



تقرير التقييم السنوي

لبرنامج عمل جماعة سلا 2018-2023

برسم سنة 2019

تصميم :

3	تقديم:
4	الإطار المرجعي:
6	منظومة التنقيط:
10	تقدم تنفيذ برنامج العمل:
11	المحور الأول:
22	المحور الثاني:
32	المحور الثالث:
37	المحور الرابع:
52	المحور الخامس:
56	المحور السادس:
61	الامكانيات المالية المرصودة:
62	الاکراهات:
63	خاتمة:

تنفيذاً للالتزام المجلس الجماعي لسلا بالمساهمة في تحقيق التنمية المحلية وتقديم خدمات القرب للمواطنين والمواطنات، وعملاً بمقومات التخطيط التشاركي، وبانسجام مع مختلف التوجهات التنموية على مستوى الجهة، وضعت جماعة سلا برنامج عمل يحدد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر إنجازها بالجماعة خلال الفترة 2023-2018.

برنامج عمل الجماعة الذي يحدد الأولويات التنموية بالجماعة، تم إعداده وفق المراحل والمسطرة المنظمة لذلك، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة وتلك التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق بشأنها بين الجماعة وباقي الأطراف المعنية.

وبغرض توفير مستلزمات نجاح تنفيذ الأنشطة والمشاريع المبرمجة، تم التركيز خلال السنة الأولى لإعداد برنامج العمل على استكمال الإجراءات المرتبطة بتوفير موارد التمويل، وإبرام الاتفاقيات اللازمة مع مختلف الشركاء، كما تم خلال نفس السنة إعطاء انطلاقة إنجاز مجموعة من المشاريع المقرر تمويلها بواسطة الموارد المالية الذاتية للجماعة.

وفي إطار العناية السامية التي يوليها جلالة الملك دام له النصر والتأييد، بتأهيل المدن العتيقة، فقد تم أمام أنظار جلالته، التوقيع على اتفاقية برنامج تأهيل وتهيئة المدينة العتيقة بسلا للفترة 2019-2023، وقد تم الشروع في إنجاز المشاريع المقررة في إطار هذه الاتفاقية، وهي المشاريع التي تشكل مضمون المحور الثاني من برنامج عمل الجماعة.

وبهدف تتبع تنفيذ برنامج العمل، فقد تم إعداد تقرير يهتم بتقييم تنفيذ البرنامج برسم سنة 2019، يضم على وجه الخصوص بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة، وكذا الإمكانيات المادية المرصودة وبعض الإكراهات التي اعترضت إنجاز بعض المشاريع والبرامج، مع اقتراح للحلول الكفيلة بتجاوزها.

تطبيقاً لأحكام المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات، أعدت جماعة سلا، تحت إشراف رئيس المجلس الجماعي، برنامج عمل يحدد المشاريع التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال الفترة 2018-2023.

وقد تم تحضير برنامج عمل الجماعة وفق المسطرة المنصوص عليها بموجب المرسوم رقم 301.2.16 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

فبناءً على الاجتماع الإخباري والتشاور المنعقد بمقر الجماعة بتاريخ 17 أكتوبر 2016 الذي حضرته كل الأطراف المعنية، اتخذ السيد رئيس جماعة سلا قراراً بالشروع في عمليات إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة، يدعو من خلاله المواطنين والمواطنات والجمعيات بمدينة سلا للمشاركة بإبداء اقتراحاتهم، ضمن مرحلة التشخيص المحددة مدتها في 30 يوماً.

وقد تم إعداد البرنامج بانسجام مع توجهات برنامج تنمية جهة الرباط سلا القنيطرة، وبتنسيق مع عدد من المصالح اللامركزية للإدارات المركزية المعنية، تحت إشراف السيد والي الجهة والسيد عامل عمالة سلا.

ووفق منهج تشاركي، تم إجراء عدد من المشاورات مع المواطنين والجمعيات، الذين ساهموا في تشخيص حاجيات وإمكانيات الجماعة، وفي تحديد أولوياتها واقتراح المشاريع التنموية في مختلف المجالات الثقافية والاجتماعية والرياضية والاقتصادية والبيئية، وقد شارك في إطار هذه المقاربة التشاركية أزيد من ألف مشاركة ومشارك حضروا لقاءات تشاورية نظمت على مستوى المقاطعات، وورشات موضوعاتية.

كما تم إجراء مشاورات مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المحدثة لدى المجلس، التي أغنت ملاحظاتها واقتراحاتها محتويات مشروع البرنامج، سيما تلك المتعلقة بمواضيع المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

ولأجل دراسته، فقد تم عرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس الجماعي قبل عقد الدورة المخصصة للمصادقة عليه، ليعرض بعد ذلك على المجلس الجماعي الذي وافق بإجماع أعضائه، على المشروع خلال دورته الاستثنائية المنعقدة بتاريخ 30 ماي 2018.

تم التأشير على المقرر المتعلق ببرنامج عمل الجماعة من قبل مصالح العمالة بتاريخ 11 أكتوبر 2018، ليتولى بعد ذلك رئيس مجلس الجماعة تنفيذ البرنامج.

وعملاً بالمادتين 14 و15 من المرسوم المشار إليه أعلاه، تم إعداد التقرير السنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة برسم سنة 2019، ويتضمن هذا التقرير بيانات حول:

- نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمضمنة في منظومة تتبع المشاريع والبرامج؛

- الإمكانات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والإكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها،
مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها.

