



التقرير السنوي

لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا 2018-2023

برسم سنة 2021



التصميم

3.....	تقديم
4.....	الاطار المرجعي:
5.....	منظومة التقييم:
9.....	منهجية تتبع تقييم برنامج العمل :
10.....	الاتفاقات المتعلقة ببرنامج عمل الجماعة.
26.....	تقديم تنفيذ البرنامج
26.....	المحور الأول: المشاريع المتعلقة بالبنية التحتية والتقليل والتنمية المستدامة.....
47.....	المحور الثاني: تثمين تراث المدينة وإعادة الاعتبار للمدينة العتيقة.....
60.....	المحور الثالث : التشجيع السياحي والاقتصادي ودعم الاستثمار
66.....	المحور الرابع: التنمية الثقافية والرياضية ودعم التمازن الاجتماعي
83.....	المحور الخامس: المشاريع المهيكلة.....
88.....	المحور السادس: التدبير الجماعي.....
95.....	خلاصة تقدم تنفيذ مشاريع برنامج عمل جماعة سلا 2018 - 2023
97.....	الموارد المالية المعينة:
99.....	الإكراهات:
100.....	خاتمة



بنهاية 2021 يكون برنامج عمل جماعة سلا 2018 - 2023 أكمل سنته الثالثة، هذه السنة التي تعتبر فترة نقاوة العالم والتي حصدت بالفعل نتائج الآثار السلبية لجائحة كورونا كوفيد 19، و طبعت كل مناجي الحياة العامة، والاقتصادية منها على الخصوص، حيث إن تداعيات جائحة كورونا كوفيد 19 المستجد التي اجتاحت العالم وضمنها المغرب الذي أعلن حالة الطوارئ الصحية يوم 19 مارس 2020 بموجب مرسوم قانون رقم 2.20.292 المتعلق بسن أحكام خاصة بحالة الطوارئ الصحية واجراءات الإعلان عنها، وما صاحبها من اجراءات فرض الحجر الصحي والحد من تحركات المواطنين وتوقف مجموعة من الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية، كما جعل كل الجهات من قطاعات حكومية وجماعات ترابية تركز على مواجهة تداعيات الوباء والحد من انتشاره من خلال بذل مجهودات كبيرة في قطاع الصحة العمومية وتأمين اشتغال المرافق العمومية الضرورية لعيش المواطنين والحفاظ على سلامتهم، وبالتالي توقف كلي أو جزئي للأنشطة الاقتصادية وخاصة تلك الخاضعة للرسوم الجبائية المحلية، أثرت على بعض النفقات الإجبارية خاصة الديون والأحكام القضائية على ميزانية السنة. كما أثرت بشكل سلبي على قدرة الجماعة على الترافع مع الشركاء والفاعلين لتعبئة الموارد اللازمة لتنفيذ المشاريع، إضافة إلى صدور الدورية الوزارية التي دعت إلى تدبير أمثل لنفقات الجماعات وإعطاء الأولوية للنفقات الإجبارية تماشيا مع الاجراءات الاستعجالية التي اتخذتها الحكومة للحد من تداعيات انتشار فيروس كورونا على الاقتصاد الوطني، وقد استحضرت جماعة سلا كل هذه المعطيات في سعيها لتنفيذ برنامج عملها حيث التزمت بالعمل على مواصلة المشاريع التي انطلقت قبل الجائحة.

كما قامت ببرمجة مساهمتها المالية السنوية بخصوص الاتفاقية المتعلقة بتأهيل المدينة العتيقة وبالبالغة 12 مليون درهم إلى شركة التنمية المحلية الرباط الجهة للهيئة لضمان استمرارية إنجاز المشاريع المبرمجة في سنة 2020 بالمدينة العتيقة.

وتجدر الإشارة إلى أن هذه السنة 2021 تميزت بالموسم الثاني لأنخراط جماعة سلا في برنامج دعم الجماعات في تحسين أدائها الذي تشرف عليه المديرية العامة للجماعات المحلية بتعاون مع وكالة التنمية الفرنسية والبنك الدولي، يمتد لمدة خمس سنوات 2019 - 2023. ويهدف البرنامج إلى تعزيز الحكامة الجيدة في الجماعات وضمان انخراطها في منطق تطبيع النجاعة والفعالية في الأداء، وتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين وللفاعلين الاقتصاديين من جهة، وتمكين رؤساء مجالس الجماعات المعنية من لوحة للقيادة خاصة ب المجالات صلاحياتهم، وتمكين الجماعات المستجيبة للشروط من دعم مالي. وقد تمكنت الجماعة من الحصول على دعم مالي قارب 54 مليون درهم برسم سنة 2020 ستدخل في برمجة ميزانية 2022 نظرا للتوصل بها في نهاية دجنبر من السنة المالية 2021.



الإطار المرجعي:

يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية التي تهدف إلى توفير خدمات القرب للمواطنات والمواطنين. وقد حددت مقتضيات القانون التنظيمي 113.14 مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة لمدة ست سنوات ، وتتبعه وتحينه وكذا تقييمه، ويشرف رئيس الجماعة على هذه المسطرة خلال كل مراحلها.

كما أن القانون التنظيمي للجماعات نص في مادته 272 على أن الجماعة تقوم تحت إشراف رئيسها ببرمجة دراسة تقارير التقييم والافتراض والمراقبة وتقديم الحصيلة في جدول أعمال مجلسها.

وعملًا بالمادتين 14 و15 من المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتحينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده المشار إليه أعلاه، تم إعداد التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة برسم سنة 2021، يتضمن بيانات حول:

-نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمضمنة في منظومة تتبع المشاريع والبرامج:

-الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والإكراهات والصعوبات التي اعترضت إنجازها، مع اقتراح بعض الحلول الكفيلة بتجاوزها.



منظومة التنفيط:

تهدف منظومة التنفيط إلى توضيح وتحديد النسب المئوية المخصصة لكل مرحلة من مراحل المشروع بغرض التمكن من التعرف على نسب تقدم الإنجاز، وتم تحديدها حسب نوعية المشروع وطبيعة المتدخلين فيه، وهي مقسمة كالتالي:

- المشاريع المبرمجة في إطار شراكة وتستدعي تسوية الوعاء العقاري:
- المشاريع المبرمجة في إطار شراكة ولا تستدعي تسوية الوعاء العقاري:
- المشاريع الذاتية وتستدعي تسوية الوعاء العقاري:
- المشاريع الذاتية ولا تستدعي تسوية الوعاء العقاري:
- مشاريع الدراسات والاقتناءات.

بالنسبة للمشاريع المبرمجة في إطار شراكة وتستدعي تسوية الوعاء العقاري:

- | | |
|-----|--------------------------|
| 10% | التصديق على الاتفاقيات |
| 20% | تسوية الوعاء العقاري |
| 30% | القيام بالدراسات التقنية |
| 40% | إنجاز الأشغال |

ويتم احتساب النسب المذكورة كالتالي:

- | | |
|-----|--|
| 10% | التصديق على الاتفاقيات |
| 5% | - مرحلة الترافع والتفاوض على المشروع |
| 5% | - موافقة المجلس الجماعي وتوقيع الاتفاقية |
| | • تسوية الوعاء العقاري: |

- | | |
|-----|---|
| 20% | |
| 5% | - تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي |
| 5% | - مصادقة المجلس الجماعي على المقرر الخاص بتبنة العقار |
| 5% | - اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي |
| 5% | - التعاقد على تبنة العقار |
| 30% | • القيام بالدراسات التقنية: |



10%	- البطاقة التقنية والتشخيص التقني
	- إجراء الدراسات
10%	
	- إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال
10%	
40%	• إنجاز الأشغال:
10%	- بداية الأشغال
10%	- إنجاز 50% من الأشغال
15%	- التسلم المؤقت للأشغال
5%	- التسلم النهائي للأشغال

بالنسبة للمشاريع المبرمجة في إطار شراكة ولا تستدعي تسوية الوعاء العقاري:

%10	• التصديق على الاتفاقيات
%40	• القيام بالدراسات التقنية
%50	• إنجاز الأشغال

ويتم احتساب النسب المذكورة كالتالي:

%10	• التصديق على الاتفاقيات:
%5	- مرحلة الترافع والتفاوض على المشروع
%5	- موافقة المجلس الجماعي وتوقيع الاتفاقية
40%	• القيام بالدراسات التقنية:
10%	- البطاقة التقنية والتشخيص التقني
20%	- إجراء الدراسات
	- إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال

10%

50%	• إنجاز الأشغال:
15%	- بداية الأشغال



- إنجاز 50% من الأشغال
 - التسلم المؤقت للأشغال
 - التسلم النهائي للأشغال
- 15%
- 15%
- 5%

بالنسبة للمشاريع الذاتية والتي تستدعي تسوية الوعاء العقاري:

- تسوية الوعاء العقاري
 - القيام بالدراسات التقنية
 - إنجاز الأشغال
- 20%
- 40%
- 40%

ويتم احتساب النسب المذكورة كالتالي:

- تسوية الوعاء العقاري:
- 20%
- 5% - تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي
- 5% - مصادقة المجلس الجماعي على المقرر الخاص بتعينة العقار
- 5% - اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي
- 5% - التعاقد على تعينة العقار
- 40% • القيام بالدراسات التقنية:
- 10% - البطاقة التقنية والتشخيص التقني
- 20% - إجراء الدراسات
- 10% - إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال
- 40% • إنجاز الأشغال:
- 10% - بداية الأشغال
- 10% - إنجاز 50% من الأشغال
- 15% - التسلم المؤقت للأشغال
- 5% - التسلم النهائي للأشغال

بالنسبة للمشاريع الذاتية التي لا تستدعي تسوية الوعاء العقاري:



- القيام بالدراسات التقنية 40%
- إنجاز الأشغال 60%

ويتم احتساب النسب المذكورة كالتالي:

- القيام بالدراسات التقنية: 40%
- البطاقة التقنية والتشخيص التقني 10%
- إجراء الدراسات 20%
- إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العرض العمومي للأشغال 10%
- إنجاز الأشغال: 60%
- بداية الأشغال 15%
- إنجاز 50% من الأشغال 15%
- التسلم المؤقت للأشغال 20%
- التسلم النهائي للأشغال 10%

بالنسبة لمشاريع الدراسات والمشتريات:

- إعداد البطاقات التقنية والتشخيص 40%
- إنجاز الدراسة أو تسلم المشتريات 60%



منهجية تتبع تقييم برنامج العمل :

حرصاً من رئيس المجلس الجماعي لسلا على حسن تنفيذ برنامج عمل الجماعة وفقاً للمقتضيات المنصوص عليها في المرسوم 2.16.301 بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحقيقه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، تم إعداد التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة لسنة 2021. حيث عقدت مجموعة من اللقاءات الإعدادية مع المصالح الجماعية المعنية بالتابع التقني والإداري للمشاريع المدرجة في البرنامج، والمكلفين بتتبعه على مستوى مجالس المقاطعات، تم من خلالها متابعة نسبة إنجاز الأشغال وجمع المعلومات حول تقدم الإنجاز ورصد أهم الإكراهات التي تعرّض إنجاز البعض منها. كما تمت مراسلة مجموعة من المصالح اللامركزية المعنية بإنجاز مجموعة من المشاريع المسطرة في برنامج العمل. وارتکزت عملية التقييم على منظومة التنقيط التي تم اعتمادها لسنة 2019 والتي تحدد نسبة معينة لإنجاز كل مرحلة من مراحل المشروع.

وتفعيلاً لأحكام مقتضيات المادة 15 من المرسوم 2.16.301: التي تنص على أن "يعرض تقرير تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي حوله داخل الأجل المنصوص عليه في المرسوم. ويتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها بعد التوصل بتقارير اللجان الدائمة"، تم عرض التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا 2018 – 2023 على اللجان الدائمة في اجتماع عقد بمقر الجماعة بتاريخ 05 غشت 2022؛ حيث ثمن أعضاء اللجن الدائمة هذه المبادرة والأثر الإيجابي، الذي سيحدثه إنجاز مجموعة من المشاريع النوعية والمهيكلة التي أنجزت أو انطلقت بها الأشغال، سواء على المستوى الاقتصادي أو الاجتماعي أو تعزيز البنية التحتية. واعتبرت نسبة إنجاز حوالي 40% مسألة إيجابية مع التأكيد على إيجابية المؤشرات العامة لتنفيذ هذا البرنامج بالرغم من الإكراهات الذاتية والموضوعية التي واجهته خلال المرحلة السابقة، مع ضرورة الرفع من وثيرة الإنجاز والعمل على تجاوز الصعوبات وتسطير نقط القوة والاستفادة منها لرفع نسبة المشاريع التي سيتم إنجازها مستقبلاً. وضرورة بذل مجهودات إضافية للرفع من مداخيل الجماعة وتطوير أدائها وتحسين الموارد المالية والبشرية من خلال اعتماد أفكار جديدة وأنماط تدبير حديثة على غرار تجارب بعض المدن الناجحة في هذا الإطار.

وفي إطار ترسیخ آليات التشاور والمقاربة التشارکية تم عقد اجتماع للهيئة الاستشارية للمساواة وتكافؤ الفوض ومقارنة النوع بتاريخ 01 شتنبر 2022 لعرض التقرير و مدارسته بمقر الجماعة " باب بوحاجة" بحضور السيد رئيس المجلس الجماعي، حيث تم تقديم عرض للسادة أعضاء الهيئة أبرز فيه

المشاريع التي أنجزت أو شرع في إنجازها او انطلقت دراستها بالنسبة لكل محور من المحاور الست المكونة للبرنامج ونسب تقدمها وفقا لمنظومة التقييم المعتمدة، وبعض الالکارات التي اعترضت تنفيذ بعض المشاريع. وقد عبر السادة أعضاء الهيئة على أهمية هذه المحطة في تقييم تنفيذ البرنامج وتقاسم المعطيات المتعلقة به من أجل التمكّن من دراسة أثر المشاريع المنجزة في تحقيق مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

الاتفاقيات المتعلقة ببرنامج عمل الجماعة

في إطار سعيه لتنفيذ برنامج عمل الجماعة قام المجلس الجماعي لسلا بإبرام العديد من الاتفاقيات لإنجاز المشاريع المدرجة، حيث تمت الموافقة على أزيد من 50 اتفاقية أو ملحق اتفاقية أو ملحق تعديلي خاصة بتنفيذ وتنزيل المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة.

دورة المجلس الجماعي	موضوع الاتفاقية	الشركاء	التكلفة الإجمالية
الدورة الاستثنائية بتاريخ 20 نونبر 2019	برنامجه التنمية المندمجه لعملاء سلا للفترة الممتده بين 2020 و2024.	-وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات المحلية) -وزارة إعداد التراب الوطني والعمارة والإسكان وسياسة المدينة -مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة -جامعة سلا -وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء -الشركة الوطنية للطرق السيارة بال المغرب -وكالة تهيئة ضفتي أبي رقراق -وزارة الشباب والرياضة والثقافة - وزارة الصناعة والتجارة والاقتصاد الأخضر والرقمي - وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي - وزارة الصحة - المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر - وزارة الفلاحة والصيد البحري - والتنمية القروية والمياه والغابات	4365.00 مليون درهم مساهمة جماعة سلا: 454,50 مليون درهم



التكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
	<ul style="list-style-type: none"> - وزارة التضامن والتنمية الاجتماعية والمساواة والأسرة - وزارة السياحة والصناعة التقليدية والنقل الجوي والاقتصاد الاجتماعي - مؤسسة التعاون بين الجماعات (العاصمة) - مجلس عمالة سلا - جماعة بوقنادل - جماعة عامر - جماعة السهول 		
المحور 1: المشاريع المتعلقة بالبنية التحتية والنقل والتنمية المستدامة			
1.7 مليار درهم	<p>شركة تراموي الرباط سلا</p> <p>جماعة الرباط</p> <p>جماعة سلا</p>	<p>تمديد خط الترمواي إلى المستشفى الإقليمي مولاي عبد الله</p>	<p> أعطى جلالة الملك انطلاقاً المشروع 23 دجنبر 2007</p>
<p>458 مليون درهم (هذا المبلغ لا يشمل تكاليف الدراسات البالغة 04 ملايين درهم)</p>	<p>وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء.</p> <p>ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة.</p> <p>عمالة سلا</p> <p>مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة.</p> <p>جماعة سلا</p> <p>الشركة الوطنية للطرق السيارة بالمغرب.</p>	<p>اتفاقية شراكة تتعلق بتأهيل المداخل إلى الطريق السيار لمدينتي الرباط وسلا</p>	<p> الدورة العادية لشهر فبراير 2019</p>
200 مليون درهم	<p>وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء.</p> <p>ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة.</p> <p>عمالة سلا</p> <p>مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة.</p> <p>جماعة سلا</p> <p>جماعة سيدي أبي القنادل.</p> <p>جماعة عامر</p>	<p>اتفاقية شراكة تتعلق بتأهيل الشبكة الطرقبية بجهة الرباط سلا القنيطرة.</p>	<p> الدورة العادية لشهر ماي 2019</p>
20.000.000,00 درهم	<p>وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات - قطاع المياه والغابات.</p> <p>ولاية جهة الرباط - سلا - القنيطرة.</p> <p>عمالة سلا</p> <p>مجلس عمالة سلا</p>	<p>النسخة المعدلة لاتفاقية شراكة تتعلق بحماية وتنمية وتهيئة الغابة الحضرية "عين الحوالة"</p>	<p> الدورة العادية لشهر أكتوبر 2020</p> 

النفقة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
	مجلس جماعة سلا. شركة الرباط الجهة للبيئة.		
- تخصيص المقاطع الطرقبية (طريق القنيطرة- طريق عين الحوالة- قنطرة الفداء) على مسافة 4 كلم كمسارات خاصة بحافلات النقل العمومي الحضري.	- وزارة الداخلية - ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة - مؤسسة التعاون بين الجماعات "العاصمة" - مجلس جماعة الرباط - مجلس جماعة سلا - مجلس جماعة تمارة - شركة الرباط جهة تهيئة	اتفاقية شراكة تتعلق بتمويل وتهيئة وصيانة مسارات خاصة بحافلات النقل العمومي الحضري بعمالات الرباط - سلا - تمارة. المحرر 2: تثمين تراث المدينة وإعادة الاعتبار للمدينة العتيقة	الدورة العادية لشهر فبراير 2018

900 مليون درهم	وزارة الداخلية - وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية - وزارة التربية الوطنية والتكتون المهي والتعليم العالي والبحث العلمي - وزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة - وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني - وزارة الشباب والرياضة - وزارة الثقافة والاتصال - صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية - ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة - عمالة سلا - المجلس الجهو لالرباط سلا القنيطرة - مجلس عمالة سلا - المجلس الجماعي لسلا - مؤسسة التعاون بين الجماعات (العاصمة) - شركة الرباط الجهة للبيئة	اتفاقية إطار تتعلق ببرنامج تأهيل وتحمين المدينة العتيقة لسلا 2019-2023	الدورة الاستثنائية بتاريخ 28 نونبر 2018
----------------	--	---	---



التكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
<p>تلزם الجماعة بمقتضى هذه الاتفاقية بما يلي:</p> <p>1- وضع العقار المسمى "الدار الكبيرة" المتواجد بالعنوان التالي: رقم 10، درب شركو، زنقة معانة، قساطلة المدينة العتيقة - سلا، والمكون من طابق سفلي وآخر علوي رهن إشارة جمعية إدريس بن المامون للبحث والإبداع في فن الملحقون سلا.</p> <p>2- ترميم وإصلاح "الدار الكبيرة" وجعلها قابلة للاستغلال ومتوفرة على كافة المرافق الضرورية.</p>	<p>جماعة سلا. جمعية إدريس بن المامون للبحث والإبداع في فن الملحقون سلا.</p>	<p>اتفاقية شراكة بين جماعة سلا وجمعية إدريس بن المامون للبحث والإبداع في فن الملحقون سلا، تتعلق بتخصيص "الدار الكبيرة" بالمدينة العتيقة لسلا كمركز للبحث والتكون في تراث الملحقون.</p>	<p>الدورة العادية لشهر فبراير 2021</p>
<p>تلزם الجماعة بمقتضى هذه الاتفاقية بما يلي:</p> <p>1- المساهمة المالية في تجهيز المركز وتوفير شروط انطلاق نشاطه في أحسن الظروف:</p> <p>2- تسخير وتدبير مرافق "الدار الكبيرة" كمركز للبحث والتكون في تراث الملحقون:</p> <p>3- الحفاظ على المركز ومرافقه:</p> <p>4- وضع الدعامات البيداغوجية الخاصة بالتدريس:</p> <p>5- تعبئة الموارد البشرية والمادية:</p> <p>6- إقرار برنامج سنوي خاص بالتكون:</p> <p>7- التنصيص دائمًا على جماعة سلا كشريك داعم للمشروع</p>			

النكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
<ul style="list-style-type: none"> - تخصيص غلاف مالي يقدر بحوالي 1.000.000,00 (مليون درهم) لاقتناء دراجات نارية لفائدة مصالح الأمن الوطني بمدينة سلا. - صيانة مقر الشرطة المتواجد بعي سيدى موسى "كربنيش سلا" بمقاطعة المرسسة: - بناء مقر للشرطة بعي الفروكي بمقاطعة تابركت: - وضع المجلس لبقعة أرضية رهن إشارة المصالح الأمنية لبناء مقر للشرطة بمشروع "أبواب سلا" بمقاطعة العيادة: - مراعاة المعايير الهندسية والتقنية المعتمدة من طرف المديرية العامة للأمن الوطني في عمليات الصيانة والبناء: - المشاركة في اللجنة المشتركة للتتبع المحدثة بموجب هذه الاتفاقية. 	<ul style="list-style-type: none"> - جماعة سلا. - المديرية العامة للأمن الوطني 	<ul style="list-style-type: none"> تعديل اتفاقية شراكة بين جماعة سلا والمديرية العامة للأمن الوطني لتوفير الدعم المادي واللوجستي ومقرات لفائدة مصالح الأمن الوطني بمدينة سلا 	<p>دورة استثنائية بتاريخ 25 نونبر 2016</p>
<p>وضع المجلس للبنية المتواجدة بمشروع "أبواب سلا" بمقاطعة العيادة، والمخصصة لمكتبة "Bibliothèque" ، وذلك رهن إشارة المصالح الأمنية لتخصيصها كمقر أمني، وذلك لمدة أربع سنوات، في انتظار بنا مقر الشرطة من طرف المصالح الأمنية بالبقعة الأرضية الم موضوعة سابقا رهن إشارة هذه الأخيرة بمشروع "أبواب سلا" بمقاطعة العيادة، والمشار إليها بالرمز A1 حسب تصميم التجزئة، والبالغة مساحتها</p>	<p>جماعه سلا.</p>	<p>اتفاقية شراكة بين جماعة سلا والمديرية العامة للأمن الوطني من أجل تخصيص عقارات لفائدة مصالح الأمن الوطني بمدينة سلا.</p>	<p>الدورة العادية لشهر فبراير 2020</p> 

التكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
<p>2598 متر مربع، وفق ما تم الالتزام به في إطار اتفاقية شراكة مبرمة بين الطرفين ومؤشر عليها بتاريخ 30 دجنبر 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> - بناء مقر للشرطة بالبقةة الأرضية المتواجدة بشارع باب سبتة (سوق السمك سابقا) بالمدينة العتيقة لسلا، وبالبالغ مساحتها 301 متر مربع: - مراعاة المعايير الهندسية والتكنولوجية المعتمدة من طرف المديرية العامة للأمن الوطني في عملية البناء: - المشاركة في اللجنة المشتركة للتتبع المحدثة بموجب هذه الاتفاقية. 			

