



اللقاء الإخباري التشاوري





"فالمغرب دولة عريقة، وأمة مرهدة، تضرب جذورها في أعماق التاريخ. والمغرب قوي بمرهته الوطنية، وإجماع مكوناته حول مقدراته. وهو قوي بمؤسساته وطاقت وكفاءات أبنائه، وعملهم على تنميته وتقدمه، والدفاع عن وحدته واستقراره. إن هذا الرصيد البشري والمضاري المتجدد والمتواصل، هو الذي مكن بلادنا من رفع التحديات، وتجاوز الصعوبات، عبر تاريخها الطويل والحديث"

من الخطاب السامي لجلالة الملك محمد السادس بمناسبة عيد العرش المجيد - 30 يوليوز 2021



الفهرس

الإعداد للقاء الإخباري والتشاورى
كلمة السيد رئيس مجلس جماعة سلا
كلمة السيد رئيس مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة
كلمة السيد رئيس مجلس عمالة سلا
عرض السيد رئيس لجنة القيادة
برقية الولاء المرفوعة لجلالة الملك
الندوة الصحفية للجنة القيادة
إحصائيات



الإعداد للقاء الإخباري والتشاورى







كلمة السيد رئيس مجلس جماعة سلا



بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة والسلام على أشرف المرسلين،

السادة أعضاء الحكومة

السيد عامل عمالة سلا

السادة النواب البرلمانيين عن إقليم سلا

السيد رئيس مجلس وأعضاء جهة الرباط سلا القنيطرة

السيد رئيس وأعضاء مجلس عمالة

السادة رؤساء مقاطعات جماعة سلا وأعضاء مجالسها ورؤساء الفرق

واللجان الدائمة بالمجلس الجماعي

السادة منسقي اللجان التشاورية لمقاطعات جماعة سلا

السادة أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

السادة مدراء وممثلي المصالح الـ ممركرة للإدارة المركز

السادة مدراء الوكالات

السادة ممثلي الهيئات المحلية

السادة رؤساء وممثلي الجمعيات المحلية للمجتمع المدني

السادة رؤساء شركات التنمية المحلية



السيد المدير العام للمصالح للجماعة ومدراء المصالح بالمقاطعات
السادة والسيدات رجال ونساء الأعمال
الضيوف الكرام
الحضور الكريم

كما هو معلوم أن بلادنا انخرطت منذ مطلع الاستقلال إلى يوم
الناس هذا، في ورش بناء دعائم دولة الحق والقانون، عبر ارساء
مؤسسات ترابية قوية وناجعة قادرة على ربح رهان التنمية المحلية
في ابعادها الشاملة تنعكس إيجابا على مختلف مناحي حياة
المواطن.

لت الجماعة كوحدة ترابية، تلك اللبنة الأساسية
للامركزية الإدارية منذ 1960 حيث عرف نظامها القانوني
والتدبيري منذ ذلك الحين إلى اليوم، جملة من التعديلات
والمراجعات شملت أدوارها واختصاصاتها ووظائفها ومهامها، بما
يواكب التحديات والرهانات الترابية المتزايدة، ويتناسب مع آليات
ووسائل التدبير الترابي الحديث، تحقيقا للتنمية المحلية وتعزيزا
لقواعد وشروط الحكامة على مستوى تدبير الشأن العام المحلي .

وفي سياق تنزيل الجهوية الموسعة كورش ملكي استراتيجي
كبير مسنود بدعم مجتمعي بمختلف فئاته الذي أسس لها خطاب
جلالة الملك 9 مارس وكرسها دستور 2011 مانحا إياها الصدارة
ضمن هرم الوحدات الترابية، جاء القانون التنظيمي رقم 14.113
المتعلق بالجماعات كامتداد لتلك التعديلات والمراجعات الذي نقل
الجماعة من التدبير التقليدي المبني على منطق الوسائل نحوي
تدبير حديث يركز على الأهداف والنتائج والمردودية والنجاعة.



فضلا عن تقوية مكانتها وأدوارها وتعزيز اختصاصاتها واستقلالها وتوسيع مجالات تدخلها. لتصبح بذلك وحدة ترابية أساسية ومركزية في البناء المؤسسي الإداري اللامركزي الوطني، يعول عليها في تحقيق الأهداف التنموية الاستراتيجية على مستوى نفوذ ترابها وتوطين دعائم الحكامة الترابية وانضاج شروط وقواعد الديمقراطية المحلية .



ومن هذا المنطلق وتأسيسا على ما سبق نلتئم اليوم ضمن هذا اللقاء التشاوري الإخباري الهام المندرج ضمن الأعمال التمهيدية والتحضيرية لإعطاء الانطلاقة الرسمية لمسلسل اعداد وبلورة برنامج عمل جماعة سلا للفترة الممتدة من 2022 إلى 2028 كاختصاص أصيل وحصري وذاتي للجماعة. وباعتباره أيضا وثيقة مرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة المهيكلة ذات الأولوية الرامية إلى توفير خدمات القرب لفائدة المواطنين والمواطنات السلوايين، المزمع تنفيذها على تراب الجماعة في مختلف المجالات والبيئات على امتداد و



وكلنا ثقة وعزم واستعداد لإعداد وصياغة برنامج عمل طموح ومنسجم، واضح المعالم ومكتمل البنيان، قابل للتنفيذ والأجراء على أرض الواقع، مستحضر للتحديات المطروحة ومستوعب للرهانات المعقودة، ومستشرف للإكراهات الترابية الموجودة، يجيب على الإشكالات التنموية العميقة، كما يترجم انتظارات وتطلعات ساكنة سلا، وذلك وفق مقاربة تشاركية ومنهجية تشاورية أفقية وعمودية متكاملة وشاملة منفتحة على الجميع، تنطلق من اشراك جميع مكونات الجماعة في عملية التحضير والإعداد لمشروع ، عبر تسخير واستثمار قدرات وخبرات كافة نخبها وكفاءاتها وأطرها في عملية بناء وتجويد واغناء برنامج العمل .لأننا نعتبر نجاح البرنامج على أرض الواقع وتحقيقه أهدافه التنموية والخدماتية على المستوى القريب والمتوسط والبعيد، رهين أولاً بالفهم الجيد والاستيعاب الدقيق لمضامينه من قبل اطر وموظفي الجماعة أولاً. لأنهم هم الموجودين في خط التماس مع مصالح وحاجات المواطنين اليومية .





مع الانفتاح على جميع المتدخلين والفاعلين والمعنيين والشركاء من سلطات محلية ومصالح خارجية ومجتمع مدني وقطاع خاص... وعموم المواطنين والمواطنات السـ كما أن باب الجماعة وجميع منتخبيها وكافة مصالحيها مفتوحة أمام جميع الأفكار والتصورات والمقترحات والحلول البناءة والجادة...، التي من شأنها إغناء وإثراء محاور برنامج عمل الجماعة .

وذلك في انسجام تام مع الرؤية التنموية الملكية السامية في مختلف المجالات والقطاعات، التي ما فتئ جلالة الملك محمد السادس يؤكد في خطابه السامية على الأدوار والمهام والمسؤوليات المنوطة بالمجالس الجماعية في علاقتها بتدبير الخدمات اليومية الأساسية ذات الصلة بالمواطن.

