عوناً للإنعاش الوطني موضوعين رهن إشارة مجالس المقاطعات.



النسب المئوية لتوزيع الموارد البشرية بين الجماعة والمقاطعات

النسبة المئوية	عدد الموظفين	التعيين
51.62%	811	الجماعة
45.70%	718	المقاطعات
2.67%	42	الموضوعون رهن الإشارة
100%	1571	المجموع

تمثيل مبياني لتوزيع الموارد البشرية بين مجلس المدينة ومجالس المقاطعات



توزيع الموظفين بين مجلس المدينة ومجالس المقاطعات

النسبة بين المقاطعات	811	مجلس الجماعة
21.72%	146	مجلس مقاطعة تابريكت
23.68%	170	مجلس مقاطعة احصين
20.33%	143	مجلس مقاطعة لمريسة
19.91%	103	مجلس مقاطعة لعيايدة
14.34%	156	مجلس مقاطعة بطانة
100%	1529	المجموع العام



النسب المئوية لتوزيع الموارد البشرية بين مختلف المقاطعات



عدد الموظفين لكل 1000 نسمة بالمقاطعات

عدد السكّنة (إحصاء سنة 2014)						عدد الموظفين
م. تاربيكت	م. تعاليد	م. لريرة	م. احصين	م. بطانة	م. تاربيكت	
890403	252 277	214 540	153 361	95 291	174 934	
					0.81	م. لريرة: 143
				1.63		م. بطانة: 156
			0.67			م. تعاليد: 103
		0.79				م. احصين: 170
	0.57					م. تاربيكت: 146
1.76						جماعة سلا: 1571



عدد الموظفين لكل 1000 نسمة حسب الهيئات

الهيئة	العدد الحالي للموظفين فبراير 2022	عدد السكّنة بمدينة سلا (إحصاء سنة 2014)	عدد الموظفين لكل 1000 نسمة
المساعدون التقنيون	792	890 403	0.88
التقنيون	242	890 403	0.27
المتصرفون	196	890 403	0.22
المساعدون الإداريون	185	890 403	0.20
الإنعاش الوطني	71	890 403	0.079
المحررون	48	890 403	0.053
المهندسون	31	890 403	0.034
المهندسون المعماريون	3	890 403	0.003
الأطباء	3	890 403	0.003
المجموع	1571	890 403	1.76

توزيع الهيئات بين الجماعة والمقاطعات

الهيئات	الجماعة	المقاطعات	الموضوعون رهن إشارة مختلف الإدارات	المجموع	النسبة المئوية
هيئة المتصرفين	126	65	05	196	12.48%
هيئة المهندسين	22	09	00	31	1.97%
هيئة المهندسين المعماريين	02	01	00	03	0.19%
هيئة الأطباء	02	01	00	03	0.19%
هيئة التقنيين	127	111	04	242	15.40%
هيئة المحررين	20	27	01	48	3.05%
هيئة المساعدين التقنيين	418	350	24	792	50.41%
هيئة المساعدين الإداريين	62	120	03	185	11.77%
الإنعاش الوطني	32	34	05	71	4.52%
المجموع	811	718	42	1571	100%



توزيع الهيئات بين المقاطعات

الهيئات	مقاطعة لمريسة	مقاطعة تابريركت	مقاطعة بطانة	مقاطعة احصين	مقاطعة لعيادة	الجموع	النسبة المئوية
هيئة المتصرفين	09	11	12	21	12	65	9.05%
هيئة المهندسين	01	00	02	01	05	09	1.25%
هيئة المهندسين المعماريين	00	01	00	00	00	01	0.14%
هيئة الأطباء	00	00	00	01	00	01	0.14%
هيئة التقنيين	21	24	28	24	14	111	15.46%
هيئة المحررين	10	07	02	06	02	27	3.76%
هيئة المساعدين التقنيين	77	73	75	77	48	350	48.75%
هيئة المساعدين الإداريين	23	21	28	28	20	120	16.71%
الإنعاش الوطني	02	09	09	12	02	34	4.73%
المجموع	143	146	156	170	103	718	100%

توزيع الهيئات بين أقسام الجماعة

المديرية العامة للمصالح	الديوان	الموارد البشرية	المرافق العمومية الجماعية	الإدارة الجبائية
المتصرفون	13	06	15	12
المهندسون	00	01	02	02
المهندسون المعماريون	00	00	00	00
الأطباء	00	00	00	00
التقنيون	03	02	18	04
المحررون	00	01	03	02
المساعدون التقنيون	09	04	49	47
المساعدون الإداريون	02	03	07	06
أعوان الإنعاش	03	01	08	01
المجموع	30	18	102	74



هيئات الموظفين الملحقين لدى الجماعة

الهيئة	عدد الموظفين
مهندس	02
متصرف	02
محرر	04
تقني	01
مساعد إداري	08
مساعد تقني	09
المجموع	26

هيئات الموظفين الملحقين لدى إدارات أخرى

الهيئة	عدد الموظفين
متصرف	04
تقني	02
مساعد إداري	02
مساعد تقني	05
المجموع	13
للإشارة أحد التقنيين ملحق لدى مجلس النواب للقيام بمهام نيابية	



المورد الثاني: التكاليف المالية للتسيير

التكاليف المالية لتسيير الموظفين بالجماعة

الاعتماد السنوي بالدرهم	
64 939 302,28	المقاطعات
65 307 766.14	الجماعة
3 602 181,24	الموضوعون رهن الإشارة
155 195 316,16	المجموع



التكاليف المالية السنوية لتسيير الموظفين بالمقاطعات

الاعتماد السنوي	المقاطعة
10 469 605,33	مقاطعة لعيادة
13 039 708,40	مقاطعة تابريكت
12 578 824,20	مقاطعة لمريسة
13 504 292,35	مقاطعة بطانة
15 346 872,00	مقاطعة احصين
64 939 302,28	المجموع



التكاليف المالية السنوية لتسيير الموظفين بمختلف الأقسام

القسم	الاعتمادات المالية السنوية
المديرية العامة للمصالح	4 019 740,76
قسم أنظمة المعلومات والتواصل	1 241 461,92
قسم الوسائل المشتركة	9 502 219,32
قسم شؤون المجلس والتعاون	1 664 849,76
قسم الشؤون الاقتصادية	1 446 805,76
قسم الشؤون القانونية	2 120 292,26
قسم المالية والميزانية	2 588 361,48
قسم البناءات	2 962 332,20
قسم التعمير	4 830 412,96
قسم الشؤون الثقافية والرياضية	4 341 079,20
القسم الجماعي لحفظ الصحة	5 298 387,72
قسم المرافق الجماعية والممتلكات	7 707 692,88
قسم الأشغال والتهيئة الحضرية	7 698 142,20
قسم الموارد البشرية	9 885 987,72
الديوان	2 682 999,64
قسم المصالح ذات التدبير المشترك	6 060 131,52
الإدارة الجبائية	12 602 935,34
الموضوعون رهن الإشارة	3 602 181,24
المجموع	68 909 947,38



المحور الثالث: توقعات الكلفة المالية لتأدية الترقية

التكاليف المالية المرتقب تخصيصها لتسوية ملفات الترقية في الرتبة خلال الفترة 2022/2027

نوع الترقية/ السنة	عدد الترقيات	الرواتب والتعويضات القارة للموظفين بالدرهم	مساهمة أرباب العمل في الصندوق المغربي للتقاعد بالدرهم	المساهمة في منظمات الاحتياط الاجتماعي بالدرهم	التعويضات عن الأشغال الشاقة والملوثة بالدرهم
الترقية في الرتبة برسم سنة 2022 وما قبلها	1024	1 971 119.16	275 975.04	139 260.72	611 312.52
الترقية في الرتبة برسم سنة 2023	315	425 857.68	59 623.20	33 167.52	149 368.68
الترقية في الرتبة برسم سنة 2024	336	296 464.68	41 506.20	34 766.28	132 743.88
الترقية في الرتبة برسم سنة 2025	306	571 718.88	80 046.00	29 899.44	159 386.76
الترقية في الرتبة برسم سنة 2026	197	277 643.88	38 871.00	17 877.96	87 772.68
الترقية في الرتبة برسم سنة 2027	211	296 464.68	41 506.20	14 591.88	102 534.12
المجموع	2389	3 839 268.96	537 527.64	269 563.80	1 243 118.64
المجموع العام			5 889 479.04		



التكاليف المالية المرتقب تخصيصها لتسوية ملفات الترقية في الدرجة خلال الفترة 2027/2022

نوع الترقية/ السنة	عدد الملفات	الرواتب والتعويضات القارة للموظفين بالدرهم	مساهمة أرباب العمل في الصندوق المغربي للتقاعد بالدرهم	المساهمة في منظمات الاحتياط الاجتماعي بالدرهم	التعويضات عن الأشغال الشاقة والملوثة بالدرهم
الترقية في الدرجة برسم سنة 2022 وما قبلها	209	2 215 434.36	310 155.00	100 493.28	134 623.68
الترقية في الدرجة برسم سنة 2023	116	801 405.48	112 194.84	37 957.32	47 079.12
الترقية في الدرجة برسم سنة 2024	114	637 340.04	89 225.88	36 223.32	46 758.36
الترقية في الدرجة برسم سنة 2025	175	1 014 386.40	142 010.88	45 087.60	87 894.00
الترقية في الدرجة برسم سنة 2026	146	806 737.68	112 940.88	40 434.72	68 067.12
الترقية في الدرجة برسم سنة 2027	127	648 268.92	90 755.88	40 727.16	54 823.80
المجموع	887	6 123 572.88	857 283.36	300 920.40	439 246.08
المجموع العام			7 721 022.72		



التكاليف المالية المرتقبة تخصيصها لتسوية ملفات الترقية في الرتبة والدرجة خلال الفترة 2022/2027

الترقية في الرتبة والدرجة	عدد الترقيات	الرواتب والتعويضات القارة للموظفين بالدرهم	مساهمة أرباب العمل في الصندوق المغربي للتقاعد بالدرهم	المساهمة في منظمات الاحتياط الاجتماعي بالدرهم	التعويضات عن الأشغال الشاقة والملوثة بالدرهم
المجموع	3276	9 962 841.84	1 394 811.00	570 484.20	1 682 364.72
13 610 501.76					



المحور الرابع: توقعات تغيير الأعداد والكفاءات

بعدما رأينا توزيع مختلف هيئات الموظفين بمجلس الجماعة ومجالس المقاطعات، سوف نلقي نظرة على تناقص أعداد الموظفين بفعل الإحالة على التقاعد.

سنتطرق لتأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن على توزيع الهيئات بين أقسام الجماعة أولاً ثم بمجالس المقاطعات. وتجدر الإشارة إلى أن هذه الإحصائيات لم تأخذ بعين الاعتبار:

- الإحالة على التقاعد بناء على طلب أو التقاعد النسبي

- الإحالة على التقاعد بسبب الوفاة

- الإحالة على التقاعد بعد الاستفادة من رخص المرض المتوسطة

والطويلة الأمد

كل هذه الاستثناءات لم تأخذ بعين الاعتبار لعدم إمكانية توقعها مسبقاً كما هو الشأن

أيضاً بالنسبة لحالات الإحالة أو الانتقال بنوعيه وكذا الاستقالة.



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المتصرفين)

العدد المتبقى	عدد المتصرفين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة:						العدد الحالي	القسم
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
11	01	--	--	--	--	01	13	المديرية العامة للمصالح
03	--	--	01	01	--	01	06	الديوان
13	--	--	--	01	--	01	15	الموارد البشرية
15	--	--	02	01	01	--	19	الإدارة الجبائية
10	01	01	--	--	--	--	12	المرافق العمومية الجماعية
08	01	01	--	--	--	--	10	التعمير
04	01	01	01	--	--	01	08	الشؤون الثقافية
04	--	01	--	01	01	--	07	الشؤون القانونية
05	01	01	--	--	--	--	07	الوسائل المشتركة
04	--	01	01	--	--	--	06	الشؤون الاقتصادية
05		01					06	المالية والميزانية
05							05	المصالح ذات التدبير المشترك
04		01					05	شؤون المجلس
03							03	أنظمة المعلومات
02							02	الأشغال والتهيئة الحضرية
02							02	البنائيات
-							-	حفظ الصحة
98	5	7	6	4	2	4	126	المجموع العام
عدد المتصرفين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027: 28 متصرفا								



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المهندسين)

العدد المتبقى	عدد المهندسين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة:						العدد الحالي	القسم
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
01	--	--	--	--	--	--	01	المالية والميزانية
05	--	01	--	--	--	--	06	المصالح ذات التدبير المشترك
00	--	--	--	--	--	--	00	شؤون المجلس
01	--	--	--	--	--	--	01	أنظمة المعلومات
01	--	01	--	--	--	--	02	الأشغال والتهيئة الحضرية
01	--	--	--	--	--	--	01	البنائات
00	--	01	--	--	--	--	01	حفظ الصحة
17	02	03	00	00	00	00	22	المجموع العام للهيئة
	عدد المهندسين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027 : 05مهندسين							



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المهندسين المعماريين)

العدد المتبقى	عدد المهندسين المعماريين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة :						العدد الحالي فبراير 2022	القسم
	2027	2026	2025	2024	2023	2022		
00	--	--	--	--	--	--	00	المديرية العامة للمصالح
00	--	--	--	--	--	--	00	الديوان
00	--	--	--	--	--	--	00	الموارد البشرية
00	--	--	--	--	--	--	00	الإدارة الجبائية
00	--	--	--	--	--	--	00	المرافق العمومية الجماعية
01	--	--	--	--	--	--	01	التعمير
00	--	--	--	--	--	--	00	الشؤون الثقافية
00	--	--	--	--	--	--	00	الشؤون القانونية
00	--	--	--	--	--	--	00	الوسائل المشتركة
00	--	--	--	--	--	--	00	الشؤون الاقتصادية
00	--	--	--	--	--	--	00	المالية والميزانية
00	--	--	--	--	--	--	00	المصالح ذات التدبير المشترك
00	--	--	--	--	--	--	00	شؤون المجلس
00	--	--	--	--	--	--	00	أنظمة المعلومات
00	--	--	--	--	--	--	00	الأشغال والتهيئة الحضرية
00	--	--	--	--	--	01	01	البنيات
00	--	--	--	--	--	--	00	حفظ الصحة
01	00	00	00	00	00	01	02	المجموع العام للهيئة



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة الأطباء)