المحور 3: التنشيط السياحي والاقتصادي ودعم الاستثمار

267 مليون درهم	<p>وزارة الداخلية</p> <ul style="list-style-type: none"> - وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات - كتابة الدولة المكلفة بالتنمية المستدامة - ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة - مجلس جماعة الرباط - مجلس جماعة سلا - مجلس جماعة أبي القناديل - مجلس جماعة السهول - مجلس جماعة عامر - مجلس مؤسسة التعاون بين الجماعات - "مجازر الرباط وسلا" - المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية - الفدرالية البيمهنية للحوم الحمراء 	<p>مشروع اتفاقية شراكة تتعلق بإحداث المجازر البلدية الجديدة لعمالي الرباط وسلا في صيغتها الجديدة.</p>	<p>الدورة الاستثنائية بتاريخ 04 سبتمبر 2018</p> 
----------------	--	---	---

التكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
	<ul style="list-style-type: none"> - وكالة الحوض المائي لأبي رقراق والشاوية - شركة الرباط جهة تهيئة 		
85 مليون درهم	<ul style="list-style-type: none"> - جهة الرباط سلا القنيطرة. - جماعة سلا. 	<ul style="list-style-type: none"> اتفاقية شراكة لإحداث منطقة صناعية للتقنيات الحديثة "Technoparc et "Start up de Salé والشطر الثاني من مشتل المقاولين الشباب بسلا. 	<p>الدورة الاستثنائية بتاريخ 17 دجنبر 2020</p>
<ul style="list-style-type: none"> وضع جزء من القطعة الأرضية موضوع الرسم العقاري 4350/راء رهن إشارة المشروع (موقع الاستقبال). - المساهمة في التأطير الاجتماعي للحرفيين المستفیدین. - مواكبة عملية التقسيم والتوزيع لمساحة المحلات الخاصة بالحرفيين المستفیدین - منح جميع الرخص الإدارية من أجل إنجاز منطقة لأنشطة وبناء المحلات التجارية الازمة لهذا الغرض. - تحمل مصاريف المساهمة المتعلقة بالربط بشبكة الماء والكهرباء والتطهير فيما يخص الجزء الثاني من منطقة الأنشطة. - تحمل مصاريف بناء الجزء الثاني من منطقة الأنشطة الزربية "ZAZ" غير المعنية بعملية نقل المحلات في إطار تحرير الوعاء العقاري الازم لإنجاز مشروع تمديد الخط 	<ul style="list-style-type: none"> - عمالة سلا - جماعة سلا - شركة الطرامواي الرباط سلا 	<ul style="list-style-type: none"> اتفاقية شراكة من أجل إنجاز منطقة لأنشطة الاقتصادية والخدماتية الواقعة على شارع الزربية بمقاطعة احصين، يخصص جزء منها لإيواء محلات الأنشطة الحرافية المتواجدة في البقعة الأرضية موضوع الرسم العقاري عدد TF66612 الواقعة داخل مسار الطرامواي. 	<p>الدورة الاستثنائية بتاريخ 30 ماي 2018</p> <p>الدورة العادية لشهر ماي 2019 (موضوع ملحق لهذه الاتفاقية)</p>



التكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
الثاني للطرا موالي			
83.037.200,00 درهم	جامعة سلا. - السيد محمد اشماعو منعش عقاري	الملحق الرابع لاتفاقية الشراكة المبرمة سابقا ما بين جامعة سلا والسيد محمد اشماعو منعش عقاري بخصوص إنجاز سكن اجتماعي وتجهيزات عمومية بتايريك الوسط.	الدورة العادية لشهر فبراير 2018
الالتزامات جماعة سلا الالتزامات الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافاءات	-جامعة سلا. -الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافاءات	اتفاقية تعاون وشراكة إطار بين جامعة سلا والوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكافاءات من أجل النهوض بدعم وإحداث التعاونيات من طرف الشباب	الدورة العادية لشهر فبراير 2020
يتعلق الأمر بملائمة بعض مقتضيات هذه الاتفاقية مع المستجدات القانونية	جامعة سلا -وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي. -غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة الرباط سلا القنيطرة. -جمعية المنطقة الصناعية تايريك سلا.	ملحق ثانى لاتفاقية شراكة المتعلقة بإعادة تأهيل المنطقة الصناعية تايريك سلا.	الدورة العادية لشهر أكتوبر 2016
2.000.000,00 درهم	جامعة سلا. - مجلس جهة الرباط- سلا- القنيطرة. -غرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة الرباط- سلا- القنيطرة. - مجلس عمالة سلا - جمعية صناعي المنطقة الصناعية حي الرحمة- سلا.	اتفاقية شراكة وتعاون من أجل إعادة تأهيل المنطقة الصناعية حي الرحمة بمدينة سلا	الدورة العادية لشهر ماي 2017

المحور 14 التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي



التكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
85.000.000,00 درهم	وزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة. - وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة. - عمالة سلا. - جماعة سلا. - العمران الرياط - سلا - القنيطرة.	اتفاقية شراكة من أجل التمويل التكميلي للبرنامج الوطني - مدن بدون صفيح - بجماعة سلا 2022-2020	الدورة الاستثنائية بتاريخ 21 يوليوز 2020
50.000.000,00 درهم	وزارة الثقافة. عمالة سلا (اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية). جهة الرياط سلا القنيطرة. مجلس عمالة سلا. جماعية سلا. شركة الرياط للتهيئة	اتفاقية تعاون وشراكة من أجل إحداث وتجهيز مسرح بمدينة سلا	الدورة العادية لشهر ماي 2016
10.000.000,00 درهم	اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية. جماعية سلا. اللجنة المحلية للتنمية البشرية لمقاطعة احصين. شركة الرياط للتهيئة	اتفاقية تعاون وشراكة من أجل إحداث المركب الثقافي بمقاطعة احصين سلا (من أجل بناء مركز سوسيو ثقافي احصين).	الدورة العادية لشهر ماي 2016
85.000.000,00 درهم	وزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة. وزارة الاقتصاد والمالية وإصلاح الإدارة. عمالة سلا. جماعية سلا - العمران الرياط - سلا - القنيطرة.	اتفاقية شراكة من أجل التمويل التكميلي للبرنامج الوطني - مدن بدون صفيح - بجماعة سلا 2022-2020	الدورة الاستثنائية بتاريخ 21 يوليوز 2020
10.000.000,00 درهم	جماعية سلا. وزارة الثقافة.	اتفاقية شراكة بين جماعة سلا ووزارة الثقافة من أجل بناء وتجهيز ثلاثة خزانات بمدينة سلا	دورة استثنائية بتاريخ 06 شتنبر 2016
1.800.000,00 درهم + المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والرياضة بسلا: المساهمة في حدود الإمكانيات المتوفرة لدى الوزارة	جماعية سلا. عمالة (اللجنة الإقليمية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بسلا). اللجنة المحلية للتنمية البشرية لمقاطعة احصين. المديرية الإقليمية لوزارة الشباب	اتفاقية شراكة من أجل إحداث ملعب رياضي للقرب بعشب اصطناعي مزود بالإضاءة الكاشفه وحدائق ألعاب بجي الصفاء، بمقاطعة	دورة استثنائية بتاريخ 06 شتنبر 2016



الكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
	والرياضة بسلا.	احصين	
7.000.000,00 درهم	جامعة سلا. عمالة (اللجنة الإقليمية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بسلا). اللجنة المحلية للتنمية البشرية مقاطعة لميسة. المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والرياضة بسلا.	اتفاقية شراكة من أجل بناء قاعة مغطاة بمقاطعة لميسة.	دورة استثنائية بتاريخ 06 شتنبر 2016
6.000.000,00 درهم	جامعة سلا. عمالة (اللجنة الإقليمية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بسلا). اللجنة المحلية للتنمية البشرية مقاطعة تابيركت. المديرية الإقليمية لوزارة الشباب والرياضة بسلا.	اتفاقية شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية تتعلق ببناء قاعة مغطاة بمقاطعة تابيركت	دورة استثنائية بتاريخ 06 شتنبر 2016
6.500.000,00 درهم	جامعة سلا. اللجنة الإقليمية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بسلا. مجلس عمالة سلا. المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني بسلا.	اتفاقية شراكة من أجل بناء وتجهيز مركز لرعاية المكفوفين وضعاف البصر بسلا.	الدورة العادية لشهر فبراير 2017
7.000.000,00 درهم	جامعة سلا. وزارة الشباب والرياضة	اتفاقية شراكة بين جامعة سلا ووزارة الشباب والرياضة من أجل تهيئة القاعة المغطاة فتح الله البوعزازي.	الدورة الاستثنائية بتاريخ 04 شتنبر 2018

المحور 5: المشاريع المهيكلة

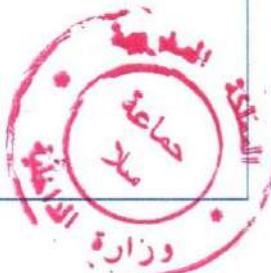
305 مليون درهم	- وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية - ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة - مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة - عمالة سلا - جماعة سلا	اتفاقية شراكة تتعلق بتأهيل فضاء سوق الصالحين بتايركت.	الدورة الاستثنائية بتاريخ 12 فبراير 2017
----------------	--	---	--



النكفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
	- شركة الرباط الجهة للهيئة		

المحور 6: التدبير الجماعي

<p>يعدل البند الخامس من الاتفاقية كما يلي:</p> <p>- البند الخامس: صرف الدعم.</p> <p> يتم صرف الدعم لفائدة المستفيدين بمبلغ 10.000,00 درهم لكل سيارة نقل البضائع عاملة بسوق الجملة، و 5.000,00 درهم لكل دراجة نارية ثلاثة العجلات (Triporteurs) عاملة بتراب الجماعة.</p> <p> ليصبح كما يلي :</p> <p> يتم صرف الدعم لفائدة المستفيدين بمبلغ 10.000,00 درهم لكل سيارة نقل البضائع عاملة بسوق الجملة، و 5.000,00 درهم لكل دراجة نارية ثلاثة العجلات (Triporteurs) عاملة بتراب الجماعة. ودعم بمبلغ 3.000,00 درهم لفائدة العاملين (الحملة) بسوق الجملة، مع التزام هؤلاء بمساهمة رمزية إضافية بنسبة 10٪. من مبلغ الدعم المخصص لهم. وذلك قصد استبدال عرباتهم اليدوية بعربات حديدية موحدة سهلة التنقل صغيرة الحجم وكبيرة الحمولة مع الالتزام بعدم</p>	<p>جامعة سلا.</p> <p>- جمعية التضامن لأصحاب العربات المجرورة بسوق الجملة للخضر والفواكه بسلا</p>	<p>- الملحق الثالث لاتفاقية شراكة بين جامعة سلا وجمعية التضامن لأصحاب العربات المجرورة بسوق الجملة للخضر والفواكه بسلا</p>	<p>الدورة العادية لشهر ماي 2016</p>
--	--	--	-------------------------------------



التكلفة الإجمالية	الشركاء	موضوع الاتفاقية	دورة المجلس الجماعي
إخراجها من السوق.			
<p>تلزם جماعة سلا في إطار النصوص التشريعية والتنظيمية الجاري بها العمل بما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> - توفير الفضاء اللازم لإيواء الحيوانات موضوع تدخل الجمعية خلال فترة ما بعد عمليات التعقيم والمعالجة. - توفير دعم مالي سنوي قيمته: 400.000 درهم (أربعمائة ألف درهم) ضمن ميزانية الجماعة لتفعيل جزء من تكاليف العملية والأدوية. - التعهد بعدم قتل الحيوانات التي تدخل ضمن مشروع عمل الجمعية (التي تحمل شارة الجمعية). - وضع الآليات والموارد البشرية التي تستغل في مجال الحيوانات الضالة رهن إشارة الجمعية إذا اقتضت الضرورة. 	<p>جماعة سلا جمعية آذان لحماية الحيوانات</p>	<p>اتفاقية شراكة بين جماعة سلا وجمعية آذان لحماية الحيوانات حول معالجة ظاهرة الحيوانات الضالة ومحاربة داء السعر</p>	<p>الدورة العادية لشهر أكتوبر 2018</p>
<p>توفير الاعتمادات المالية اللازمة لتنزع ملكية الوعاء العقاري اللازم لإحداث المقبرة. تسبيح المقبرة بحائط وقائي وإقامة حزام أخضر بمحيطها. تهيئ المرافق التابعة للمقبرة. تهييء ممراها. بناء سكن للحارس لضمان تواجده المستمر بالمقبرة. توفير مصدر مائي للمقبرة. وضع ملصق حائطي لتصميم</p>	<p>جماعة سلا جماعة السهل</p>	<p>- اتفاقية شراكة بين جماعة سلا وجماعة السهل من أجل إحداث وتدبير مقبرة من الملك المدعو "اعبيو 2" ذي الرسم العقاري عدد 7268/ر بجماعة السهل</p>	<p>الدورة العادية لشهر أكتوبر 2019</p>



دورة المجلس الجماعي	موضوع الاتفاقية	الشركاء	التكلفة الإجمالية
			المقبرة بمدخلها يحمل أرقاما لمرايتها وقبورها لتسهيل زيارتها.

اتفاقيات لم تسجل في منظومة المشاريع لكن مضمونها ينسجم مع رؤية برنامج عمل جماعة سلا 2018 – 2023 والتوجهات التنموية.

دورة المجلس الجماعي	موضوع الاتفاقية .	الشركاء	التكلفة الإجمالية
الدورة العادية لشهر ماي 2017	اتفاقية شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية تتعلق بالمساهمة في مشروع "بناء المركز الجهو لطبع الإدمان لجهة الرباط سلا القنيطرة".	جماعة سلا. ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة (اللجنة الجهوية للتنمية البشرية). وزارة الصحة. عمالة سلا (اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية). مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة. مجلس عمالة سلا. شركة الرباط للتهيئة.	24.000.000,00 درهم
دورة استثنائية بتاريخ 06 شتنبر 2016	اتفاقية شراكة بين جماعة سلا ووزارة الشباب والرياضة من أجل بناء مركب رياضي بمدينة سلا.	جماعة سلا. وزارة الشباب والرياضة. وزارة الاقتصاد والمالية. عمالة سلا. شركة الرباط الجهة للتهيئة.	205.000.000,00 درهم
الدورة الاستثنائية بتاريخ 28 نونبر 2018	ملحق تعديلي رقم 1 لاتفاقية الشراكة رقم 50/2016 ورقم 21/2018 في إطار البرنامج الأفقي برسم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بشأن مشروع بناء مركب الأميرة للأمريرم للتأهيل الاجتماعي	ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة مجلس جهة الرباط سلا القنيطرة واللجنة الإقليمية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بعمالة سلا جماعة سلا شركة الرباط الجهة للتهيئة الجمعية الجهوية للاتحاد الوطني لنساء المغرب بسلا	20.000.000,00 درهم
الدورة العادية لشهر أكتوبر 2019	اتفاقية شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية تتعلق ببناء وتجهيز مؤسسة الرعاية الاجتماعية للأطفال في وضعية صعبة بدون مأوى قار - مركز	كتابة الدولة لدى وزير الطاقة والمعادن والتنمية المستدامة. المكلفة بالتنمية المستدامة: مجلس جهة الرباط - سلا - القنيطرة ولاية جهة الرباط - سلا - القنيطرة مجلس جماعة الرباط	2.500.000 درهم



	مجلس جماعة سلا مجلس جماعة القنيطرة	إدماج - سلا.	
50.000,00 درهم سنويا	جماعة سلا. جمعية مركز دعم التنمية المحلية CADEL	اتفاقية شراكة وتعاون بين جماعة سلا وجمعية مركز دعم التنمية المحلية CADEL.	الدورة الاستثنائية بتاريخ 28 نونبر 2018
8.000.000 درهم	جماعة سلا. ولاية جهة الرباط سلا القنيطرة (اللجنة الجهوية للتنمية البشرية). عاملة سلا (اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية). مجلس عاملة سلا. الأكاديمية الجهوية للتربية والتكوين لجهة الرباط سلا القنيطرة. مؤسسة التعاون الوطني	اتفاقية شراكة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية تتعلق بالمساهمة في مشروع "بناء مركز للترويض الطبي للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة بمدينة سلا"	الدورة الاستثنائية بتاريخ 18 يوليوز 2019
الشروط العامة لتدبير وتهيئة وتجهيز وصيانة الشاطئ. الولوج إلى الشاطئ. تخصيص الفضاء. تهيئة وصيانة الشاطئ: البيئة والتنمية المستدامة تصميم استغلال وتدبير الشاطئ PUGP حماية وأمن المصطافين	-وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء -ممثلة في شخص المدير الجهوي للتجهيز والنقل واللوجستيك والماء -جماعة سلا.	الموافقة على اتفاقية شراكة بين وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء وجماعة سلا ووكالة تهيئة صفتي أبي رقراق تتعلق بتهيئة وتدبير شاطئ سلا.	الدورة العادية لشهر أكتوبر 2019



<p>تخصيص مساهمة مالية سنوية محددة في مبلغ 1.300.000,00 (مليون وثلاثمائة ألف درهم) لفائدة جمعية تدبير مقابر سلا .</p>	<p>- جماعة سلا - جمعية تدبير مقابر سلا</p>	<p>اتفاقية شراكة بين جماعة سلا وجمعية تدبير مقابر سلا تتعلق بتدبير وصيانة المقابر بمدينة سلا</p>	<p>الدورة العادية لشهر ماي 2018</p>
<p>- توفير الأماكن لوضع هذه المحطات وتزويدها بوسائل الاستعمال والمحافظة عليها (الكهرباء والاتصال...); - المساهمة في توفير الدعم اللازم لديمومة المشروع</p>	<p>كتابة الدولة لدى وزير الطاقة والمعادن والتنمية المستدامة، المكلفة بالتنمية المستدامة: - مجلس جهة الرباط - سلا - القنيطرة - ولاية جهة الرباط - سلا - القنيطرة - مجلس جماعة الرباط - مجلس جماعة سلا - مجلس جماعة القنيطرة</p>	<p>اتفاقية الشراكة الخاصة بتعزيز شبكة رصد جودة الهواء بجهة الرباط - سلا- القنيطرة</p>	<p>الدورة العادية لشهر أكتوبر 2019</p>
<p>3.100.000,00 درهم</p>	<p>جماعية سلا وزارة التضامن والتنمية الاجتماعية والمساواة والأسرة</p>	<p>اتفاقية شراكة وتعاون بين المجلس الجماعي لمدينة سلا ووزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية في مجال توفير اللوجيات لفائدة الأشخاص في وضعية إعاقة بمدينة سلا</p>	<p>الدورة الاستثنائية بتاريخ 20 نونبر 2019</p>
<p>المساهمة في تحديد الحرف المستبدفة في إطار لجنة الانتقاء الواردة في المادة الخامسة أسفله: - المشاركة في لجن طلب العروض ولجنة الانتقاء ولجنة التتبع: - المشاركة في لجنة استلام الخدمات</p>	<p>وزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي: - عماله سلا: - مجلس عماله سلا: - مجلس جماعة سلا: - غرفة الصناعة التقليدية لجهة الرباط سلا القنيطرة</p>	<p>اتفاقية شراكة من أجل تنفيذ مشروع مواكبة الحرف المستهدفة عن طريق الدعم التقني والتكوين والمحافظة على الحرف المهددة بالانقراض.</p>	<p>الدورة العادية لشهر فبراير 2019</p>



<p>والتجهيزات بعد التوصل بشهادة مطابقة التجهيزات (وسلمة من مكتب خبرة مختص).</p>			
--	--	--	--



المحور الأول: المشاريع المتعلقة بالبنية التحتية والتنقل والتنمية المستدامة

يتضمن المحور الأول المشاريع المتعلقة بالبنية التحتية والتنقل والتنمية المستدامة وعددها 114 مشروعًا مجمعة في ستة برامج بكلفة إجمالية تقدر بـ 5209.07 مليون درهم، موزعة كالتالي:

المرحلة	المرحلة	تكلفة المشروع	تكلفة الأشغال	تكلفة العقار	عدد المشاريع	البرنامج
الثانية	الأولى					
19.75	889.5	909.15	649	260.25	15	بناء وتهيئة الطرق الرئيسية
210	295	505	480	25	3	إنجاز المنشآت الفنية
0	866	866	742.5	123.5	82	تأهيل أحياء المدينة
80.40	70.73	151.13	139	12.13	4	تهيئة مستودعات السيارات
54.59	120	174.59	170	4.59	6	تهيئة المساحات الخضراء
0	2603.10	2603.10	2452.34	150.76	4	تعزيز بنية النقل والتنقل
364.74	4844.33	5209.07	4632.84	576.23	114	المجموع

تميزت سنة 2021 وهي السنة الثالثة لإنجاز برنامج عمل الجماعة بالأثار السلبية وتداعيات جائحة كورونا كوفيد 19 المستجد التي عانى منها العالم ومن ضمنها المغرب وأثرت بشكل مباشر على السير العادي لإنجاز المشاريع وتوقف العديد من الأنشطة الحيوية، وبالتالي حجم المداخيل الجبائية خاصة منها الذاتية، كما أضعفت تداعيات الجائحة في فترة ما بعد كورونا قدرة الجماعة والشركاء على الاستجابة لاستحقاقات برنامج العمل. وتعبئته الموارد اللازمة لتنفيذ المشاريع.