فضلا عن دورها الأساسي المتجسد في إطلاق وتنفيذ أورش ومشاريع هيكلية تنموية بمناطق نفوذ ترابها، تهدف الى خلق فرص الشغل وتوفير سبل الدخل القار للمواطنات والمواطنين. ومستحضرا أيضا للأهداف الكبرى والغايات الفضلى لمخرجات النموذج التنموي الجديد في بعده الترابي، الذي جعل من الرأس المال اللامادي في صلب اهتماماته وأولوياته من خلال توفير الفرص للجميع على قدم المساواة ضمن نسق سياسي واجتماعي ومؤسسي ونسيج اقتصادي وثقافي وبيئي متماسك ومتكامل ومتنوع ومنتج.

بالإضافة الى ابتكار أدوات وأليات للتنسيق والتعاون بما يعزز لتقائية على مستوى مضامين مخطط التنمية الجهوية ومحاور برنامج عمل مجلس العمالة، والبرامج القطاعية، التي تتداخل وتتقاطع وتتكامل أهدافها التنموية مع محاور برنامج عمل الجماعة في نطاق نفوذ ترابها، في إطار مخططات التنمية المستدامة التي قطع فيها المغرب أشواط كبيرة .



وذلك في احترام تام للمراحل والآليات القانونية والتنظيمية
تشارورية المتعارف عليها في عملية إعداد وصياغة برنامج عمل
الجماعة، المتمثلة أساسا في التشخيص الدقيق للحاجيات الملحة
والإمكانيات المتاحة، وتحديد بشكل واضح للمشاريع والأنشطة ذات
الأولوية ولا سيما التنموية منها، وتقييم موضوعي وشفاف للموارد
والنفقات التقديرية معززة ومسنودة بمنظومة متكاملة للرصد

هذا البرنامج نطمح من خلاله الى جعل المواطن السلاوي في
صلب اهتماماته وأولوياته، يترجم بشكل فعلي تطلعاته وانتظاراته
ويستجيب لحاجاته ومصالحه اليومية، كما يعكس مضمون وروح
شعار "سلا لي بغينا". "بما تمثله مدينة سلا في وجدان ساكنتها
وعموم المغاربة من عراقية وحضارة ثقافية وعمرانية غنية
ومتنوعة بالإضافة الى موقعها الجغرافي المتميز الذي يؤهلها لكي
ترتقي إلى مصاف نظيراتها من المدن الكبرى المؤهلة. من خلال
رؤية عمل واضحة تستجيب لمتطلبات النمو السكاني ولا سيما في
مجال التجهيزات والخدمات الأساسية.



كما نبتغي من خلاله الى خلق أرضية خصبة وتوفير مناخ ملائم لجلب وتشجيع الاستثمار، بالإضافة الى تأهيل شبكة الطرق وتجاوز إشكالية النقل والتنقل بين أحياء المدينة ومحيطها الحيوي، بما يخدم المواطن السلاوي .

ووعيا من الجماعة بأهمية ونجاعة التواصل الرقمي الذي أضحى في عصرنا الحالي واقع لا يرتفع وآلية تواصلية سريعة وفعالة لا غنى عنها، ليس فقط على مستوى الاتصال والتواصل فحسب بل أيضا في تطوير وعصرنة عملية التدبير والتسيير



وبالتالي سنستثمر هذه الآلية الرقمية التواصلية الهامة في دعم واثراء هذا المسلسل التشاوري الذي سيمتد لستة (6) أشهر كاملة، عبر احداث منصة رقمية لهذا الغرض، لاثاحة الفرصة لعموم المواطنين والمواطنات للإدلاء بأرائهم وتصوراتهم



ومقترحاتهم، والتعبير عن حاجاتهم الملحة وأولوياتهم الضرورية، لاستحضارها في محاور برنامج العمل .

فضلا عن خلق منتديات افتراضية موزعة على أقطاب متخصصة، بهدف تبادل الأفكار وتكامل التصورات وتقديم المقترحات بحضور المنتخب الجماعي. التي من شأنها إثمار برنامج عمل شامل ومتكامل وواقعي يستجيب لطموحاتنا ويترجم انتظارات وتطلعات الساكنة. وذلك في إطار تصور متكامل للجماعة التي ننشد، جماعة تصغي للمواطن وتستمع لهمومه ومشاكله وتتجاوب مع مصالحه وحاجاته عبر آليات ووسائل تواصلية سهلة وفعالة وسريعة. وختاما ندعو الجميع للانخراط المسؤول والإيجابي في بناء وبلورة هذا البرنامج الذي نريده برنامجا شاملا ومتكاملا ومتناغما، تجد فيه ساكنة سلا بمختلف فئاتها ذاتها فيه.



كلمة السيد رئيس مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة



بسم الله الرحمن الرحيم

السيد الوزير؛

السيد العامل،

السادة النواب البرلمانين؛

السيد رئيس المجلس الإقليمي؛

السيد رئيس الجماعة

السادة رؤساء المقاطعات؛

السيدات والسادة الحضور الكريم كل بصفته واسمه؛

إننا اليوم أمام محطة تاريخية لمدينة سلا يجب أن تسجل
بمداد وذلك بحضور جميع القوى الحية داخل العمالة إلى جانب
الحضور الحكومي معنا مشكورا، إننا بصدد انطلاقة إعطاء انطلاقة



هذا الورش الكبير، الذي تفضل السيد الرئيس بإعطاء ملامحه وخطوطه العريضة.

إن هذا البرنامج، يعتبر وثيقة استراتيجية تعتمد عليها الجماعة في تنزيل برامجها التنموية في أفق 2026، وقد لامسنا من خلال المداخلات وجود تقاطعات كبيرة مع البرنامج الحكومي ومع اختصاصات مجلس الجهة والبرامج الحكومية واختصاصات الجماعة، هاته التقاطعات يجب أن نستثمرها أحسن استثمار، بانسجام مع النموذج التنموي الجديد والذي من بين أولوياته النجاعة والحكامة، هاته النجاعة التي نفتقدها في كثير من الأحيان بسبب غياب التنسيق بين الفاعلين وغياب الالتقائية في تنزيل البرامج حيث السائد هو أن تشتغل مجموعة من المؤسسات على نفس الاوراش ولم يعطى الوقت من أجل تهيئ تلك التقاطعات من اجل النجاعة ويتم تبذير موارد عمومية كثيرة وفي الأخير نجد نتائج دون نجاعة ودون وقع إيجابي على الساكنة.





أيها السيدات والسادة

يجب أن يشكل النموذج التنموي الجديد الذي سهر صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله على تنزيله، خارطة طريق يجب أن يستفيد منها الجميع، فمجلس الجهة من جانبه كمؤسسة ذات اختصاصات ذاتية ومشاركة في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية قام منذ البداية بتنظيم لقاءات تواصلية بمختلف عمالات وأقاليم الجهة جميع الأقاليم ومنها عمالة سلا، حيث افتتحنا المشاورات مع جميع المنتخبين والفاعلين في المجال الترابي. ولازال هذا الورش مفتوحا في إطار برنامج التنمية الجهوية من أجل حصر جميع الاقتراحات الممكنة.