العدد المتبقى	عدد الأطباء الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة :						العدد الحالي	القسم
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
00	--	--	--	--	--	--	00	المديرية العامة للمصالح
00	--	--	--	--	--	--	00	الديوان
00	--	--	--	--	--	--	00	الموارد البشرية
00	--	--	--	--	--	--	00	الإدارة الجبائية
00	--	--	--	--	--	--	00	المرافق العمومية الجماعية
00	--	--	--	--	--	--	00	التعمير
00	--	--	--	--	--	--	00	الشؤون الثقافية
00	--	--	--	--	--	--	00	الشؤون القانونية
00	--	--	--	--	--	--	00	الوسائل المشتركة
00	--	--	--	--	--	--	00	الشؤون الاقتصادية
00	--	--	--	--	--	--	00	المالية والميزانية
00	--	--	--	--	--	--	00	المصالح ذات التدبير المشترك
00	--	--	--	--	--	--	00	شؤون المجلس
00	--	--	--	--	--	--	00	أنظمة المعلومات
00	--	--	--	--	--	--	00	الأشغال والتهيئة الحضرية
00	--	--	--	--	--	--	00	البنائيات
02	--	--	--	--	--	--	02	حفظ الصحة
02	00	00	00	00	00	00	02	الجموع العام للهيئة
ليس هناك أي طبيب سيحال على التقاعد خلال الفترة 2027/2022								



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة التقنيين)

العدد المتبقى	عدد التقنيين الذين سيحاولون على التقاعد خلال سنة :						العدد الحالي	القسم
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
02	--	--	--	--	--	01	03	المديرية العامة للمصالح
02	--	--	--	--	--	--	02	الديوان
12	02	01	01	--	--	02	18	الموارد البشرية
16	03	--	03	--	--	--	22	الإدارة الجبائية
03	01	--	--	--	--	--	04	المرافق العمومية الجماعية
06	03	02	--	--	02	01	14	التعمير
02	--	--	--	--	--	--	02	الشؤون الثقافية
01	--	--	--	--	--	--	01	الشؤون القانونية
09	--	01	--	--	01	01	12	الوسائل المشتركة
01	--	--	--	--	--	--	01	الشؤون الاقتصادية
03	--	--	--	--	--	00	03	المالية والميزانية
10	01	--	--	--	--	--	11	المصالح ذات التدبير المشترك
01	--	--	--	--	--	--	01	شؤون المجلس
04	--	--	--	--	--	--	04	أنظمة المعلومات
20	--	01	01	--	--	01	23	الأشغال والتهيئة الحضرية
03	--	01	--	--	--	--	04	البنائات
01	--	01	--	--	--	01	03	حفظ الصحة
96	10	07	05	00	03	07	128	المجموع العام للحياة
عدد التقنيين الذين سيحاولون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027: 32 تقنيا								



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المحررين)

عدد المحررين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة :							العدد	القسم
العدد المتبقى	2027	2026	2025	2024	2023	2022	الحالي فبراير 2022	
00	--	--	--	--	--	--	00	المديرية العامة للمصالح
01	--	--	--	--	--	--	01	الديوان
02	--	--	--	01	--	--	03	الموارد البشرية
05	01	--	--	--	--	01	07	الإدارة الجبائية
01	--	01	--	--	--	--	02	المرافق العمومية الجماعية
00	--	--	--	--	--	--	00	التعمير
00	--	--	01	--	--	--	01	الشؤون الثقافية
01	--	--	--	--	--	--	01	الشؤون القانونية
02	--	--	--	--	--	--	02	الوسائل المشتركة
00	--	--	--	--	--	--	00	الشؤون الاقتصادية
00							00	المالية والميزانية
01							01	المصالح ذات التدبير المشترك
00	01						01	شؤون المجلس
00							00	أنظمة المعلومات
00							00	الأشغال والتهيئة الحضرية
00							00	البنائات
01							01	حفظ الصحة
14	02	01	01	01	00	01	20	المجموع العام للهيئة
عدد المحررين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027: 06 محررين								



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المساعدين التقنيين)

العدد المتبقى	عدد المساعدين التقنيين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة						العدد الحالي	القسم
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
07	--	--	01	--	--	01	09	المديرية العامة للمصالح
02	--	01	--	--	--	01	04	الديوان
40	01	01	01	02	01	03	49	الموارد البشرية
33	01	02	05	00	01	04	46	الإدارة الجبائية
35	01	03	03	01	--	04	47	المرافق العمومية الجماعية
04	--	01	--	--	--	01	06	التعمير
21	--	--	03	--	--	02	26	الشؤون الثقافية
01	--	--	--	--	--	--	01	الشؤون القانونية
48	06	06	05	02	01	06	74	الوسائل المشتركة
04	--	--	--	--	--	--	04	الشؤون الاقتصادية
01	--	--	--	--	--	01	02	المالية والميزانية
21	02	01	01	01	01	01	28	المصالح ذات التدبير المشترك
02	--	01	--	--	--	--	03	شؤون المجلس
00	--	--	--	--	--	--	00	أنظمة المعلومات
31	05	07	04	04	--	05	54	الأشغال والتهيئة الحضورية
11	--	--	04	--	--	01	16	البنائات
29	03	09	03	02	01	02	49	حفظ الصحة
288	19	32	30	12	05	32	418	المجموع العام للهيئة
عدد المساعدين التقنيين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027: 130 مساعدا تقنيا								



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المساعدين الإداريين)

العدد المتبقى	عدد المساعدين الإداريين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة :						العدد الحالي	القسم
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
01	--	01	--	--	--	--	02	المديرية العامة للمصالح
02	--	01	--	--	--	--	03	الديوان
06	--	01	--	--	--	--	07	الموارد البشرية
08	02	03	05	--	01	02	21	الإدارة الجبائية
03	--	02	--	01	--	--	06	المرافق العمومية الجماعية
02	--	--	--	--	--	--	02	التعمير
04	--	01	--	--	--	--	05	الشؤون الثقافية
02	--	--	--	--	--	--	02	الشؤون القانونية
04	--	--	--	01	--	--	05	الوسائل المشتركة
01	--	--	--	--	--	--	01	الشؤون الاقتصادية
03	01	--	--	--	--	--	04	المالية والميزانية
01	--	--	--	--	--	--	01	المصالح ذات التدبير المشترك
01	--	--	--	--	--	--	01	شؤون المجلس
00	--	--	--	--	--	--	00	أنظمة المعلومات
00	--	--	--	--	--	--	00	الأشغال والتهيئة الحضرية
01	--	--	--	--	--	--	01	البنائات
01	--	00	--	--	--	00	01	حفظ الصحة
40	03	09	05	02	01	02	62	المجموع العام للهيئة
عدد المساعدين الإداريين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027: 22 مساعدا اداريا								



توزيع أعوان الإنعاش الوطني بين أقسام الجماعة

القسم	العدد الحالي فبراير 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027
المديرية العامة للمصالح	03	03	03	03	03	03	03
الديوان	01	01	01	01	01	01	01
الموارد البشرية	08	08	08	08	08	08	08
الإدارة الجبائية	02	02	02	02	02	02	02
المرافق العمومية الجماعية	01	01	01	01	01	01	01
التعمير	01	01	01	01	01	01	01
الشؤون الثقافية	04	04	04	04	04	04	04
الشؤون القانونية	00	00	00	00	00	00	00
الوسائل المشتركة	02	02	02	02	02	02	02
الشؤون الاقتصادية	00	00	00	00	00	00	00

تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المتصرفين بالمقاطعات)

عدد المتصرفين الذين سيحاولون على التقاعد خلال سنة:							العدد الحالي	
المقاطعة	فبراير 2022	2022	2023	2024	2025	2026	2027	العدد المتبقى
م.لمريسة	09	--	00	01	01	01	--	06
م.تابريكت	11	--	--	--	--	01	02	08
م.لعيادة	12	01	--	--	01	--	01	09
م.احصين	21	--	--	01	01	--	01	18
م.بطانة	12	--	--	--	--	00	02	10
المجموع العام للهيئة	65	01	00	02	03	02	06	51
		عدد المتصرفين الذين سيحاولون على التقاعد خلال الفترة 14: 2022/2027متصرف						



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المهندسين بالمقاطعات)

عدد المهندسين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة:							العدد الحالي	
العدد المتبقى	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	المقاطعة
01	--	--	--	--	--	--	01	م.لمريسة
00	--	--	--	--	--	--	00	م.تاريخت
04	--	--	--	--	01	--	05	م.لعيادة
01	--	--	--	--	--	--	01	م.احصين
01	--	--	--	--	--	01	02	م.بطانة
07	00	00	00	00	01	01	09	المجموع العام للهيئة
	عدد المهندسين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027: 02 مهندسين							

تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المهندسين المعماريين بالمقاطعات)

العدد المتبقى	عدد المهندسين المعماريين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة:						العدد الحالي فبراير 2022	المقاطعة
	2027	2026	2025	2024	2023	2022		
00	--	--	--	--	--	--	00	م.لمريسة
01	--	--	--	--	--	--	01	م.تابريكت
00	--	--	--	--	--	--	00	م.لعيايدة
00	--	--	--	--	--	--	00	م.احصين
00	--	--	--	--	--	--	00	م.بطانة
01	00	00	00	00	00	00	01	المجموع العام للهيئة
	عدد المهندسين المعماريين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027 : ليس هناك أي مهندس معماري سيحال على التقاعد							



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة الأطباء)

العدد المتبقى	عدد الأطباء الذين سيحاولون على التقاعد خلال سنة:						العدد الحالي	المقاطعة
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
00	--	--	--	--	--	--	00	م. لمريسة
00	--	--	--	--	--	--	00	م. تابريكت
00	--	--	--	--	--	--	00	م. لعبايدة
00	--	--	01	--	--	--	01	م. احصين
00	--	--	--	--	--	--	00	م. بطانة
00	00	00	01	00	00	00	01	المجموع العام للهيئة
عدد الأطباء الذين سيحاولون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027 : طبيب واحد								

تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة التقنيين)

العدد المتبقى	عدد التقنيين الذين سيحاولون على التقاعد خلال سنة:						العدد الحالي	المقاطعة
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	2022	
07	05	03	03	01	01	01	21	م. لمريسة
16	03	02	--	01	01	01	24	م. تابريكت
08	02	04	--	--	--	--	14	م. لعبايدة
18	04	01	01	--	--	--	24	م. احصين
20	02	02	--	--	02	02	28	م. بطانة
69	16	12	04	02	04	04	111	المجموع العام للهيئة
عدد التقنيين الذين سيحاولون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027 : 42 تقنيا								



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المحررين)

العدد المتبقى	عدد المحررين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة						العدد الحالي	
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	المقاطعة
04	03	--	01	--	01	01	10	م.لمريسة
06	01	--	--	--	--	--	07	م.تابريكت
02	--	--	--	--	--	--	02	م.لعبايدة
05	--	--	--	01	--	--	06	م.احصين
01	--	--	--	--	01	00	02	م.بطانة
18	04	00	01	01	02	01	27	المجموع العام للهيئة
	عدد المحررين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027 : 09 محررين							

تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المساعدين التقنيين)

العدد المتبقى	عدد المساعدين التقنيين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة						العدد الحالي	المقاطعة
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
51	08	04	02	05	01	06	77	م.لمريسة
53	03	04	07	02	01	03	73	م.تابريكت
37		03	02	01	01	04	48	م.لعيابدة
51	03	04	07	03	01	08	77	م.احصين
48	03	07	07	03	01	06	75	م.بطانة
240	17	22	25	14	05	27	350	
	عدد المساعدين التقنيين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027 : 110 مساعدا تقنيا							



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن (هيئة المساعدين الإداريين)

العدد المتبقى	عدد المساعدين الإداريين الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة:						العدد الحالي	المقاطعة
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
16	01	--	05	01	--	--	23	م.لمريسة
13	01	01	01	02	--	03	21	م.تابريكت
16	--	02	02	--	--	--	20	م.لعيادة
13	05	01	02	02	01	04	28	م.احصين
16	02	05	01	01	03	00	28	م.بطانة
74	09	09	11	06	04	07	120	
عدد المساعدين الإداريين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027: 46 مساعدا إداريا								

تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن الموضوعون رهن الإشارة

العدد المتبقى	عدد الموظفين الموضوعين رهن الإشارة الذين سيحالون على التقاعد خلال سنة:						العدد الحالي	الهيئة
	2027	2026	2025	2024	2023	2022	فبراير 2022	
04	--	--	--	01	--	--	05	المتصرفون
02	--	--	01	--	01	--	04	التقنيون
01	--	--	--	--	--	--	01	المحررون
17	02	03	01	01	--	--	24	المساعدون التقنيون
00	--	--	--	01	01	01	03	المساعدون الإداريون
05	--	--	--	--	--	--	05	الإنعاش الوطني
29	02	03	02	03	02	01		
عدد الموظفين والأعوان الموضوعين رهن الإشارة الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027: 13 موظفا							42	المجموع



توزيع أعوان الإنعاش الوطني بين أقسام الجماعة

2027	2026	2025	2024	2023	2022	العدد الحالي فبراير 2022	القسم
01	01	01	01	01	01	01	المالية والميزانية
00	00	00	00	00	00	00	المصالح ذات التدبير المشترك
00	00	00	00	00	00	00	شؤون المجلس
00	00	00	00	00	00	00	أنظمة المعلومات
01	01	01	01	01	01	01	الأشغال والتهيئة الحضرية
00	00	00	00	00	00	00	البنائيات
08	08	08	08	08	08	08	حفظ الصحة
32	32	32	32	32	32	32	الجموع العام للهيئة

بالنسبة لأعوان الإنعاش الوطني لا يمكن توقع تغيير أعدادهم، لكون هذا الصنف لا يستفيد من الحقوق الممنوحة لموظفي الدولة والجماعات الترابية، نذكر على سبيل المثال الحق في التقاعد.



تأثير الإحالة على التقاعد برسم حد السن على أعداد موظفي جماعة سلا

الهيئة	العدد الحالي للموظفين فبراير 2022	عدد الموظفين الذين سيحالون على التقاعد خلال الفترة 2022/2027	العدد المتبقى
المساعدون التقنيون	792	247	545
التقنيون	242	58	184
المتصرفون	196	43	153
المساعدون الإداريون	185	71	114
الإنعاش الوطني	71	00	71
المحرون	48	15	33
المهندسون	31	07	24
المهندسون المعماريون	3	01	02
الأطباء	3	01	02
المجموع	1571	443	1128



في الختام، نود أن نشير إلى ملاحظة جد مهمة، أن مدينة سلا عرفت في السنوات الأخيرة توسعا عمرانيا كبيرا، مما نتج عنه ارتفاع في عدد الساكنة من جهة، ومن جهة أخرى ارتفعت متطلبات حياة المدينة معه مما تطلب توفير خدمات جماعية لمواجهة هذا التحدي.