تهدف منظومة التنقيط إلى توضيح وتحديد النسب المئوية المخصصة لكل مرحلة من مراحل المشروع، وتم تحديدها حسب نوعية المشروع وطبيعة المتدخلين فيه، وهي مقسمة كالآتي:

- المشاريع المبرمجة في إطار شراكة وتستدعي تسوية الوعاء العقاري؛
- المشاريع المبرمجة في إطار شراكة ولا تستدعي تسوية الوعاء العقاري؛
- المشاريع الذاتية وتستدعي تسوية الوعاء العقاري؛
- المشاريع الذاتية ولا تستدعي تسوية الوعاء العقاري؛
- مشاريع الدراسات والاقتناءات.

بالنسبة للمشاريع المبرمجة في إطار شراكة وتستدعي تسوية الوعاء العقاري:

- التصديق على الاتفاقيات 10%
- تسوية الوعاء العقاري 20%
- القيام بالدراسات التقنية 30%
- إنجاز الأشغال 40%

ويتم احتساب النسب المذكورة كالتالي:

- **التصديق على الاتفاقيات: 10%**
 - مرحلة الترافع والتفاوض على المشروع 5%
 - موافقة المجلس الجماعي وتوقيع الاتفاقية 5%
- **تسوية الوعاء العقاري: 20%**
 - تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي 5%
 - مصادقة المجلس الجماعي على المقرر الخاص بتعبئة العقار 5%
 - اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي 5%
 - التعاقد على تعبئة العقار 5%
- **القيام بالدراسات التقنية: 30%**
 - البطاقة التقنية والتشخيص التقني 10%
 - إجراء الدراسات 10%
 - إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال 10%
- **إنجاز الأشغال: 40%**
 - بداية الأشغال 10%
 - إنجاز 50% من الأشغال 10%
 - التسلم المؤقت للأشغال 15%
 - التسلم النهائي للأشغال 5%

بالنسبة للمشاريع المبرمجة في إطار شراكة ولا تستدعي تسوية الوعاء العقاري:

- التصديق على الاتفاقيات 10%
- القيام بالدراسات التقنية 40%
- إنجاز الأشغال 50%

ويتم احتساب النسب المذكورة كالتالي:

- **التصديق على الاتفاقيات: 10%**
 - مرحلة الترافع والتفاوض على المشروع 5%
 - موافقة المجلس الجماعي وتوقيع الاتفاقية 5%

- **القيام بالدراسات التقنية: %40**
 - البطاقة التقنية والتشخيص التقني %10
 - إجراء الدراسات %20
 - إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال %10

- **إنجاز الأشغال: %50**
 - بداية الأشغال %15
 - إنجاز 50% من الأشغال %15
 - التسلم المؤقت للأشغال %15
 - التسلم النهائي للأشغال 5%

بالنسبة للمشاريع الذاتية والتي تستدعي تسوية الوعاء العقاري:

- تسوية الوعاء العقاري %20
- القيام بالدراسات التقنية %40
- إنجاز الأشغال %40

ويتم احتساب النسب المذكورة كالتالي:

- **تسوية الوعاء العقاري: %20**
 - تحديد التخصيص العمراني للعقار وإنجاز المسح الطبوغرافي %5
 - مصادقة المجلس الجماعي على المقرر الخاص بتعبئة العقار %5
 - اجتماع اللجنة الإدارية للتقويم والمصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي %5
 - التعاقد على تعبئة العقار %5
- **القيام بالدراسات التقنية: %40**
 - البطاقة التقنية والتشخيص التقني %10
 - إجراء الدراسات %20
 - إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال %10

- **إنجاز الأشغال: %40**
 - بداية الأشغال %10
 - إنجاز 50% من الأشغال %10
 - التسلم المؤقت للأشغال %15
 - التسلم النهائي للأشغال 5%

بالنسبة للمشاريع الذاتية التي لا تستدعي تسوية الوعاء العقاري:

- القيام بالدراسات التقنية %40
- إنجاز الأشغال %60

ويتم احتساب النسب المذكورة كالتالي:

- **القيام بالدراسات التقنية: %40**
 - البطاقة التقنية والتشخيص التقني %10
 - إجراء الدراسات %20
 - إتمام الدراسات وإعداد ملف إعلان العروض العمومي للأشغال %10

- **إنجاز الأشغال: %60**
 - بداية الأشغال %15
 - إنجاز 50% من الأشغال %15
 - التسلم المؤقت للأشغال %20
 - التسلم النهائي للأشغال 10%

بالنسبة لمشاريع الدراسات والمشتريات:

- إعداد البطاقات التقنية والتشخيص %40
- إنجاز الدراسة أو تسلم المشتريات %60

تقدم تنفيذ برنامج العمل

المحور الأول: المشاريع المتعلقة بالبنية التحتية والتنقل والتنمية المستدامة

يتضمن المحور الأول المشاريع المتعلقة بالبنية التحتية والتنقل والتنمية المستدامة وعددها 114 مشروعاً مدمجة في ستة برامج بكلفة إجمالية تقدر بـ 5209.07 مليون درهم، موزعة كالتالي:

المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	كلفة المشروع	كلفة التشغيل	كلفة العقار	عدد المشاريع	البرنامج
19.75	889.5	909.15	649	260.25	15	بناء وتهيئة الطرق الرئيسية
210	295	505	480	25	3	إنجاز المنشآت الفنية
0	866	866	742.5	123.5	82	تأهيل أحياء المدينة
80.40	70.73	151.13	139	12.13	4	تهيئة مستودعات السيارات
54.59	120	174.59	170	4.59	6	تهيئة المساحات الخضراء
0	2603.10	2603.10	2452.34	150.76	4	تعزيز بنية النقل والتنقل
364.74	4844.33	5209.07	4632.84	576.23	114	المجموع

خلال السنة الأولى من إنجاز برنامج العمل تم إنجاز أو البدء في إنجاز 20 مشروعاً، 16 مشروعاً مبرمجة في المرحلة الأولى الممتدة من سنة 2018 إلى سنة 2020، كما تم تقديم إنجاز 4 مشاريع كانت مبرمجة للمرحلة الثانية 2021-2023، في حين ألغى مشروعان كانا مبرمجان في برنامج العمل في مرحلته الأولى ويتعلقان بمستودعات تحت أرضية للسيارات.

خلال السنة الأولى من تنفيذ هذا البرنامج تم استنفاد معظم الوقت في الترافع مع مختلف الفاعلين (قطاعات حكومية ومؤسسات عمومية وجماعات ترابية) لتوقيع اتفاقيات شراكة في الموضوع.

المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	المجموع	
9	105	114	عدد المشاريع
1	3	4	المشاريع المنجزة
2	7	9	في طور الانجاز
1	7	8	في طور الدراسة
5	86	91	في طور الترافع مع الشركاء
0	2	2	مشاريع ملغاة
9	105	114	المجموع

فيما يلي جدول تفصيلي لتقدم كل مشروع بهذا المحور:

نسبة الإنجاز (%)	حالة تقدم المشروع	الكلفة للفترة -2022-2023	الكلفة للفترة -2018-2021	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
20	في طور الدراسة في اطار اتفاقية مع الشركاء	-	24	24	15	9	باب المريسة والعيادة	تهينة وتوسعة طريق القنيطرة (المقطع الواقع بين حي اشماعو و وشارع "د").	1.1	بناء وتهينة الطرق الرئيسية
20	في طور الدراسة في اطار اتفاقية مع الشركاء	-	85	85	65	20	باب المريسة والعيادة	استكمال تهينة طريق القنيطرة (المقطع الواقع بين شارع "د" و حدود جماعة عامر).	2.1	
20	في طور الدراسة في اطار اتفاقية مع الشركاء	-	110	110	90	20	احصين والعيادة	تهينة طريق مكناس الشطر 3 (المقطع الواقع بين طريق المطار والطريق الالتفافية).	3.1	
20	في طور الدراسة في اطار اتفاقية مع وزارة التجهيز	-	97	97	47,25	49,75	بطانة - تابريكت - العيادة	تهينة طريق القاعدة الجوية (المقطع الواقع بين طريق مكناس وسيدي ابراهيم بولعجول).	4.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	75	75	50	25	العيادة	تهينة وبناء الطريق الساحلي (المقطع الواقع بين تجزئة سعيد حجي وطريق القنيطرة).	5.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	75	75	50	25	العيادة - عامر	تهينة طريق سيدي ابراهيم بولعجول (طريق بين ج سلا و ج عامر).	6.1	
60	تم انجاز الشطر الأول من مدارة عين الحوالة الى مدخل عنق الجمل	-	152	152	152	-	احصين	بناء باركواي الجزء الثاني (المقطع الواقع بين الطريق الدائري رقم 2 وطريق الالتفافية).	7.1	
20	في طور إنجاز الأشغال	-	90	90	50	40	احصين	تهينة وبناء شارع الزربية (المقطع الواقع بين المستشفى الاقليمي وطريق الالتفافية رقم 1).	8.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	28,5	28,5	20	8,5	بطانة	بناء طريق الخندق الرابطة بين اقواس بطانة وشارع الحسن الثاني	9.1	

10.1	تهيئة شارع الشهداء ، حي السلام ، (بين شارع عبد الكريم الخطابي و شارع الأطلس الكبير) ، بطانة	بطانة	*	11,25	11,25	-	11,25	المرحلة الثانية	-
11.1	بناء الطريق الرابطة بين RP4006 (شارع الزربية) و RP4029 (طريق اوطا احصين) اتجاه سلا الجديدة	احصين	30	35	65	-	65	في طور الترافع مع الشركاء	5
12.1	بناء الطريق الرابطة بين RP4006 (شارع الزربية) و RP4029 (طريق اوطا احصين) على مستوى جامعة محمد الخامس	احصين	25	25	50	-	50	في طور الترافع مع الشركاء	5
13.1	بناء الطريق الرابطة بين شارع الزربية ومدار المطار	احصين	3,5	5	8,5	-	8,5	في طور إنجاز الاشغال	50
14.1	بناء الطريق المؤدية لمقبرة سيدي بنعاشر (المدارات + فتح باب جديد)	لمريسة	-	20	20	-	20	في طور الترافع مع الشركاء	5
15.1	بناء الطريق الواقعة بين تجزئة سيدي عبد الله وطريق سيدي ابراهيم بولعجول.	العيادة	4,5	13,5	18	-	18	في طور الترافع مع الشركاء	5
16.1	انجاز ممر تحت السكة الحديدية بطريق سيدي براهيم بولعجول	لعيادة	-	60	60	-	60	في طور الترافع مع الشركاء	5
17.1	منشآت فنية (2 طريق القتيطرة + 1 طريق مكناس)	الجماعة	15	220	235	-	235	في طور الدراسة	20
18.1	منشآت فنية لشارع القاعدة الجوية وشارع الحسن الثاني (2 منشآت الفنية)	الجماعة	10	200	210	-	210	في طور الدراسة	20
19.1	تهيئة مقطع الطريق الواقعة بين شارع القاعدة الجوية والممر العلوي لطريق القتيطرة RNI	العيادة	15	30	45	-	45	في طور الترافع مع الشركاء	5
20.1	تهيئة شارع محمد الخامس (الشطر 2)	العيادة	-	30	30	-	30	في طور الترافع مع الشركاء	5