إن برنامج العمل لمدينة سلا يجب أن يتقاطع مع برنامج التنمية الجهوية لتحقيق هذه التنمية، وقد تم إعطاء إشارات قوية منذ البداية من طرف مجلس الجهة ومجلس عمالة سلا تصب في هذا الاتجاه.

إن عمالة سلا ككل تتوفر على مؤهلات مهمة يجب تثمينا وتوظيفها في تقوية جاذبية العمالة والرفع من تنافسيتها من قبيل وجود منطقة التسريع الاقتصادي بجماعة سيدي أبي القنادل التي نعتبرها مفخرة للمدينة وهذه ستكون انطلاقة كبيرة لورش التشغيل. وما يهمنا اليوم في هذه المحطة هي وجود انتظارات كبيرة بعد فترة الأزمة الصحية لكورونا، انتظارات يجب أن نجيب عليها بطريقة ذكية وجماعية. فلا يمكن أن نحل مشاكل المواطنين! بالعمل الجاد وتوفير التشغيل ولا يمكن أن نقوم بذلك إلا عبر تشجيع الاستثمار وخاصة استقطاب القطاع الخاص، ولكي نستقطب



القطاع الخاص إلى مدينة سلا وجب أن نعمل على التقائي
السياسات العمومية، لأن المستثمر لا يستقر إلا في المكان الذي
يتميز بتناغم الفاعلين فيه. وكذا العمل على التواصل كل من موقعه
من أجل جلب الاستثمار بكل وطنية وكل التزام.



نتمنى جميعا الخير لهاته المدينة، وعمل الجماعة حيث أن
السيد الرئيس سيتحمل هذه المسؤولية بكل أمانة وبكل ثقة،
والشكر موصول للسيد العامل على مرافقته لصالح مدينة سلا وكذا
العمل الجاد في هذا الصدد. وجميعنا تلقى على عاتقنا هذه
المسؤولية والنجاح يعتمد علينا جميعا.

والسلام عليكم ورحمة الله



كلمة السيد رئيس مجلس عمالة سلا



السيد الوزير

السيد العامل

السيد رئيس الجهة

خواني الحضور الكريم

نني سعيد بتواجدي معكم في هذا اللقاء التشاوري حول
برنامج التنمية لجماعة سلا وبالأمس حضرت لقاء تشاوريا مع وزيرة
التنمية الاجتماعية هذه اللقاءات فرصة للتشاور
والتصورات المختلفة كما هو الشأن بالنسبة لبرنامج عمل
جماعة

في هذا الإطار أتمنى بلورة تصور جماعي لتنمية مدينة سلا
متفائل لتحقيق المسعى.



ويجب استغلال فرصة التجانس المتواجد بين
المكونة للحكومة ومجلس العمالة ومجلس الجماعة.
الثلاثة



يجب الإشارة إلى أننا في مجلس العمالة معنيون ببرنامج عمالة
سلا اعتبارا للالتقائية التي تطبع تدخل كل من مخطط التند
الجهوي وبرنامج التنمية الحضري و مخططات الجماعة للتنمية
وجب استغلال هذه الالتقائية والنجاعة

الإشارة إلى نه تم في سنة 2014 توقيع اتفاقية أمام
صاحب الجلالة محمد السادس لبرنامج التأهيل الحضري المندمج



- المحافظة على الهوية الثقافية والأثرية لمدينة سلا
- تطوير البنية التحتية
- تنمية السياحة والصناعة التقليدية
- محاربة السكن غير اللائق

هذا الصدد يجب التنويه بمجهودات السيد عامل عمالة سلا السلطات المحلية والأمنية لجعل سلا مدينة بدون صفيح تم بواسطة هذه العملية توفير سكن لائق للسكان عقارات التي يمكن استغلالها لإحداث تجهيزات عمومية ومناطق خضراء .



وتتطلب هذه الخطوة العمل على إحداث تصاميم تهيئة قطاعية لهذه المناطق لاستغلالها لتوفير تجهيزات عمومية لصالح ساكنة



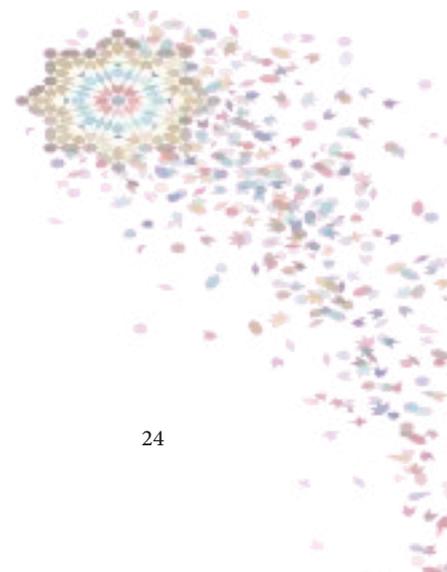
مدينة سلا لال تحقيق أعلى درجة من التناغم
والتنسيق.

جهة أخرى يؤكد مجلس عمالة سلا مكوناته
أكبر داعم لورش التنمية جماعة سلا تحت إشراف السيد عامل
عمالة سلا.

وبصفتي رئيس مجلس عمالة سلا
بمجلس جماعة سلا جمعوي لاختصاصات مجلس
العمالة سأسعى لتحقيق القيمة المضافة للأفق التنموي للجماعة
من خلا العمل على تقاسم الأعباء مجهودات مجلس العمالة
والتحلي بأقصى درجة المرونة في مواكبة كل العمليات يتطلبه
من التزامات مختلفة آمليين من وراء ذلك التقيد بالتوجيهات السامية
لصاحب الجلالة محمد السادس نصره



عرض السيد رئيس لجنة القيادة





برنامج عمل جامعة سلا

2027-2022

برنامج عمل جامعة سلا

2027 - 2022

سلا اللي بغينا

اللقاء الإخباري و التشاوري
الجمعة 4 فبراير 2022



محاور العرض





المحور الأول:

المرجعية القاتونية



3

سلا اللبي بخينا



المرسوم التطبيقي

القانون التنظيمي

المستور

الحظب والرسائل
المنعنة



« والواقع أنه لا يمكن توفير فرص الشغل أو إيجاد منظومة اجتماعية
عصرية ولائقة، إلا بإحداث نقلة نوعية في مجالات الاستثمار،

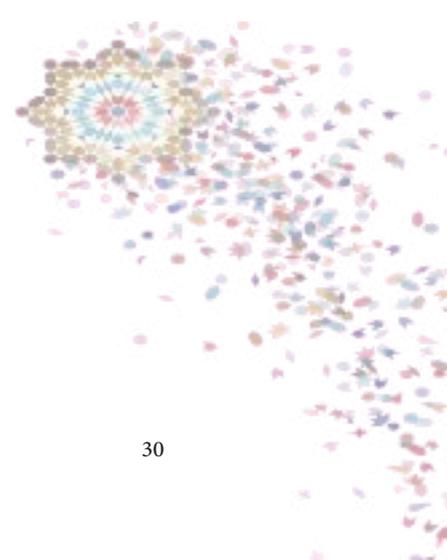
مقتطف من الخطاب الملكي المنظمي

ودعم القطاع الإنتاجي الوطني»