لكن المفارقة هي أن عدد الموظفين الجماعيين يتناقص سنة بعد أخرى بفعل الإحالة على التقاعد برسم حد السن كسبب رئيسي، ما يجعل الإدارة الجماعية بهذه المدينة تعاني من نقص الموارد البشرية الموظفة. ولتدارك هذا الموقف نقترح ما يلي:

- 1- ضبط الأعداد والكفاءات الموجودة.
- 2- إعادة انتشار الموظفين حسب الحاجيات الحقيقية لكل مصلحة، وكل قسم، وكل مقاطعة، لكن حسب الإمكانيات المتوفرة مع مراعاة قرب مكان العمل لسكنى الموظف ما أمكن.
- 3- منع الانتقالات داخل مجلس الجماعة، ومجالس المقاطعات، وكذا من وإلى هذه المجالس، خاصة تلك الانتقالات الفردية الشخصية التي لا تدع للموظف مصلحة قارة يكتسب فيها مهارات.
- 4- إعادة تأهيل وتكوين الموارد البشرية الحالية حسب الحاجيات الحقيقية للمصلحة الجماعية.
- 5- تحفيز الموظف الجماعي ما أمكن للبدل والعطاء.
- 6- مباشرة عملية التوظيف حسب الحاجيات الآنية والمستقبلية.
- 7- انتقاء المترشحين ذوي الكفاءات التي تحتاجها الجماعة.
- 8- التركيز في تعيين الناجحين في مباريات التوظيف على المصالح التي هي في أمس الحاجة للموارد البشرية.
- 9- التركيز على أهمية فترة التمرين التي يخضع لها كل موظف جديد تم تعيينه، حتى يهتم بالمسؤولية الملقاة على عاتقه.
- 10- توفير الإمكانيات الضرورية للموظف للبدل والعطاء.
- 11- مساءلة الموظف عن المردودية في العمل مع الصرامة في التقييم.





الموارد المائية









الأمل لك الخاصة لجماعة سلا

"تدبر الدولة أملاكها الخاصة كما
تدبر الخواص أملاكهم، لكن
يراعى في تدبير الدولة سعيها
لتحقيق النفعة العامة"





في إطار إعداد برنامج عمل جماعة سلا 2022 – 2028، قامت الجماعة بتعيين الممتلكات الخاصة التي تتوفر عليها بغية تثمينها وتحديد الأراضي والعقارات التي ستقام عليها مشاريع البرنامج. وتتكون الأملاك الخاصة للجماعة من عقارات عارية وعقارات مبنية. ويبلغ عدد هذه العقارات 184 عقارا موزعة على تراب مقاطعات جماعة سلا حسب الجدول التالي:

المقاطعة	عدد الممتلكات
تابريكت	18
احصين	22
باب لمريسة	58
لعيادة	64
بطانة	22
المجموع	184

وفيما يلي توزيع الممتلكات الخاصة لجماعة سلا حسب موقعها الجغرافي بتراب مقاطعات الجماعة:



مقاطعة نابريكت

عدد العقارات الموجودة بتراب مقاطعة نابريكت بلغ 18 عقارا موزعة بين عقارات عارية وبنائات كما يلي:

نوع العقار	أرض عارية	قطع أرضية مبنية	قطع أرضية مبنية جزئيا	قطع أرضية غير مبنية	عقار مبني	بناية	المجموع
العدد	1	2	3	5	5	2	18

وفيما يلي توزيع الممتلكات حسب موقعها الجغرافي بتراب مقاطعة نابريكت:

الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
1	أرض عارية	المقبرة المسيحية	6672	الحي الصناعي	ر/33061
2	عقار مبني	P1: المكتب البلدي الصحي و مستوصف و سكن وظيفي P2 - P3: سوق غير منظم	6890	حي المزرعة	8545/20 (P1-P2-P3)
3	عقار مبني	قطعتين P1 و P2 الأولى مستودع العمالة بصفة مؤقتة و الثانية مخصصة لمستودع جماعة سلا	8441	الحي الصناعي	عدد 33051/ر (P1 و P2) الملك المسمى "الجرارية 2"
4	عقار مبني جزئيا	دار الشباب نابريكت	2702	شارع للأمنية	ر/49630 الملك المسمى « Complexe sportif de Tabriquet »
5	عقار مبني جزئيا	أرض فارغة	242	تجزئة الغندوري بحي كريمة	عدد 5645/20 الملك المسمى "تجزئة أرض"



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
					الفروكي
6	عقار مبني جزئيا	مشروع تابريكت الوسطى: أرض عارية بها بنايات	76805	ملتقى شارع محمد الخامس وشارع للأسماء- تابريكت الوسطى	عدد 20/31683 مسجل تحت عدد 6 بكتاش محتويات الأملاك المخزنية للسكنى
7	أرض مبنية	طابق مخصص لوكالة تجارية لشركة ريفال	158	ملتقى شارع محمد الخامس وشارع مولاي يوسف	عدد 20/21956 الملك المسمى " مرية 2"
8	أرض مبنية	حضانة بالطابق الأرضي و فناء	223	طريق مكناس - سيدي بلعباس	عدد 20/89157 الملك المسمى "حبوس- عمارة 3 حضانة "المستخرج من الرسم العقاري الأصلي عدد 20/88809
9	عقار مبني	كانت مخصصة لدار الشباب حاليا مسجد	400	إقامة النعيم ، العمارة GH1	عدد 20/71260 ، مستخرج من الرسم العقاري الأصلي عدد 20/70655
10	أرض عارية (قطعة رقم 4)	بقعة أرضية فارغة	210	شارع للأسماء	عدد 20/16490 مستخرج من الرسم العقاري عدد 20/11997 الملك المسمى "تجزئة حجية" بجانب مقهى فيردور
11	عقار مبني	المركزين التجاريين C و B	قطاع C 1620م ² قطاع B مساحته غير محددة	تجزئة حي الرحمة قطاع B و C	قطاع C الرسم العقاري عدد 20/64196 في إسم شركة العمران الرسم العقاري قطاع B غير محفظ



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
12	قطعة أرضية	أرض فارغة	258	رقم 7، تجزئة ياسمينية	عدد 20/44243
13	قطعة أرضية	تجهيز جماعي	547,25	A14، تجزئة القادري	عدد 20/49450
14	بنائية	تجهيز جماعي	1121 (بناء جزء من المساحة : 200 م ² (والباقي ساحة داخلية)	بقعة رقم 4، تجزئة القادري	عدد 20/93730
15	قطعة أرضية	تجهيز جماعي	783	Lot E تجزئة سعيد الدويبي،	عدد 20/93530
16	قطعة أرضية	تجهيز جماعي	430	Lot F تجزئة سعيد الدويبي،	عدد 20/95672
17	بنائية	دار التشاور	408 (المساحة المغطاة)	طابق سفلي وطابقين علويين، تجزئة العربي السالمي، حي الشيخ المفضل	جزء من الرسم العقاري عدد 20/48009
18	عقار مبني	روض، حضانة	240	تجزئة الأحباس	89157/20 المستخرج من الرسم العقاري الأصلي عدد 20/88809



مقاطعة احصين

عدد العقارات الموجودة بتراب مقاطعة احصين بلغ 22 عقارا موزعة بين عقارات عارية

وبنايات حسب الجدول التالي:

أرض عارية	قطع أرضية مبنية	قطع أرضية مبنية جزئيا	قطع أرضية غير مبنية	عقار مبني	بناية	المجموع
2	0	0	15	01	4	22

وفيما يلي توزيع الممتلكات حسب موقعها الجغرافي بتراب مقاطعة احصين:

الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
1	عقار مبني	مقر مقاطعة احصين ومركب ثقافي	3524	سلا الجديدة	عدد 58/5055
2	أرض عارية	محول كهربائي	17600	سلا الجديدة	عدد 58/52663 الملك المسمى "بوسط سورس احصين" مستخرج من الرسم العقاري عدد 28596/.
3	أرض عارية	ستخصص هذه القطعة للمبادلة بقطعة أرضية بقبيلة عامر ستنجز بها محطة المعالجة الأولية للمياه العادمة	93470	بوقنادل	عدد 20944/ر الملك المسمى "فريجة"



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
4	قطعة أرضية	ملعب للرياضة	1079	مشروع بلاد غنو	عدد 58/54924 الملك المسمى " رضا 2-27 "مستخرج من الرسم العقاري الأصلي عدد 74967/ر
5	قطعة أرضية	الجزء الأول من مسبح مغطى	1128	حدائق المعمورة احصين سلا الجديدة	عدد 58/28030 الملك المسمى " حدائق معمورة P44 "
6	قطعة أرضية	الجزء الثاني من مسبح مغطى	1467	حدائق المعمورة احصين سلا الجديدة	عدد 58/28031 الملك المسمى " حدائق معمورة P45 "
7	بناية	سكنى المعلمين	300	دوار اولاد هلال سيدي احميدة	غير محفظ
8	بناية	سكنى المعلمين	200	دوار اولاد هلال سيدي احميدة	غير محفظ
9	قطعة أرضية		1075	تجزة أولاد الحرور	جزء من الرسم العقاري 58/11731



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
10	قطعة أرضية		105	قطعة C، تجزئة ودادية الألفة السكنية،	
11	قطعة أرضية		370	قطعة رقم 17، تجزئة نبيل وكريم،	
12	قطعة أرضية		645	قطعة رقم 364، تجزئة الشعبي للإسكان	جزء من من الرسم العقاري عدد 28921/ر
13	قطعة أرضية		8227	قطعة رقم 361، تجزئة الشعبي للإسكان	
14	قطعة أرضية		1257,1 8	قطعة رقم 161، تجزئة السعادة	
15	قطعة أرضية	مسجد	1204,2 9	تجزئة (association des technopolitains	
16	بناية		196 م ² طابق سفلي و 85 م ² بالذخر	تجزئة كالسيوم	69388/ المستخرج 58 من الرسم العقاري الأصلي عدد 58/66273
17	بناية		200	طابق سفلي وطابق علوي، تجزئة (L J (promotion	
18	قطعة		68	القطعة 'H، تجزئة	جزء من الرسم



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
	أرضية			الشعبي للإسكان	العقاري عدد ر/28921
19	قطعة أرضية		182	القطعة الأرضية H، تجزئة الشعبي للإسكان	58/28036
20	قطعة أرضية		48	القطعة الأرضية I، تجزئة الشعبي للإسكان	28037/58
21	قطعة أرضية		322	قطعة رقم 362، تجزئة الشعبي للإسكان	
22	قطعة أرضية	مخصصة لمرفق اجتماعي	369	احصين	62959/58



مقاطعة باب لمريسة

عدد العقارات الموجودة بتراب مقاطعة باب لمريسة بلغ 58 عقارا موزعة بين عقارات

عارية وبنيات حسب الجدول التالي:

أرض عارية	قطع أرضية مبنية	قطع أرضية مبنية جزئيا	قطع أرضية غير مبنية	عقار مبني	بناية	المجموع
2	17	1	14	20	4	58

وفيما يلي توزيع الممتلكات حسب موقعها الجغرافي بتراب مقاطعة باب لمريسة

الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
1	قطعة أرضية مبنية	سوق الحبوب	5166	باب سبتة	48953/R
2	قطعة أرضية	الحجز البلدي سابقا	3404	باب سبتة	48954/R
3	قطعة أرضية مبنية	مشتل المقاولين الشباب بطريق القنيطرة	18450	كيلومتر 3 طريق القنيطرة	39943/R
4	قطعة أرضية	توسيع مشتل المقاولين الشباب	41320	كيلومتر 3 طريق القنيطرة	6460/20
5	قطعة أرضية مبنية	مقر مقاطعة لمريسة	193	باب شعفة تجزئة رقم 21	5814/20
6	قطعة أرضية مبنية	مقر مقاطعة لمريسة	194	باب شعفة تجزئة رقم 22	5815/20



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
7	قطعة أرضية مبنية	سوق الجملة للخضر والفواكه	54398	طريق القنيطرة	20/6461 الملك المسمى "فدان بنعيش 2"
8	قطعة أرضية مبنية	المنظمة العلوية لإنقاذ الضربير	285	زنقة للا الشهباء شارع سعيد حجي	جزء من الرسم العقاري عدد R / 53329 الملك المسمى " دار بلحمري الكبيرة"
9	قطعة أرضية مبنية	المقاطعة الأولى للأمن الوطني	130	زنقة للا الشهباء شارع سعيد حجي	جزء من الرسم العقاري عدد R / 53329 الملك المسمى " دار بلحمري الكبيرة"
10	قطعة أرضية مبنية	نادي نسوي	145	زنقة للا الشهباء شارع سعيد حجي	جزء من الرسم العقاري عدد R / 53329 الملك المسمى " دار بلحمري الكبيرة"
11	قطعة أرضية مبنية	ضم لتوسيع النادي النسوي	108	زنقة للا الشهباء شارع سعيد حجي	جزء من الرسم العقاري عدد R / 53329 الملك المسمى " دار بلحمري الكبيرة"



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
12	قطعة أرضية مبنية	دار للسكن	61	زنقة سيدي التركي شارع ابن خلدون	عدد 6876 / R الملك المسمى " ماري لويس"
13	قطعة أرضية مبنية	فيلا من طابق سفلي	262	باب الحجاز حي الرمل	R/ 26690
14	عقار مبنى	تكنوبارك (مشتل المقاولين الشباب في تكنولوجيا المعلومات والتواصل)	724	قسارية الفضل باب الخميس أمام مدرسة فاطمة الفهرية	عدد 14089 / ر الملك المسمى "سرغينية"
15	عقار مبنى	مكتب بالطابق تحت الأرضي	217	إقامة الناصر شارع النصر سيدي موسى	عدد 38510 / 20الملك المسمى "الناصر 1"
16	عقار مبنى	الهلال الأحمر بالطابق الأرضي	20	إقامة الناصر شارع النصر سيدي موسى	عدد 20/38526 الملك المسمى "الناصر 22"
17	عقار مبنى	دار الشباب بالطابق تحت الأرضي	232	إقامة الناصر شارع النصر سيدي موسى	عدد 20/38511 الملك المسمى "الناصر 2"
18	عقار مبنى	مكتب بالطابق الأرضي	89	إقامة الناصر شارع النصر سيدي موسى	عدد 20/38524 الملك المسمى "الناصر 20"
19	عقار مبنى	شقة بالطابق الأرضي	43	إقامة الناصر شارع النصر سيدي موسى	عدد 20/38523 الملك المسمى "الناصر 19"



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
20	عقار مبني	دار الشباب طابق أرضي وطابق أول	227 141م ² طابق أرضي و 86م ² طابق أول	تجزئة مرزوقة	عدد 20/86273 الملك المسمى "أكليل 4"
21	أرض عارية	موضوع معاوضة للقطعة الأرضية V17 ببطانة	1607	تجزئة المجيد 2	عدد 20/87453 الملك المسمى "أكيمون P29"
22	أرض عارية	مرفق عمومي	301	طريق سيدي موسى - لمريسة	عدد 20/93407 الملك المسمى "سعد 22-V" تجهيز
23	عقار مبني	مركز ثقافي للمدينة العتيقة (سينما الملكي)	665	قرب السوق المركزي	عدد 20/84242 الملك المسمى "سينما الملكي"
24	عقار مبني	المجزرة البلدية	1490	سيدي موسى	مطلب رقم 29223 - في طور التحفيظ
25	أرض فارغة	سوق السمك	216	باب سبتة	مطلب رقم 29228/ر الملك المسمى "دار موسى القطي"