5	في طور الترافع مع الشركاء	-	76	76	36	40	بطانة - تابريكت	تهينة شارع عبد الخالق الطريس (المقطع الواقع بين مدار الاسماعلية وشارع عبد الرحيم بوعبيد)	21.1	تأهيل احياء المدينة
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	4,5	4,5	3	1,5	العيادة	بناء مقطع الطريق الواقعة بين طريق اريحا وطريق القاعدة الجوية.	22.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	16	16	12	4	العيادة	تهينة وبناء شارع النصر (المقطع الواقع بين شارع الامانة وشارع سيدي ابراهيم بولعجول).	23.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	39	39	26	13	العيادة	بناء الطريق الواقعة بين القاعدة الجوية وطريق الحمري	24.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	25,5	25,5	19	6,5	العيادة	بناء وتهينة مقطع الطريق الواقع بين شارع محمد الخامس وحي الامل	25.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	11	11	11		بطانة	بناء الطريق الرابطة بين شارع القاعدة الجوية وشارع 20 غشت	26.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	8	8	8		بطانة	تهينة شارع مديونة	27.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2,5	2,5	2	0,5	تابريكت	بناء الطريق المؤدية الى مقبرة سيدي الضاوي محادية لمدرسة إدريس الأزهر	28.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	20	20	16	4	تابريكت	بناء الطريق الرابطة بين شارع محمد الخامس و تجزئة سيدي عبد الله مرورا ب بجانب مقبرة سيدي الضاوي. تجزئة سيدي عبد الله	29.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	15	15	15	-	تابريكت	تهينة شارع محمد الخامس (المقطع الواقع بين مدار حي كريمة وشارع دال	30.1	
50	في طور الانجاز	-	18	18	16	2	تابريكت	بناء الطريق الواقع بين شارع السلام وشارع 6 نونبر	31.1	تأهيل احياء المدينة
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	53	53	50	3	باب المريسة والعيادة	تهينة طريق مهدية (المقطع الواقع بين مركز الحليب وتجزئة شمس).	32.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	8	8	8	-	العيادة	تهينة وبناء شارع النصر (المقطع الواقع بين شارع الامانة وشارع سيدي ابراهيم بولعجول).	33.1	

5	في طور الترافع مع الشركاء	-	8	8	8	-	العيادة	تهينة وبناء شارع النصر (المقطع الواقع بين شارع الامانة وشارع سيدي ابراهيم بولعجول).	34.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2	2	2	-	العيادة	تهينة الطريق الواقعة بين شارع ابن الهيثم ومدرسة احمد شوقي	35.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	10	10	10	-	العيادة	بناء الطريق الواقعة بين دوار حلالة و طر 4004.	36.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	5	5	5	-	العيادة	بناء الطريق الواقعة بين طريق اريحا SLA35 و طريق سيدي ابراهيم بولعجول RP4004	37.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	6	6	6	-	العيادة	بناء شارع الامانة والطريق المحيطة بقطاع حي الرحمة "A".	38.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	14	14	14	-	العيادة	تهينة مقطع الطريق الواقع بين السكة الحديدية وشارع النصر بحي الامل	39.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	4,5	4,5	4,5	-	العيادة	تهينة شارع ولماص (المقطع الواقع بين شارع محمد الخامس وشارع النصر)	40.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	0,5	0,5	0,5	-	العيادة	بناء الطريق بين شارع اريحة و SLA35	41.1	تأهيل احياء المدينة
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	بطانة	بناء الطريق الواقعة بين مستودع الصحة ومدرسة حمزة بن ابي طالب	42.1	
60	في طور الانجاز	-	8	8	8	-	بطانة	تهينة شارع الصحراء، المقطع الممتد بين عبد الخالق الطريس الى عبد الكريم الخطابي، بطانة	43.1	
40	في طور الانجاز	-	3	3	3	-	احصين	بناء طريق الحزام سكتور 8 , حي النصر- قرية اولاد موسى	44.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	14	14	11,5	2,5	احصين	بناء شارع الامير مولاي رشيد (المقطع الرابط بين قطاع 8 والولجة)- قرية اولاد موسى	45.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	احصين	بناء وتمديد شارع مولاي اسماعيل , حي الرشاد - قرية اولاد موسى	46.1	