«و لا يخفى عليكم ما تشكله **اللامركزية** الترابية ببلادنا منذ الاستقلال،
من أهمية بالغة في إدارة الدولة، باعتبارها خيارا استراتيجيا في بناء صرحها
الإداري والسياسي، وفي ترسيخ مسيرتها الديمقراطية»
الرسالة الملكية المنعنة

4- عمل المرشح بصفة

4





المرجعية القانونية



المرسوم التطبيقي

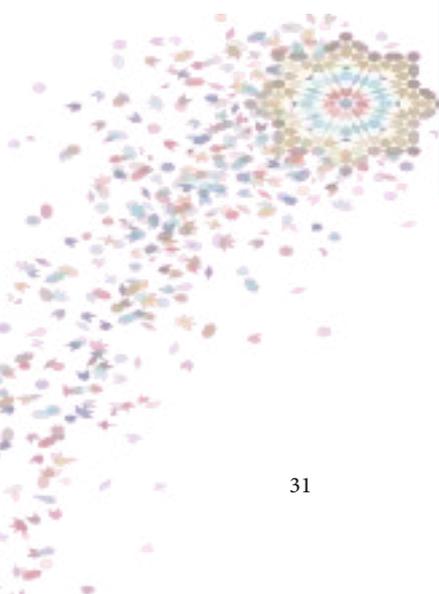
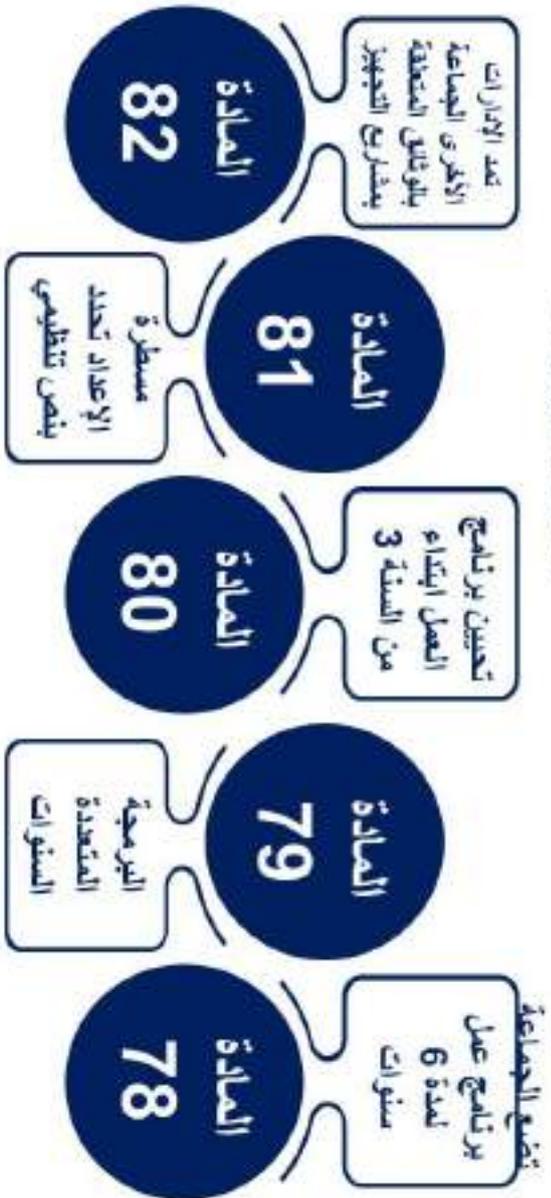
القانون التنظيمي

المسئور

المخطوب والمرسائل
الجماعية



113.14 المتعلق بالجامعات





المرجعية القانونية



المرسوم التطبيقي

القانون التنظيمي

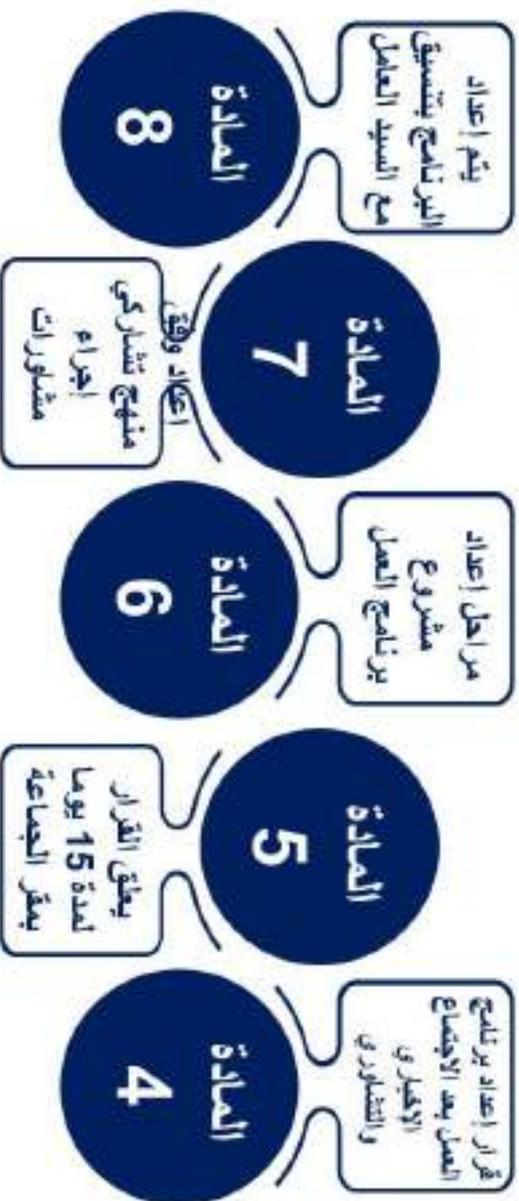
ور

المنصة

المخاطب والمرسائل
المعممة



2.16.301 بتعديده مسطرة إعداد ...