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
26	عقار مبني	وكالة لشركة ريمضال	608	خارج باب سبتة شارع صلاح الدين الأيوبي	في طور التحفيظ مسجل تحت عدد 5318 بتاريخ 2 يوليوز 2004
27	عقار مبني	مركز ثقافي للمدينة العتيقة	608,93	قرب المجلس الأعظم	الملك المسمى " الدار الكبيرة" في طور التحفيظ
28	عقار مبني	مركز بريدي - مستوصف الجردة	1891	شارع الحسن الأول	عدد 57302/ر الملك المسمى "كديبة بو عمر"
29	عقار مبني	السوق المركزي) 154 دكان	1880	قرب باب بوحاجة	18708/ر
30	أرض مبنية	محلات تجارية بجوطية سيدي موسى	20670	سيدي موسى	عدد 61147 20/الملك المسمى " البصرة 2 "
31	عقار مبني جزئيا	محطة الضخ سعيد حجي	4322	تجزئة سعيد حجي طريق مهدية قرب ثانوية بوعبيد	20/39373



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
32	قطعة أرضية	مركز تجاري بتجزئة سعيد حجي (مرافق اجتماعية)	2308	تجزئة سعيد حجي P4	غير محفظ
33	عقار مبني	مركز سوسيو رياضي للقرب CSP	2848	تجزئة سعيد حجي	20/45790 غير محفظ في اسم جماعة سلا
34	قطعة أرضية	سوق النور	3200	سيدي موسى (سانية مغنينو الحسوني) PL43	الأوقاف - مجلس عمالة سلا - جماعة سلا
35	قطعة أرضية	ملعب بالمركز سوسيو رياضي حي اشماعو	1670 510	حي اشماعو SP4. SP5	
36	عقار مبني	دار الشباب سيدي موسى PL4	435	سيدي موسى	
37	عقار مبني	المعهد الثقافي بسعيد حجي			
38	عقار مبني	النادي النسوي سعيد حجي (المشروع موقف بسبب خلاف وهو معروض على انظار المحكمة)		سعيد حجي	16008/20
39	قطعة أرضية	مسجد	630	تجزئة فيكتيس (Vectis)، بقعة رقم 52	16008/20
40	قطعة أرضية	مسجد مبني	1204,29	تجزئة ستراباتوم (strabatum)، طريق اوطاحصين	
41	قطعة أرضية	دار الشباب	243	تجزئة بورقراق	



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
42	بناية	مرفق صحي	240	طابق أرضي وطابق علوي، تجزئة شركة إنعاش العقار،	
43	قطعة أرضية	تجهيز جماعي	109	بقعة رقم 23، تجزئة شركة بديعة للإستثمار،	1779/ر
44	بناية	بناية من R + 4 ، تم تخصيص الطابق الأرضي والطابق الأول لرجال الإطفاء بمساحة تبلغ 190 متراً مربعاً ؛ سيخصص الطابق الثاني لمركز الشرطة بمساحة 100 م ² . سيتم حجز الطابقين الثالث والرابع لنادي نسوي بمساحة 190 متراً مربعاً	480 ()	تجزئة إيدي ماروك (Edi Maroc)	غير محجرة
45	بناية	تجهيز جماعي	83	تجزئة خالد أرسلان،	
46	قطعة أرضية	تجهيز جماعي	830	بقعة رقم 34 (P16) تجزئة (smart BB)	71811/ر
47	عقار مبني	جزء من الطابق الأرضي والطابق الأول من البقعة رقم 19 بمساحة 417.30 متر مربع للأمن الوطني لسلا وتخصيصه لإدارة حوادث السير	417,3	تجزئة الأحباس	جزء من الرسم العقاري الأصلي عدد 72951/20
48	عقار مبني	حضانة ، روض الأطفال	192	تجزئة قدرة الله	
49	عقار مبني	18 شقة للسكن		تجزئة HBE	



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
50	عقار مبني	10 شقة للسكن		تجزئة ستراباتوم (strabatum)	
51	عقار مبني	10 شقة للسكن		تجزئة ste borj promo	
52	عقار مبني	20 شقة للسكن		تجزئة mira costa	
53	بناية	مكتبة	202 (planchers)	مدرسة لمزييري	
54	قطعة أرضية	فضاء لألعاب أطفال	1523	بقعة رقم 33، تجزئة (smart BB)	71811/ر
55	قطعة أرضية	ملعب رياضي	458	بقعة رقم 32، تجزئة (smart BB)	71811/ر
56	قطعة أرضية	R.S.	1148	تجزئة mira costa	20/29990
57	قطعة أرضية	مرفق عمومي	1035	القطعة الأرضية رقم 108	20/86447
58	قطعة أرضية	تجهيز جماعي	1850	A15، القطعة الأرضية رقم 43	72951/20



مقاطعة لعيادة

عدد العقارات الموجودة بتراب مقاطعة لعيادة بلغ 64 عقارا موزعة بين عقارات عارية

وبنايات حسب الجدول التالي:

أرض عارية	قطع أرضية مبنية	قطع أرضية مبنية جزئيا	قطع أرضية غير مبنية	عقار مبني	بناية	المجموع
22	4	0	22	10	6	64

وفيما يلي توزيع الممتلكات حسب موقعها الجغرافي بمقاطعة لعيادة:

الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
1	أرض عارية	أرض عارية	20495	قبيلة عامر	عدد 19712/ر الملك المسمى "كاليفورنيا" بتاريخ 27 يوليوز 1994
2	أرض عارية	أرض عارية	10001	سلا الجديدة	عدد 58/2139 مستخرج من الرسم العقاري 19712/ر
3	أرض عارية	المركز التجاري سيدي عبد الله	10007	سلا الجديدة	عدد 58/36771 الملك المسمى "عواد4"
4	قطعة أرضية مبنية	مقر مقاطعة لعيادة	1504	سلا الجديدة	عدد 58/4883 الملك المسمى "فضل الله" بتاريخ 24 يوليوز 2002
5	قطعة أرضية		48957	سلا الجديدة جماعة لبراهمة	عدد 16895/ر الملك المسمى "سيدي ابراهيم بوحاجل رقم 1"
6	أرض عارية	أرض عارية	637	طريق سيدي ابراهيم بولعجول بمشروع رياض سلا التكميلي المسمى نادبة 182-58	عدد 58/31281 الملك المسمى "نادبة 182-58"



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
7	أرض عارية	تجهيز المقبرة	22	طريق سيدي ابراهيم بولعجول بمشروع رياض سلا التكميلي المسمى نادبة 182	عدد 58/31292 الملك المسمى " نادبة 182-69 "
8	أرض عارية	منطقة حماية المقبرة	360	طريق سيدي ابراهيم بولعجول بمشروع رياض سلا التكميلي المسمى نادبة 182	عدد 58/31293 الملك المسمى " نادبة 182-70 "
9	قطعة أرضية	دار الشباب أرض بها بناية من طابق سفلي و طابق أول	384	حي واد الذهب، طريق القاعدة الجوية	عدد 58/49658 الملك المسمى "بساتين سلا 2-50"
10	أرض عارية		600	رياض المحيط العبايدة	عدد 58/56904 الملك المسمى " الطاحوني 37 مرفق عمومي "
11	أرض عارية		225	لعبايدة	عدد 58/58061 الملك المسمى EQUIPEMENT " COMMUNAL) " AMAL2
12	عقار مبني	بناية مخصصة لدار العجزة	327	تجزئة يا زمان 5 العمارة 20	عدد 58/55517 الملك المسمى YAZAMANE -" "V -382
13	عقار مبني	مركز إداري	275 (المساحة المغطاة)	الطابق الأول والثاني (الطابق الأرض تم تفويته لعمالة سلا) تجزئة عرب مبروكة	جزء من الرسم العقاري الأصلي عدد 14207/20
14	قطعة أرضية	مكتب الحالة المدينة وتصحيح الإمضاء	134	قطعة F، طابق سفلي وطابق علوي، تجزئة صفاء 5	



الرقم الترتبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
15	قطعة أرضية	مركز الشرطة	161,82	قطعة G، تجزئة صفاء 5 (400 م ²) المساحة المغطاة	
16	قطعة أرضية	مدرسة	942,87	تجزئة صفاء 6	
17	قطعة أرضية	مدرسة	3497	تجزئة الحديقة	
18	قطعة أرضية	مدرسة	1907	تجزئة الحديقة	
19	قطعة أرضية	اعدادية	4975	تجزئة الحديقة	
20	قطعة أرضية	مركز صحي	210	تجزئة الحديقة	
21	قطعة أرضية	ملحقة إدارية	210	تجزئة الحديقة	
22	قطعة أرضية	اعدادية	1306	Bloc B، تجزئة دار البحر	جزء من الرسم العقاري عدد 16799/ر
23	قطعة أرضية مبنية	دار الشباب أرض بما بناية من طابق سفلي و طابق أول	373 (المساحة المغطاة)	تجزئة أصالة هوم) Assalahome (	
24	قطعة أرضية	مدرسة وروض	1144	مشروع La Falaise، تجزئة منصوري عزوزي	R/16800 و R/32814
25	قطعة أرضية	مدرسة	872,31	تجزئة أسكاب (ASCAP)	
26	قطعة أرضية	مركز سوسيو تربوي	488	تجزئة السانية البيضاء	
27	قطعة أرضية	مركز صحي	528	تجزئة السانية البيضاء	
28	قطعة أرضية	مسجد	2650	M3، تجزئة لبوني (le Pontet)	
29	قطعة أرضية	مسجد	248	M9، تجزئة جمعية المبادرة،	
30	قطعة أرضية مبنية	مسجد	1800	تجزئة الحديقة	



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
31	قطعة أرضية مبنية	مسجد	1100	تجزئة شكية العلامة	
32	قطعة أرضية عارية		328	بقعة H، تجزئة الصفاء 2	
33	قطعة أرضية عارية		400	بقعة F، تجزئة شكية العلامة	
34	قطعة أرضية عارية		600,7	بقعة رقم 37، تجزئة أمل بناء	
35	قطعة أرضية عارية		225	بقعة رقم 2، تجزئة لمريسة ايموبيلي Lamrissa) Immobilier (	
36	قطعة أرضية عارية		1400	بقعة D، تجزئة الأمين	
37	قطعة أرضية) Equipem (ent		100	بقعة رقم 3، تجزئة STRABATI M	
38	قطعة أرضية عارية	مدرسة	2855	تجزئة السانية البيضاء	جزء من الرسم العقاري R/32617
39	قطعة أرضية عارية	اعدادية	3123	تجزئة السانية البيضاء	جزء من الرسم العقاري R/32618
40	عقار مبني	19 شقة) 250000,0 0 درهم)		تجزئة myosotis	
41	عقار مبني	18 شقة) 140000,0		تجزئة myosotis	



الرقم الترتبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
		0 درهم)			
42	عقار مبني	17 شقة		تجزئة منصورى عزوزى	
43	عقار مبني	18 شقة		تجزئة الأمين	
44	عقار مبني	25 شقة		تجزئة STRABATI M	
45	عقار مبني	5 شقق		تجزئة FAH Promo	
46	عقار مبني	5 شقق		تجزئة تحسين الإسكان	
47	عقار مبني	10 شقق		تجزئة ASCAP	
48	قطعة أرضية	ملعب	2660	E1، تجزئة الأمين	جزء من الرسم العقاري الأصلي عدد R/50750
49	قطعة أرضية	ملعب	3300	E2، تجزئة الأمين	جزء من الرسم العقاري الأصلي عدد R/50751
50	قطعة أرضية مبنية	قاعة للرياضة	1200	تجزئة الحديقة	
51	بناية		200	طابق سفلي وطابق علوي، تجزئة LJ	
52	بناية	مركز تجاري	900	طابق أرضي للعمارات 9-10-11-12، تجزئة ASCAP	جزء من 58/68512 الى 58/68522
53	بناية	مركز تجاري	1268	طابق سفلي، تجزئة تحسين للإسكان	جزء من الرسم العقاري الأصلي عدد 14208/20
54	بناية	مكتبة	3125	P6، تجزئة لوبونتي	



الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
				(le Pontet)	
55	بناية	مكتبة وسائطية	1160	تجزئة المعمورة	
56	قطعة أرضية	مسجد	547	شارع النصر	58/37639
57	ارض عارية		600		56904/58
58	ارض عارية		225		58061/58
59	ارض عارية		381		54462/58
60	بناية		360		49658/58
61	ارض عارية		2233		20361/58
62	ارض عارية		1887		23340/58
63	ارض عارية		2770		23030/58
64	ارض عارية		2290		23019/58



مقاطعة بطانة

عدد العقارات الموجودة بتراب مقاطعة بطانة بلغ 22 عقارا موزعة بين عقارات عارية

وبنايات حسب الجدول التالي:

أرض عارية	قطع أرضية مبنية	قطع أرضية مبنية جزئيا	قطع أرضية غير مبنية	عقار مبنى	عقار غير مبنى	بناية	المجموع
0	17	1	0	02	01	1	22

وفيما يلي توزيع الممتلكات حسب موقعها الجغرافي بمقاطعة بطانة:

الرقم الترتيبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
1	قطعة أرضية مبنية	أرض بها بناية إدارية وخزانة بلدية	20159	طريق مكناس شارع الحسن الثاني	الرسم العقاري عدد 20/9852 الملك المسمى " أرض المزارة "
2	عقار مبنى	مركب تجاري يحتوي على 14 محل تجاري	440,8	شارع الساقية الحمراء وشارع المسيرة الخضراء النجد	الرسم العقاري عدد 31955 / ر الملك المسمى " بطاقة المدينة "1
3	قطعة أرضية مبنية	سكنى بعض الموظفين العاملين بالجماعة الأم سابقا	441,8	شارع الساقية الحمراء وشارع المسيرة الخضراء النجد	الرسم العقاري عدد 31955 / ر الملك المسمى " بطاقة المدينة "1



الرقم الترتبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
4	قطعة أرضية مبنية	فيلتين إحداهما مخصصة للمكتب الصحي والأخرى مكتزة	1138	تجزئة البلدية زنقة الكويرة النجد	الرسم العقاري عدد 31955/ ر الملك المسمى " بطانة المدينة "1
5	قطعة أرضية مبنية جزئيا	دار الشباب و ما تبقى من طرق و مناطق خضراء	14529	وراء مسجد فلسطين	الرسم العقاري عدد 36020/ر
6	بناية إدارية	الشباك الوحيد (قسم التعمير)	970	زاوية شارع مديونة وزنقة ورزازات	الرسم العقاري عدد 20/88049 الملك المسمى "يازمان "6-6
7	أرض مبنية	مستوصف مركز التشخيص ، ملعب كرة القدم ،قاعة مغطاة وثكنة رجال المطافئ	41570	شارع الحسن الثاني	جزء من الرسم العقاري عدد 20/45649
8	أرض مبنية	ملعب كرة القدم "بوبكر اعمار" قاعة مغطاة	34370	شارع الحسن الثاني	جزء من الرسم العقاري عدد 20/45649
9	أرض مبنية	ثكنة رجال المطافئ	6000	شارع الحسن الثاني	جزء من الرسم العقاري عدد 20/45649



الرقم الترتبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
10	أرض مبنية	توسيع ملعب بوبكر اعمار	2230	شارع الحسن الثاني	عدد 7806/ر
11	أرض مبنية	توسيع ملعب بوبكر اعمار	2797	شارع الحسن الثاني	عدد 8636/ر
12	عقار غير مبني	محطة الضخ	627	P300 مدار بطانة على حافة طريق الدوليز	عدد 20/82343 الملك المسمى "نادية "
13	قطعة أرضية	دار الشباب	240	حي السلام قطاع 1	جزء من الرسم العقاري عدد ر/34657
14	قطعة أرضية	معهد الموسيقى	240	حي السلام قطاع 4	جزء من الرسم العقاري عدد ر/34657
15	قطعة أرضية	ملعب رياضي وقاعة مغطاة	8000	حي السلام قطاع 9	جزء من الرسم العقاري عدد ر/34657
16	قطعة أرضية	مستوصف	250	حي السلام قطاع 11	جزء من الرسم العقاري عدد ر/34657
17	قطعة أرضية	نادي نسوي	300	حي السلام قطاع 11 إضافي	جزء من الرسم العقاري عدد ر/34657
18	قطعة أرضية	إدارة عمومية	340	حي السلام قطاع 12 إضافي	جزء من الرسم العقاري عدد ر/34657



الرقم الترتبي	النوع	التخصيص	المساحة (م ²)	الموقع	رقم الرسم العقاري
19	قطعة أرضية	مسجد	142	تجزئة بشرى الحير، قطعة رقم 3	جزء من العقاري الأصلي عدد R/12846
20	قطعة أرضية	مسجد	1105	M12، تجزئة رشيد الأزرق	
21	عقار مبني	الhalal الأحمر	40	جزء من الطابق السفلي، تجزئة الركاني بناصر	جزء من أحد الرسمين العقاريين الأصليين عدد R/61730 و R/ 61731
22	قطعة أرضية	اعدادية	3123	EQ3	جزء من الرسم العقاري الأصلي عدد R/32617



دراسة وتحليل ميزانية تسيير جماعة سلا **2023-2012**





المحتوى

❖ تقديم؛

❖ المرجعيات القانونية المؤطرة للتدبير الميزانياتي للجماعة الترابية؛

❖ الهيكلية المالية للجماعات الترابية؛

❖ دراسة وتحليل ميزانية التسيير لجماعة سلا:

- مداخل التسيير؛

- نفقات التسيير.