يقدم الجدول التالي للمحور الأول عرضا إجماليا لمجموع المشاريع المنجزة والتي في طور الإنجاز أو في طور الدراسة أو في طور الترافع للسنوات من البرنامج 2019 و 2020 و 2021.

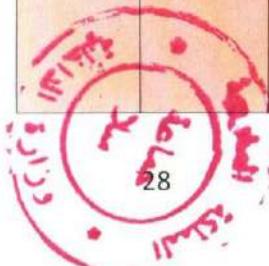
2021			2020			2019			السنة
المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	المجموع	
9	105	114	9	105	114	9	105	114	عدد المشاريع
2	11	13	1	4	5	1	3	4	المشاريع المنجزة
2	16	18	1	10	11	2	7	9	في طور الانجاز
0	16	16	1	11	12	1	7	8	في طور الدراسة
5	60	65	5	79	84	5	86	91	في طور الترافع مع الشركاء
0	2	2	0	2	2	0	2	2	مشاريع ألغيت أو أجلت
9	105	114	9	105	114	9	105	114	المجموع

بالمقارنة بين سنوات 2019 و 2020 و 2021 يظهر أن عدد المشاريع المنجزة انتقل من 4 مشاريع إلى 13 مشروعًا، وبالنسبة للمشاريع التي في طور الإنجاز من 9 إلى 18، وارتفع عدد المشاريع التي في طور الدراسة من 8 إلى 16 مشروعًا.



فيما يلي جدول تفصيلي لتقديم كل مشروع بهذا المحور :

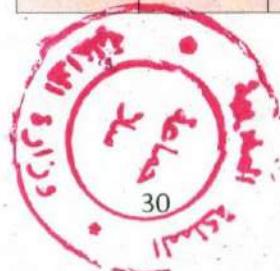
البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار مليون الدرهم	الأشغال مليون الدرهم	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2022-2023	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية تسوية العقار	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	نسبة الإنجاز (%)
	1.1	تهيئة وتوسيعة طريق القنيطرة (المقطع الواقع بين حي اشمامعو وشارع "د").	باب المرسسة والعيادة	9	15	24	-	24	الدراسات منجزة (الاتفاقية + الدراسات)	30	30	0	60
	2.1	استكمال تهيئة طريق القنيطرة (المقطع الواقع بين شارع "د" وحدود جماعة عامر).	باب المرسسة والعيادة	20	65	85	-	85	الدراسات منجزة (الاتفاقية + البطاقة التقنية + إجراء الدراسات)	30	30	0	60
بناء وتهيئة الطرق الرئيسية	3.1	تهيئة طريق مكناس الشطر 3 (المقطع الواقع بين طريق المطار والطريق الالتفافية)،	احصين والعيادة	20	90	110	-	110	في طور الدراسة في اطار اتفاقية مع الشركاء (البطاقة التقنية + إجراء الدراسات) + بداية الأشغال	30	30	5	65
	4.1	تهيئة طريق القاعدة الجوية (المقطع الواقع بين طريق مكناس وسيدي ابراهيم بولعجول).	طانة - تابيركت - العيادة	49,75	47,25	97	-	97	في طور الدراسة في اطار اتفاقية مع الشركاء (البطاقة التقنية + إجراء الدراسات) + بداية الأشغال	30	20	20	70



البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2022-	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالدراسات التقنية	إنجاز الأشغال	نسبة إنجاز (%)
	5.1	تهيئة وبناء الطريق الساحلي (المقطع الواقع بين تجزئة سعيد حجي وطريق القنيطرة).	العيادة	25	50	75	-	في طور الترافع مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
	6.1	تهيئة طريق سيدى ابراهيم بولجوجول (طريق بين ج سلا وج عامر).	العيادة - عامر	25	50	75	-	في طور الترافع مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
	7.1	بناء باركواي الجزء الثاني (المقطع الواقع بين الطريق الدائري رقم 2 وطريق الالتفافية).	احصين	-	152	152	152	تم انجاز الشطر الأول من مدارة عين الحوالة الى مدخل عنق الجمل (الاتفاقية + الدراسات + تقدم أكثر من 50% من الاشغال)	30	30	35	95
	8.1	تهيئة وبناء شارع الزربية (المقطع الواقع بين المستشفى الاقليمي وطريق الالتفافية رقم 1).	احصين	40	50	90	-	تم انجاز الشطر الأول من المشروع من المستشفى الاقليمي الى إقامة الصباء // الجزء الأول من الشطر الثاني المبتدء من إقامة الصباء الى طريق اوطا احصين تم بناؤه في انتظار التهيئة والجزء الثاني إلى غاية الطريق المدارية رقم 1 في انتظار البناء والتهيئة ونسوية العقار	25	10	0	35



البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2022-	التصديق على الاتفاقية	القيام بالدراسات التقنية	إنجاز الأشغال	نسبة الإنجاز (%)
	9.1	بناء طريق الخندق الرابطة بين اقواس بطانة وشارع الحسن الثاني	بطانة	8,5	20	28,5	28,5	-	10	الاتفاقية + بطاقة تقنية	0	20
	10.1	تهيئة شارع الشهداء ، حي السلام . (بين شارع عبد الكريم الخطابي و شارع الأطلس الكبير). بطانة	بطانة	*	11,25	11,25	-	11,25	-	(المرحلة الثانية) بطاقة تقنية	10	10
	11.1	بناء الطريق الرابطة بين RP4006 (شارع الزربية) و RP4029 (طريق اوطا احصين) اتجاه سلا الجديدة	احصين	30	35	65	-	65	5	في طور الترافق مع الشركاء	0	5
بناء و تهيئة الطرق الرئيسية	12.1	بناء الطريق الرابطة بين RP4006 (شارع الزربية) و RP4029 (طريق اوطا احصين) على مستوى جامعة محمد الخامس	احصين	25	25	50	-	50	10	في طور الترافق مع الشركاء بطاقة تقنية	0	20
	13.1	بناء الطريق الرابطة بين شارع الزربية ومدار المطار	احصين	3,5	5	8,5	-	8,5	-	في طور إنجاز الأشغال	40	10
	14.1	بناء الطريق المؤدية لمغيرة سidi بنعاشر (المدارات + فتح باب جديد)	ملربسة	-	20	20	-	20	10	+ الدراسة التقنية + المشروع في الدراسات	30	0



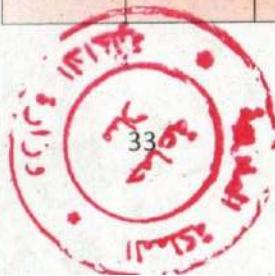
البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	المجموع (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة -2022	الحاله تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالدراسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	نسبة الإنجاز (%)
	15.1	بناء الطريق الواقعه بين تجزئه سيدى عبد الله وطريق سيدى ابراهيم بولعجلو.	العيادة	4,5	13,5	18	-	-	في طور الترافع مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
	16.1	انجاز ممر تحت السكة الحديدية بطريق سيدى ابراهيم بولعجلو	العيادة	-	60	60	60	-	في طور الترافع مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
إنجاز المنشآت الفنية	17.1	منشآت فنية (2 طريق القنيطرة 1+ طريق مكناس)	الجامعة	15	220	235	235	-	بداية إنجاز الأشغال	10	25	10	45
	18.1	منشآت فنية لشارع القاعدة الجوية وشارع الحسن الثاني (2 منشآت الفنية)	الجامعة	10	200	210	-	210	بداية إنجاز الأشغال	10	40	15	65
تأهيل احياء المدينة	19.1	تهيئة مقطع الطريق الواقعه بين شارع القاعدة الجوية والممر العلوي لطريق القنيطرة RN1	العيادة	15	30	45	45	-	في طور الترافع مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
	20.1	تهيئة شارع محمد الخامس (الشطر 2)	العيادة	-	30	30	30	-	في طور الترافع مع الشركاء	5	0	0	5
تأهيل احياء المدينة	21.1	تهيئة شارع عبد الخالق الطریس (المقطع الواقع بين مدار الاسمااعلية وشارع عبد الرحيم بو عبید)	بطانة - تابريكت	40	36	76	76	-	في طور الترافع مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15



البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2022-	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	نسبة الإنجاز (%)
	22.1	بناء مقطع الطريق الواقعة بين طريق اريحا وطريق القاعدة الجوية.	العيادة	1,5	3	4,5	4,5	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	23.1	تهيئة وبناء شارع النصر (المقطع الواقع بين شارع الامانة وشارع سيدى ابراهيم بولجوجول).	العيادة	4	12	16	16	-	في طور الترافق مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
	24.1	بناء الطريق الواقعة بين القاعدة الجوية وطريق الحمرى	العيادة	13	26	39	39	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	25.1	بناء وتهيئة مقطع الطريق الواقع بين شارع محمد الخامس وهي الامل	العيادة	6,5	19	25,5	25,5	-	في طور الترافق مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
	26.1	بناء الطريق الرابطة بين شارع القاعدة الجوية وشارع 20 غشت	بطانة	11	11	11	11	-	في طور الترافق مع الشركاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
	27.1	تهيئة شارع مدرونة	بطانة	8	8	8	8	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	28.1	بناء الطريق المؤدية الى مقبرة سيدى الضواوى محادية لمدرسة إدريس الأزهري	تابيركت	0,5	2	2,5	2,5	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10



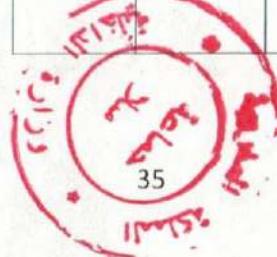
البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة -2022	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال	نسبة الإنجاز (%)
	29.1	بناء الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس وتجزئة سيدي عبد الله مرورا بجانب مقبرة سيدي الضاوي. تجزئة سيدي عبد الله	تابيركت	4	16	20	20	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	30.1	تهيئة شارع محمد الخامس (المقطع الواقع بين مدار حي كريمة وشارع دال	تابيركت	-	15	15	15	15	في طور الترافق مع الشراكاء + بطاقة تقنية	5	10	0	15
	31.1	بناء الطريق الواقع بين شارع السلام وشارع 6 نونبر	تابيركت	2	16	18	18	18	في طور الترافق + بطاقة تقنية	5	10	0	15
تأهيل احياء المدينة	32.1	تهيئة طريق مهدية (المقطع الواقع بين مركز الحليب وتجزئة شمس)،	باب المرسة والعيايدة	3	50	53	53	53	البطاقة التقنية منجزة من طرف المقاطعة الجزء المتعلق بباب المرسة	5	10	0	15
	33.1	تهيئة وبناء شارع النصر (المقطع الواقع بين شارع الامانة وشارع سيدي ابراهيم بولعجول)	العيايدة	-	8	8	8	8	في طور الترافق مع الشراكاء	5	0	0	5
	34.1	تهيئة وبناء شارع النصر (المقطع الواقع بين شارع الامانة وشارع سيدي ابراهيم بولعجول)	العيايدة	-	8	8	8	8	في طور الترافق مع الشراكاء	5	0	0	5



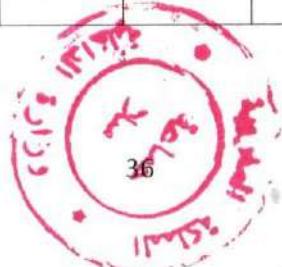
البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	المجموع (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2022-2023	القيام بالdasات التقنية	التصديق على الاتفاقية	نسبة الإنجاز (%)
	35.1	تهيئة الطريق الواقعة بين شارع ابن الهيثم ومدرسة احمد شوقي	العيادة	-	2	2	-	2	تمهيد الرصيف إلى غاية شارع النصر	-	40
	36.1	بناء الطريق الواقعة بين دوار حلاة وط ر 4004	العيادة	-	10	10	10	-	بطاقة تقنية	0	10
	37.1	بناء الطريق الواقعة بين طريق اريحا SLA35 و طريق سيدى ابراهيم بولجوجول	العيادة	-	5	5	5	-	بطاقة تقنية	0	10
	38.1	بناء شارع الأمانة والطريق المحيطة بقطاع حي الرحمة "A"	العيادة	-	6	6	6	-	بطاقة تقنية	0	10
	39.1	تهيئة مقطع الطريق الواقع بين السكة الحديدية وشارع النصر بعي اامل	العيادة	-	14	14	14	-	بطاقة تقنية	0	10
	40.1	تهيئة شارع ولماس (المقطع الواقع بين شارع محمد الخامس وشارع النصر)	العيادة	-	4,5	4,5	4,5	-	بطاقة تقنية	0	10
تأهيل احياء المدينة	41.1	بناء الطريق بين شارع اريحة و SLA35	العيادة	-	0,5	0,5	0,5	-	بطاقة تقنية	0	10
تأهيل احياء المدينة	42.1	بناء الطريق الواقعة بين مستودع الصحة ومدرسة حمزه بن ابي طالب	بطانة	-	1	1	1	-	بطاقة تقنية	0	10



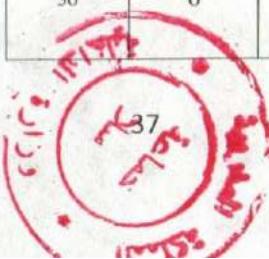
نسبة الإنجاز (%)	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات النقدية	التصديق على الاتفاقية	حالة تقدم المشروع	الكلفة للفترة -2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	العقار (مليون الدرهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
100	60	40	0	مشروع منجز	-	8	8	8	-	بطانة	تهيئة شارع الصحراء، المقطع الممتد بين عبد الخالق الطريس إلى عبد الكريم الخطابي، بطانة	43.1	
-	-	-	-	مشروع متوقف	-	3	3	3	-	احصين	بناء طريق الحزام سكتور 8 ، حي النصر- قرية اولاد موسى	44.1	
20	0	10	10	بطاقة تقنية	-	14	14	11,5	2,5	احصين	بناء شارع الامير مولاي رشيد (المقطع الرابط بين قطاع 8 والولجة)- قرية اولاد موسى	45.1	
10	0	10	0	بطاقة تقنية	-	1	1	1	-	احصين	بناء وتمديد شارع مولاي اسماعيل ، حي الرشاد - قرية اولاد موسى	46.1	
10	0	10	0	بطاقة تقنية	-	2	2	2	-	احصين	بناء الطريق الرابطة بين شارع مولاي رشيد وشارع حمان الفطواكي- قرية اولاد موسى	47.1	
10	0	10	0	بطاقة تقنية	-	1	1	1	-	احصين	بناء الطريق الواقعة بين G43 و بين مدرسة محمد الحياني ، سكنور 2 قرية اولاد موسى	48.1	
10	0	10	0	بطاقة تقنية	-	2	2	2	-	احصين	بناء الطريق الرابطة بين شارع مولاي رشيد وشارع مولاي عبد الحفيظ - قرية اولاد موسى	49.1	



البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة -2022	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	نسبة الإنجاز (%)
	50.1	بناء الطريق الرابطة بين تجزئة السلام وهي الامل - قرية اولاد موسى	احصين	-	3	3	3	-	مشروع منجر	-	100
	51.1	بناء الطريق الواقعة بقطاع 5، حي النهضة - قرية اولاد موسى	احصين	-	1	1	1	-	بطاقة تقنية	5	10
	52.1	بناء الطريق الواقعة بقطاع 6، حي الكفاح (خلف دار الطالبة) - قرية اولاد موسى	احصين	0,5	2	2,5	-	-	بطاقة تقنية	0	10
	53.1	بناء الطريق الواقعة بين تجزئة الغرابية واقامة ام هاني	باب المرسة	-	2	2	2	-	بطاقة تقنية	0	10
تأهيل احياء المدينة	54.1	بناء مقطع الطريق الرابط بين طريق مهدية والطريق الساحلي	باب المرسة	1	4	5	-	-	البطاقة التقنية منجزة من طرف المقاطعة الجزء المتعلق بباب المرسة	-	10
	55.1	بناء مقطع الطريق الرابط بين تجزئة دادا وتجزئة السلام	باب المرسة	0,5	1	1,5	-	-	البطاقة التقنية منجزة من طرف المقاطعة الجزء المتعلق بباب المرسة	-	10



البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة -2022	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالدراسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	نسبة الإنجاز (%)
	56.1	بناء مقطع الطريق الرابط بين شارع "السلام" وشارع بلافريج	باب المرسسة	-	4	4	-	4	أنجز من طرف الجماعة	0	40	60	100
	57.1	بناء مقطع الطريق الواقعة بملحقة الشرف	باب المرسسة	-	2,5	2,5	-	2,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	58.1	بناء مقطع الطريق الرابط بين مستودع الشاوي والسوق الممتاز كارفور	باب المرسسة	1,5	3	4,5	-	4,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	59.1	بناء مقطع الطريق المؤدية إلى العي الصناعي - طريق القنيطرة	باب المرسسة	0,5	3	3,5	-	3,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	60.1	تهيئة مقطع الطريق الواقع بين المركز الصبغي المزرعة ومحكمة الأسرة تابيركت	-	1	1	1	-	1	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	61.1	تهيئة مقطع الطريق الواقع بين مستودع الأموات ومحكمة الأسرة حي المزرعة (الشطر 2)	تابيركت	-	1	1	-	1	بطاقة تقنية	0	10	0	10
تأهيل احياء المدينة	62.1	تهيئة شارع الصحراء (المقطع الرابط بين حي الروسطال وحي السلام (قطاع 9)	تابيركت	-	3,5	3,5	-	3,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	63.1	اتمام أشغال بناء شارع علي بن أبي طالب إلى سيدى عبد الله	تابيركت	1	4	5	-	5	(الاتفاقية + إنجاز الدراسات) والأشغال في طور إطلاق الصفقة	20	30	0	50

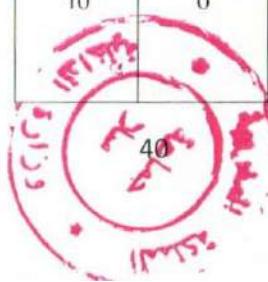


البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2022-	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	نسبة الإنجاز (%)
	64.1	اتمام أشغال بناء شارع الحرية (امام إقامة رزق الله ومدرسة سعد بن ابي وقاص)	تابيركت	-	2	2	2	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	65.1	بناء الطريق الواقع بين اقامة 20 غشت وهي راس الماء	تابيركت	-	3	3	3	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	66.1	بناء الطريق الواقع بين اقامة 20 غشت واقامة اياد	تابيركت	-	1	1	1	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	67.1	بناء الطريق الرابط بين حي الرحمة قطاع E وتجزئة سيدي عبد الله (امام مدرسة محمد العقاد)	تابيركت	-	4	4	4	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	68.1	بناء الطريق المؤدية الى مقبرة سيدى الضاوي (خلف مدرسة إدريس الأزرق)	تابيركت	-	2,5	2,5	2	0,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	69.1	تهيئة الطريق المسمى آيت اعمار، حي الانبعاث	تابيركت	-	2	2	2	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	70.1	تهيئة شارع تاكوريت ، حي الانبعاث TA 104 في تصميم الهيئة السابق	تابيركت	-	1	1	1	-	مشروع منجر	0	40	0	60
تأهيل احياء المدينة	71.1	بناء الطريق الرابط بين قطاع "الف" وقطاع "واو" عبر المحدور	تابيركت	-	2	2	2	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10

البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	المجموع (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2018-2021	الكلفة للفترة -2022	حالة تقدم المشروع	على الاتفاقية التصديق	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	نسبة الإنجاز (%)
	72.1	بناء الطريق الرابط بين قطاع "الف" وقطاع "واو" مروراً بمسار SP06 في الرحمة	تابيركت	-	1	1	1	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	73.1	تهيئة شارع 6 نوفمبر	تابيركت	-	20	20	20	-	الاتفاقية + بطاقة تقنية	10	10	10	20
	74.1	مساحة خضراء	شارع المسيرة الخضراء، بطانة	-	1	1	1	-	في طور الترافع	0	40	60	100
	75.1	مساحة خضراء	بداية شارع عبد الغالق الطريستابيركت	-	2	2	2	-	في طور اطلاق الصفقة	-	40	0	40
	76.1	مساحة خضراء	تجزئة المستقبل العيادة	-	5	5	5	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	77.1	مساحة خضراء	سيدي عبدالله العيادة	-	4	4	4	-	في طور الانجاز	-	10	20	30
	78.1	مساحة خضراء	سيدي عبدالله العيادة	-	4	4	4	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	79.1	مساحة خضراء	سيدي عبدالله العيادة	-	3,5	3,5	3,5	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	80.1	مساحة خضراء	سيدي عبدالله العيادة	-	6	6	3,5	2,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10



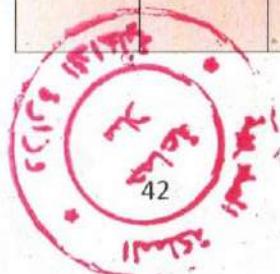
البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار	الأشغال	المجموع	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة -2022	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال	نسبة الإنجاز (%)
	81.1	مساحة خضراء	شارع الحسن الثاني سلا الجديدة احصاين	2	2	4	-	-	مشروع منجز	-	40	60	100
	82.1	مساحة خضراء	"أ" قطاع تابيركت	-	2,5	2,5	-	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	83.1	مساحة خضراء	الحدائق العيادة	10	2	12	-	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	84.1	مساحة خضراء	خلف مدرسة حسون سلا الجديدة احصاين -	2	1,5	3,5	-	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
تأهيل احياء المدينة	85.1	مساحة خضراء	شارع 6 نونبر	1	1	2	-	-	مشروع منجز	-	40	60	100
	86.1	مساحة خضراء	خلف مدرسة سيدي احمد بنعاشر سلا الجديدة احصاين -	1,5	1,5	3	-	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	87.1	ملعب شارع 6 نونبر	شارع 6 نونبر جزء من المنطقة الخضراء تابيركت - 55	-	2	2	-	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10



البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار	المillion (الدرهم)	المجموع	الأشغال	العقار	موقع المشروع	الاتفاقية	التصديق على	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال	نسبة الإنجاز (%)
	88.1	مساحة خضراء	شارع لا أسماء تايريك	1	1,5	2,5	2,5	-	2,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	89.1	مساحة خضراء	الحي العسكري العيادة	2	4	6	6	-	6	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	90.1	مساحة خضراء	شارع الفقيه بن علي الدكالي سلا الجديدة - احصاين -	1	0,5	1,5	1,5	-	1,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10
تأهيل احياء المدينة	91.1	مساحة خضراء	شارع محمد الخامس قربة اولاد موسى احصاين (l'ancien PA	-	2,5	2,5	2,5	-	2,5	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	92.1	مساحة خضراء	سعيد حجي الشبكة المركزية	-	4	4	4	-	4	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	93.1	مساحة خضراء	سعيد حجي إقامة نسيم البحر	-	2	2	2	-	2	بطاقة تقنية	0	10	0	10



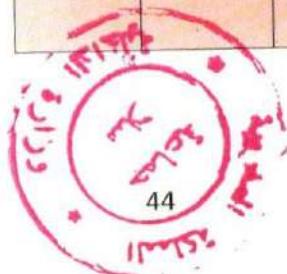
البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2022-2022	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالدراسات التقنية	إنجاز الأشغال	نسبة الإنجاز (%)
	94.1	مساحة خضراء	متلت طريق القنيطرة سعيد حجي	-	1	1	-	1	بطاقة تقنية	0	10	0	10
	95.1	مساحة خضراء	إقامة البشير حديقة البشير 1	-	1,5	1,5	1,5	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
96.1		مساحة خضراء وفضاء لألعاب الأطفال	قطاع الألفة، شارع النصر	-	3	3	3	-	بطاقة تقنية	0	10	0	10
			لعيادة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	97.1	تهيئة مساحة خضراء	تجزئة سعيد حجي باب المرسسة	7,5	7,5	6	1,5	-	أنجز المشروع	-	40	60	100
	98.1	مساحة عمومية	جوار مدرسة الزبير ابن العوام باب المرسسة	-	3	3	1,5	1,5	أنجز المشروع	-	40	60	100
	99.1	احداث مراحيس عمومية	تابريكت مدرسية - بطانة - احصايان العيادة	-	5	5	5	-	إطلاق الصفحة + أنجز مرحاض واحد بسعيد حجي	-	40	0	40
	100.1	اعادة هيكلة الاحياء ناقصة التجهيز	تابريكت - باب المدرسية - بطانة - احصايان العيادة	-	240	240	240	-	في طور الإنجاز	10	40	1	51



نسبة الإنجاز (%)	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات التقنية	التصديق على الاتفاقية	حالة تقدم المشروع	الكلفة للفترة -2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
-	-	-	-	المرحلة الثانية	50,25	-	50,25	45	5,25	حي السلام بطانة	مستودع السيارات تحت الأرضي	101.1	تمهيد مستودعات السيارات
-	0	0	5	أigi	-	35,73	35,73	32	3,73	حديقة الفردوس باب المرسية	مستودع السيارات تحت الأرضي	102.1	
-	-	-	-	المرحلة الثانية	30,15	-	30,15	27	3,15	قرب مسجد الشيخ زايد	مستودع السيارات تحت الأرضي	103.1	تمهيد المساحات الخضراء
-	-	-	-	تأجيل	-	35	35	35	-	سوق الصالجين تايريك	مستودع السيارات تحت الأرضي	104.1	
-	0	0	5	المرحلة الثانية	8	-	8	8	-	شارع 20 غشت، بطانة	ساحة عمومية	105.1	تمهيد المساحات الخضراء
100	60	40	-	مشروع منجر	10	-	10	10	-	شارع المسيرة الخضراء، بطانة	مساحة خضراء	106.1	
100	60	40	-	مشروع منجر	22	-	22	22	-	زاوية شارع الحسن الثاني وشارع عبد الكريم الخطابي. بطانة	مساحة خضراء	107.1	تمهيد حديقة الحرية وحدائق ملاعب رياضية
20	20	-	-	تم انجاز الملاعب الرياضية	0	50	50	50	-	بطانة	تمهيد حديقة الحرية وحدائق ملاعب رياضية	108.1	



البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	المجموع (مليون الدرهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة -2022	حالة تقدم المشروع	التصديق على الاتفاقية	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	نسبة الإنجاز (%)
	109.1	ساحة عمومية احصاين	شارع الزربية قرية اولاد موسى	4,59	10	14,59	-	14,59	المرحلة الثانية	-	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال (%)	
	110.1	هيئة غابات سلا الجديدة وعين الحوالة وسيدي اعميرة	بطانة	-	70	70	-	70	تمت الموافقة على اتفاقية خاصة بغابة عين الحوالة مع المياه والغابات + إنجاز الأشغال	10	40	45	65
	111.1	تمديد خط الترامواي إلى المستشفى الإقليمي لسلا	المقطع الفاصل بين شارع الحسن الثاني والمستشفى الإقليمي باحصاين	60,76	132,34 1	193,10 1	1193,1	-	مشروع منجر	10	40	50	100
تعزيز بنية النقل والتنقل	112.1	تمديد خط الترامواي إلى شارع اوطاحصين	المقطع الفاصل بين المستشفى الإقليمي باحصاين وجامعة محمد الخامس بسلا الجديدة	40	500	540	540	-	في طور الدراسة	-	30	30	60

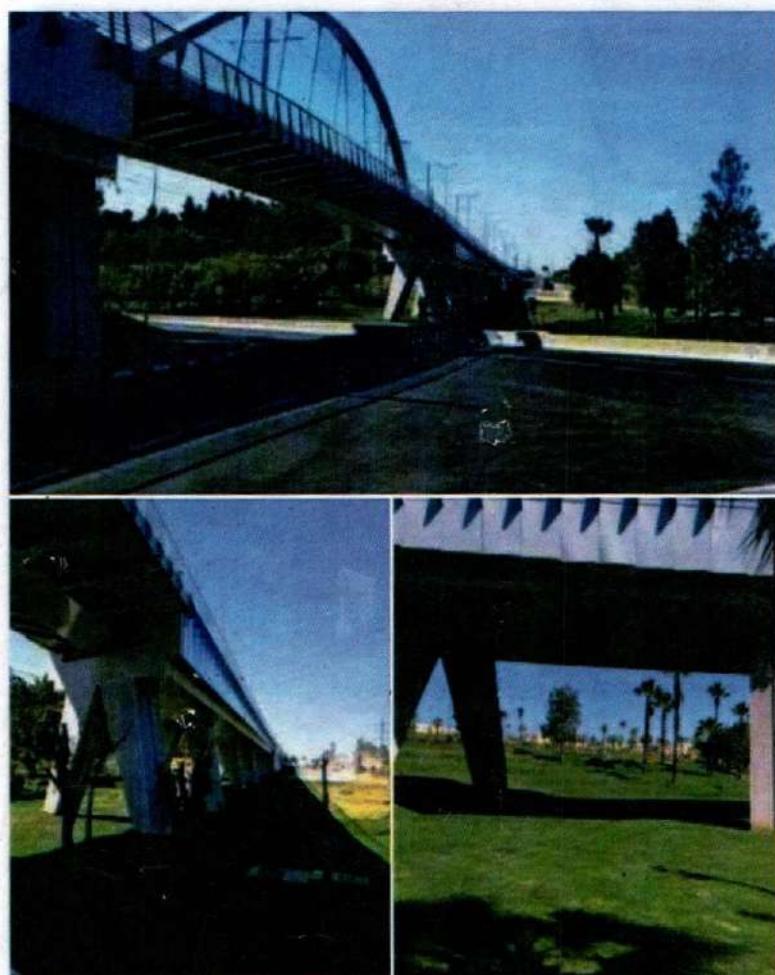


نسبة الإنجاز (%)	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات التقنية	التصديق على الاتفاقية	حالة تقدم المشروع	الكلفة للفترة -2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
25	0	0	25	في طور الدراسة	-	800	800	750	50	المقطع الفاصل بين جامعة محمد الخامس بسلا الجديدة وسلا الجديدة	تمديد خط الطرامواي إلى سلا الجديدة	113.1	
15	0	10	5	تم الشروع في دراسة منظومة المراور المتعلقة + بالمدينة العتيقة + بطاقة تقنية	-	70	70	70	-	غير محدد	احداث منظومة مندمجة للتحليل والإدارة الذكية لحركة المرور	114.1	



مشروع: تمديد خط الترامواي إلى المستشفى الإقليمي لسلا

صاحب المشروع: شركة الترامواي الرباط - سلا
موقع المشروع: المقطع الفاصل بين شارع الحسن الثاني ببطانة والمستشفى الإقليمي
باخصين.(الخط الثاني)
مسافة الخط : 7 كيلومتر
تكلفة المشروع: 1.7 مليار درهم
مساهمة الجماعة: 135 مليون درهم (تكلفة العقار)
تقديم الأشغال: 100 % (مشروع منجز)



المحور الثاني: تثمين تراث المدينة وإعادة الاعتبار للمدينة العتيقة

يتعلق المحور الثاني بـ تثمين تراث المدينة وإعادة الاعتبار للمدينة العتيقة ويضم 54 مشروعًا موزعة على تسعه برامج بتكلفة مالية تبلغ 802.10 مليون درهم.

المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	تكلفة المشروع	تكلفة الأشغال	تكلفة العقار	عدد المشاريع	البرنامج
50.00	70.50	120.5	119.5	1.00	9	ترميم وتأهيل الأسوار والأبواب والبيوت التاريخية
-	50.00	50.00	50.00		8	ترميم وإعادة تأهيل الواقع الدينية والثقافية
-	144.7	144.7	139.7	5	6	تأهيل البنية التحتية الأساسية تأهيل الفضاء العام للمدينة العتيقة
-	74.9	74.9	69.4	5.5	10	تعزيز بنية الخدمات العامة
19.00	45.5	64.5	57.5	7	10	تعزيز البنية الاقتصادية
-	64	64	55	9	5	ترميم وتأهيل الفنادق
-	30	30	30		1	تأهيل الواقع الاجتماعية والاقتصادية
-	187	187	187		1	معالجة المباني الآيلة للسقوط
-	66.5	66.5	66.5		4	تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة العتيقة
69.00	733.10	802.10	774.6	27.50	54	المجموع

وتجدر الإشارة إلى أن هذا المحور كان موضوع اتفاقية إطار لتأهيل وتنمية المدينة العتيقة لسلا 2019-2023، والموقعة أمام أنظار صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بمدينة مراكش بتاريخ 22 أكتوبر 2018 والتي بلغت قيمتها 900 مليون درهم بمشاركة من القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية.

وتروم الاتفاقية الإطار لبرنامج تأهيل وتنمية المدينة العتيقة لسلا (2019/2023) الحفاظ على هوية المدينة العتيقة ومعالمها الأصلية، وتأهيل وإعادة الاعتبار لنسيجها العتيق، وإدماجها في منظومة تنمية تهدف إلى تثمين تراثها المادي



ويتوزع مضمون برامج الاتفاقية على أربع محاور رئيسة:

- تأهيل البنية التحتية وتحسين السير والجولان :
- ترميم وإعادة تأهيل التراث التاريخي:
- تعزيز الولوج للخدمات الاجتماعية:
- تقوية الجاذبية الاقتصادية والسياحية.

ويساهم في تمويل هذه الاتفاقية صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، ووزارة الداخلية، ووزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة، ووزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي، وزارة الثقافة والاتصال، وزارة الشباب والرياضة، وزارة التربية الوطنية والتعليم العالي والتكوين المهني والبحث العلمي، مجلس جماعة سلا، ومجلس جهة الرباط سلا القنيطرة، مؤسسة التعاون بين الجماعات (العاصمة)، ومجلس عمالة سلا.

خلال سنة 2021 استمر انجاز المشاريع المبرمجة ، حيث استمرت الأشغال في مجموعة المشاريع المنطلقة كما تم الشروع في إنجاز تلك المبرمجة برسم سنة 2021. وقد برمجت الجماعة حصة مساهمتها المالية برسم سنة 2021 والتي بلغت 37 مليون درهم.

2021			2020			2019			السنة
المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	
3	51	54	3	51	54	3	51	54	عدد المشاريع المنجزة
0	5	0 5	0	4	4	0	2	2	في طور الانتاج
0	27	27	0	18	18	0	23	23	في طور الدراسة
1	4	5	0	12	12	0	12	12	في طور الترافع مع الشركاء
2	14	15	3	15	18	3	14	17	مشاريع متوقفة
0	1	1	0	2	2	0	0	0	المجموع
3	51	54	3	51	54	3	51	54	



فيما يلي جدول تفصيلي لتقديم المشاريع المدرجة في هذا المحور:

نسبة الإنجاز 2020	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات النقنية	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	تقديم المشروع 2020	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021_2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
100	50	40	10	مشروع منجر	-	13	13	13	-	غرب المدينة العتيقة (جهة بحري)	الأبراج والواجهة الغربية : ترميم الأسوار والأبراج للواجهة البحرية	1.2	
100	50	40	10	مشروع منجر	-	32	32	32	-	السور التاريخي	ترميم الأسوار والأبراج	2.2	
10	0	10	0	بطاقة تقديرية	-	6	6	6	-	تايبركت + باب شفعة	قناة المياه بناء الممرات لمرور السيارات وإعادة ترميم قناة المياه	3.2	
100	50	40	10	مشروع منجر	-	3	3	3	-	أسوار المدينة العتيقة	ترميم و إعادة تهيئة الأبواب القديمة: باب معلقة، باب شفعة، باب سبطة	4.2	ترميم وتأهيل الأسوار والأبواب و البيوت التاريخية
80	30	40	10	في طور الإنجاز	-	3	3	3	-	أسوار المدينة العتيقة	ترميم و إعادة تهيئة الأبواب القديمة: باب الصنعة ، باب لمريسة	5.2	
10	0	10		اقتراح معماري لتجسيم الباب الأصلي لباب بوحاجة	-	5	5	5	-	الطريق الساحلي	إعادة بناء باب سيدى بوحاجة تجديد القبات . أشغال كبرى وأشغال ثانوية	6.2	

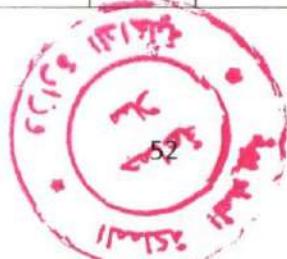


نسبة الإنجاز 2020	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات النقدية	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	تقديم المشروع 2020	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021_2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون الدرهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
50	0	40	10	الدراسة انجزت والأشغال ستنطلق		3,5	3,5	3,5	-	السور الجنوبي	باب الجديد إعادة بناء الباب (ممر السيارات وممر الرجالين)	7.2	
40	0	40		في طور الافراج من القطلين (5 أسر) وتمت الموافقة على مشروع المهندس المعماري ومكتب الدراسات بترميمها وإعادة تدعيتها		5	5	4	1	رقم 10 ، درب شرقو	تحويل الدار الكبيرة الى مركز للتكوين والبحث في التراث (أشغال إصلاح وتأهيل الدار)	8.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	50		50	50	-	زنقة باشا الصبيحي، باب أحصين، درب بن الرئيس، سانية حصار، زنقة سيدي عبد الله بن حسون	دار بنخضرة - دار الكتاني - دار الصبيحي - دار العلوي - دار الصابوني (2م 135) - دار زنبر (متحف) أشغال التدريم، إصلاح وتأهيل الدور	9.2	
5	0	0	5	في طور الترافق		2	2	2	-	زنقة الطالعة، قرب المسجد الكبير	المدرسة المرينية إعادة تأهيل وتنمية المعارض المؤقتة والدائمة (أشغال ترميم سطح الماكسة)	10.2	ترميم وإعادة تأهيل المواقع الدينية و الثقافية

نسبة الانجاز 2020	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات التقنية	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	تقديم المشروع 2020	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021_2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
100	50	40	10	مشروع منجز	-	2	2	2	-	كورنيش سيدى موسى، خارج المدينة العتيقة	قصبة كناوة أشغال إعادة التأهيل (التجهيز والانارة العمومية)	11.2	
90	40	40	10	في طور الإنجاز	-	15	15	15	-	باب احساين	تبينة و تحويل مدرسة لا أسماء الى مركز للاستقبال (ماوى للشباب)	12.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1	1	1	-	زنقة بورمادة	صومعة المكرجة : إعادة هيكلة المعلمة	13.2	
15	15	-	-	إنجاز ضريح سيدى أحمد الطالب و ضريح سيدى بنعاشر	-	7	7	7	-	* سيدى احمد الطالب، مول الكمرى. * سيدى ابراهيم بن عمران الغازية، مولا نوبة، عبد الله الغود، قاسم الغليض، سيدى لحسن العابدي، * سيدى علي بن أيوب، سيدى احمد حعي	الأضرحة	14.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	6	6	6	-	القاديرية، التيجانية، العيساوية الناصرية، سيدى عبد الله بن شاقور، الغازية، التهامية، المباركية، الصديقية، الدرقاوية، الكتانية.	الزوايا	15.2	



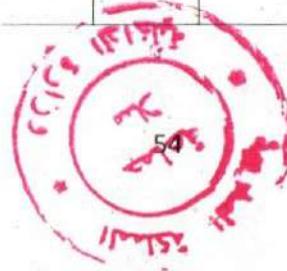
نسبة الإنجاز 2020	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات الفنية	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	تقديم المشروع 2020	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021_ 2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون الدرهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
30	30	-	-	في طور الإنجاز	-	2	2	2	-	بومسلك بن خضرة سيدى مغيث، الرهيبة لخيار، راس الشجرة البليدة، بوقاع مولاي التهامي، الصف مكتب التبالي، باب احساين، سيدى مشيش، سوق الكبير، درب الشمامخ	الكتاتيب القرآنية	16.2	
35	35	-	-	تم اعادة تهيئة مسجد سوق الغزل + سيدى أحمد بنعاشر + سيدى أحمد حجي في طور الإنجاز + تم اطلاق الدراسات بالنسبة لباقي المساجد	-	15	15	15	-	الزرقة، سيد مغيث سيدى الحاج احمد بنعاشر الصديق، سيدى المعطى للا غافلة، زاوية الحنصالية سيدى علي الغرناطي، لاما نانة مولى التهامي، سيدى احمد بنعماربنعاشر الاندلسي، سوق الغزل، سيدى مشيش، للاشيبة، توهامة سيدى لحسن العابدي	المساجد	17.2	
95	45	40	10	الأشغال في طور الإنجاز	-	60	60	60	-	المدينة العتيقة	تهيئة الشوارع والأزقة بالمدينة العتيقة وترميم الواجهات	18.2	تعزيز البنية التحتية الأساسية تأهيل الفضاء العام



البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون درهم)	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2018_2021	الكلفة للفترة 2022_2023	تقديم المشروع 2020	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	القيام بالدراسات التقنية	إنجاز الأشغال	نسبة الإنجاز 2020
للمدينة العتيقة	19.2	تهيئة مواقف السيارات واقتناء العقارات اللازمة	الجريدة ، ملا حسناء ، سيدى عبدالله بن حسون ، قصاطلة ، السور	5	8	13	-	-	تم انجاز الجردة قصاطلة وال سور	10	40	45	95
20.2	تهيئة الحدائق والساحات العمومية	قصاطلة - الطريق الساحلي للمدينة العتيقة مقابل سيدى عبد الله بن حسون باب سبتة . ساحة سوق الغزل	-	15	15	15	-	-	انجاز الدراسة	10	30	0	40
21.2	تهيئة ساحة سيدى بنعاشر	فضاء سيدى بنعاشر	-	50	50	50	-	-	انجاز الدراسة من طرف الوكالة	10	40	0	50
22.2	إعادة تأهيل النافورات العمومية	زناتة ، سانية بوعلو سيدى عبد الله بنحسون المدرسة ، سانية حصار ، رأس الشجرة ، درب الخيار ، سوق الغزل ، سيدى امشيش ، سوق الكبير ، الصف ، سيدى لحسن العيدى ، بلبيدة ، سقاية البن ، مولا نوبية ، رأس الموقف ، الشلالين ، باب احساين ، دار الشرع	-	5	5	5	-	-	في طور الانجاز بعد انجاز الدراسات	10	40	10	60



نسبة الإنجاز 2020	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات النقدية	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	تقديم المشروع 2020	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021_ 2018	المجموع (ملليون درهم)	الأشغال (ملليون درهم)	العقار (مليون (الدرهم))	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
95	45	40	10	إنجاز الدراسة من طرف الوكالة الاشغال ستنجز من طرف شركة الرباط التهيئة في إطار الاتفاقية تم فتح الاطرفة	-	1,7	1,7	1,7	-		تأهيل حي الملاح (القديم)	23.2	
15	0	0	15	صادقة المجلس على مقرر نزع الملكية ودعوة لجنة التقييم للانعقاد	-	12	12	10	2		تحويل فندق لا راكو لقضاء للتنمية والتنشيط الثقافي (قاعة للعرض، جناح للفن، ورشة للتجارب)	24.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	5	5	4	1		اقتناء وتهيئة فندق الحرارين	25.2	
90	40	40	10	في طور الانجاز	-	14,5	14,5	14,5	-	مدرسة ابن تومرت	تحويل مدرسة ابن تومرت الى مركز ثقافي	26.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3,9	3,9	3,9	-	نظارة الاحياس	إعادة تأهيل نظارة الأحياء	27.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1	1	1	-	المتحفية الادارية	تحويل الملحقة الإدارية الى ورشة لتأهيل المدينة القديمة	28.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,5	1,5	1,5	-	سوق الكبير - سيدى عبد الله بن حسون	بناء مركزين للشرطة	29.2	



تعزيز بنية
الخدمات العامة

نسبة الإنجاز 2020	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات التقنية	التصديق على الاتفاقيات العقارية وتسوية العقار	تقديم المشروع 2020	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021_2018	(المجموع مليون درهم)	(الأشغال مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
5	0	0	5	في طور الترافع	-	15,5	15,5	13	2,5		اقتناء وتهيئة فندق سidi ايدر وتحويله الى دار الشباب	30.2	
80	30	40	10	تأهيل خمسة مؤسسات مع تهيئة المحيط المدرج في المشروع رقم 18	-	8	8	8	-	المدينة العتيقة	إعادة تأهيل المؤسسات التعليمية "إصلاح ، ترميم وتهيئة المناطق المحيطة بها "	31.2	
70	30	40	-	تم تهيئة باب سبعة والجردة ومركز الفضاء الصحي	-	5,5	5,5	5,5	-	• مركز باب الخميس • مركز باب سبعة • مركز الجردة • مركز الفضاء الصحي	إعادة تأهيل المؤسسات الصحية بالمدينة العتيقة	32.2	
100	60	40	-	انجز	-	8	8	8	-	المدينة العتيقة	إعادة تأهيل المؤسسة الصحية بباب الخميس	33.2	
-	-	-	-	المرحلة الثانية	-	5,5	5,5	3	2,5	المدينة العتيقة	تهيئة ساحة دار الدباغ	34.2	تعزيز البنية الاقتصادية
30	0	20	10	في طور الدراسة	-	8	8	6	2	فندق الرحمة القديمة	تحويل فندق الرحمة القديمة الى سوق للقرب	35.2	



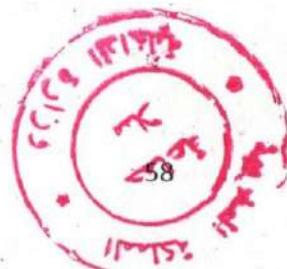
نسبة الإنجاز 2020	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات النقدية	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	تقديم المشروع 2020	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021_ 2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
30	0	20	10	في طور الدراسة	-	12	12	10	2	المدينة العتيقة	تهيئة فندق بوعودة وتحويله الى مركز لحرف الصناعة التقليدية	36.2	
95	45	40	10	في طور الانجاز	-	6	6	6	-	المدينة العتيقة	اعادة تهيئة و توسيع مركب الصناعة التقليدية و التهيئة الخارجية	37.2	
10	0	10	-	إنجاز الدراسة	-	2,5	2,5	2	0,5	راس الموقف	بناء مقر الشرطة + الوقاية المدنية	38.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3	3	3	-	المدينة العتيقة	تأهيل سوق الخضارين	39.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	13	-	13	13	-	المدينة العتيقة	بناء مركز التكوين متخصص	40.2	
15	0	10	5	في طور الترافق + بطاقة تقنية	6	-	6	6	-	المدينة العتيقة	تحويل فندق بوعلام الى دار المعلمة "البلجة"	41.2	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3,5	3,5	3,5	-	باب المرسة	تحويل أروقة العرض التي بنيت داخل المدينة القديمة إلى أسواق مفتوحة	42.2	
40	0	30	10	الدراسة انجزت	-	5	5	5	-	المدينة العتيقة أمام مركب الصناعة التقليدية	احداث فضاء لعرض وبيع منتجو الصناعة التقليدية	43.2	



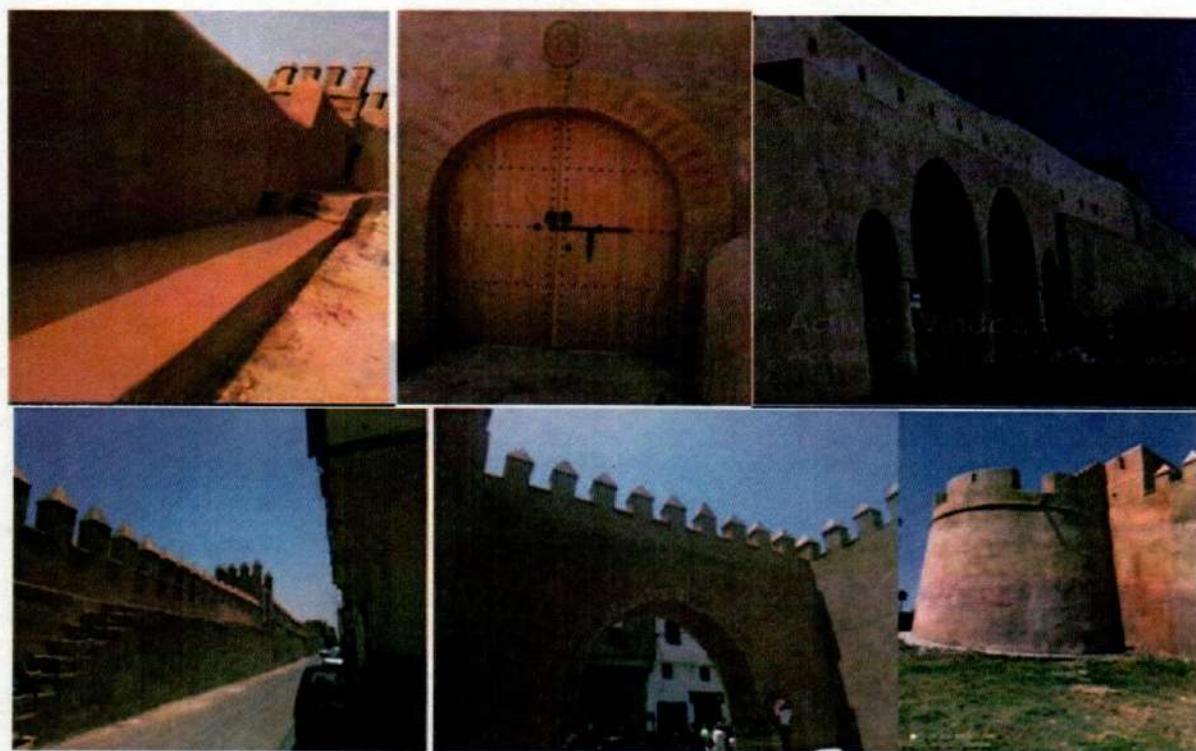
البرنامج	رقم المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون درهم)	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2021_2018	الكلفة للفترة 2023-2022	تقديم المشروع 2020	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	القيام بالدراسات النقية	إنجاز الأشغال	نسبة إنجاز 2020
ترميم وتأهيل الفنادق	44.2	تحويل فندق القاعة الى تجهيز القراب (دار المعلمة السلاوية، دار الزربة)	17. السوق الكبير	-	8	8	-	-	انجزت الدراسة + انطلاق الانشغال + استئناف الأشغال بعد التوقف	40	30	10	80
	45.2	تحويل فندق التربعة ومقهى بنعاشر الى تجهيز القراب (المركب الحرفى)	17، باب سبتة ، السوق الكبير	-	16	16	16	-	الأشغال في طور الانجاز من طرف مجلس العمالة	25	30	10	65
	46.2	اقتناء، إعادة التأهيل، وتحويل فندق ازيير الى دار الشباب	فندق زنبر	-	10	10	8	2	في طور استصدار المرسوم النهائي لزع الملكية	0	0	20	20
	47.2	اقتناء، إعادة التأهيل، وتحويل فندق حجي الى مركز متعدد الاختصاصات	فندق حجي (اسباني)	-	10	10	8	2	إفراغ القاطنين وهدم البناءة الآيلة للسقوط في انتظار بدء اجراءات مسطحة نزع الملكية	0	0	5	5
	48.2	تهيئة 3 فنادق (الأحساس) الخضارين، دار الصابون، التوام	المدينة العتيقة	5	20	20	15	-	في طور الانجاز التوام 72% ودار الصابون 74%	10	40	30	80
	49.2	تهيئة المواقع الاجتماعية والاقتصادية	الدهابية، قيسارية سوق الغزل السوق الكبير الحدادين التجاريين	-	30	30	30	-	تهيئة القيساريات القيسارية المربعة انجزت + الباقي في طور الانجاز	25	30	10	65



نسبة الانجاز 2020	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات التقنية	التصديق على الاتفاقية وتسوية العقار	تقديم المشروع 2020	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021_2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
54	5	30	10	مشروع في إطار اتفاقية: 620 بناية تم اصلاح 7 بنيات و 10 تم طلب رخص اصلاحها من طرف العمران	-	187	187	187	-	المدينة العتيقة	تدعم و ترميم 750 بناية ايلة للسقوط و دعم الإفراج المؤقت	50.2	معالجة المباني الآيلة للسقوط
80	30	40	10	المسار السياحي الشطر الاول الشطر الثاني الدراسة والأشغال في طور الانتهاء	-	33,5	33,5	33,5	-	باب فاس، سidi التركي، سidi لحسن العابدي، سوق الكبير، سوق الغزل، باب احساين، القصاطلة، العقبة، الجامع الكبير	تهيئة المسار السياحي	51.2	تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة العتيقة
40	مشروع متوقف	30	10	مشروع متوقف بسبب وجود الحفريات	-	10	10	10	-	المدينة العتيقة سلا	تمرين موقع دار البارود: تقوية الموقع الاركتولوجي	52.2	
5	0	0	5	في طور الترافع	-	10	10	10	-	المدينة العتيقة	تهيئة متحف التسامح بالكنيسة	53.2	
				51 ادجع مع المشروع	-	13	13	13	-	ساحة سوق الغزل	المسار التفسيري للمدينة العتيقة سلا (circuit (d'interpretation	54.2	



مشروع ترميم وتأهيل الأسوار والأبواب والبيوت التاريخية



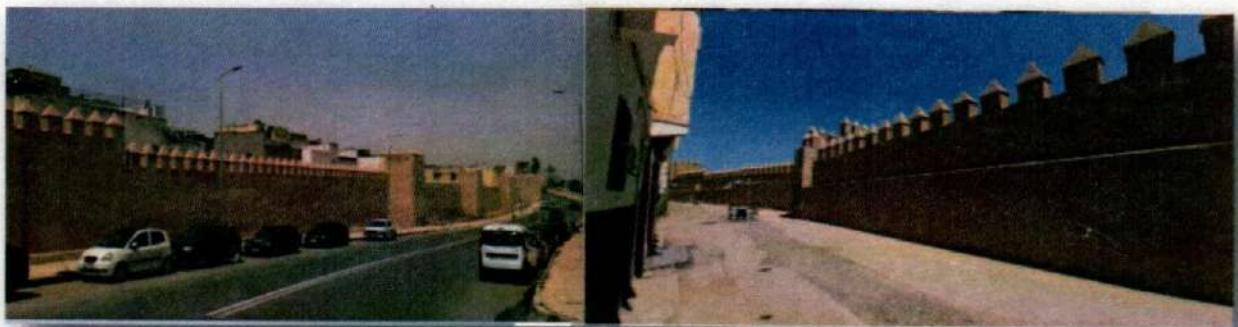
اسم المشروع:

ترميم الأسوار والأبراج لواجهة البحريـة - غرب المدينة العتيقة (جهة بحري)

ترميم الأسوار والأبراج - السور التاريجي

ترميم وإعادة تهيئة الأبواب القديمة - باب معلقة، باب شعفة وباب سبطة .

التكلفة الإجمالية: 40 مليون درهم



المحور الثالث : التنشيط السياحي والاقتصادي ودعم الاستثمار

تضمن المحور الثالث المتعلق بالتنشيط السياحي والاقتصادي ودعم الاستثمار 35 مشروعًا موزعة على تسعه برامج بتكلفة مالية تقدر بـ 1060 مليون درهم، إذ سيتم العمل على إنجاز 22 مشروعًا في المرحلة الأولى من البرنامج بتكلفة تقدر بـ 718 مليون درهم.

البرامح	عدد المشاريع	تكلفة العقار	تكلفة تعبئة	تكلفة انجاز المشاريع	تكلفة المشاريع	الكلفة للفترة 2023-2021
		الأشغال	العقارات	(مليون درهم)	للفترة 2018-2020	الكلفة للفترة 2023-2021
تطوير المرافق العامة الجماعية	2	12.00	261.00	273.00	273.00	0.00
تنمية العقار الصناعي	2	10.00	64.00	74.00	74.00	0.00
خلق فضاءات خاصة بالأنشطة الاقتصادية	1	0.00	200.00	100.00	200.00	100.00
إنشاء أوراش الإنتاج والتسويق	4	18.00	34.00	52.00	22.00	30.00
إنشاء المشاريع المدرة للدخل	6	59.00	204.00	263.00	165.00	98.00
تعزيز فضاءات عرض المنتوجات اليدوية	14	24.00	74.00	98.00	59.00	39.00
تنظيم الأنشطة المزعجة والملوثة	3	0.00	40.00	40.00	15.00	25.00
البرنامج الجماعي لدعم التشغيل	2	0.00	10.00	10.00	10.00	0.00
تعزيز المؤهلات السياحية للمدينة	1	0.00	50.00	50.00	0.00	50.00
المجموع	35	123.00	937.00	1060.00	718.00	342.00



سنة 2021 لم يعرف هذا المحور تقدما ملمسا حيث انتقل عدد المشاريع المنجزة من 2 إلى 4 مشاريع

2021			2020			2019			السنة
المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	
13	22	35	13	22	35	13	22	35	عدد المشاريع
1	3	4	0	3	3	0	2	2	المشاريع المنجزة
0	2	2	0	4	4	0	4	4	في طور الانتاج
0	9	9	0	3	3	0	9	9	في طور الدراسة
11	8	19	13	12	25	13	7	20	في صور الترافع مع الشركاء
1	0	1	0	0	0	0	0	0	مشاريع ملغاة
13	22	35	13	22	35	13	22	35	المجموع

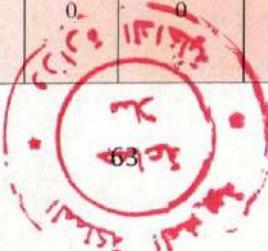


الجدول التالي تفصيل لتقديم كل مشروع من مشاريع هذا المحور:

النسبة الإنجاز	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات النقدية	التصديق على الاتفاقية تسوية العقار	تقدّم الإنجاز	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	العقار (مليون الدرهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
100	40	30	30	Lqv;ulk^88:	-	153	153	153	-	سوق الاحد أبي القنادل	بناء مجذرة	1.3	تطوير المرافق العامة الجماعية
5	0	0	5	تم تخصيصها في تصميم الهيئة الحالية	-	120	120	108	12	سلا الجديدة احصين	بناء المحطة الطرافية	2.3	
5	0	0	5	الاتفاقية في طور المصادقة من طرف المجلس	-	60	60	50	10	طريق القنيطرة	مشتل المقاولين الشباب	3.3	تنمية العقار الصناعي
100	60	40	-	+ انتهاء الأشغال الانارة + التزفيت	-	14	14	14	-	حي الرحمة تايريك	تأهيل الحي الصناعي باتيريك	4.3	
5	0	0	5	في طور الترافق	100	100	200	200	-	تيكنوبوليس	تطوير منطقة حرة	5.3	خلق فضاءات خاصة بالأنشطة الاقتصادية
5	0	0	5	في طور الترافق	15	-	15	10	5	العيادة - احصاين	ورشتين للباس التقليدي (الطربزو البلجة)	6.3	
5	0	0	5	في طور الترافق	15	-	15	10	5	العيادة - احصاين	ثلاث ورشات للنجارة (فن والبناء). النحت على الخشب والمعدن. والمجوهرات	7.3	إنشاء أوراش الإنتاج والتسويق
5	0	0	5	في طور الترافق	-	15	15	10	5	العيادة	ثلاث ورشات للخزف والنقوش على الحجر والجص ..	8.3	



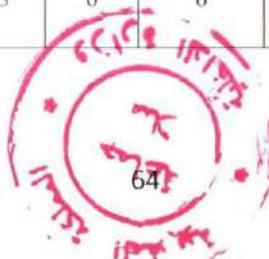
البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار	الأشغال	المجموع	الكلفة للفترة	الكلفة للفترة	تقديم الانجاز	التصديق على	القيام	إنجاز	نسبة
	9.3	إحداث منطقة لأنشطة الاقتصادية والحرفية	حي مولاي اسماعيل، طريق الزربية، بطانة	3	4	7	-	7	انجز الشطر الاول والشطر الثاني في طور الاشغال النهائية	30	30	35	95
	10.3	مركب الأنشطة و الحرف المدرة للدخل	قرب سيدى عبد الله - العيادة	15	50	65	-	65	في طور الترافق	5	0	0	5
	11.3	مركب الأنشطة و الحرف المدرة للدخل	تجزئة شمس - العيادة	10	25	35	-	35	الاتفاقية ستعرض على المجلس للموافقة في دورة مقبلة	5	0	0	5
	12.3	مركب الأنشطة و الحرف المدرة للدخل	دواار حلاله - العيادة	24	70	94	-	94	الاتفاقية ستعرض على المجلس للموافقة في دورة مقبلة	5	0	0	5
	13.3	مركب الأنشطة و الحرف المدرة للدخل	شارع احصاين، سلا الجديدة - احصاين	10	20	30	-	30	في طور الترافق	5	0	0	5
	14.3	مركز تكوين الشباب (بحري)	سعید حجي، باب المریسة	-	4	4	-	4	في طور الترافق	5	0	0	5
	15.3	إعادة هيكلة مركب الولجة للغزافين	ضفة ابي رراق	-	35	35	-	35	في طور الترافق	5	0	0	5
	16.3	أماكن العرض خلال المناسبات	باب لمريسة - بطانة - تابريكت - العيادة واحصاين	5	10	15	-	15	في طور الترافق	5	0	0	5