المحور الثاني:



تقديم برنامج عمل الجامعة 2018-2023

العمل المبرمج

8



نسب الإنجاز

الإجراءات

إعداد البرنامج



تقييم برنامج العمل السابق 2018-2023

11 أكتوبر 2018
التأشير على برنامج العمل

أكتوبر 2016 - مايو 2018
إعداد البرنامج

تنفيذ
البرنامج

2018-2021

4

2

3

1

30 مايو 2016
المصادقة على البرنامج

17 أكتوبر 2018
الاجتماع الإخباري
والتشاورى

مجلس الوزراء
عمامة

9



تقييم برنامج العمل السابق 2018-2023



نسب الإنجاز

الإجراءات

إعداد البرنامج



محاور

6

5

5

مشروع

401

ورشات موضوعاتية

لقاءات تشاورية

على مستوى المقاطعات

#عملنا المميز يمتدنا

10



تقديم برنامج العمل المسابق 2018-2023

نسب الإنجاز

الإيرادات

إعداد البرنامج



فرض الحجر الصحي

توقف الأنشطة الاقتصادية
الرسوم الجبائية المحلية



جامعة كورونا
عجز الميزانية



نسب الإنجاز

الإجراءات

إعداد البرنامج



تقييم برنامج العمل السابق 2018-2023



المشاريع الملغاة



المشاريع في طور
الدراسة أو الترافع



المشاريع في طور
الإنجاز



المشاريع المنجزة

مستوى الإنجاز

12



المحور الثالث:



مركزات برنامج عمل الجماعة 2027-2022

#عملنا المشرق مشينا

13

الخبرة الذاتية



الالتقائية



الاستمرارية



القابلية
للتكيف

التشاور



المحور الرابع:



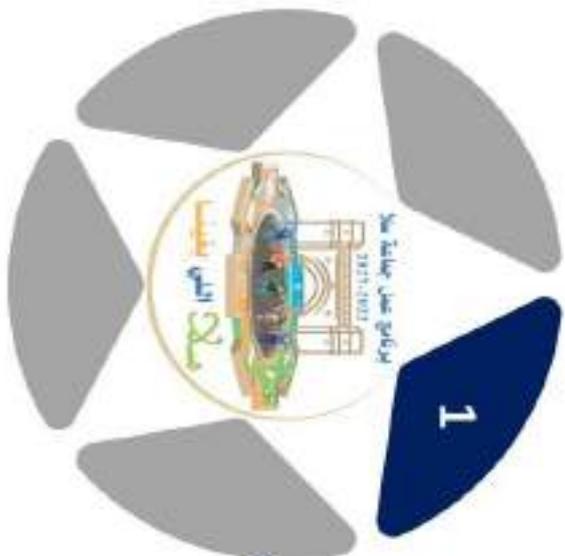
خطوات إعداد برنامج عمل الجامعة 2022-2027

المركز العربي للتخطيط

15



خطوات الإعداد



1 تشخيص الحاجيات والإمكانيات

تجميع المعلومات على مستوى الجماعة
تجميع معلومات شركاء الجماعة



وثيقة التشخيص



خطوات الإعداد



ترتيب الأولويات التتموية

برامج التنمية الجهوية والإقليمية
المخططات والامسراتجيات القطاعية
وثيقة الشخص

وضع وترتيب الأولويات



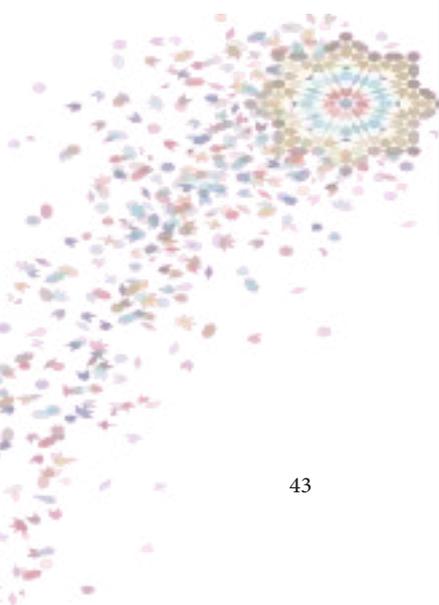
خطوات الإعداد



تحديد المشاريع
ذات الأولوية
انتقاء المشاريع
الإمكانيات المالية المتوفرة

العمل اللبني

18





خطوات الإعداد



تقييم الموارد والنفقات التقديرية لثلاث سنوات

برمجة المشاريع
تحليل الرضعية المالية
برمجة الميزانية



خطوات الإعداد



بلورة وثيقة
المشروع ومنظومة
التتبع



وثيقة المشروع
منظومة التتبع

#مركز البحوث

20



المحور الخامس:



التشخيص الذاتي

#عملك اللذيذة مهنة

21



التشخيص الذاتي



أقسام ومصالح الجماعة
مصالح المقاطعات



الجماعات الترابية الأخرى
المصالح الالامركزية للوزارات
المؤسسات العمومية

العمل اللبني

22



التشخيص الذاتي





التشخيص الذاتي

برمجة لقاءات التشخيص الداخلي



المكان	المصالح	المجال	التاريخ
قاعة الاجتماعات بجامعة سلا	المصالح المعنية	الموارد البشرية	7 فبراير
		الموارد المالية	8 فبراير
		الاشتغال والتهيئة المضمرية	9 فبراير
		التصوير	10 فبراير
		الثقافة والتعاون والشراكة	11 فبراير
		الخدمات الجماعية	12 فبراير
	أنظمة المعلومات	13 فبراير	

#سلا للبريد الإلكتروني

24



التشخيص الذاتي



برمجة لقاءات التشخيص الاتقائي



التاريخ	المجالات	الهيئة
من: 15 إلى: 28 فبراير	مخطط التنمية الجوهريّة	مجلس الجهة
	برنامج عمل مجلس العمالة	مجلس العمالة
	القطاعات الاجتماعيّة	المصالح الخارجيّة للوزارات
	القطاعات الاقتصاديّة	
	قطاعات البنيات الأساسيّة	
قطاعات التنمية المستدامة		



المحور السادس:



آليات التشاور



26

سلا اللي بغينا



آليات التشاور



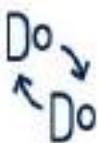
التشاور



الاممادي



التشاور المادي



الاستشارة المهنية

27

التشاور المادي

التشاور مع :



مطوري الخدمات
الرقمية



الفاعل المدني



المهنيين



الفاعل الاقتصادي



منتديات التشاور



آليات التشاور

منتدى التشاور



#عملنا المرحب بهمة

29



آليات التشاور التشاور المادي منتديات التشاور

منتدى التحول الرقمي
والجماعة الرقمية

المنصات
المركزية
الإدارة الرقمية
الإدارة المفتوحة
التواصل الرقمي

منتديات القرب

التشبيط
المحلي
برنامج
الاستثمار

المنتدى الرقمي

31



آليات التشاور

التشاور المادي منتديات التشاور



منتدى التنمية المحلية و البنيات التحتية

محور التدبير المروض
محور المرافق
الجماعية
محور الممتلكات
محور الطرق و السبر
و الجولان
محور البيئة و المناطق
الحضراء
محور التصبير

المنتدى الاجتماعي

محور الصحة
محور التنظيم
محور المرأة
و الطفولة
محور الإعاقة
محور الثقافة
محور الرياضة

المنتدى الاقتصادي

محور التجارة
محور الصناعة
محور الخدمات
محور التشغيل
محور الاستثمار
محور السياحة



برنامج المنتدى الاجتماعي



المنسق العام: ناصر بنحميدوش المكان: كلية الحقوق سلا

المتتبع (١)	المتتبع (٢) عن هيئة المسواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع و عن المجتمع المدني	تاريخ لقاء البلورة التشاورية	تاريخ لقاء التشخيص التشاوري	المحاور
يونس السمراني	حمدون العسفي	20 أبريل	2 مارس	الصحة
سعيد بيبة	المكي الزواوي	21 أبريل	3 مارس	التعليم
فاطمة فلاح	أمينة أوشبح	22 أبريل	4 مارس	المرأة والتطوير
المرادي القاسمي	عبد الرحمن المولان	23 أبريل	5 مارس	الإعاقة
مصطفى زارور	مراد الطاهري	27 أبريل	9 مارس	التعاقد
أمينة بو عبيد	نور الدين بنحيتاني	28 أبريل	10 مارس	الرياضة