❖ دراسة وتحليل عمليات الدين بجماعة سلا:

- دراسة وضعية الدين بجماعة سلا؛

- دراسة نفقات الدين بجماعة سلا.





تقديم

في إطار الإعداد لبرنامج عملها 2022-2028، قامت جماعة سلا بإعداد مجموعة من الوثائق المرفقة لوثيقة برنامج العمل، وذلك بهدف خلق رصيد وثائقي من شأنه ترصيد المكتسبات المرتبطة بمختلف مراحل الإعداد وتوثيقها إدارياً، كما أن هذا الرصيد الوثائقي سيسمح بتسهيل وتدقيق تتبع تنفيذ مختلف المشاريع المقترحة. وتشكل وثيقة التحليل المالي الميزانياتي لجماعة سلا، التي هي جزء من هذا الرصيد الوثائقي، أداة مهمة للانفتاح والتواصل مع جميع المتدخلين في تدبير الشأن الجماعي (منتخبين، موظفين، ...) والمستهدفين منه وهم عموم المواطنين. كما ستمكن هذه الوثيقة من ترسيخ مبادئ الشفافية والمصادقية في تدبير الأموال العمومية.

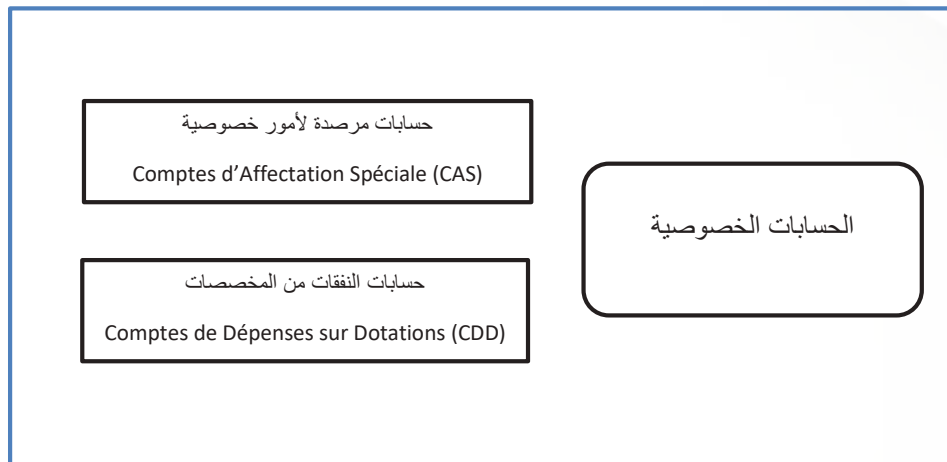
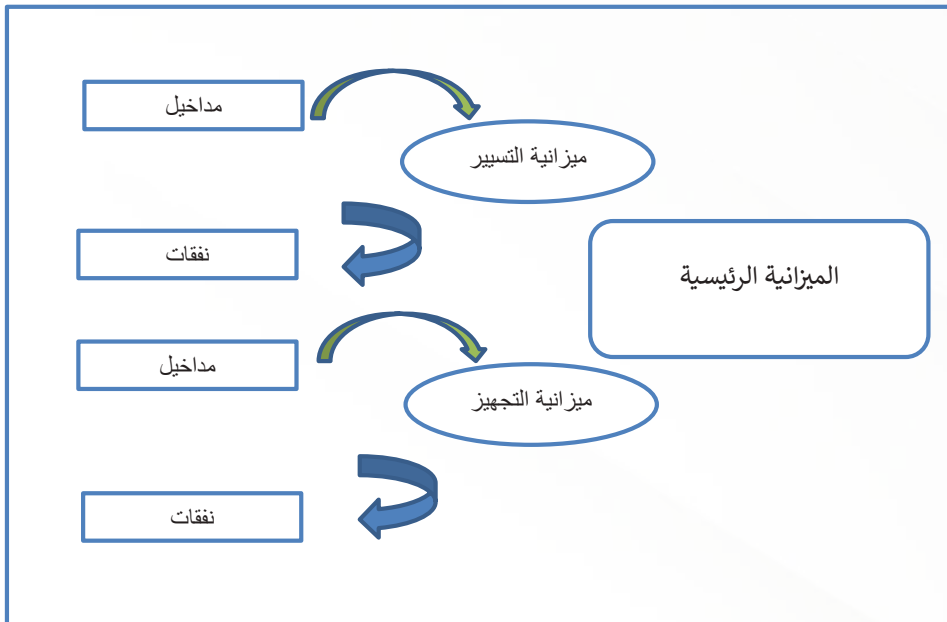
المرجعيات القانونية المؤطرة للتدبير الميزانياتي للجماعة الترابية

تتأسس هذه الوثيقة على مجموعة من المرجعيات القانونية التي توطر التنظيم المالي للجماعات الترابية، والتي يمكن تقديمها كما يلي:

- ❖ ظهير شريف رقم 1.09.02 صادر في 22 من صفر 1430 (18 فبراير 2009) بتنفيذ القانون رقم 45.08 المتعلق بالتنظيم المالي للجماعات المحلية ومجموعاتها؛
- ❖ المرسوم رقم 2.09.441 الصادر بتاريخ 3 يناير 2010 المتعلق بسن نظام المحاسبة الجماعات الترابية ومجموعاتها الذي يحدد قواعد تنفيذ عمليات المداخيل والنفقات وعمليات الخزينة، إضافة إلى القواعد المتعلقة بالميزانية والمحاسبة والمراقبة؛
- ❖ القانون رقم 47.06 المتعلق بجبايات الجماعات الترابية الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.07.195 بتاريخ 19 من ذي القعدة 1428 (30 نوفمبر 2007) كما وقع تغييره وتتميمه بالقانون رقم 07.20 الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.20.91 بتاريخ 16 جمادى الأولى 1442 (31 ديسمبر 2020).

الهيكلية المالية للجماعات الترابية

يتم إعداد ميزانية الجماعات الترابية وفق القواعد المشتركة لإعداد الميزانيات كما هو الشأن بالنسبة لميزانية الدولة. كما تخضع لنفس المبادئ المؤطرة (مبدأ السنوية، مبدأ الشمولية، مبدأ الوحدة ومبدأ التوازن). وتشتمل ميزانية الجماعة الترابية على جزئين :جزء يتعلق بالتسيير ويضم كل عمليات التسيير سواء من حيث الموارد أو النفقات، وجزء خاص بالتجهيز يتعلق بعمليات الاستثمار ويشمل جميع الموارد المرسدة للتجهيز والاستعمال الذي خصصت لأجله. ويمكن أن تشمل الميزانية بالإضافة إلى ذلك، حسابات خصوصية وميزانيات ملحقة.





دراسة وتحليل تطور ميزانية التسيير لجماعة سلا

تعتبر ميزانية تسيير الجماعات الترابية، أحد أهم الآليات التي تسمح بتنفيذ مخططات واستراتيجيات الجماعات الترابية وتسمح بتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية المرجوة. هذه الأهمية، تجعل دراستها وتحليل مكوناتها أولوية استراتيجية، من شأنها إيجاد الحلول وتقديم المقترحات التي من شأنها تحسين الموارد وعقلنة النفقات. في هذا الصدد، وبهدف دراسة تطور ميزانية جماعة سلا وتحليل مختلف مكوناتها، يتم استعراض مختلف المعطيات الميزانية المرتبطة أساسا بمداخل ونفقات التسيير. هذه الدراسة اعتمدت على المعطيات الميزانية برسم العشر سنوات الأخيرة (من سنة 2012 إلى غاية 2022) بالإضافة إلى التوقعات المرتبطة بنهاية سنة 2022 وسنة 2023.

ميزانية التسيير

تكتسي ميزانية التسيير أهمية بالغة في ميزانية الجماعات الترابية، نظرا لدورها في تمويل مختلف عمليات التسيير المرتبطة بالنشاط اليومي للجماعات الترابية، الأمر الذي يسمح بضمان استمرارية أنشطتها وييسر عمل مختلف مرافقها. لذا، وجب دراسة تطورها وتحليل مكوناتها، بهدف الرفع من مداخلها وترشيد نفقاتها. كما أن استمرارية توازنها الذي يجعل دراسة مواردها ونفقاتها

مداخل التسيير

تعتبر المداخل الجزء الأهم في ميزانية التسيير للجماعات الترابية عموما وجماعة سلا على وجه الخصوص، لأنها أساس نفقات التسيير والمحرك الرئيسي لمختلف الأنشطة الاعتيادية واليومية للجماعات الترابية. كما أنها تلعب دورا رئيسا في تحقيق الموازنة الميزانية لجماعة سلا، والاستجابة لنفقات التسيير والتي ترتفع بشكل مضطرب، نظرا للارتفاع المستمر للكثافة السكانية لهذه الجماعة وما يقابله من ارتفاع على مستوى الأنشطة التدبيرية والتنظيمية. لذا وجب دراسة تطور مداخل التسيير بجماعة سلا وتقديم حلول ومقترحات لتحسينها حتى تستجيب للحجم المتزايد للنفقات، والتي بدورها وجب التفكير في ترشيدها وعقلنة تدبيرها.

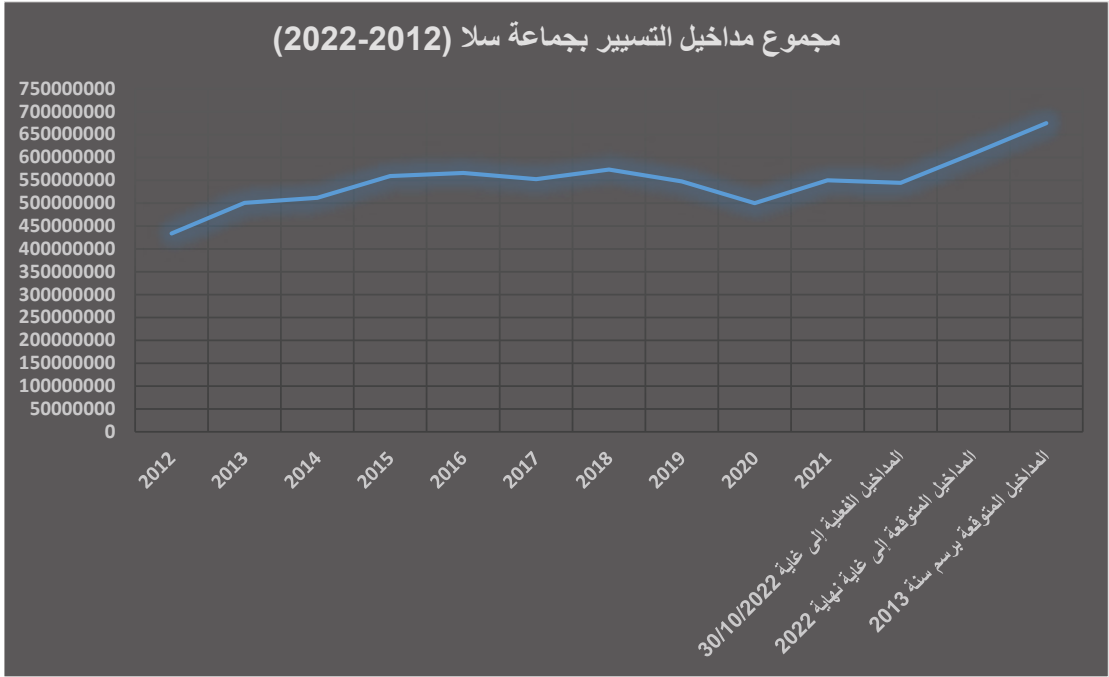
دراسة تطور مداخل التسيير بجماعة سلا (2012-2023)

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل تطور مداخل التسيير لجماعة سلا، من خلال المعطيات الميزانية برسم السنوات العشر الأخيرة، بالإضافة إلى توقعات المداخل برسم نهاية سنة 2022 وسنة 2023.