47.1	بناء الطريق الرابطة بين شارع مولاي رشيد وشارع حمان الفطواكي- قرية اولاد موسى	احصين	-	2	2	2	2	5	في طور الترافع مع الشركاء
48.1	بناء الطريق الواقعة بين G43 وبين مدرسة محمد الحياني , سكتور 2 قرية اولاد موسى	احصين	-	1	1	1	1	5	في طور الترافع مع الشركاء
49.1	بناء الطريق الرابطة بين شارع مولاي رشيد وشارع مولاي عبد الحفيظ - قرية اولاد موسى	احصين	-	2	2	2	2	5	في طور الترافع مع الشركاء
50.1	بناء الطريق الرابطة بين تجزئة السلام وحي الامل - قرية اولاد موسى	احصين	-	3	3	3	3	100	مشروع منجز
51.1	بناء الطريق الواقعة بقطاع 5 , حي النهضة - قرية اولاد موسى	احصين	-	1	1	1	1	5	في طور الترافع مع الشركاء
52.1	بناء الطريق الواقعة بقطاع 6, حي الكفاح (خلف دار الطالبة) - قرية اولاد موسى	احصين	-	2,5	2,5	2	0,5	5	في طور الترافع مع الشركاء
53.1	بناء الطريق الواقعة بين تجزئة الغرابلية واقامة ام هاني	باب المريسة	-	2	2	2	2	5	في طور الترافع مع الشركاء
54.1	بناء مقطع الطريق الرابط بين طريق مهدية والطريق الساحلي	باب المريسة	-	5	5	4	1	5	في طور الترافع مع الشركاء
55.1	بناء مقطع الطريق الرابط بين تجزئة دادا وتجزئة السلام	باب المريسة	-	1,5	1,5	1	0,5	5	في طور الترافع مع الشركاء
56.1	بناء مقطع الطريق الرابط بين شارع "السلام" وشارع بلافريج	باب المريسة	-	4	4	4	4	5	في طور الترافع مع الشركاء
57.1	بناء مقطع الطريق الواقعة بملحقة الشرف	باب المريسة	-	2,5	2,5	2,5	2,5	5	في طور الترافع مع الشركاء
58.1	بناء مقطع الطريق الرابط بين مستودع الشاوي والسوق الممتاز كارفور	باب المريسة	-	4,5	4,5	3	1,5	5	في طور الترافع مع الشركاء
59.1	بناء مقطع الطريق المؤدية الى الحي الصناعي - طريق القنيطرة -	باب المريسة	-	3,5	3,5	3	0,5	5	في طور الترافع مع الشركاء

تأهيلات المدينة

5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	تابريكت	تهينة مقطع الطريق الواقع بين المركز الصحي المزراعة ومحكمة الاسرة	60.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	تابريكت	تهينة مقطع الطريق الواقع بين مستودع الاموات ومحكمة الاسرة حي المزراعة (الشطر 2)	61.1	تأهيا لأحياء المدينة
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	3,5	3,5	3,5	-	تابريكت	تهينة شارع الصحراء (المقطع الرابط بين حي الروسطال وحي السلام (قطاع 9)	62.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	5	5	4	1	تابريكت	اتمام أشغال بناء شارع علي بن أبي طالب إلى سيدي عبد الله	63.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2	2	2	-	تابريكت	اتمام أشغال بناء شارع الحرية (امام إقامة رزق الله ومدرسة سعد بن ابي وقاص)	64.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	3	3	3	-	تابريكت	بناء الطريق الواقع بين اقامة 20 غشت وحي راس الماء	65.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	تابريكت	بناء الطريق الواقع بين اقامة 20 غشت واقامة ابياد	66.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	4	4	4	-	تابريكت	بناء الطريق الرابط بين حي الرحمة قطاع E وتجزئة سيدي عبد الله (امام مدرسة محمد العقاد)	67.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2,5	2,5	2	0,5	تابريكت	بناء الطريق المؤدية الى مقبرة سيدي الضاوي (خلف مدرسة إدريس الأزهر)	68.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2	2	2	-	تابريكت	تهينة الطريق المسمى آيت اعمار , حي الانبيات	69.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	تابريكت	تهينة شارع تاكويرت , حي الانبيات (TA 104) في تصميم التهينة (السابق)	70.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2	2	2	-	تابريكت	بناء الطريق الرابط بين قطاع "الف" وقطاع "واو" عبر المنحدر	71.1	تأهيا لأحياء المدينة
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	تابريكت	بناء الطريق الرابط بين قطاع "الف" وقطاع "واو" مرورا بمسبح حي الرحمة SP06	72.1	

5	في طور الترافع مع الشركاء	-	20	20	20	-	تابريكت	تهينة شارع 6 نوفمبر	73.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	شارع المسيرة الخضراء، بطانة	مساحة خضراء	74.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2	2	2	-	بداية شارع عبد الخالق الطريستايركت	مساحة خضراء	75.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	5	5	5	-	تجزئة المستقبل العيادية	مساحة خضراء	76.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	4	4	4	-	سيدي عبدالله، العيادية	مساحة خضراء	77.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	4	4	4	-	سيدي عبدالله، العيادية	مساحة خضراء	78.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	3,5	3,5	3,5	-	سيدي عبدالله، العيادية	مساحة خضراء	79.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	6	6	3,5	2,5	سيدي عبدالله، العيادية	مساحة خضراء	80.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	4	4	2	2	شارع الحسن الثاني سلا الجديدة احصاين	مساحة خضراء	81.1	تأهيلأحياء المدينة
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2,5	2,5	2,5	-	قطاع "أ" تابريكت	مساحة خضراء	82.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	12	12	2	10	الحديقة، العيادية	مساحة خضراء	83.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	3,5	3,5	1,5	2	خلف مدرسة عبد الله بن حسون سلا الجديدة - احصاين -	مساحة خضراء	84.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2	2	1	1	شارع 6 نونبر	مساحة خضراء	85.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	3	3	1,5	1,5	خلف مدرسة سيدي احمد بنعاشر سلا الجديدة - احصاين -	مساحة خضراء	86.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2	2	2	-	شارع 6 نونبر - جزء من المنطقة الخضراء V55 تابريكت -	ملعب شارع 6 نونبر	87.1	