آليات التشاور

برمجة المنتدى الاقتصادي

المنسق العام: عادل مسادي المكان: فندق دوليز سلا

المختص (أ)	المختص (ب) عن هيئة المسواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع و عن المجتمع المدني	تاريخ لقاء البطولة للتشاورية	تاريخ لقاء المتخصص التشاوري	المحاور
مختص الزهني	رشيدة بوزيت المريني	20 أبريل	2 مارس	التجارة
إبريس العلوي	محمد حمي	21 أبريل	3 مارس	الصناعة
الحسين الأمد	يوسف الشقورعي	22 أبريل	4 مارس	القطاعات
فريحة القاسمي	سعيد سجودة	27 أبريل	9 مارس	السياحة
كريم الشقورفي	لطفى المريني	28 أبريل	10 مارس	الاستثمار
لحسن الكوز	عبد الرحمن قنينة	29 أبريل	11 مارس	التشغيل



أليات التشاور



برمجة منتدى التحول الرقمي والجامعة الرقمية

المكان: المدرسة العليا للتكنولوجيا بجاسلا

المنسق العام: أمل لشكر

المتتبع (أ)	المتتبع (ب) عن هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع وعن المجتمع المدني	تاريخ اللقاء	تاريخ اللقاء	المحاور
عن إدارة الجامعة	محمد المنصوري	28 أبريل	10 مارس	المنصات والإدارة الرقمية
ميمون إيماني	كمال حطوط	29 أبريل	11 مارس	الإدارة المتطلحة
المهدي تميم	أوار سمير	30 أبريل	12 مارس	للتواصل الرقمي



آليات التشاور

برمجة منتدى التنمية المحلية والبنى التحتية

المكان: القاعة الكبرى لجامعة سلا

المسوق العام: خالد لسرايط

المنتفع (أ)	المنتفع (ب) عن هيئة المسواة وتكافؤ الفرص ومطرية النوع و عن المجتمع المدني	تاريخ لقاء البلورة التشاركية	تاريخ لقاء التمهيد التشاركي	المحاور
المنتفع (أ) عن إدارة الجماعة	المنتفع (ب) عن هيئة المسواة وتكافؤ الفرص ومطرية النوع و عن المجتمع المدني	تاريخ لقاء البلورة التشاركية	تاريخ لقاء التمهيد التشاركي	المحاور
جلال عبد الصالح	عبد الحفيظ و لطر	20 أبريل	2 مارس	التكبير المقروض وشركات التنمية
محمد أو طيب	عبد اللطيف لينا	21 أبريل	3 مارس	المراقبي الجماعية
عبد العزيز الصباحي	رشيد الاويبي	22 أبريل	4 مارس	المعايير
خليل خينة	ياسين بلكبير	23 أبريل	5 مارس	الطرق و المسير والحوالان
لطفي بلعاج	عبد الواحد جيني	27 أبريل	9 مارس	البنية و المناطق الخضراء
حسنا زربول	رنية زكامة	28 أبريل	10 مارس	التعمير والتخطيط الحضري

برنامج منتديات القرب

برنامج الاستثمار

المنتجع (١)	المكان	تاريخ اللقاء البلورية الشركية	تاريخ اللقاء التشخيص التشاورى	مجلس مقاطعة
فانظمة الدروبش	العمرسه التقنيه	5 ماي	17 مارس	تاريخكث
عبدو اسطوري	مجلس المقاطعة	5 ماي	17 مارس	لعريسة
محمد البوشاري	مجلس المقاطعة	5 ماي	17 مارس	احسن
محمد بوحجة	قاعة الشقرعي	5 ماي	17 مارس	بطانة
محمد بوستق	مجلس المقاطعة	5 ماي	17 مارس	لعرايدة



آليات التشاور

برنامج منتديات القرى

التشبيط المحلي

المنتجع (أ)	المكان	تاريخ لقاء البلدية للتشبيط	تاريخ لقاء التشخيص التشاورى	مجلس مقاطعة
فاطمة الدرويش	المدرسة التقنية	5 ماي	17 مارس	تاريكت
عبدو اسطوري	مجلس المقاطعة	5 ماي	17 مارس	لمريسة
محمد اليوشري	مجلس المقاطعة	5 ماي	17 مارس	احصين
محمد بو حجة	قاعة الشطرنج	5 ماي	17 مارس	بطاية
محمد بومشي	مجلس المقاطعة	5 ماي	17 مارس	لعرايدة



آليات النشر

الامادي



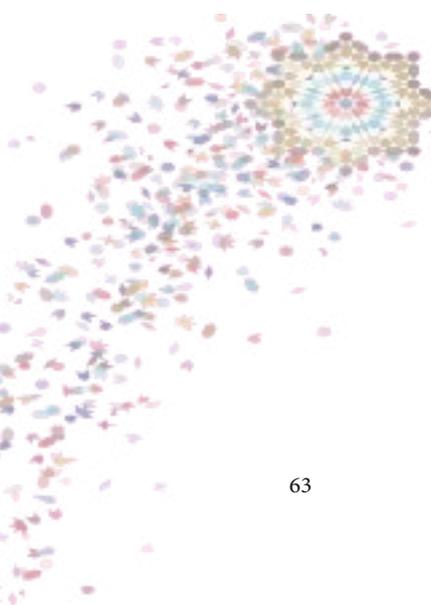
استثمار الوسائط الاجتماعية:



استثمار الوسائط الاجتماعية

38

سلا اللبي بخينا





آليات التشاور



اللامادي

الموقع الرسمي
للجماعة

منصة خاصة ببرنامج العمل

WWW.PACSALE.MA

لقاءات للنقاش
والتشاور عن بعد

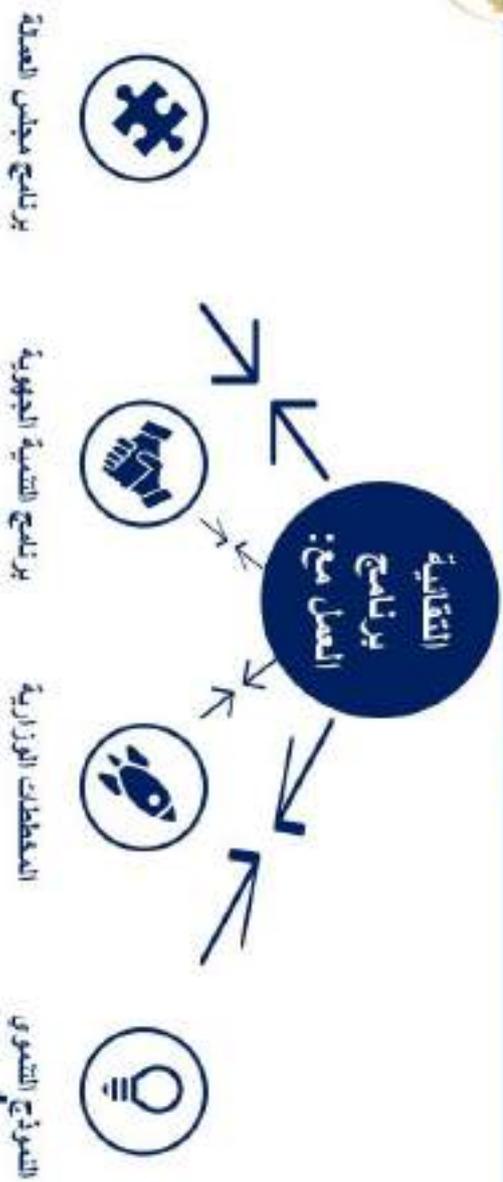
دراسة افتراضية



الصفحة الرسمية
للبرنامج على مواقع
التواصل الاجتماعي

مركز المراجعة المالية

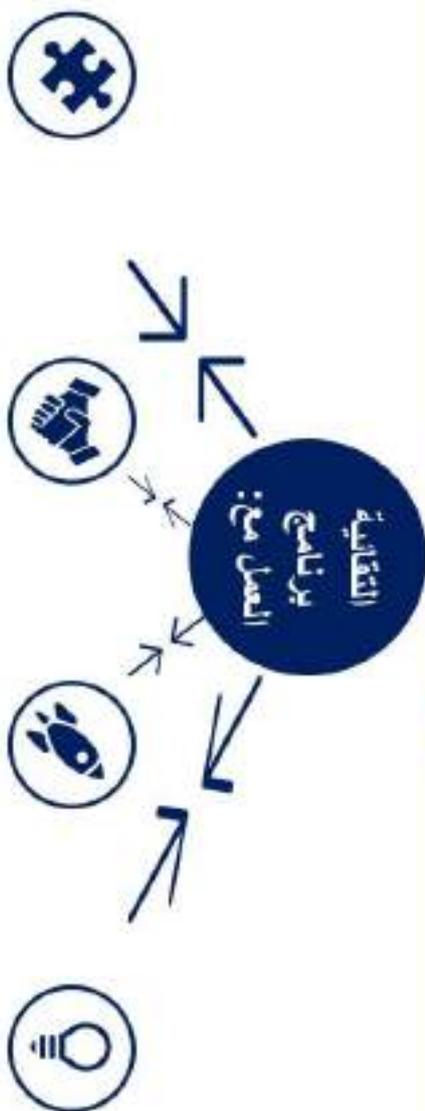
39



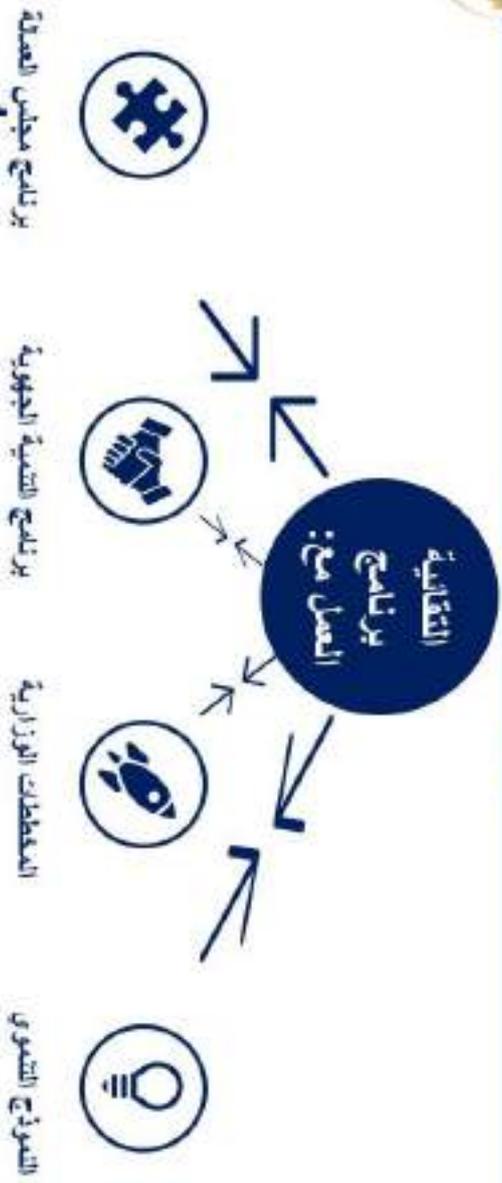
دعت اللجنة إلى بلورة حكاية جديدة للمجالات الترابية كخيلة يدهم التكامل بينها وبين الدولة وتنمية منظومات اقتصادية مستدامة وقبحة فضاءات وأماكن العيش واخافطة على الموارد الطبيعية.



آليات التشاور



يضع مجلس الجهة برنامج التنمية الجهوية ويعمل على تنمؤجه وتقييمه وتقييمه.
الطادة 83 من ق ت 14 111



يضع مجلس العمالة برنامج التنمية للعمالة أو الأقاليم ويحصل على آتمه وكثيتمه وتقيمته.
للسنة 80 من ق ت 112.14