توزيع إجمالي مداخل التسيير برسم السنوات من 2012 الى 2023

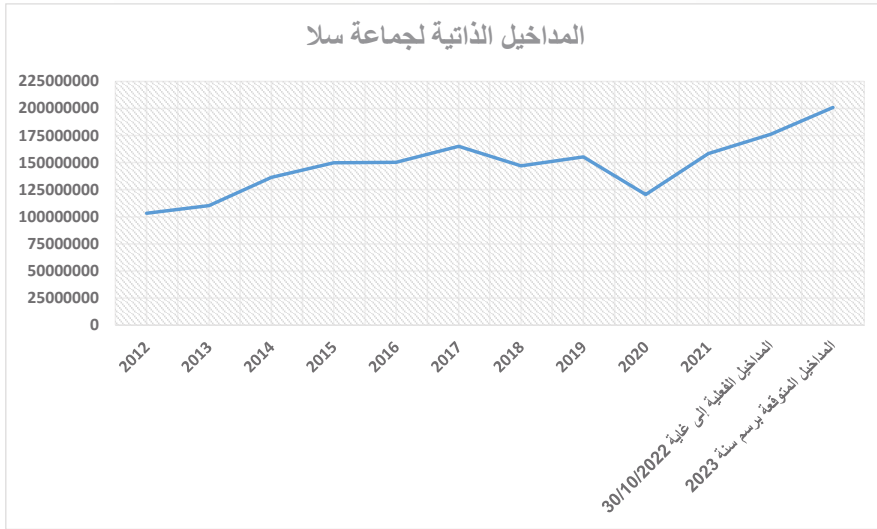
مجموع المداخل	المداخل الذاتية	الضرائب المحولة	حصة من الضريبة على القيمة المضافة	
433542860.73	103259650.79	105790209.94	224493000.00	2012
500490399.88	110250619.42	134606780.46	255633000.00	2013
511642313.97	136313611.36	105701702.61	269627000.00	2014
558893618.24	149903355.44	129767262.80	279223000.00	2015
566137578.67	150359110.07	139188270.60	276590198.00	2016
552078820.95	164956989.82	131559983.58	255561847,55	2017
573469889.31	146942839.49	154695035.42	271832014,40	2018
547631031.84	155288109.91	142545044.61	249797877,32	2019
499630474.70	120604926.43	118169548.27	260856000.00	2020
549898232.69	158281762.70	167173920.99	224442549.00	2021
544483277.55	176064075.29	149291972.26	219127230.00	المداخل الفعلية إلى غاية 2022/10/30
608610731.38	151158054.38	194500000.00	262952677.00	المداخل المتوقعة إلى غاية نهاية 2022
674702162.83	200934400.00	210815085.83	262952677.00	المداخل المتوقعة برسم سنة 2023



من خلال تحليل مضامين منحنى تطور مداخليل التسيير لجماعة سلا، يتبين أن المداخليل ارتفعت بشكل ملحوظ ابتداء من سنة 2022، حيث وصلت المداخليل الفعلية إلى غايية نهاية أكتوبر 2022 إلى 544483277.55 درهم ويتوقع أن تصل في نهاية سنة 2022 إلى 608610731.38 درهم، وهو رقم قياسي لم يسبق لجماعة سلا أن حققته، على أقل في 10 سنوات الأخيرة، حيث أن أفضل ما تم تحقيقه، كان سنة 2018 حيث بلغت هذه المداخليل 573469889.31 درهم الأمر الذي يشكل 94% من المداخليل المتوقعة نهاية سنة 2022 و ما يقارب 85% من المداخليل المتوقعة سنة 2023 والتي يتوقع أن تبلغ 674702162.83 درهم.

دراسة تطور المداخليل الذاتية لجماعة سلا (2023-2012)

تعتبر المداخليل الذاتية الجزء المهم في مداخليل التسيير، ليس على اعتبار أهمية المبالغ المحققة ولكن لارتباطها المباشر بأنشطة واختصاصات الجماعة، حيث أن هذا النوع من المداخليل يستجيب وبشكل فعال للمجهودات المبذولة من طرف الجماعة قصد تحسين موارده ورفع من مردودها.



من خلال تتبع تطور المدخلات الذاتية لجماعة سلا، يتبين أن هذه المدخلات ارتفعت بشكل ملحوظ ابتداء من سنة 2022 حيث بلغت، إلى حدود نهاية شهر أكتوبر 2022، 176064075.29 درهم هذا الرقم المحقق تجاوز توقعات نهاية سنة 2022 بما يقارب 16,5%، حيث تم توقع تحقيق مداخيل ذاتية تصل إلى 151158054.38 درهم، الرقم الذي سيتجاوز وبشكل كبير عند نهاية السنة الحالية.

كما يمكن اعتبار هذا المبلغ المحقق على مستوى المدخلات الذاتية، وإلى غاية نهاية شهر أكتوبر 2022، قياساً حيث أنه تجاوز المعدل الحسابي المحقق بين سنة 2012 إلى غاية 2021 بنسبة 11% والذي بلغ 158281763 درهم، دون احتساب شهرين من المدخلات المتبقية بسنة 2022.

كما أن توقعات هذه المدخلات برسم سنة 2023 تعتبر استثنائية في تاريخ جماعة سلا، على الأقل بالنسبة للعشر سنوات الأخيرة، حيث من المرتقب أن تصل إلى 200934400.00 درهم، وهو رقم يتجاوز المعدل الحسابي المحقق بين سنتي 2012 و2021 بما يقارب 27%.

دراسة تطور مدخلات الشؤون التقنية لجماعة سلا (2012-2023)

تعتبر مدخلات مجال الشؤون التقنية من بين أهم مدخلات ميزانية التشغيل لجماعة سلا، حيث شكلت ما يفوق 33% من مجموع مدخلات ميزانية التشغيل برسم سنة 2021، هذه المدخلات تساهم في تمويل المدخلات المرتبطة بالسكنى والتعمير والتي تجاوزت 97% من مجموع مدخلات الشؤون التقنية برسم نفس السنة. هذه المدخلات شهدت تطوراً مهماً في السنتين الأخيرتين، الأمر الذي سيتم تدقيق تفاصيله فيما يلي:

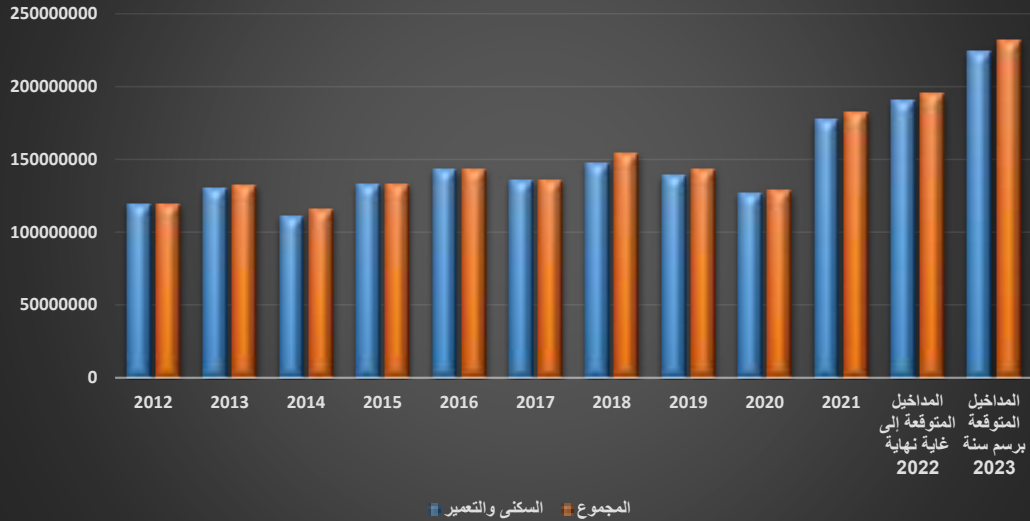


توزيع مداخل الشؤون التقنية برسم السنوات من 2012 الى 2023

المجموع	المحافظة على البيئة	السكني والتعمير	
119549366.01	31187.00	119518179.01	2012
132055604.93	1584389.82	130471215.11	2013
115997224.79	4921521.24	111075703.55	2014
133032765.12	154778.27	132877986.85	2015
143359465.18	392993.91	142966471.27	2016
136092738.93	33306.25	136059432.68	2017
154299662.24	6694229.55	147605432.69	2018
143272563.40	3911464.11	139361099.29	2019
128903551.90	2256445.68	126647106.22	2020
182656340.44	5262915.52	177393424.92	2021
158041404.29	3798367.13	154243037.16	المداخل الفعلية إلى غاية 2022/10/30
195250200.00	4630200.00	190620000.00	المداخل المتوقعة إلى غاية نهاية 2022
231737285.83	7100200.00	224637085.83	المداخل المتوقعة برسم سنة 2023



تطور مداخل مجال الشؤون التقنية (2012-2023)



عرفت مداخل مجال الشؤون التقنية عموماً ومداخل السكنى والتعمير على وجه الخصوص، قفزة نوعية ابتداء من 2021 حيث بلغت مداخلها على التوالي 182656340.44 درهم و 177393424.92 درهم برسم سنة 2021، مقابل 119549366 درهم و 119518179 درهم كمعدل حسابي لهذه المداخل للفترة الممتدة من سنة 2012 وإلى غاية 2020، أي بنسبة تطور تجاوزت 52% بالنسبة لمجموع مداخل مجال الشؤون التقنية و 48% بالنسبة لمداخل السكنى والتعمير.

هذه المداخل يتوقع ارتفاعها بنسبة تقارب 7% مع نهاية سنة 2022 و بنسبة تتجاوز 26% برسم توقعات سنة 2023، ليصل المبلغ الإجمالي لمداخل مجال الشؤون التقنية لسنتي 2022 و 2023 على التوالي 195250200 درهم و 231737285.83 درهم.



دراسة مقارنة لمداخل التسيير لجماعة سلا

يهدف دراسة وتحليل مداخل التسيير لجماعة سلا، تم اعتماد دراسة مقارنة، يمكن من خلالها معرفة وضعية هذه المداخل بالمقارنة مع مداخل جماعات أخرى.

وفي هذا الصدد، فقط تمت مقارنة مداخل التسيير لجماعة سلا بتلك المتعلقة بأربع جماعات على المستوى الوطني وهي: الدار البيضاء، طنجة، مراكش، القنيطرة. وذلك اعتمادا على المداخل المقبولة لسنة 2022 وتلك المتوقعة لسنة 2023.

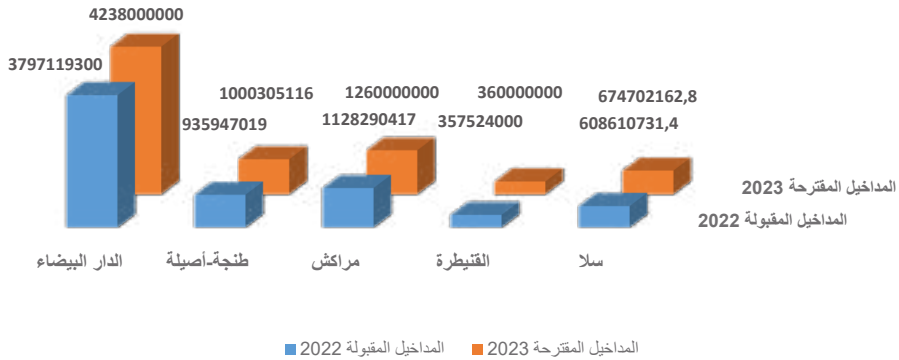
هذه المقارنة اعتمدت بالأساس على احتساب المداخل المخصصة لكل فرد بهذه الجماعات، وذلك من خلال توزيع مجموع مداخل التسيير على العدد الإجمالي للسكان (حسب الإحصاء الوطني للسكان والسكنى المنجز سنة 2014).

ويمكن تلخيص أهم النتائج في مايلي:

المداخل المقبولة 2022 كل فرد	المداخل المقترحة 2023 كل فرد	نسبة تطور المداخل	عدد السكان	المداخل المقبولة 2022	المداخل المقترحة 2023	
1130,15	1261,37	11,61%	3 359 818	3 797 119 300	4 238 000 000	الدار البيضاء
987,33	1055,22	6,87%	947 952	935 947 019	1 000 305 116	طنجة-أصيلة
1214,71	1356,51	11,67%	928 850	1 128 290 417	1 260 000 000	مراكش
828,97	834,72	0,69%	431 282	357 524 000	360 000 000	القنيطرة
683,52	757,74	10,85	890 403	608 610 731,38	674 702 162,83	سلا

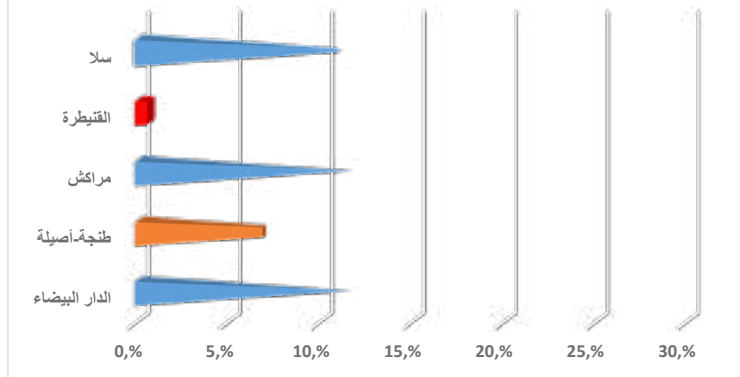


دراسة مقارنة لتوقع مداخل التشغيل لجماعة سلا برسم سنتي 2022 و 2023



من خلال مقارنة توقعات مداخل التشغيل برسم سنتي 2022 و 2023 بين جماعة سلا والجماعات التي تقاربها من حيث عدد السكان مثل مراكش وطنجة، يتبين أن مداخل جماعة سلا جد ضعيفة حيث أنها لا تمثل سوى 53% من مداخل جماعة مراكش برسم توقعات مداخل التشغيل لسنتي 2022 و 2023. كما أنها لا تمثل سوى 65% من مداخل جماعة طنجة برسم توقعات سنة 2022 و 67% برسم توقعات المداخل لسنة 2023. الأمر الذي يتطلب مزيدا من المجهودات لتطوير هذه المداخل.

نسبة توقع تطور مداخل التشغيل برسم سنتي 2022 و 2023



من خلال المعطيات أعلاه، يمكن أن نستخلص أن نسبة التطور المتوقعة لمداخل التشغيل بالنسبة لجماعة سلا تبقى مقبولة، حيث يتوقع أن تحقق نسبة تطور تقارب 11% وهي نسبة تتجاوز تلك المتعلق بجماعتي طنجة-أصيلة والقنيطرة، وتبقى قريبة من نسب التطور المرتقبة بجماعتي الدار البيضاء ومراكش.



مقارنة توقع مداخل التشغيل عن كل فرد بجماعة سلا مع بعض الجماعات على المستوى الوطني برسم سنتي 2022 و 2023



مكننا مقارنة توقعات مداخل التشغيل لجماعة سلا مع مجموعة من الجماعات الترابية على المستوى الوطني برسم سنتي 2022 و 2023، واعتمادا على معيار الكثافة السكانية ومعدل المداخل لكل فرد، من استخلاص الاستنتاجات التالية:

- معدل توقعات مداخل التشغيل بالنسبة لكل فرد من جماعة سلا هو الأضعف مقارنة مع تلك المتوقعة بالنسبة لباقي الجماعات الترابية موضوع هذه الدراسة، حيث لم تتجاوز 684 درهم برسم سنة 2022 و 760 درهم برسم سنة 2023؛

- معدل توقعات مداخل التشغيل بجماعة سلا بالنسبة لكل فرد، لم تصل إلى مستوى توقعات مداخل التشغيل لجماعات مقاربة معها من حيث عدد السكان مثل مراكش وطنجة-أصيلة، بل ولم تصل حتى لمعدلات جماعات أقل منها في عدد السكان مثل القنيطرة والتي تتوقع تحقيق مداخل التشغيل تتجاوز 828 درهم لكل فرد برسم توقعات سنة 2022 و ما يقارب 758 درهم برسم توقعات سنة 2023.