إنشاء المشاريع
المدرة للدخل

تعزيز فضاءات
عرض المنتجات
اليدوية

البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار	الأشغال	المجموع	الكلفة للفترة	الكلفة للفترة	تقديم الانجاز	التصديق على	القيام	إنجاز	نسبة
تعزيز فضاءات عرض المنتوجات اليدوية	17.3	سوق القرب	شارع الفيدا، قطاع بدر العيادة ??	0,63	2	2,63	-	2,63	في طور الترافق	5	0	0	5
	18.3	سوق القرب	حالة العيادة	0,5	3	3,5	-	3,5	في طور الترافق	5	0	0	5
	19.3	سوق القرب	لبونطي ، المحيط العيادة	2,13	12	14,13	-	14,13	في طور الترافق	5	0	0	5
	20.3	سوق القرب	الخروبة بطانة	2	5	7	-	7	+ الدراسة في المرحلة النهائية + نزع الملكية في مرحلة استصدار المرسوم النهائي	15	0	10	25
	21.3	سوق القرب	حي السلام بطانة	1,4	2	3,4	-	3,4	في طور الترافق	5	0	0	5
	22.3	سوق القرب	حي السلام إضافي بطانة	1	3	4	-	4	في طور الترافق	5	0	0	5
	23.3	سوق القرب	سيدي عبد الله العيادة	0,84	3	3,84	-	3,84	مشروع منجز	10	50	40	100
	24.3	سوق القرب	مدخل سلا الجديدة	2	4	6	-	6	عقار معبا	20	0	0	20
	25.3	سوق القرب (extension))	سلا الجديدة	2	4	6	-	6	الدراسة انجزت	-	0	40	40
	26.3	سوق القرب (بمشاركة مع الخواص)	حي البركة، قطاع 4، قرية اولاد موسى - احصاين-	2	6	8	-	8	في طور الترافق	5	0	0	5
تنظيم الأنشطة المزعجة والملوثة	27.3	سوق القرب	حي المزرعة تابيركت	1	6	7	-	7	اتفاقية شراكة مع القطاع الخاص	10	0	0	10
	28.3	سوق القرب	تابيركت الوسطى	1,5	10	11,5	-	11,5	بداية الاشغال في اطار اتفاقية شراكة مع القطاع الخاص	30	10	-	40
	29.3	سوق القرب	سوق السهلي	2	4	6	-	6	في طور الترافق	5	0	0	5
	30.3	تنظيم الأنشطة المزعجة والملوثة	الروسطان تابيركت	-	10	10	-	-	في طور الترافق	5	0	0	5



تعزيز فضاءات
عرض المنتوجات
اليدوية

تنظيم الأنشطة
المزعجة والملوثة

البرنامج	رمز المشروع	موقع المشروع	العقار	الأشغال	المجموع	الكلفة للفترة	تقديم الانجاز	التصديق على	القيام	إنجاز	نسبة
تنظيم الأنشطة المزمعة و الملوثة	31.3	سيدي الصاوي تايربركت		15	15	15	في طور الترافق	5	0	0	5
تنظيم الأنشطة المزمعة و الملوثة	32.3	لعيادة (المحيط)		15	15	15	في طور الترافق	5	0	0	5
المبادرة الجماعية لدعم التشغيل الذاتي	33.3	الجامعة		5	5	5	في طور الترافق	5	0	0	5
المبادرة الجماعية لدعم التشغيل الذى الجمعيات	34.3	الجامعة		5	5	5	اتفاقية مستعرض على المجلس في دورته المقبلة	5	0	0	5
تعزيز المؤهلات لسياحية للمدينة	35.3	قرب محطة القطار		50	50	50	في طور الترافق	5	0	0	5



المحور الرابع: التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي

المحور الرابع المتعلق بالتنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي يضم 152 مشروعًا موزعة على ثمانية برامج بتكلفة تصل إلى 1037 مليون درهم، من المنتظر إنجاز 100 مشروع في المرحلة الأولى للبرنامج في إطار شراكات أو موارد ذاتية.

البرامج	عدد المشاريع	تكلفة العقار	تكلفة تعبئة المشاريع	تكلفة انجاز الأشغال (مليون درهم)	تكلفة المشاريع	الكلفة للفترة
						للفترة 2021-2023
						2020
تعزيز البنية الثقافية والفنية	23	44.52	197.90	242.42	136.77	105.65
تعزيز البنية الرياضية	26	72.20	168.26	240.46	86.27	154.19
المراكم متعددة التخصصات	16	32.70	131.70	164.40	75.50	88.90
تعزيز مؤسسات القرب للتنشيط الاجتماعي	16	8.32	67.00	75.32	28.50	46.82
تعزيز مؤسسات الرعاية الاجتماعية	10	9.00	45.50	54.50	36.70	17.80
تحسين ظروف السكن	1	-	125.00	125.00	125.00	-
تعزيز وتأهيل البنية التعليمية	39	-	78.08	78.08	72.82	5.26
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	21	2.00	54.96	56.96	40.60	16.36
المجموع	152	168.74	868.40	1037.14	602.16	434.98



بالنسبة للمحور الرابع انتقل عدد المشاريع المنجزة من 8 إلى 14 مشروع، في حين وصل عدد المشاريع التي هي في طور الإنجاز إلى 15 مشروع والتي في طور الدراسة إلى 5.

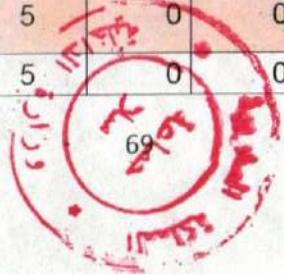
2021			2020			2019			السنة
المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	
52	100	152	52	100	152	52	100	152	عدد المشاريع
5	9	14	0	10	10	0	8	8	المشاريع المنجزة
5	10	15	3	7	10	3	6	9	في طور الانجاز
0	5	5	0	11	11	0	3	3	في طور الدراسة
42	75	117	49	62	121	49	83	132	في طور الترافق مع الشركاء
0	1	1	0	0	0	0	0	0	مشاريع متوقفة
52	100	152	52	100	152	52	100	152	المجموع



جدول تفصيلي لتقديم المشاريع بهذا المحور:

نسبة الإنجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات التقنية	التصديق على الاتفاقية تسوية العقار	تقديم الأشغال	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون الدرهم)	الأشغال (مليون الدرهم)	العقار (مليون الدرهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
5	0	0	5	في طور الترافق	36	-	36	30	6	شارع محمد الخامس قرية اولاد موسى احصين	مجمع سوسيو تربوي ورياضي + ساحة عمومية وفضاء للاعب الاطفال	1.4	المراكم متعددة التخصصات
5	0	0	5	في طور الترافق	-	28	28	24	4	دوار حلالة العيادة	مجمع سوسيو تربوي ورياضي + ساحة عمومية وفضاء للاعب الاطفال	2.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	6,5	6,5	5	1,5	حي المحيط العيادة	مركب سوسيورياضي (صنف C)	3.4	
50	20	30	-	في طور الانجاز	8	-	8	3,2	4,8	سيدي موسى بوشنيدة باب المريرة	مركب سوسيورياضي (صنف B)	4.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	14,8	-	14,8	12	2,8	سعيد حجي، باب المريرة	مركب سوسيورياضي (صنف B)	5.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	5,5	5,5	4	1,5	باب سنتة، طريق المهدية، باب المريرة	مركب سوسيورياضي	6.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	4,63	-	4,63	4	0,63	قطاع سيدي عبد الله العيادة	مركز سوسيوثافي	7.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	5	5	4	1	حي مولاي اسماعيل بطانة	مركز سوسيوثافي	8.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	8,3	-	8,3	6,5	1,8	زاوية شارع بنكريير وشارع الوطاسيين ، بطانة	مركز سوسيوثافي	9.4	

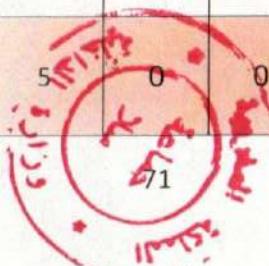
البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار مليون	الأشغال مليون	المجموع (مليون)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	تقديم الاشغال	التصديق على الاتفاقية	القيام بالداسات	إنجاز الأشغال %	نسبة الانجاز %
ال CENTERS المراكز متعددة التخصصات	10.4	مركز سوسيو ثقافي	حي الكفاح، قطاع 6، قرية اولاد موسى احصين	1,5	6	7,5	-	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	11.4	مركز سوسيو ثقافي	سلا الجديدة احصين	1	6,5	7,5	-	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	12.4	مركز سوسيو ثقافي	دار الحي، شيدي موسى، باب المريسة	0,35	4	4,35	-	4,35	في طور الترافق	5	0	0	5
	13.4	مركز سوسيو ثقافي (صنف B)	حي اشماعو باب المريسة	1,32	7,5	8,82	-	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	14.4	مركز سوسيو ثقافي (صنف B)	سعید حی باب المريسة	0,5	6	6,5	-	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	15.4	مركب سوسيو ثقافي	العيادة 1 site		4	4	-	4	في طور الترافق	5	0	0	5
	16.4	مركب متعدد الإختصاصات	بجانب مسجد البر، حي الإنبعاث، تابريكت	4	5	9	-	-	في طور الترافق	5	0	0	5
تعزيز البنية الثقافية والفنية	17.4	مكتبة صنف C))	شارع الصنوب العيادة	0,44	5,5	5,94	-	5,94	في طور الترافق	5	0	0	5
	18.4	مكتبة صنف B))	قرب سيدی عبد الله العيادة	1,08	8	9,08	-	9,08	في طور الترافق	5	0	0	5
	19.4	مكتبة صنف B))	سيدی عبد الله الشطر العيادة 3	0,5	3,5	4	-	4	في طور الترافق	5	0	0	5
	20.4	مكتبة صنف C))	حي السلام اضافي القاعدة الجوية بطانة	0,5	3	3,5	-	3,5	في طور الترافق	5	0	0	5
	21.4	متحف مدينة الفنون	ضفة أبي رقراق	-	20	20	-	20	في طور الترافق	5	0	0	5



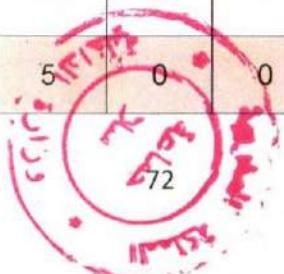
نسبة الإنجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالdasات	التصديق على الاتفاقية	تقدّم الأشغال	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون)	الأشغال (مليون)	العقار (مليون)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
5	0	0	5	في طور الترافق	-	5,5	5,5	4,5	1	سلا الجديدة احصين	مكتبة صنف (B)	22.4	الثقافية والفنية
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3,5	3,5	3	0,5	خارج باب شعبة، بباب المريسة	بناء وتجهيز خزانات بباب شعبة	23.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	1,45	-	1,45	1,3	0,15	مجموعة مدارس لمزيري بباب المريسة	مكتبة صنف (D)	24.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	0,88	-	0,88	0,8	0,08	أمام مسجد الإمام مالك	مكتبة صنف (D)	25.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	4,98	-	4,98	4,5	0,48	ابن تاشفيتابريلكت	مكتبة صنف (C)	26.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	18,1	-	18,1	16	2,1	تابريكت الوسطى	مكتبة صنف (C)	27.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3,5	3,5	3	0,5	حي مولاي اسماعيل بطانة	مكتبة رفية	28.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	18	-	18	16,8	1,2	قطاع النهضة الحوات طريق القاعة الجوية العيادة	مركز ثقافي	29.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	4,5	4,5	4	0,5	سيدي عبد الله الشطر العيادة 3	مكتبة صنف (B)	30.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	8,2	-	8,2	7	1,2	حي السلام بطانة	مركز ثقافي صنف (B)	31.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	10,7	-	10,7	10	0,7	سيدي عبد الله العيادة	مركز ثقافي صنف (B)	32.4	
100	50	40	10	تم الانتهاء من الأشغال	-	20,21	20,21	16	4,21	تابريكت	مركب التشطيط الثقافي والفنى دار البارود بسلا	33.4	تعزيز البنية الثقافية والفنية
20	0	0	20	في طور التسوية الرسم العقاري 20/44243 بمساحة 258 متر مربع	-	3,5	3,5	3,5	-	تجزئة الياسمين تابريكت	بناء وتجهيز خزانة	34.4	



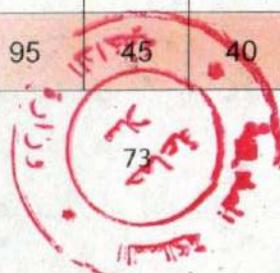
البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار مليون	الأشغال مليون	المجموع (مليون)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	تقديم الاشغال	التصديق على الاتفاقية	القيام بالداسات	إنجاز الأشغال %
تعزيز البنية الرياضية	35.4	مكتبة صنف (B)	شارع الأمير سيدى محمد، قرية اولاد موسى، احصاين	-	3,5	3,5	3,5	-	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5
	36.4	مسرح	بطانة	6,06	50	56,06	-	-	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	40	10
	37.4	اداث معهد موسيقي	سلا الجديدة قرب محطة البنزين احصاين	3	6	9	-	-	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5
	38.4	قاعة العروض والحلقات	سيدي عبد الله الشطر العيادة 2	0,32	3	3,32	-	3,32	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5
	39.4	مدرسة لتعليم الفروسية التقليدية+ متحف	سيدي احمدية، احصاين	20	5	25	-	25	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5
	40.4	قطب رياضي متعدد الاختصاصات	قطاع القدس العيادة	3	12	15	-	15	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5
	41.4	ملعب رياضي (4) وحدات)	حي العسكري العيادة	-	4	4	4	-	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5
	42.4	ملعب رياضي (2 وحدات)	حي السلام بطانة	1,5	2	3,5	-	3,5	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5
	43.4	ملعب رياضي (3 وحدات)	حي الصفاء، قطاع 3، امام اعدادية الإمام مالك، احصاين	3,6	2,4	6	-	6	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5
	44.4	ملعب رياضي (3 وحدات)	شارع الزربية تجزئة المعمورة احصاين	3,6	2,4	6	-	6	انجاز ملعب واحد	الاتفاقية + انجاز الدراسات	40	10
تعزيز البنية الرياضية	45.4	ملعب رياضي (4 وحدات)	جزء من اعدادية عقبة سيدى موسى باب المربيسة	2,8	3	5,8	-	-	مشروع منجز	الاتفاقية + انجاز الدراسات	40	10
	46.4	ملعب رياضي + ساحة عمومية	الطريق الساحلي، سيدى موسى باب المربيسة	2,88	2	4,88	-	4,88	في طور الترافق	الاتفاقية + انجاز الدراسات	0	5



البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون)	الأشغال (مليون)	المجموع (مليون)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	تقدم الاشغال	التصديق على الانفاقية	القيام بالداسات	إنجاز الأشغال %	نسبة الانجاز %
تعزيز البنية الرياضية	47.4	ملعب رياضي (2 وحدات)	الكورنيش امام اليقطة، باب المريسة	2,64	1,6	4,24	-	4,24	في طور الترافق	5	0	0	5
	48.4	ملعب رياضي (2 وحدات + ساحة عمومية)	معلم كوكاكولا سابقا، حي اشماعو، باب المريسة	1,5	2,5	4	-	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	49.4	قاعة مغطاة	العيادة	4,8	10	14,8	-	14,8	في طور الترافق	5	0	0	5
	50.4	مسجد مغطي	العيادة	3,6	6	9,6	-	9,6	في طور الترافق	5	0	0	5
	51.4	ملاعب رياضية مختلفة	العيادة	4,8	4	8,8	-	8,8	في طور الترافق	5	0	0	5
	52.4	ملعب رياضي (2 وحدات)	قطاع "E" قرب المسجد البلدي تابريكت	1,5	2	3,5	-	3,5	في طور الترافق	5	0	0	5
	53.4	ملعب رياضي	داخل مدرسة الوحدة تابريكت	1,2	2	3,2	-	3,2	في طور الانجاز	10	10	-	-
	54.4	ملعب رياضي (2 وحدات)	شارع واد الرمان و شارع ابن الهيثم حي الانبعاث تابريكت	2,4	1,6	4	-	4	في طور الترافق	5	0	0	5
	55.4	قاعة مغطاة	سيدي عبد الله الشطر 2 العيادة	0,75	8	8,75	-	8,75	اتفاقية + الدراسات + بداية الاشغال	100	50	30	10
	56.4	قاعة مغطاة	قطاع النهضة طريق القاعدة الجوية العيادة	3,6	12	15,6	-	15,6	في طور الترافق	5	0	0	5
تعزيز البنية الرياضية	57.4	قاعة مغطاة (فنون الحرب)	تجزئة اليسري و الزرقاء، باب المريسة	1,54	10	11,54	-	11,54	انجزت	100	50	40	10
	58.4	قاعة لفنون الحرب + دار الشباب	قطاع "C" شارع علي ابن أبي طالب تابريكت	0,36	3	3,36	-	3,36	في طور الترافق	5	0	0	5
تعزيز البنية الرياضية	59.4	مسجد مغطي	حي المحيط الجزارة العيادة	2	10	12	-	12	في طور الترافق	5	0	0	5



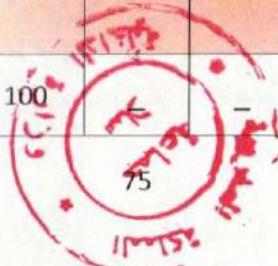
البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار مليون	الأشغال مليون	المجموع مليون	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	تقديم الاشغال	التصديق على الاتفاقية	القيام بالdasas	إنجاز الأشغال %
تعزيز البنية الرياضية	60.4	ملعب رياضي و مسبح مغطى	حي السلام الاضافي القاعدة الجوية	2	10	12	-	-	في طور الترافق	5	0	0
	61.4	سبح مغطى	صريح سيدى موسى باب المربيسة	1,64	8,38	10,02	-	10,02	في طور الترافق	5	0	0
	62.4	قاعة مغطاة	تابريكت الوسطى	1,05	9,88	10,93	-	-	اتفاقية + الدراسات + بداية الأشغال	10	50	40
	63.4	مسبح في الهواء الطلق	الكورنيش مدرسة المزيري بباب المربيسة	1,44	3,5	4,94	-	4,94	في طور الترافق	5	0	0
	64.4	بناء مركب للألعاب المائية	الكورنيش بباب المربيسة	18	32	50	-	50	في طور الترافق	5	0	0
	65.4	تأهيل و تجهيز القاعة المغطاة فتح الله البوعزاوي	بطانة	-	4	4	-	-	تم الانجاز والتجهيزات	10	30	40
	66.4	دار الشباب	شارع النصر، قطاع النهضة - العيادة	0,6	5	5,6	-	5,6	في طور الترافق	5	0	0
	67.4	دار الشباب	كاريان الواد - العيادة	0,5	3	3,5	-	3,5	في طور الترافق	5	0	0
تعزيز مؤسسات القرب للتنشيط الاجتماعي	68.4	دار الشباب	سيدي عبد الله الشطر العيادة 4	0,44	4,5	4,94	-	4,94	في طور الترافق	5	0	0
	69.4	دار الشباب	بطانة	0,77	4	4,77	-	4,77	في طور الترافق	5	0	0
	70.4	دار الشباب	حي السلام ، بطانة	-	8	8	-	-	في طور الترافق	5	0	0
	71.4	دار الشباب	حي السلام بطانة	0,7	4,5	5,2	-	5,2	في طور الترافق	5	0	0
	72.4	دار الشباب و نادي نسوي	سعید حجي لمريسة	1	3	4	-	4	مشروع متوقف	-	40	-
تعزيز مؤسسات القرب للتنشيط الاجتماعي	73.4	مركز رعاية المكفوفين	قطاع "د" حي الرحمة - تابريكت	-	4,5	4,5	-	4,5	في طور الانجاز	10	40	45



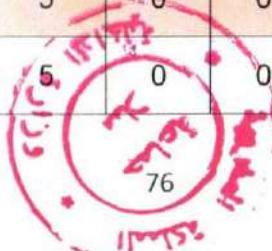
نسبة الالجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات	التصديق على الاتفافية	تقديم الاشغال	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون)	الأشغال (مليون)	العقار (مليون)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرogram
5	0	0	5	في طور الترافق	5,45	-	5,45	5	0,45	قطاع القدس قطعة رقم 58 - العيادة -	مركز تنمية الشباب	74.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	5	5	4,5	0,5	سيدي عبد الله الشطر العيادة 3	نادي نسوي وحضانة	75.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	4,77	-	4,77	4	0,77	بطانة	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	76.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	5,96	-	5,96	5	0,96	زاوية شارع بنكريز وشارع الوطاسيين بطانة	نادي نسوي وحضانة	77.4	
20	0	0	20	تبينة العقار	-	4	4	3	1	شارع الشرفاء تجزئة ياسمينة تابريكت	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	78.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3	3	3	-	قرب مسجد محمد السادس الفروكي الصغير تابريكت	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	79.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	4,5	4,5	4	0,5	قطاع " DAL " حي الرحمة الجزء المتبقى من (A11PA2017)	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	80.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	2,13	-	2,13	2	0,13	تجزئة ابن عمر- باب المربيسة	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	81.4	تعزيز مؤسسات القرب للتنشيط الاجتماعي
5	0	0	5	في طور الترافق	-	7	7	5	2	حي مولاي اسماعيل بطانة	مركز استقبال المسنين	82.4	تعزيز مؤسسات الرعاية الاجتماعية
5	0	0	5	في طور الترافق	12,8	-	12,8	8	4,8		دار الاباتام	83.4	