5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2,5	2,5	1,5	1	شارع للا أسماء تابريكت	مساحة خضراء	88.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	6	6	4	2	الحي العسكري العيادة	مساحة خضراء	89.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1,5	1,5	0,5	1	شارع الفقيه بن علي الدكالي سلا الجديدة - احصاين -	مساحة خضراء	90.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2,5	2,5	2,5	-	شارع محمد الخامس قرية اولاد موسى احصاين (G43) selon (l'ancien PA	مساحة خضراء	91.1	تأهيا لأحياء المدينة
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	4	4	4	-	سعيد حجي الشبكة المركزية	مساحة خضراء	92.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	2	2	2	-	سعيد حجي إقامة نسيم البحر	مساحة خضراء	93.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1	1	1	-	متلت طريق القنيطرة سعيد حجي	مساحة خضراء	94.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	1,5	1,5	1,5	-	إقامة البشير حديقة البشير 1	مساحة خضراء	95.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	3	3	3	-	قطاع الألفة، شارع النصر	مساحة خضراء و فضاء لألعاب الأطفال	96.1	
5							لعيادة			
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	7,5	7,5	6	1,5	تجزئة سعيد حجي باب المريسة	تهينة مساحة خضراء	97.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	3	3	1,5	1,5	جوار مدرسة الزبير ابن العوام باب المريسة	ساحة عمومية	98.1	

5	في طور الترافع مع الشركاء	-	5	5	5	-	تابريكت- لمريسة-بطانة- احصايناالعيادة	احداث مرابيض عمومية	99.1	
5	في طور الترافع مع الشركاء	-	240	240	240	-	تابريكت - باب المريسةالعيادة - بطانة - احصاين	اعادة هيكله الاحياء ناقصة التجهيز	100.1	
-	المرحلة الثانية	50,25	-	50,25	45	5,25	حي السلام	مستودع السيارات تحت الأرضي	101.1	تهينة مستودعات السيارات
							بطانة			
-	ألغي	-	35,73	35,73	32	3,73	حديقة الفردوس باب المريسة	مستودع السيارات تحت الأرضي	102.1	
-	المرحلة الثانية	30,15	-	30,15	27	3,15	قرب مسجد	مستودع السيارات تحت الأرضي	103.1	
							الشيخ زايد			
-	ألغي	-	35	35	35	-	سوق الصالحين تابريكت	مستودع السيارات تحت الأرضي	104.1	
-	المرحلة الثانية	8	-	8	8	-	شارع 20 غشت، بطانة	ساحة عمومية	105.1	تهينة المساحات الخضراء
100	مشروع منجز	10	-	10	10	-	شارع المسيرة الخضراء، بطانة	مساحة خضراء	106.1	
50	في طور الانجاز	22	-	22	22	-	زاوية شارع الحسن الثاني و شارع عبد الكريم الخطابي، بطانة	مساحة خضراء	107.1	
50	تم انجاز الملاعب الرياضية	0	50	50	50	-	بطانة	تهينة حديقة الحرية واحداث ملاعب رياضية	108.1	
-	المرحلة الثانية	14,59	-	14,59	10	4,59	شارع الزربية قرية اولاد موسى احصاين	ساحة عمومية	109.1	

10	تمت الموافقة على اتفاقية خاصة بغابة عين الحوالة مع المياه والغابات	-	70	70	70	-	بطانة	تهينة غابات سلا الجديدة وعين لحوالة وسيدي اميرة	110.1	
100	مشروع منجز	-	1193,1	1 193,10	1 132,34	60,76	المقطع الفاصل بين شارع الحسن الثاني والمستشفى الاقليمي باحصاين	تمديد خط الطرامواي إلى المستشفى الإقليمي لسلا	111.1	تعزيز بنية النقل والتنقل
10	في طور الدراسة	-	540	540	500	40	المقطع الفاصل بين المستشفى الاقليمي باحصاين وجامعة محمد الخامس بسلا الجديدة	تمديد خط الطرامواي إلى شارع اوطاحصين	112.1	
100	مشروع منجز	-	800	800	750	50	المقطع الفاصل بين جامعة محمد الخامس بسلا الجديدة وسلا الجديدة	تمديد خط الطرامواي إلى سلا الجديدة	113.1	
10	تم الشروع في دراسة منظومة المرور المتعلقة بالمدينة العتيقة	-	70	70	70	-	غير محدد	إحداث منظومة مندمجة للتحليل والإدارة الذكية لحركة المرور	114.1	

المحور الثاني: ترميم تراث المدينة وإعادة الاعتبار للمدينة العتيقة

يتعلق المحور الثاني بترميم تراث المدينة وإعادة الاعتبار للمدينة العتيقة ويضم 54 مشروعاً موزعة على تسعة برامج بتركيبة مالية تبلغ 802.10 مليون درهم.

المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	كلفة المشروع	كلفة الأشغال	كلفة العقار	عدد المشاريع	البرنامج
50.00	70.50	120.5	119.5	1.00	9	ترميم وتأهيل الأسوار والأبواب والبيوت التاريخية
-	50.00	50.00	50.00		8	ترميم وإعادة تأهيل المواقع الدينية والثقافية
-	144.7	144.7	139.7	5	6	تأهيل البنية التحتية الأساسية لتأهيل الفضاء العام للمدينة العتيقة
-	74.9	74.9	69.4	5.5	10	تعزيز بنية الخدمات العامة
19.00	45.5	64.5	57.5	7	10	تعزيز البنية الاقتصادية
-	64	64	55	9	5	ترميم وتأهيل الفنادق
-	30	30	30		1	تأهيل المواقع الاجتماعية والاقتصادية
-	187	187	187		1	معالجة المباني الآيلة للسقوط
-	66.5	66.5	66.5		4	تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة العتيقة
69.00	733.10	802.10	774.6	27.50	54	المجموع

وتجدر الإشارة إلى أن هذا المحور كان موضوع اتفاقية إطار لتأهيل وتثمين المدينة العتيقة لسلا 2019-2023، والموقعة أمام أنظار صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله بمدينة مراكش بتاريخ 22 أكتوبر 2018 والتي بلغت قيمتها 900 مليون درهم بشراكة مع مجموعة من القطاعات الحكومية والمؤسسات العمومية والجماعات الترابية.

وتروم الاتفاقية الإطار لبرنامج تأهيل وتثمين المدينة العتيقة لسلا (2023/2019) الحفاظ على هوية المدينة العتيقة ومعالمها الأصيلة، وتأهيل وإعادة الاعتبار لنسيجها العتيق، وإدماجها في منظومة تنمية تهدف إلى تثمين تراثها المادي واللامادي.

ويتوزع مضمون برامج الاتفاقية على أربع محاور رئيسية:

- تأهيل البيئة التحتية وتحسين السير والجولان؛
- ترميم وإعادة تأهيل التراث التاريخي؛
- تعزيز الولوج للخدمات الاجتماعية؛
- تقوية الجاذبية الاقتصادية والسياحية.

وسيساهم في تمويل هذه الاتفاقية صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ، ووزارة الداخلية، ووزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، ووزارة السياحة والنقل الجوي والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي، ووزارة الثقافة والاتصال، ووزارة الشباب والرياضة، ووزارة التربية الوطنية والتعليم العالي والتكوين المهني والبحث العلمي، ومجلس جماعة سلا، ومجلس جهة الرباط سلا القنيطرة، ومؤسسة التعاون بين الجماعات (العاصمة)، ومجلس عمالة سلا.

خلال سنة 2019 تم القيام بمجموعة من الدراسات المتعلقة بالمشاريع المبرمجة في إطار الاتفاقية كما تم الانطلاق في الاشغال بالنسبة ل 25 مشروعا، اثنان منها انتهت بها الاشغال، في حين تم الشروع في الدراسات ب12 مشروعا.

المجموعة	المرحلة الاولى	المرحلة الثانية	
عدد المشاريع	51	3	54
المشاريع المنجزة	2	0	2
في طور الإنجاز	23		23
في طور الدراسة	12		12
في طور الترافع مع الشركاء	14	3	17
مشاريع ملغاة	0	0	0
المجموع	51	3	54

فيما يلي جدول تفصيلي لتقدم كل مشروع في هذا المحور مع نسبة الانجاز:

نسبة الإنجاز	تقدم المشروع	الكلفة للفترة -2022-2023	الكلفة للفترة -2018-2021	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رقم المشروع	البرنامج
100	مشروع منجز	-	13	13	13	-	غرب المدينة العتيقة (جهة بحري)	الأبراج و الواجهة الغربية : ترميم الأسوار و الأبراج للواجهة البحرية	1.2	ترميم وتأهيل الأسوار و الأبواب و البيوت التاريخية
90	الاشغال في طور مراحلها النهائية	-	32	32	32	-	الاسور التاريخي	ترميم الأسوار و الأبراج	2.2	
5	في طور الترافع	-	6	6	6	-	تابريكت + باب شعفة	قناة المياه بناء الممرات لممر السيارات وإعادة ترميم قناة المياه	3.2	
75	الاشغال في طور الانجاز	-	3	3	3	-	أسوار المدينة العتيقة	ترميم و اعادة تهيئة الأبواب القديمة: باب معلقة، باب شعفة، باب سبنة	4.2	
50	انجاز الدراسة من طرف الوكالة في انتظار الاعلان عن صفقة الاشغال	-	3	3	3	-	أسوار المدينة العتيقة	ترميم و اعادة تهيئة الأبواب القديمة: باب الصنعة ، باب لمريسة	5.2	
10	اقتراح معماري لتجسيم الباب الاصلي لباب بحاجة	-	5	5	5	-	الطريق الساحلي	اعادة بناء باب سيدي بوحاجة تجديد القبات ، أشغال كبرى وأشغال ثانوية	6.2	
40	الدراسة انجزت والاشغال ستنطلق	-	3,5	3,5	3,5	-	الاسور الجنوبي	باب الجديد إعادة بناء الباب (ممر السيارات وممر الراجلين)	7.2	