نفقات التسيير

تحتل نفقات التسيير موقعا مهما داخل الهيكل العامة للنفقات بجامعة سلا، نظرا لأهميتها في ضمان استمرارية ممارسة الجامعة لاختصاصاتها التدبيرية والتنظيمية وديمومة أنشطتها الاعتيادية. كما تلعب دورا أساسيا في تطوير وتجويد الخدمات الجامعية وتعميمها بما يستجيب لانتظارات وتطلعات ساكنة سلا.

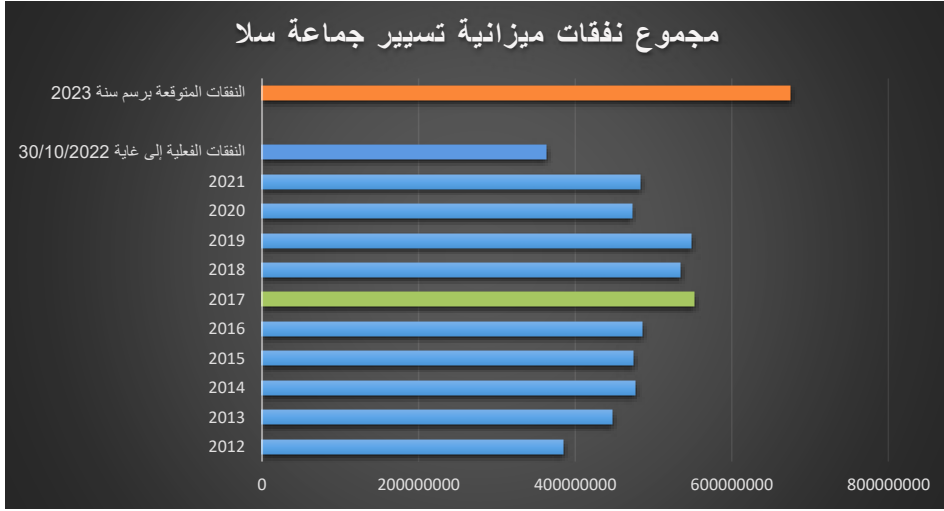
لذا، فإن دراسة وتحليل نفقات ميزانية التسيير تكتسي أهمية بالغة، لما يمكنها أن تقدم من معطيات ومؤشرات من شأنها تطوير طرق تدبير النفقات والرفع من نجاعتها، بما يخدم مبدأي العقلنة والترشيد.

دراسة وتحليل نفقات التسيير بجامعة سلا (2012-2023)

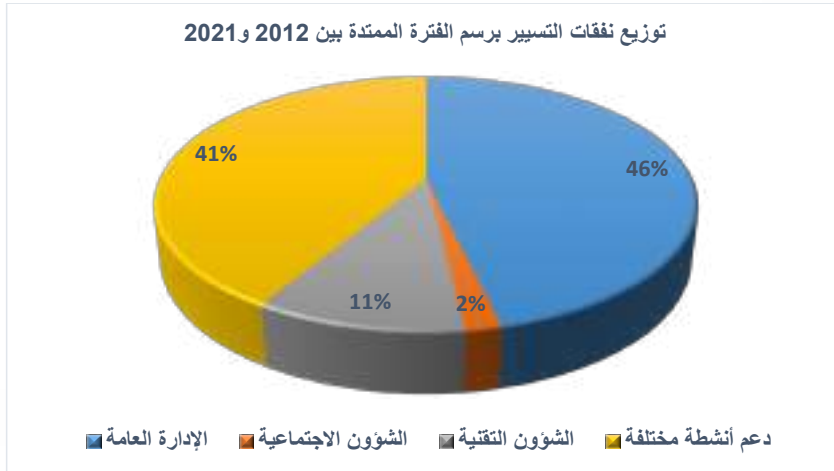
تهدف دراسة وتحليل نفقات ميزانية تسيير جامعة سلا، إلى تقديم نظرة عامة حول هيكلية وتطور هذه النفقات، من خلال تحليل مجموعة من المعطيات الميزانية المرتبطة بالفترة بين سنة 2012 و 2023، والتي يمكن إجمالها فيما يلي:

توزيع إجمالي نفقات التسيير برسم السنوات من 2012 إلى 2023

الإدارة العامة	الشؤون الاجتماعية	الشؤون التقنية	دعم أنشطة مختلفة	مجموع نفقات التسيير	
197788986.66	10185847.89	59578128.40	116541950.02	384094894.97	2012
201440794.68	8591337.56	59358425.30	159729979.76	447499197.30	2013
202378804.13	5959060.33	47982255.75	191607419.98	476625600.19	2014
218487479.90	6288562.08	43222846.13	184809991.42	473986319.53	2015
218405957.86	6563915.14	35335445.78	196968279.17	485826942.95	2016
224760306.09	7825506.93	43184057.60	238810033.33	552078820.95	2017
209992720.36	7411026.24	58042775.93	218192570.48	534108207.01	2018
218692963.31	8048398.57	50563311.37	226611098.68	547487511.93	2019
202046668.36	7342116.34	45679079.57	170348947.07	472029621.34	2020
207876661.93	12152788.80	36825439.94	175192481.59	482361370.65	2021
159912775.42	7090000.00	4661104.09	134142334.86	362214030.55	النفقات الفعلية إلى غاية 10/30/2022
223794633.49	16590000.00	68643000.00	307978931.34	674702162.83	النفقات المتوقعة برسم سنة 2023

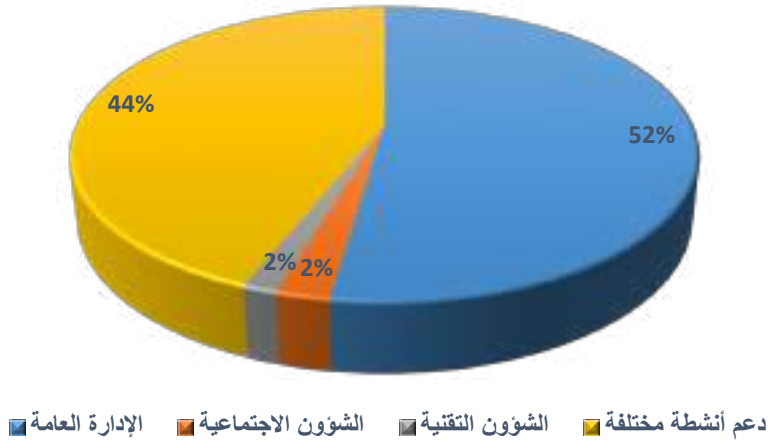


بالنسبة لنفقات التسيير بجماعة سلا، فقد عرفت نوعا من الاستقرار حيث ظلت بعيدة عن عتبة 600000000 درهم على مدى العشر سنوات الأخيرة، حيث بلغت هذه النفقات في أقصاها 552078820.95 درهم سنة 2017، لكن هذه النفقات يتوقع أن ترتفع سنة 2023 لتصل إلى 674702162.83 درهم وذلك نظرا لبدء تنزيل مجموعة من مشاريع برنامج عمل جماعة سلا 2023-2012 والتي ينتظر منها أن تعطي نفسا جديدا للتدبير الإداري من خلال تطويره وتحديثه والاهتمام بالمشرفين عليه من خلال التكوين والتأطير.





توزيع نفقات التشغيل الفعلية إلى غاية 30/10/2022



من خلال تحليل المعطيات المدرجة في المبيانين أعلاه، يمكن أن نستنتج أن نفقات الإدارة العامة تستأثر بالنصيب الأوفر من نفقات التشغيل، حيث أنها شكلت، على مدار العشر سنوات الأخيرة، ما يقارب نصف نفقات التشغيل. هذه النفقات، وبالنظر لحجمها في بنية نفقات التشغيل، ولأهميتها في ديمومة واستمرارية المرفق الإداري لجامعة سلا، تتطلب مزيداً من التحليل، لدراسة إمكانيات الترشيد والعقلنة.



نفقات الإدارة العامة بجامعة سلا (2023-2012)

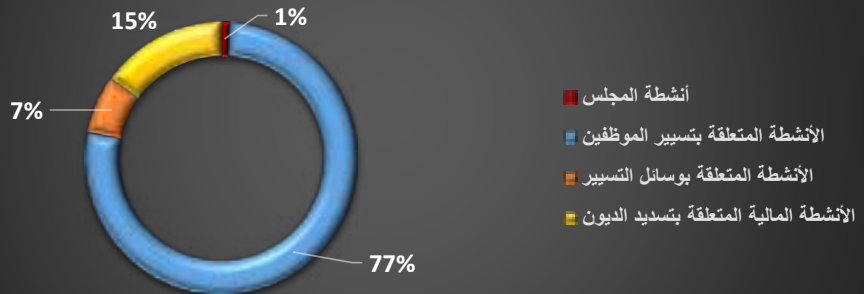
بهدف تحليل وتدقيق نفقات الإدارة العامة، وبغية دراسات إمكانيات ترشيد وعقلنة هذه النفقات، تمت دراسة توزيع وهيكلة هذه النفقات وذلك من خلال المعطيات الآتية:

توزيع نفقات الإدارة العامة برسم السنوات من 2012 إلى 2023

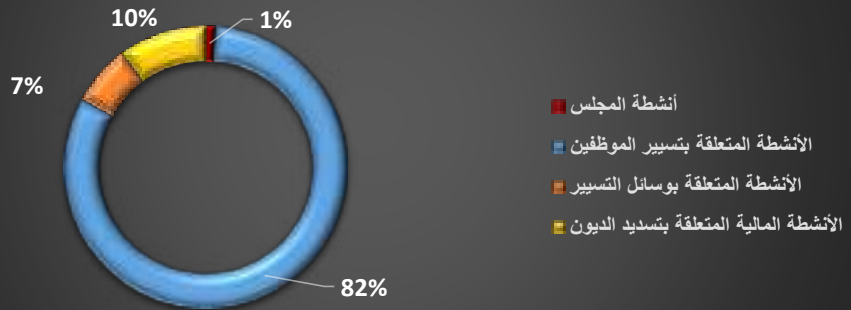
المجموع	الأنشطة المالية المتعلقة بتسديد الديون	الأنشطة المتعلقة بوسائل التسيير	الأنشطة المتعلقة بتسيير الموظفين	أنشطة المجلس	
197788986.66	19495240.80	16607617.75	159900623.72	1785486.39	2012
201440794.68	24283375.53	18045344.23	156055476.51	3056598.41	2013
202378804.13	25704917.62	19037938.39	156182589.01	1453359.11	2014
218487479.90	28132381.97	18896070.27	169781518.86	1677508.80	2015
218405957.86	39716739.47	14479724.24	161489130.55	2720363.60	2016
224760306.09	41659103.41	16936352.09	163606435.43	2558415.16	2017
209992720.36	38492962.16	11736186.34	157157593.86	2605978.00	2018
218692963.31	35587899.91	12506390.99	168056666.41	2542006.00	2019
202046668.36	32546827.80	8135330.83	159678509.73	1686000.00	2020
207876661.93	28845631.80	9281684.20	167911489.73	1837856.20	2021
159912775.42	22595994.82	8421689.95	127662654.65	1232436.00	النفقات الفعلية إلى غاية 2022/10/30
220205550.54	22595994.82	15162992.02	175502900.00	2822846.21	النفقات المتوقعة إلى غاية نهاية 2022
223794633.49	23234233.49	19362000.00	177924400.00	3274000.00	النفقات المتوقعة برسم سنة 2023



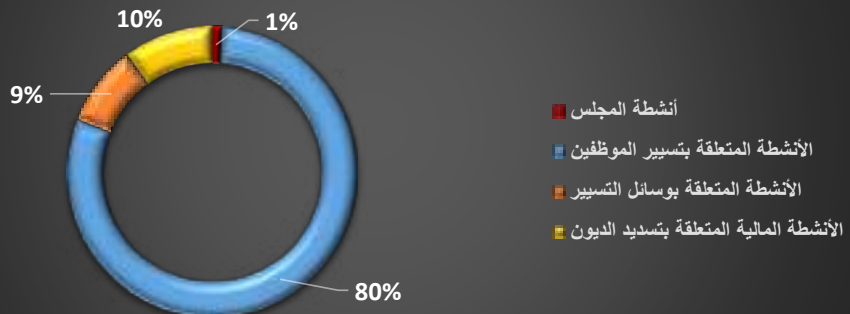
توزيع نفقات الإدارة العامة للفترة الممتدة بين 2012-2021



توزيع نفقات الإدارة العامة المتوقعة إلى غاية نهاية سنة 2022



توزيع نفقات الإدارة العامة المتوقعة برسم سنة 2023





من خلال دراسة وتحليل المعطيات الميزانية أعلاه والمتعلقة بتوزيع نفقات الإدارة العامة برسم سنوات الأخيرة بالإضافة إلى التوقعات الميزانية إلى غاية نهاية سنة 2022 و 2023، يتبين أن النفقات المرتبطة بتسيير الموظفين تنصدر باقي النفقات حيث أنها تشكل 80% من إجمالي نفقات الإدارة العامة التي تشكل بدورها أكثر من 50% من إجمالي نفقات التسيير.

نفقات تسيير الموظفين إذن، ونظرا لحجمها في البنية العامة لنفقات ميزانية التسيير بجماعة سلا، ولأهميتها في ضمان استمرار المرافق الإدارية للجماعة وحسن تدبير مختلف اختصاصاتها التدبيرية والتنظيمية، تشكل مدخلا أساسيا للإصلاح ولإعمال مبدأي الترشيح والعقلنة في تدبير النفقات. وذلك من خلال الرفع من نسبة التأطير والتكوين والتأهيل وتحسين ظروف العمل، الأمر الذي سينعكس إيجابا على المردودية الإدارية ويساهم في تحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين على المدى القريب، كما سيساهم على المدى المتوسط والبعيد في ترشيح وعقلنة هذه النفقات، على اعتبار أن هذا التوجه الاستراتيجي سيمكن جماعة سلا من خفض كتلة الأجور والرفع من نسب التأطير.

تأسيسا على ما سبق، ونظرا لأهمية نفقات تسيير الموظفين في ميزانية التسيير، سيتم فيما يلي دراسة تطور هذه النفقات وتحليل بنيتها.

دراسة تطور نفقات تسيير الموظفين بجماعة سلا للفترة بين 2012 و 2023:

لدراسة تطور نفقات تسيير الموظفين، تم الاعتماد على المعطيات الميزانية للفترة الممتدة من 2012 إلى غاية نهاية شهر أكتوبر 2022، بالإضافة إلى توقعات هذه النفقات إلى غاية نهاية سنة 2022 و 2023. تحليل ودراسة هذه المعطيات الميزانية، ستمكن من تقديم صورة شاملة لتطور نفقات التسيير، كما ستسمح بإعطاء نظرة استشرافية حول تطور هذه النفقات وكذلك دراسة السبل الممكنة لتطوير وترشيح تدبيرها.