نسبة الإنجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات	التصديق على الاتفاقية	تقديم الإشغال	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون \$)	الأشغال (مليون \$)	العقار (مليون \$)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
30	0	30	-	الدراسة في المرحلة النهائية	-	3	3	2,5	0,5	شارع محمد الخامس، تجزئة العوفير، قرية أولاد موسى احصين	مركز التأهيل الاجتماعي لنوي الاحتياجات الخاصة	84.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	6	6	5	1	شارع المرابطين، قرب مسجد الحمي، تابريكت	مركز التأهيل الاجتماعي لنوي الاحتياجات الخاصة	85.4	
95	45	40	-	في طور الانجاز	-	5,7	5,7	5	0,7	قرب قاعة لغرابلية باب المربرسة	مركز رعاية المعاقين	86.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	5	-	5	5	-	باب المربرسة	مركز متعدد الخدمات لنوي الاحتياجات ال الخاصة	87.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	5	5	5	-	العيادة	مركز رعاية الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	88.4	
100	50	40	10	انتهت الاشغال	-	7	7	7	-	بورماده باب المربرسة	مركز إيواء الأشخاص المسننين ليورماده	89.4	
100	50	40	10	مشروع منجز	-	1,5	1,5	1,5	-	الطريق الساحلي، سيدي موسى قرب الجوطة، باب المربرسة	مركز المساعدة الاجتماعية CAS	90.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,5	1,5	1,5	-	ل طريق الساحلي، سيدي موسى قرب الجوطة، باب المربرسة	مركز استقبال وتوجيه الأشخاص في وضعية إعاقة COAPH	91.4	تعزيز مؤسسات رعاية الاجتماعية
100	-	-	-	مشروع منجز	-	125	125	125	-	الجماعة	إعادة إيواء و إسكان أسرة 3114	92.4	تحسين ظروف السكن



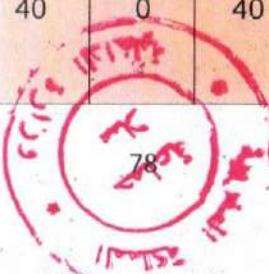
نسبة الاجاز%	انجاز الأشغال	القيام بالداسات	التصديق على الاتفاقية	تقديم الاشعال	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون)	الأشغال (مليون)	العقار (مليون)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
5	0	0	5	في طور الترافق	-	8	8	8	-	E15 العيادة	مشروع بناء ثانوية العيادة	93.4	تعزيز وتأهيل البنية التعليمية
5	0	0	5	في طور الترافق	-	8	8	8	-	احصين	مشروع بناء ثانوية احصين	94.4	
10	0	10	-	أنجزت الدراسات الطبوغرافية وراسلت المديرية الإقليمية لسلا الوزارة لرصد اعتمادات اقتناة الوعاء العقاري	-	7	7	7	-		مشروع بناء مدرسة ابتدائية بـ العيادة	95.4	
10	0	10	-	صفقة الدراسات في طور المصادقة	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع مدرسة البختري	96.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع مدرسة خديجة أم المؤمنين	97.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع مدرسة اشبيلية	98.4	
100	60	40	-	انتهت أشغال توسيع المؤسسة	-	0,46	0,46	0,46	-	العيادة	توسيع إعدادية عبدالعزيز أمين	99.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية أحمد شوقي	100.4	
10	0	10	-	صفقة الدراسات في طور المصادقة	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية ابن هاني	101.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية أم الربيع	102.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	تابريكت	توسيع إعدادية عبدالمالك السعدي	103.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	باب المريسة	توسيع الثانوية التأهيلية جمال النرة	104.4	



البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون)	الأشغال (مليون)	المجموع (مليون)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	نقدم الاشغال	التصديق على الاتفاقيات	القيام بالداسات	إنجاز الأشغال	% نسبة الانجاز
تعزيز وتأهيل البنية التعليمية	105.4	توسيع الثانوية التأهيلية عبد الرحيم بو عبيد	باب المريسة	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	106.4	توسيع إعدادية الحزام الأخضر	احصين	-	1,38	1,38	1,38	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	107.4	توسيع الثانوية التأهيلية المنظر الجميل	احصين	-	0,92	0,92	0,92	-	صفقة الأشغال في طور الإعداد سيتم الإعلان عن طلب العروض في شهر أبريل	-	0	40	40
	108.4	توسيع الثانوية التأهيلية محمد السادس	احصين	-	0,46	0,46	0,46	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	109.4	توسيع مدرسة احصين	احصين	-	1,22	1,22	1,22	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	110.4	تعويض المفकك باعدادية العلامة محمد بن علي الدكالي	العيادة	-	2,83	-	2,83	2,83	انتهت أشغال تعويض المبنك بالمؤسسة	-	60	40	-
	111.4	تعويض المفكك بمدرسة الوديع الاسفي	العيادة	-	1,62	-	1,62	1,62	صفقة الأشغال في طور المصادقة	-	0	40	-
	112.4	تعويض المفكك بمدرسة أبي بكر الصديق	العيادة	-	0,82	-	0,82	0,82	صفقة الأشغال في طور المصادقة	-	0	40	-
	113.4	احداث مدرسة ابتدائية سعيد حجي	لمريسة	-	7	7	7	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	114.4	مشروع بناء ثانوية العيادة E15	العيادة	-	8	8	8	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	115.4	مشروع بناء ثانوية احصين	احصين	-	8	8	8	-	في طور الترافق	5	0	0	5
	116.4	توسيع مدرسة البحترني	العيادة	-	0,92	0,92	0,92	-	صفقة الدراسات في طور المصادقة	-	0	10	10

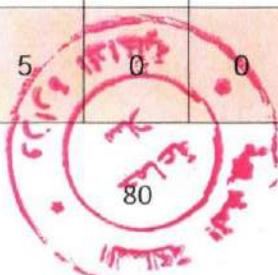


نسبة الإنجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات	التصديق على الاتفاقية	تقديم الاشغال	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون)	الأشغال (مليون)	العقار (مليون)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع مدرسة خديجة أم المؤمنين	117.4	تعزيز وتأهيل البنية التعليمية
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع مدرسة اشبيلية	118.4	
100	60	40	-	انتهت أشغال توسيع المؤسسة	-	0,46	0,46	0,46	-	العيادة	توسيع إعدادية عبدالعزيز أمين	119.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,46	0,46	0,46	-	العيادة	توسيع إعدادية محمد بن علي الدكالي	120.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية أحمد شوقي	121.4	
10	0	10	-	صفقة الدراسات في طور المصادقة	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية ابن هاني	122.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية أم الربيع	123.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	تابريكت	توسيع إعدادية عبدالملك السعدي	124.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	باب المرissa	توسيع الثانوية التأهيلية جمال الذرة	125.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	باب المرissa	توسيع الثانوية التأهيلية عبد الرحيم بو عبيد	126.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,38	1,38	1,38	-	احصين	توسيع إعدادية الحرام الأخضر	127.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	0,92	0,92	0,92	-	احصين	توسيع إعدادية الإمام مالك	128.4	
40	0	40	-	صفقة الأشغال في طور الإعداد سيتم الإعلان عن طلب العروض في شهر أبريل	-	0,92	0,92	0,92	-	احصين	توسيع الثانوية التأهيلية المنظر الجميل	129.4	



البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار مليون	الأشغال مليون	المجموع مليون	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	تقدّم الأشغال	التصديق على الاتفاقية	القيام بالداسات	إنجاز الأشغال %
تعزيز وتأهيل البنية التعليمية	130.4	توسيع الثانوية التأهيلية محمد السادس	احصين	-	0,46	0,46	0,46	-	في طور الترافق	5	0	0
تعزيز وتأهيل البنية التعليمية	131.4	توسيع مدرسة احصين	احصين	-	1,22	1,22	1,22	-	في طور الترافق	5	0	0
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	132.4	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري لتشخيص داء السل (مستوى 1)	ساحة باب الخميس باب المريسة	-	3,76	3,76	3,76	-	انجز	-	60	40
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	133.4	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري حي الرحمة (مستوى 2)	حي الرحمة تابريكت	-	2,2	2,2	2,2	-	مشروع منجز	-	60	40
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	134.4	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري ابن سينا (مستوى 1)	شارع محمد حصار سلا الجديدة احصين	-	1,3	1,3	1,3	-	في طور الترافق	5	0	0
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	135.4	إعادة بناء وتجهيز المركز الصحي الحضري سيدى احمدية (مستوى 1)	S28 سيدى احمدية احصين	-	2,4	2,4	2,4	-	في طور الترافق	5	0	0
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	136.4	إعادة بناء وتجهيز المركز الصحي الحضري احصين (مستوى 1)	S26 شارع الزريبة احصين	-	3	3	3	-	في طور الترافق	5	0	0
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	137.4	بناء وتجهيز مركز صحي حي الرحمة (مستوى 2)	حي الرحمة تابريكت	-	3	3	3	-	في طور الانجاز	-	30	40
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	138.4	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري ابن الهيثم (مستوى 2)	العيادة	-	1,6	1,6	1,6	-	في طور الترافق	5	0	0

نسبة الالجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات	التصديق على الانفاقية	تقديم الاشتغال	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون)	الأشغال (مليون)	العقار (مليون)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3,2	3,2	3,2	-	العيادة	بناء وتجهيز مركز صحي أبواب سلا	139.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3,4	3,4	3,4	-	حي الانبعاث تابريكت	بناء وتجهيز مركز صحي حي الانبعاث (مستوى 1)	140.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	2	2	2	-	حي مولاي اسماعيل بطانة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري حي مولاي اسماعيل (مستوى 1)	141.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,6	1,6	1,6	-	شارع عبد الرحيم بوعبد بطانة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري عبد الرحيم بوعبد (مستوى 1)	142.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,6	1,6	1,6	-	حي الكفاح قرية اولاد موسى S25 احصين	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري حي الكفاح (مستوى 2)	143.4	تعزيز و تأهيل البنية الصحية
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,6	1,6	1,6	-	أرض بـعاشر العيادة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري العيادة	144.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1	1	1	-	سيدي عبد الله العيادة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري سيدي عبد الله	145.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	2,5	2,5	2,5	-	قرية اولاد موسى احصين	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري قرية اولاد موسى (مستوى 2)	146.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,1	1,1	1,1	-	تجزنة سعيد حجي باب المريسة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري سعيد حجي (مستوى 1)	147.4	



نسبة الإنجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات	التصديق على الاتفاقية	تقديم الأشغال	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون)	الأشغال (مليون)	العقار (مليون)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
5	0	0	5	في طور الترافق	-	3	3	3	-	شارع محمد حصار سلا الجديدة احصين	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري بسلا الجديدة (مستوى 1)	148.4	
100	60	40	-	انجز	8	-	8	8	-	شارع 2 مارس بباب الخميس باب المريسة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري بباب الخميس (مستوى 1) وتحويله إلى مركز الترويض الطبي وتقويم العظام وتصحيح النطق ومعدات العظام	149.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,3	1,3	1,3	-	زنقة 2 تجزئة الرباطية سidi موسى باب S4 المريسة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري السواني (مستوى 1)	150.4	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	1,4	1,4	1,4	-	شارع مدبونة S17 بطانة	تهيئة وتجهيز المركز الصحي الحضري بطانة (مستوى 1)	151.4	تعزيز و تاهيل البنية الصحية
5	0	0	5	في طور الترافق	-	8	8	6	2	سلا	مركز صحي متخصص	152.4	



مشروع: مركز إيواء الأشخاص المسنين لبورمادة



- مركز من طابق تحت أرضي، وطابقين سفلي وعلوي
- الفئة المستهدفة: الأشخاص المسنون - إيواء دار الطالب ومرافق اجتماعية أخرى
- موقع المشروع: لمريسة
- الرسم العقاري: 25610/ر
- مساحة العقار : 954 متر مربع
- تكلفة المشروع: 5200000 درهم
- تقدم الأشغال: 100 % (مشروع منجز)

المحور الخامس: المشاريع المهيكلة

خصص المحور الخامس للمشاريع المهيكلة ويضم 11 مشروعًا مقسمة على ثلاثة برامج بقيمة مالية تصل إلى 5062 مليون درهم.

البرامج	عدد المشاريع	العقار	تكلفة تعبئة الأشغال	تكلفة إنجاز المشاريع (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2020 - 2018	الكلفة للفترة 2023 - 2021
إنجاز مراكز حضرية جديدة	6	804.24	3108.50	3912.74	668.64	3244.10
إنجاز مرافق كبرى	3	70.00	630.00	700.00	370.00	330.00
تطوير التنقل	2	-	450.00	450.00	450.00	-
المجموع	11	874.24	4188.50	5062.74	1488.64	3574.10

تكتسي المشاريع المهيكلة أهمية كبرى في تحقيق الأهداف التنموية المسطرة من طرف المجلس الجماعي في برنامج العمل، وقد تمكنت مدينة سلا من الاستفادة من مشروع مهيكل كبير حضي بالتفاتة مولوية كريمة من خلال إشرافه الشخصي على إعطاء انطلاقة الأشغال به، حيث بلغت الأشغال فيه خلال هذه السنة مراحلها النهائية.

مشروع تهيئة سوق الصالحين بمقاطعة تابيريك نيروم النهوض بظروف اشتغال التجار، والعمل على استقرار الباعة المتجولين، والقضاء على البناء العشوائي، وتحرير الطرق والفضاءات العمومية، والارتقاء بجمالية المشهد الحضري.

كما يتوجى هذا المشروع، الذي يمتد على مساحة 23 هكتار، النهوض بالاقتصاد التضامني، وإدماج التجارة غير المهيكلة ضمن النسيج الاقتصادي، وتحسين الجودة والسلامة الصحية للمنتوجات المعروضة للبيع، وتطوير بنية المدينة الاقتصادية والتجارية.

وستهم أشغال الهيئة بناء مركب تجاري (968 محلاً تجارياً)، وإنجاز سوق مركزي (391 محلاً تجارياً)، وتهيئة وتسويق تجزئة سكنية، وإنجاز ملابع للقرب (4 ملابع لكرة القدم المصغرة، وملعبان لكرة السلة، ومضماري للتزلج)، وأكشاك لبيع الزهور والعصافير، وتهيئة فضاءات خضراء، وأماكن مخصصة لركن السيارات.



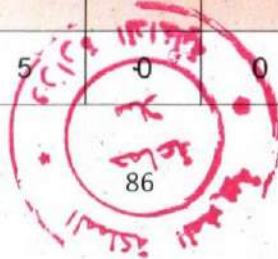
2021			2020			2019			السنة
المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	
6	5	11	6	5	11	6	5	11	عدد المشاريع
0	1	1	0	1	1	0	1	1	المشاريع المنجزة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	في طور الانجاز
0	0	0	0	0	0	0	0	0	في طور الدراسة
6	4	10	6	4	10	6	4	10	في طور الترافق مع الشركاء
0	0	0	0	0	0	0	0	0	مشاريع ملغاة
6	5	11	6	5	11	6	5	11	المجموع





فيما يلي جدول تفصيلي لتقديم كل مشروع في هذا المحور:

نسبة الالجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالداسات التقنية	التصديق على الاتفاقية تسوية العقار	تقديم المشروع	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
100	40	30	30	إنجاز المشروع	-	418,64	418,64	305	113,64	- سوق الصالحين - تابريكت	مشروع حضري متكامل "سوق الصالحين"	1.5	نجاز مراكز حضرية جديدة
5	0	0	5	في طور الترافق	999,1	-	999,1	950	49,1	- حي السلام - بطانة	مشروع حضري متكامل "حي السلام"	2.5	
5	0	0	5	في طور الترافق	670	-	670	430	240	- طريق مكناس - بطانة	مشروع حضري متكامل "بوبكر اعمار"	3.5	
5	0	0	5	في طور الترافق	1212	-	212,00 1	912	300	- طريق القنيطرة - باب المرисية	مشروع حضري متكامل "طريق القنيطرة"	4.5	
5	0	0	5	في طور الترافق	106,5	-	106,5	55	51,5	- حي الرحمة - تابريكت	مشروع حضري متكامل "حي الرحمة"	5.5	
5	0	0	5	في طور الترافق	256,5	250	506,5	456,5	50	- باب المرисية	مشروع حضري متكامل "باب بيتة"	6.5	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	270	270	250	20	- سيدى احمدية سلا الجديدة - احصاين	المركب الرياضي	7.5	
5	0	0	5	في طور الترافق	330	-	330	280	50	- سيدى احمدية سلا الجديدة - احصاين	المدينة الدولية للرياضات	8.5	نجاز مراقب كبرى



البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	المجموع (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	نقدم المشروع	التصديق على الانفاقية تسوية العقار	القيام بالداسات التقنية	إنجاز الأشغال	نسبة الانجاز %
5	0	0	5	في طور الترافق	-	100.00	100.00	100.00	-	السلسلة الثالثة ضفة أبي رفراق	تهيئة موقع مدينة الطفل	9.5	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	200.00	200.00	200.00	-	بين باب بوحاجة بسلا وباب البحر بالرباط	الربط بين المدينتين العتيقتين الرباط وسلا (الجسر خاص برجلين، تهيئة شارع الجيش الملكي، إعادة تاهيل ساحة باب بوحاجة)	10.5	تطوير التنقل
5	0	0	5	في طور الترافق	-	250.00	250.00	250.00	-	باب فاس ، طريق القنيطرة	مشروع حضري "باب فاس"	11.5	



المحور السادس: التدبير الجماعي

المحور السادس المتعلق بالتدبير الجماعي يضم 35 مشروعًا لتطوير وتحديث التدبير الجماعي وتأهيل المراافق الجماعية والبنيات الإدارية، وتعزيز التشاور والتواصل والتعاون. تقدر تكلفته بـ 340 مليون درهم.

البرامج	عدد المشاريع	كلفة العقار	كلفة تعبئة الأشغال	كلفة إنجاز المشاريع (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2020 -2018	الكلفة للفترة 2023-2021
تطوير وتحديث التدبير الجماعي	10	-	71.10	71.10	35.70	35.40
تأهيل المراافق الجماعية	9	56.57	57.40	113.97	0.00	
تأهيل المباني الإدارية	13	20.84	127.70	148.54	98.71	49.83
تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة	3	-	7.00	7.00	4.00	3.00
المجموع	35	77.41	263.20	340.61	252.38	88.23

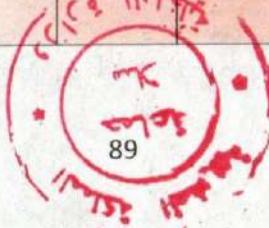
وضعية نسبة إنجاز مشاريع محور التدبير الجماعي لسنة 2021:

2021			2020			2019			السنة
المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	
14	21	35	14	21	35	14	21	35	عدد المشاريع
0	12	12	0	12	12	0	12	12	المشاريع المنجزة
1	4	5	1	4	5	1	0	1	في طور الانجاز
2	4	6	2	5	7	2	9	11	في طور الدراسة
11	0	11	11	0	11	11	0	11	في طور الترافع مع الشركاء
0	1	1	0	0	0	0	0	0	مشاريع ملغاة
14	21	35	14	21	35	14	21	35	المجموع



فيما يلي جدول تفصيلي لتقدم كل مشروع المتعلقة بهذا المحور:

نسبة الإنجاز %	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات النافية	التصديق على الاتفاقية تسوية العقار	تقديم المشروع	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
100	60	40	-	إنجاز المشروع	-	11,05	11,05	10	1,05	طريق القاعدة الجوية العيادة	مقر المقاطعة	1.6	تأهيل المباني الإدارية
10	0	0	10	تم تعبئة العقار	10,7	-	10,7	10	0,7	نهاية الترامواي حي السلام بطانة	مقر المقاطعة	2.6	
30	0	0	30	في طور الإنجاز	14	-	14	10	4	تابريكت الوسطى تابريكت	مقر المقاطعة	3.6	
100	-	-	-	مشروع منجز	-	0,4	0,4	0,2	0,2	مرزوقة - الشرف بباب المريسة	مقر المقاطعة	4.6	
100	-	-	-	مشروع منجز	-	0,5	0,5	0,5	-	سوق حي المزرعة تابريكت	ملحقة المقاطعة	5.6	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	2,71	2,71	2,5	0,21	قرب اقامة النسيم، قطاع "E" تابريكت	ملحقة المقاطعة	6.6	
5	0	0	5	في طور الترافق	3,36	-	3,36	3	0,36	حي الموحدين تابريكت	ملحقة المقاطعة	7.6	
30	0	30	-	اختيار المهندس المعماري عن طريق المباراة + التصاميم المعمارية جاهزة + العقدة في طور التأشير	14,48	-	14,48	10	4,48	حي كريمة أمام المستودع البلدي تابريكت	المكتب البلدي للصحة	8.6	



نسبة الانجاز	إنجاز الأشغال	القيام بالدراسات	التصديق على الاتفاقية تسوية	تقديم المشروع	الكلفة للفترة 2023-2022	الكلفة للفترة 2021-2018	المجموع (مليون)	الأشغال (مليون)	العقار (مليون)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
10	0	0	10	في طور تسوية العقار مع الفلاحة	-	66,26	66,26	60	6,26	باب بوحاجة باب لمريسة	مقر الجماعة	9.6	
5	0	0	5	في طور الترافق	7,29	-	7,29	6,3	0,99	قطاع 6، حي الكفاح ، قرية اولاد موسى احصاين	مقاطعة الشرطة وملحقة المقاطعة	10.6	
5	0	0	5	في طور الترافق	-	4	4	4	-	"E" قطاع ،السنابيلابريكت	مركز الشرطة حي الرحمة واسكتور واو	11.6	تأهيل المباني الإدارية
40	0	40	-	انجزت الدراسة + تم إطلاق صفقة الأشغال في طور التأشير	-	12,58	12,58	10	2,58	تابريكت	تأهيل وتوسيع المستودع الجماعي	12.6	
100	60	40	-	إنجاز المشروع	-	1,2	1,2	1,2	-	توسيع المستودع	بناء مستودع العيادة	13.6	
10	0	0	10	تمت الموافقة على اتفاقية بين الجماعة وجماعة السهول لادخال مقبرة مشتركة + في طور اقتناه العقار	-	40	40	10	30	السهول ؟ سيدى حميدة	تهيئة مقبرة لدفن أموات المسلمين	14.6	تأهيل المرافق الجماعية
5	0	0	5	في طور الترافق مع جماعة عامر لاقتناء العقار	-	30	30	10	20	عامر	تهيئة مقبرة لدفن أموات المسلمين	15.6	



البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار مليون	الأشغال مليون	المجموع مليون	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	تقديم المشروع	الاتفاقية تسوية	القيام بالدراسات	إنجاز الأشغال	نسبة الانجاز
تأهيل المرافق الجماعية	16.6	تهيئة مقبرة لدفن أموات المسلمين "عنق الجمل"	صفة أبي ررقاق	-	5	5	5	-	مرحلة تغيير التنظيق للمنطقة المجاورة للمقبرة القائمة تابعة للنفود الترابي لوكالة تهيئة ضفتى أبي ررقاق + تم وضع جزء من العقار رهن اشارة الجماعة	10	0	0	10
	17.6	تأهيل المجازر	سيدي موسى لمريسة	-	1,5	1,5	1,5	-	إنجاز المشروع	-	60	40	—
	18.6	تأهيل سوق الجملة	طريق القنيطرة لمريسة	-	1,5	1,5	1,5	-	في طور البرمجة المالية	10	0	0	10
	19.6	بناء رحبة الحبوب	طريق القنيطرة لمريسة	-	12,17	12,17	5,6	6,57	مشروع منجز	20	40	40	20
	20.6	تأهيل المحاجز البلدي	لعيادة	-	1,2	1,2	1,2	-	مشروع منجز	-	60	40	—
	21.6	تأهيل و إعادة هيكلة الأسواق الجماعية	الجامعة	-	20	20	20	-	في طور البرمجة المالية	10	0	0	10
	22.6	مستودع الحيوانات الصالحة	غابة سلا الجدية	-	2,6	2,6	2,6	-	تم ابرام الاتفاقية مع الجمعية وفي طور تسوية العقار مع المياه والغازات	10	0	0	10
	23.6	شراء السيارات والأليات	جميع مقاطعات جماعة سلا	-	3	4	7	7	المرحلة الثانية من البرنامج	-	-	-	-
تطوير وتحديث التدبير الجماعي	24.6	شراء السيارات والأليات	الجامعة	-	10	5	15	15	المرحلة الثانية من البرنامج	-	-	-	-



البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون)	الأشغال (مليون)	المجموع (مليون)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	التصديق على تسوية	القيام بالدراسات	إنجاز الأشغال	نسبة الاجاز
تعزيز الشاور والتواصل والتعاون والشراكة	25.6	شراء عتاد للتزيين	الجامعة	-	6	6	2,4	3,6	-	-	-	-
	26.6	شراء أثاث المكاتب	الجامعة	-	9,6	9,6	4,8	4,8	-	-	-	-
	27.6	مخطط السير و الجولان بمدينة سلا	الجامعة	-	2	2	2	-	-	10	0	10
	28.6	التطبيقات المعلوماتية	الجامعة	-	10	10	5	5	-	40	20	20
	29.6	اقتناء و تثبيت العتاد والشبكات المعلوماتية	الجامعة	-	6	6	4	2	-	40	20	20
	30.6	تثبيت نظام المعلومات الجغرافي لجماعة سلا	الجامعة	-	10	10	5	5	-	-	-	-
	31.6	تطوير وتحديث التدبير الجماعي	الجامعة	-	5	5	3	3	-	-	-	-
	32.6	تطوير وتحديث التدبير الجماعي	الجامعة	-	0,5	0,5	0,5	0,5	-	100	60	40



البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون)	المجموع (مليون)	الأشغال (مليون)	الكلفة للفترة 2021-2018	الكلفة للفترة 2023-2022	تقديم المشروع	الاتفاقية تسوية	القيام بالدراسات	إنجاز الأشغال	نسبة الانجاز
	33.6	تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة	إعداد أدوات ووسائل التواصل	الجامعة	3	-	3	2	تم انجاز الهوية البصرية ومجموعة من وسائل التواصل	-	10	10	20
	34.6	تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة	مشروع الخميس التشاركي	الجامعة	2	-	2	1	إنجاز المشروع	10	40	50	100
	35.6	تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة	تعزيز التعاون مع المدن الوطنية والدولية	الجامعة	2	-	2	1	عقد لقاء جهوي ووطني	-	-	-	60



التدبير الجماعي: تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة

وضع آلية تشاركية للتشاور والحوار: الخميس التشاوري لسلا

تنظيم لقاءات عمومية شهرية 17 لقاء

تنظيم لقاء جهوي بشراكة مع وزارة المجتمع المدني

تنظيم أول لقاء وطني للتشاور العمومي (بحضور وزير الدولة المكلف بحقوق الإنسان

والعلاقات مع البرلمان، رئيس جماعة سلا، رئيس اللجنة الوطنية للحوار، رؤساء وأعضاء عدد من مجالس الجهات والعمالات والأقاليم والجماعات من مختلف ربوع المملكة، بالإضافة عدد من ممثلي المصالح اللامركزية للإدارات المركزية وجمعيات المجتمع المدني، ووسائل الإعلام، وجمهور من المواطنات والمواطنين)



خلاصة تقدم تنفيذ مشاريع برنامج عمل جماعة سلا 2018 - 2023

النسبة المئوية	المجموع	المحاور						عدد المشاريع
		السادس	الخامس	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	
12.22	49	12	1	14	4	5	13	المنجزة
16.71	67	5	0	15	2	27	18	في طور الانجاز
10.22	41	6	0	5	9	5	16	في طور الدراسة
59.35	238	11	10	117	19	16	65	في طور الترافق
1.49	6	1	0	1	1	1	2	الملغاة أو المتوقفة
100	401	35	11	152	35	54	114	المجموع
		مشروع 401						

%	2021	%	2020	%	2019	السنة
12.22	49	8,73	35	7,23	29	المشاريع المنجزة
16.71	67	11,97	48	11,47	46	في طور الانجاز
10.22	41	11,22	45	10,72	43	في طور الدراسة
59.35	238	67,08	269	70,07	281	في طور الترافق مع الشركاء
1.49	6	0.5	4	0,50	2	مشاريع ألغيت أو أجلت
100	401	100	401	100	401	المجموع

الحصيلة النهائية:

تم إنجاز 49 مشروع بشكل كامل:

عدد المشاريع في طور الدراسة بالنسبة 41 مشروع:

بلغت المشاريع التي انطلقت أو استمرت بها الأشغال 67 مشروع:

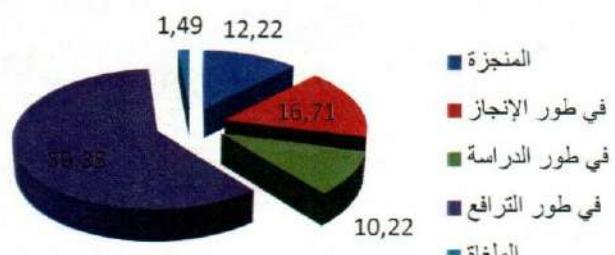
لا يزال 238 مشروع في إطار الترافق



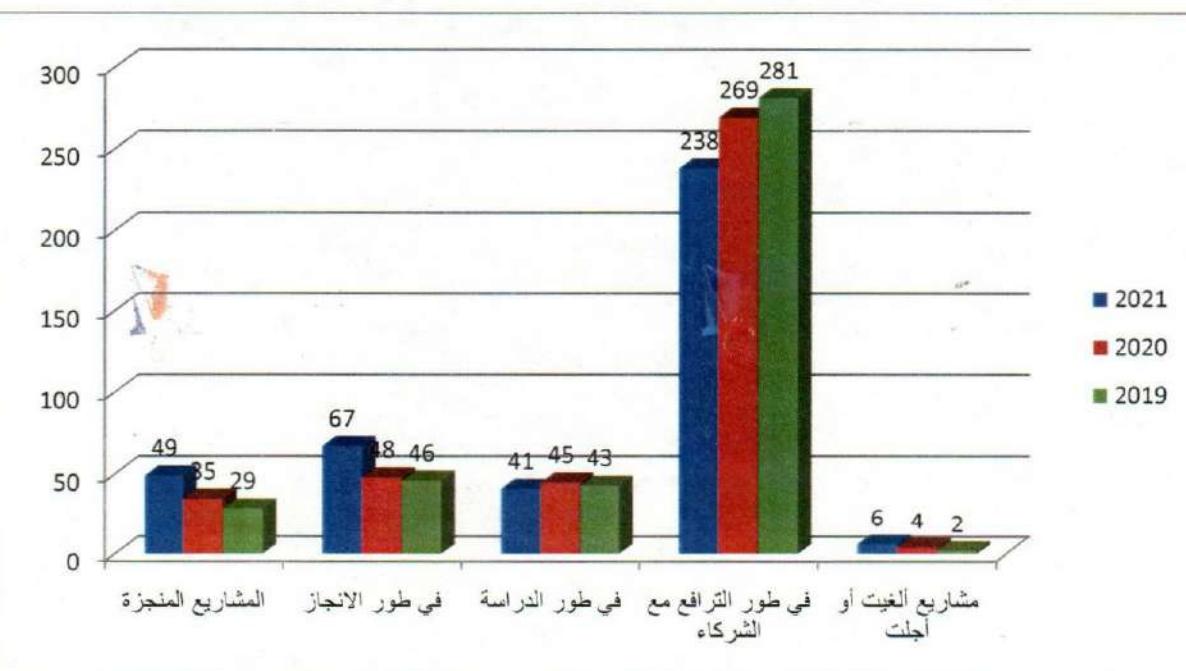
عدد المشاريع سنة 2021



نسبة إنجاز المشاريع سنة 2021



مقارنة نسبة الإنجاز بين سنوات 2019 و 2020 و 2021



الموارد المالية المعينة:

حرصت جماعة سلا على تعيينة الموارد المالية الالزمة لإنجاز مشاريع البرنامج وفق إمكاناتها واستحضار وضعيتها المالية، حيث قامت ببرمجة مبلغ مساهمتها المقررة برسم سنة 2021 في اتفاقية تأهيل المدينة العتيقة والمقدرة بـ 37 مليون درهم، و عملت على إنجاز المشاريع الذاتية المبرمجة لهذه السنة، فبرمجمت مبلغ 2 مليون درهم لاقتناء الفنادق بالمدينة العتيقة والمدرجة في برنامج عملهاقصد ترميمها وإصلاحها أو إعادة تهيئتها وتحويلها لفضاءات للتنشيط الثقافي والفنوي وإبراز الموروث التاريخي للمدينة. كما قامت الجماعة ببرمجة 20 مليون درهم لتحويلها إلى شركة الرباط التهيئة كمساهمة في الدفعات لفائدة شركة الرباط الجهة للتهيئة لمساهمة في المجازر البلدية الجديدة لعمارات الرباط و سلا.

وخصصت الجماعة اعتمادا ماليا للدراسات والمساعدة التقنية لتهيئة المكتب الجماعي لحفظ الصحة، وهو المرفق الذي خصصت له الجماعة جزءا من الدعم المالي الذي حصلت عليه في إطار برنامج دعم الجماعات لتحسين أدائها برسم سنة 2019 بما قدره 6 771 600.00 درهم، الذي تشرف عليه وزارة الداخلية بتعاون مع البنك الدولي ووكالة التنمية الفرنسية، في حين خصصت باقي المبلغ لاقتناء تطبيقات وعتاد معلوماتي بما قدره 226 818.00 درهم.

وفي إطار حرصها على تدبير أمثل لمرفق المقابر، برمجمت الجماعة أزيد من 8 مليون درهم لاقتناء أراضي والقيام بالدراسات الالزمة لذلك تلبية للحاجة الماسة للمدينة لتوفير مقابر جديدة لتأمين دفن الموتى.

وفي إطار اتفاقية شراكة مع مجلس عماله سلا لبناء مركز تأهيل الاشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة بمدينة سلا، قامت الجماعة ببرمجة مساهمتها لسنة 2021 بمبلغ مليون درهم لإنجاز المشروع.

كما خصصت الجماعة في إطار مساهمتها في مشروع بناء وتجهيز معهد التنشيط الفني والثقافي بتايريك اعتمادا ماليا قدره 4 مليون درهم، ومشروع حماية وتقديم و تهيئة الغابة الحضرية عين الحوالة بمدينة سلا (الشطر الاول) اعتمادا ماليا قدره 2 مليون درهم لكل واحد منها، والمشروعان تتولى إنجازهما شركة الرباط الجهة للتهيئة ...

وتأتي برمجة الفائض الحقيقي لسنة 2021 مفصلة في الجدول التالي



بوجة الفاتض الحقيقى 2021

عنوان البند	المبلغ المقترض ببرمجته
اقتناء فنادق بالمدينة العتيقة	2 000 000,00
اقتناء السيارات و الدراجات النارية(الانفاقية التي تربط جماعة سلا و المديرية العامة للامن الوطنى)	1 000 000,00
اشغال تهيئة ووضع الولوجيات للأشخاص محدودي الحركة بما فيها مصاريف الدراسة	1 000 000,00
تهيئة و تجهيز القاعة المغطاة ببطانة	400 000,00
بناء مقرات ادارية و انجاز الاشغال الكبرى لتهيئة و تجهيز البنيات الادارية بما فيها مصاريف الدراسة و تنبع الاشغال (مقر الجماعة و المقاطعات	8 318 458,33
اشغال تهيئة و تجهيز الاسواق باللوح الشمشمية	500 000,00
اشغال تهيئة غرفة التبريد بمستودع الاموات بمكتب حفظ الصحة	100 000,00
الدراسات و المساعدة التقنية (المكتب البلدي لحفظ الصحة)	350 000,00
اقتناء و تهيئة ارض للمقابر	8 316 866,37
حفر تجهيز و تهيئة الابار	450 000,00
تهيئة و اشغال بناء و صيانة الاسواق	1 400 000,00
بناء مراكز تجارية	1 300 000,00
تهيئة سوق الخضر و الفواكه	1 500 000,00
دفعات لفائدة مجلس عمالة سلا للمساهمة في بناء مركز الترويض الطبي للأشخاص المعاقين بمدينة سلا جهة الرباط سلا القصيرة	1 000 000,00
دفعات لفائدة شركة تريضال للمساهمة في تهيئة الطريق الاقليمي رقم 4033 بين الطريق الوطنية رقم 6 و شارع ابن الهيثم بسلا	4 500 000,00
اتفاقية شراكة مع جمعية مرايا للمساهمة في استكمال اشغال بناء و تجهيز مركز التكوين المسرحي بسلا	200 000,00
دفعات لفائدة شركة الرباط الجهة للتهيئة للمساهمة في بناء و تجهيز معهد التنشيط الفني و الثقافي بتايريك سلا	4 000 000,00
دفعات لفائدة شركة الرباط الجهة للتهيئة للمساهمة في برنامج تاهيل و تشين المدينة العتيقة بسلا	12 000 000,00
دفعات لفائدة شركة الرباط الجهة للتهيئة للمساهمة في تهيئة الطريق الاقليمي رقم 4033 بين الطريق الوطنية رقم 6 و شارع ابن الهيثم بسلا (الشطر 1)	6 750 000,00
دفعات لفائدة شركة الرباط الجهة للتهيئة اتفاقية شراكة تتعلق بحماية وتشين و تهيئة الغابة الحضرية عين الحوالة بمدينة سلا 2020-2022	2 000 000,00
دفعات لفائدة شركة الرباط الجهة للتهيئة للمساهمة في بناء المركز الجهوي لمحاربة الادمان جهة الرباط سلا القصيرة	2 000 000,00
دفعات لفائدة شركة الرباط الجهة للتهيئة للمساهمة المجازر البلدية الجديدة لعمالات الرباط و سلا	2 000 000,00
دفعات لفائدة شركة الرباط الجهة للتهيئة للمساهمة في تجهيز المركز السوسيو ثقافي احصين	2 500 000,00
	63 585 324,70



تعتبر عملية تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة جزءاً لا يتجزأ من المسطرة المنصوص عليها في اعتماد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحييئه وتقييمه، إذ يسمح التتبع والتقييم بالحكم على تقدم إنجاز المشاريع المدرجة في البرنامج، وقدر مدى الوصول إلى النتائج والأهداف المتوقعة، والقيام بالتحييئ اللازم قصد ملائمة الموارد المتوفرة مع المشاريع المدرجة لبلوغ الأهداف المتواحة.

كما أن تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة يهدف إلى رصد الإكراهات التي تعيق أو تؤخر تنفيذ المشاريع من جوانب متعددة مالية وإدارية وتقنية، واتخاذ القرارات المتعلقة بكل مشروع في طور الإنجاز أو لم ينطلق بعد، إما بإعادة تقويم الموارد أو مراجعة محتوى المشروع.

وخلال تبع تنفيذ برنامج عمل جماعة سلا لسنة 2021 رصدت مجموعة من الإكراهات التي حالت دون السير العادي للمشاريع المدرجة أهمها:

لـ^{لـ} آثار وتداعيات جائحة كورونا التي تعيشها بلادنا منذ مارس 2020. وما عقبها من تراجع المداخيل الذاتية بسبب توقف العديد من الأنشطة التجارية والمهنية وتراجع عدد التراخيص المتعلقة بعمليات البناء والتجزئات.

لـ^{لـ} خصو ميزانية الجماعة لسنة 2021 للقرار العامل عدد 5 بتاريخ 27/12/2021، وهو ما حد من تنفيذ مشروع ميزانية الجماعة خصوصا فيما يتعلق بميزانية التجهيز.

لـ^{لـ} إشكالية الباقي استخلاصه خصوصا فيما يتعلق بالمداخيل المحولة، و مشكل تسوية الديون والأحكام المستحقة عن طريق اقتطاعها من حصة الجماعة من الضريبة على القيمة المضافة، تبقى إكراهات اعتيادية للجماعات الترابية فيما يتعلق بالمداخيل وإشكاليات عامة ترخي ظلالها وتأثير سلبا على نسبة تنفيذ المشاريع المبرمجة بميزانية التجهيز

لـ^{لـ} لم يتم التوصل بالترخيص المتضمن لبعض الالتزامات التعاقدية لجماعة سلا إلا في نهاية السنة المالية أي في شهر دجنبر 2021، وهو ما كان عائقا في هذا الباب كذلك. ويضاف إلى ذلك مشكل تعبئة العقار بسبب تعدد مسطرة تسوية العقار في العديد من المشاريع وتكلفته المرتفعة.

لـ^{لـ} وأخيرا فإن سنة 2021، باعتبارها سنة الاستحقاقات التشريعية وما يواكب هذه الظرفية من قوانين تحد من أشغال المجلس، أثرت بشكل أو بأخر على تقدم إنجاز المشاريع.



إن حجم تداعيات جائحة كورونا في كل بقاع العالم، منذ ظهور أول حالة بالمغرب و اتخاذ كافة الاجراءات الاستثنائية لمواجهة الفيروس ترتب عنه توقف وتعثر العديد من الأنشطة وتقلص حجم العديد منها مع الاقتصر على الأنشطة ذات العلاقة المباشرة بالمعيش اليومي للسكان وتركيز الجهد على الأعمال التي لها علاقة مباشرة بالحد من انتشار الوباء.

تراجع النشاط الاقتصادي والاجتماعي وتقلص حركة المواطنين كان أبرز تداعيات الجائحة، وهو ما انعكس سلبا على السير العادي للشأن المحلي عموما وعلى الموارد المالية للجامعة بشكل خاص.

وفي تنفيذ برنامج عمل الجماعة ورغم صدور العديد من المراسيم الحكومية والدوريات الوزارية الداعية إلى تركيز الجهد على محاربة الوباء والاستئناف المتعثر في تنفيذ المشاريع، فإن نسبة الإنجاز في 2021 بلغت 49 مشارعا، وانطلقت أو استمرت الأشغال بـ 67 مشارعا.

وتجدر الإشارة إلى أن أهم إكراهين اعترضا تنفيذ برنامج عمل الجماعة هو عدم التمكن من رصد الاعتمادات المالية اللازمة لتنفيذ المشاريع سواء من خلال إبرام الشراكات أو الحصول على قروض مالية، إضافة إلى مشكل تسوية الوعاء العقاري الذي يتميز بعقد مسطّرته القانونية والإدارية وندرته وكفلته المالية.

وبناء على المقتضيات القانونية ذات الصلة، فسيتم العمل على تفادي الإكراهات المطروحة للرفع من وثيرة الإنجاز والعمل على تجاوز الصعوبات وتسطير نقط القوة والاستفادة منها للرفع من مداخيل الجماعة وتطوير أدائها وتحسين الموارد المالية والبشرية من خلال اعتماد أفكار جديدة وأنماط تدبير حديثة على غرار تجارب بعض المدن الناجحة في هذا الإطار.

عبدالله بن الطالب
المدير العام للمصالح بالنيابة
عن الرئيس ويتولى منصب







جَمَاعَةُ سَلَّيْ
toXooUt | ٹولیو
COMMUNE DE SALE



www.villedesale.ma



[Facebook جماعة سل](#)