ندوة مركزية كبرى الخميس 12 ماي



استشراف رهانات
وتحديات برنامج عمل
الجماعة

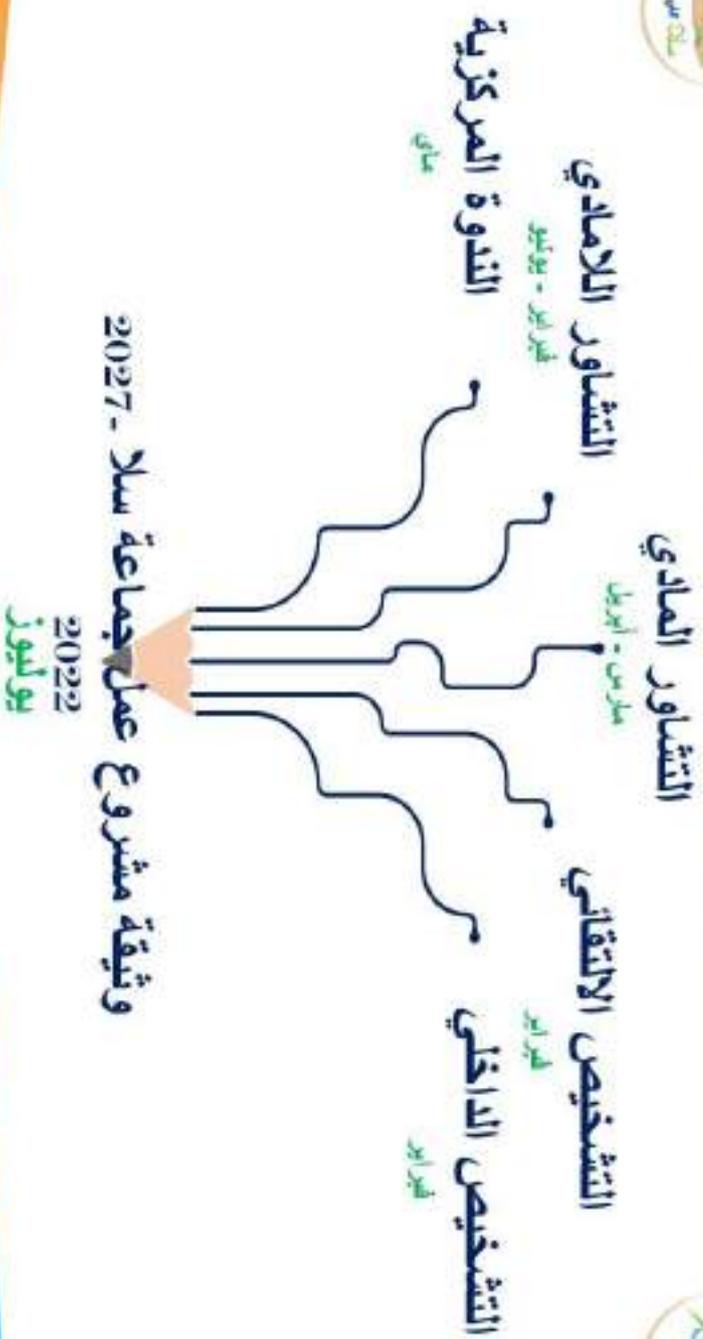
عرض ومناقشة خلاصات
اللقاءات السابقة

43- عمل اللجنة الوطنية

43



وثيقة مشروع برنامج عمل الجامعة





برقية الولاء المرفوعة لجلالة الملك



مولاي صاحب الجلالة والمهابة

بمناسبة اختتام أشغال اللقاء الإخباري والتشاورى لإعداد مشروع برنامج عمل جماعة سلا المنعقد بتاريخ: الجمعة 2 رجب الفرد 1443 الموافق ل 4 2022 بقصر المؤتمرات أبي رقرق الولجة ، يتشرف خديم الأعتاب الشريفة عمر السنتيسي رئيس مجلس جماعة سلا، بعد تقديم فروض الطاعة والولاء اللائقين بالمقام العالى بالله، بأن يتقدم إلى جلالته المنيفة أصالة عن نفسه ونيابة عن أعضاء مجلس الجماعة وباسم سكان مدينة سلا قاطبة بأصدق آيات الولاء والإخلاص والتشبت بأهداب العرش العلوي المجيد، معلنين لجنابكم الشريف عن تجندنا الدائم والمتواصل وراء جلالته مستنيرين بهديكم السديد وتوجيهاتكم الحكيمة لتحقيق ما تصبون إليه من تقدم وازدهار ورقي لفائدة رعاياكم الأوفياء وتحقيق التنمية المنشودة لهذا البلد الأمين.



مولاي صاحب الجلالة والمهابة

إننا لنشعر بالفخر والاعتزاز بسياستكم الرشيدة وجهود جلالتم
المتواصلة التي تسعون من خلالها تحقيق سعادة شعبكم الوفي
ورقيه وازدهاره، مثنين المسيرة التنموية الحكيمة التي تقودها
جلالتم لأجل استكمال دولة الحق والقانون، وتشبيد مغرب عصري
ديمقراطي متقدم، وف لمكتسباته الوطنية وثوابته المقدسة
وقيمه الأصيلة. كما أن مجلس جماعة سلا في ظل التوجيهات
السديدة لجلالتم ماض قدما في تنزيل مسيرة الديمقراطية
نتشاركية لبلادنا، وفق منهجية قائمة على الحوار والتشاور
والتنسيق بإشراك مختلف الفاعلين والمتدخلين في المسلسل
التنموي للمدينة، من سلطات محلية ومصالح خارجية ومقاطعات
ومجتمع مدني وقطاع خاص بهدف تعزيز مشروعية الخيارات
الاستراتيجية للجماعة وبلورة رؤية تنموية واضحة ومشتركة
ترتكز على تشخيص متوافق بشأنه.





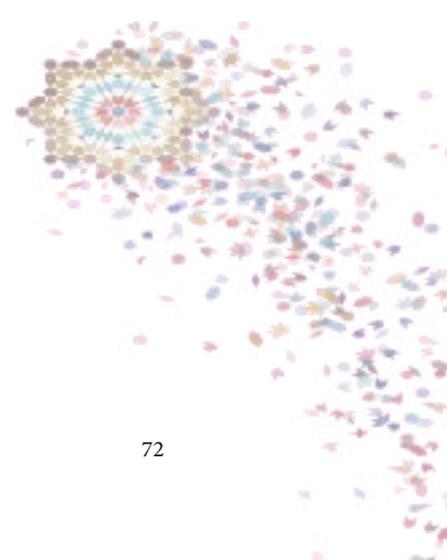
ونفتنم هذه المناسبة يا مولاي لنتضرع إلى الله العلي القدير أن
يحفظكم على الدوام ويجعل النصر حليفكم، وأن يديم عليكم موفور
الصحة والعافية، ويحقق على يديكم الكريمتين كل ما يصبو إليه
شعبكم الوفي من عزة ورفعة وسؤدد، وأن يجعلكم ذخرا وسندا لهذه
، وقائدا ملهما لمسيرتها التنموية، وضامنا لاستقرارها وأمنها
ووحدها، وأن يقر عينكم بولي عهدكم المحبوب الأمير الجليل
مولاي الحسن وصنوكم السعيد الأمير مولاي رشيد وسائر أفراد
الأسرة العلوية الشريفة، إنه سميع مجيب الدعاء.

والسلام على مقامكم العالي بالله ورحمة الله وبركاته.

خريم الأعتاب السريفة

رئيس مجلس جماعة سلا

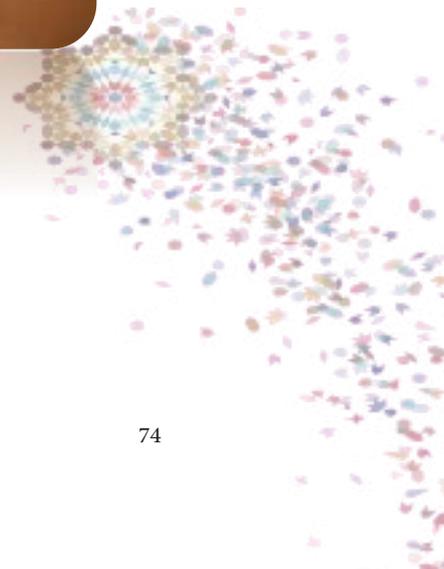
عمر السنتيسي







الندوة الصحفية للجنة القيادة











إحصائيات

يعتبر اللقاء الإخباري التشاوري تتويجا لهذه المراحل الإعدادية، والذي جسد الانطلاقة الفعلية لإعداد برنامج عمل الجماعة، لكونه نجح في إشراك نوعي لـ 645 ومشاركة، حيث حضر هذا اللقاء السيد وزير النقل واللوجيستيك، والسيد عامل عمالة سلا، والسيد رئيس مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة، والسيد رئيس مجلس عمالة سلا، وعدد كبير من الضاعلين المحليين. ويعطي الجدول أدناه توزيع هذه المشاركة المتميزة:

5	83	24	77	38	20	64	10	
645								