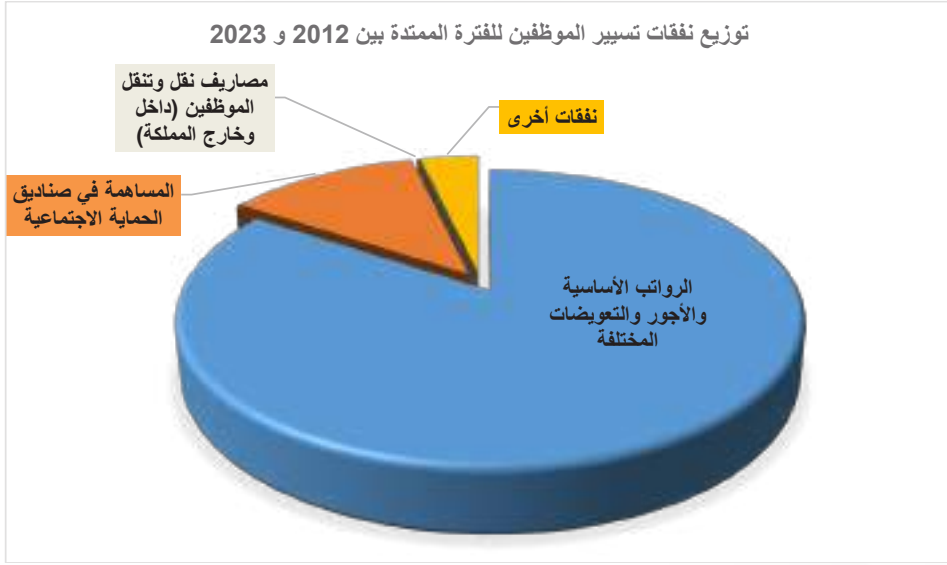


عرفت نفقات تسيير الموظفين خلال التسع سنوات الأخيرة نوعاً من الاستقرار، حيث تراوحت هذه النفقات بين 156055476.51 درهم، كأضعف مستوى للنفقات والتي تم صرفها سنة 2013 و 169781518.86 درهم كأعلاها والتي تم صرفها سنة 2015. هذه النفقات ورغم أهميتها فهي لا تعكس الحاجيات الضرورية لاستمرارية المرافق الإدارية للجامعة كما أنها لا تستجيب لإنتظارات ساكنة سلا، التي تتطلع لأداء إداري منطور وخدمات جماعية حديثة. هذه الانتظارات، تمت الاستجابة لها من خلال مجموعة من المشاريع التنموية المدرجة ببرنامج عمل جامعة سلا 2022-2028، والتي تستهدف تنمية قدرات موظفي جامعة سلا وتطوير أدايتهم بما يخدم مصالح المواطنين ويستجيب لتطلعاتهم. هذا التوجه يؤكد المعطيات الميزانية المرتبطة بتوقعات نفقات تسيير الموظفين لنهاية سنة 2022 و سنة 2023، حيث يتوقع أن تبلغ على التوالي 175502900.00 درهم و 177924400.00 درهم، أي بنسبة تطور بلغت ما يقارب 8% و 10% مقارنة مع المعدل الحسابي لهذه النفقات للفترة الممتدة بين 2012 و 2021.

تحليل بنية نفقات تسيير الموظفين بين 2012-2023:

توزيع نفقات أنشطة الموظفين برسم السنوات من 2012 الى 2023

المجموع	نفقات أخرى	مصاريف نقل وتنقل الموظفين (داخل وخارج المملكة)	المساهمة في صناديق الحماية الاجتماعية	الرواتب الأساسية والأجور والتعويضات المختلفة	
159900623.72	6830991.65	15396.00	17138272.11	135915963.96	2012
156055476.51	5461813.12	24270.00	16697097.06	133872296.33	2013
156182589.01	5584688.04	10344.00	16567481.93	134020075.04	2014
169781518.86	6381337.14	32790.00	18593142.55	144774249.17	2015
161489130.55	6009176.69	20540.00	18258567.98	137200845.88	2016
163606435.43	6509954.84	45960.00	23121357.92	133929162.67	2017
157157593.86	6016062.40	47520.00	19619670.07	131474341.39	2018
168056666.41	6009827.84	42360.00	22194153.47	139810325.10	2019
159678509.73	5101609.03	0	20763061.60	133813839.10	2020
167911489.73	4900412.91	0	22035487.47	140975589.35	2021
127662654.65	3750000.00	5916.00	16756435.12	107149306.56	النفقات الفعلية إلى غاية 2022/10/30
175 502 900,00	8312000.00	75000.00	24 095 900,00	143020000.00	النفقات المتوقعة إلى غاية نهاية 2022
177 924 400,00	8808000.00	120000.00	24276400.00	144720000	النفقات المتوقعة برسم سنة 2023



من خلال تحليل بنية نفقات تسيير الموظفين بجماعة سلا للفترة الممتدة بين 2012 و 2023، تبين أن ما يقارب 95% من مجموع هذه النفقات، يخصص للرواتب الأساسية والأجور والتعويضات العائلية من جهة والمساهمة في صناديق الحماية الاجتماعية من جهة ثانية، وذلك بنسب بلغت على التوالي 81% و 14%.

مما يعني أن جل نفقات تسيير موظفي جماعة سلا هي عبارة عن نفقات قارة، وأن إصلاحها وفق مبدأي الرفع من المردودية وترشيد النفقات لا يمكن إلى وفق استراتيجية مضبوطة تمتد إلى المديين المتوسط والبعيد، والتي يجب أن تهدف إلى عدم تعويض الوظائف الصغرى ذات المردودية الإدارية الضعيفة مثل المساعدين التقنيين والمساعدين الإداريين والذين يشكلون حاليا ما يقارب 67% من مجموع موظفي الجماعة، والاستثمار أكثر في الموارد البشرية المؤهلة والعالية التكوين والعمل على ضمان استمرار تأطيرها وتكوينها وتحسين ظروف اشتغالها للرفع من مردوديتها الإدارية بشكل يستجيب لمتطلبات المواطنين ويسمح بالتدبير الأمثل لمختلف اختصاصات جماعة سلا.

تطبيق هذا التوجه الاستراتيجي، سيسمح بحلحلة الإشكاليات المطروحة حاليا على مستوى تدبير الموارد البشرية والتي ترتبط بالأساس بكثرة الوظائف الصغيرة وغير المؤهلة الغير قادرة على الإنتاج والتطوير وحتى التطور، ونذرة الأطر المؤهلة والتي وإن وجدت فإنها تعاني من ضغط كبير في العمل الأمر الذي يجعلها في استمرار تبحث عن بدائل أخرى غير العمل بالإدارة الجماعية.



دراسة وتحليل عمليات الدين بجماعة سلا

يعتبر الدين أحد الموارد الأساسية التي تعتمد عليها مجموعة من الجماعات الترابية لتمويل مشاريعها المرتبطة بالتجهيز لكن في بعض الأحيان يكون الاقتراض من بين الحلول لتمويل نفقات التشغيل. هذا الاعتماد على عمليات الاقتراض كأحد الموارد الأساسية في بناء الميزانية، يعود بالأساس إلى ضعف الموارد وشح الإمكانيات لعدم وجود دينامية اقتصادية وتجارية من شأنها الرفع من الإمكانيات المادية للجماعة. كما هو الحال بالنسبة لجماعة سلا والتي تعتمد على عمليات الاقتراض كأحد الموارد الأساسية لتمويل المشاريع التنموية، الأمر الذي يجعل دراسات تطور وضعية الدين بجماعة سلا ودراسة قدرتها على تسديده بالإضافة إلى دراسة إمكانية إدماج التدبير النشط للدين (la gestion active de la dette) في عمليات الاقتراض.

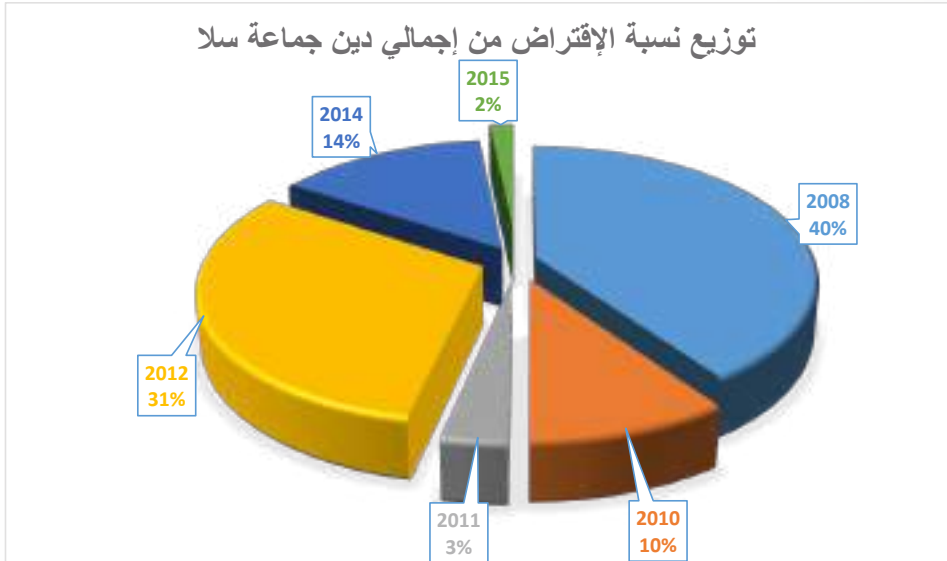
دراسة وضعية الدين بجماعة سلا:

تاريخ نهايته	الباقى سداده	مجموع مبالغ السداد إلى غاية 2022/12/31	مدته بالسنوات	تاريخ الاستفادة من القرض	مبلغ القرض
2033	60370105.18	141334894.82	15	09/04/2008	210400000.00
2029	23842311.45	41537688.55	15	2010/1/28	70000000.0.0
2030	11421365.07	11578634.93	15	2011/10/31	23000000.00
2023	7472413.52	68569285.59	15	2008/7/29	76041699.11
2033	123271814.08	88468185.92	15	2012/6/29	220000000.00
2032	62729288.19	36650711.81	15	2014/9/30	100000000.00
2022	0.00	11700000.00	7	2015/02/02	11700000.00
	289107297,5	399839401,6			641141699,1
					المجموع

ما بين سنتي 2008 و 2015، حصلت جماعة سلا على 7 قروض بمجموع مبالغ وصلت إلى 641141699,1 درهم تم تسديد 399839401,6 درهم منها، بنسبة 59% من إجمالي الدين مع إجمالي الباقي سداده 289107297,5 درهم بنسبة 41% من إجمالي الدين.



من خلال المعطيات المبينة أعلاه، نستنتج أن سنتي 2008 و 2012 هما سنتي اقتراض بامتياز حيث تم اقتراض ما مجموعه 506441699 درهم موزعة على هاتين السنتين على التوالي 286441699,1 درهم و 220000000 درهم، أي بنسبة 71% من إجمالي دين جماعة سلا.



تحليل توزيع نسبة إقتراض جماعة سلا من إجمالي الدين، أبان على أن 50% من إجمالي الدين تم إقتراضها في الفترة الممتدة بين سنتي 2008 و 2010 ، في حين أن 50% المتبقية تم إقتراضها بين سنتي 2011 و 2015.

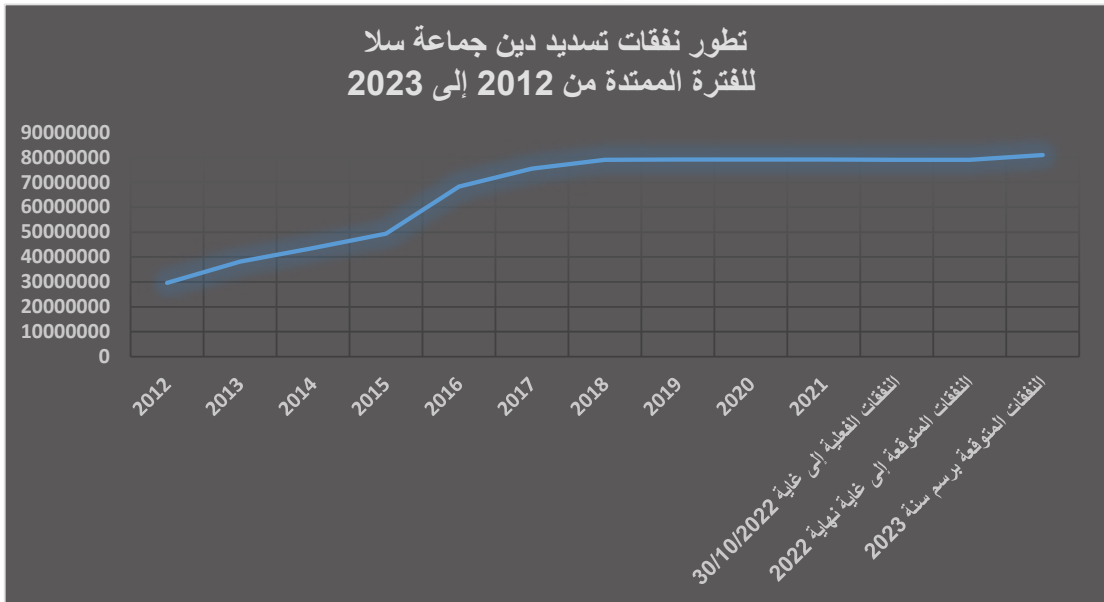


دراسة نفقات الدين بجماعة سلا

من بين العوامل التي تعرقل تنزيل مجموع من البرامج والمشاريع التنموية ببعض الجماعات الترابية، هي انعدام الموازنة الميزانية والتي تتمظهر من خلال الفارق الكبير بين النفقات والموارد، الأمر الذي يدفع هذه الجماعات الترابية إلى اللجوء إلى الاقتراض لتحقيق الموازنة المنشودة وتغطية مختلف النفقات وخصوصا النفقات القارة.

هذا الاختيار يمكن هذه الجماعات، في الأمد القريب، من حلول آنية تمكنها من تغطية نفقاتها رغم موارد المحدود، لكن على المدى المتوسط والبعيد فإن مستوى النفقات يتفاقم سنة بعد أخرى، الأمر الذي يجعل من تسديد الدين أولوية على حساب تنزيل وإنجاز البرامج والمشاريع التنموية.

بالنسبة لجماعة سلا، يقدم المبيان أسفله، منحنى تطور نفقات تسديد دين جماعة سلا للفترة الممتدة بين 2012-2023.



يبين منحنى تطور نفقات تسديد دين جماعة سلا، تطورا متسارعا لمستويات تسديد الدين حيث انتقل من 29603813,61 درهم سنة 2012 إلى 79159630,19 درهم بنسبة تطور تجاوزت 167% ويتوقع أن تصل إلى 80929831,49 درهم بنسبة تطور 2% مقارنة مع نفقات تسديد الدين لسنة 2021،

هذه الوضعية تستدعي إعادة النظر في تدبير خدمة الدين والعمل على تحسين الموارد وتحسينها وترشيد النفقات وعقائنها،