40	في طور الافراغ من القاطنين (5 أسر) وتمت الموافقة على مشروع المهندس المعماري ومكتب الدراسات بترميمها واعادة تدعيمها	-	5	5	4	1	رقم 10 ، درب شرفو	تحويل الدار الكبيرة الى مركز للتكوين و البحث في التراث (أشغال إصلاح وتأهيل الدار)	8.2	
5	في طور الترافع	50	-	50	50	-	سيدي عبد الله بن حسون، زنقة باشا الصبيحي، باب احصين، درب بن الرايس، سانية حصار، زنقة سيدي عبد الله بن حسون	دار بنخضرة - دار الكتاني - دار الصبيحي - دار العلوي - دار الصابونجي (135 م2) - دار زنيبر (متحف) أشغال التدعيم، إصلاح وتأهيل الدور	9.2	
5	في طور الترافع	-	2	2	2	-	زنقة الطالعة، قرب المسجد الكبير	المدرسة المرينية إعادة تأهيل وتثمين المعارض المؤقتة والدائمة (أشغال ترميم سطح المأكسة)	10.2	ترميم وإعادة تأهيل المواقع الدينية و الثقافية
90	الدراسة والاشغال في مراحلها النهائية	-	2	2	2	-	كورنيش سيدي موسى، خارج المدينة العتيقة	قصبية كناوة أشغال إعادة التأهيل (التجهيز والانارة العمومية)	11.2	ترميم وإعادة تأهيل المواقع الدينية و الثقافية
50	الدراسة انجزت والاشغال في طور البداية	-	15	15	15	-	باب احساين	تهيئة و تحويل مدرسة للا أسماء الى مركز للاستقبال (مأوى للشباب)	12.2	
5	في طور الترافع	-	1	1	1	-	زنقة بورمادة	صومعة المكرجة : إعادة هيكلة المعلمة	13.2	

5	في طور الترافع	-	7	7	7	-	• سيدي احمد الطالب، مول الكمري، • سيدي ابراهيم بن عمران الغازية، مولا نوية، عيد الله الغود، قاسم الغليض، سيدي لحسن العايدي، *سيدي علي بن أيوب، سيدي احمد حجي	الأضرحة	14.2
5	في طور الترافع	-	6	6	6	-	القادرية، ، التيجانية، العيساوية الناصرية، سيدي عبد الله بن شاقور، الغازية، التهامية، المباركية، الصديقية، الدرقاوية، الكتانية،	الزوايا	15.2
5	في طور الترافع	-	2	2	2	-	بومسلك بن خضرة سيدي مغيث، الرهيبة لخيار، راس الشجرة البلدية، بوقاع مولاي التهامي، الصف مكتب التيال، باب احساين، سيدي مشيش، سوق الكبير، درب الشماخ	الكتاتيب القرآنية	16.2

20	تم اعادة تهيئة مسجد سوق الغزل + تم اطلاق الدراسات بالنسبة لباقى المساجد	-	15	15	15	-	الزرقة، سيد مغيت سيدي الحاج احمد بنعاشر الصدىق، سيدي المعطي للا الغافلة، زاوية الحنصالية سيدي علي الغرناطي، للا منانة مولي التهامي، سيدي احمد بنعمار بنعاشر الاندلسي، سوق الغزل، سيدي مشيش، للاشهبية، توهامة سيدي لحسن العايدي	المساجد	17.2	
40	الاشغال في طور الانجاز	-	60	60	60	-	المدينة العتيقة	تهيئة الشوارع و الأزقة بالمدينة العتيقة و ترميم الواجهات	18.2	تعزيز البنية التحتية الأساسية تأهيل الفضاء العام للمدينة العتيقة
60	تم انجاز الجردة قصاصلة والسور	-	13	13	8	5	•الجردة ، •للا حسنا ، •سيدي عبدالله بن حسون ، •قصاصلة ، •السور	تهيئى مواقف السيارات واقتناء العقارات اللازمة	19.2	
40	انجاز الدراسة	-	15	15	15	-	• قساطلة •الطريق الساحلي للمدينة العتيقة مقابل سيدي عبد الله بن حسون •باب سببة، ساحة سوق الغزل	تهيئة الحدائق و الساحات العمومية	20.2	
40	انجاز الدراسة من	-	50	50	50	-	فضاء سيدي بنعاشر	تهيئة ساحة سيدي بنعاشر	21.2	تعزيز البنية التحتية

الأساسية تأهيل الفضاء العام للمدينة العتيقة	22.2	إعادة تأهيل النافورات العمومية	زناتة ، سانية بوعلو سيدي عبد الله بنحسون المدرسة ، سانية حصار ، رأس الشجرة ، درب الخيار ، سوق الغزل ، سيدي امشيش ، سوق الكبير ، الصف ، سيدي لحسن العيدي ، لبليدة ، سقاية اللين، مولا نوية، رأس الموقف، الشلاليين، باب احساين، دار الشرع	-	5	5	5	-	طرف الوكالة	50	في طور الانجاز بعد انجاز الدراسات
	23.2	تأهيل حي الملاح		-	1,7	1,7	1,7	-	انجاز الدراسة من طرف الوكالة	40	
تعزيز بنية الخدمات العامة	24.2	تحويل فندق لاركو لفضاء للتنمية والتنشيط الثقافي (قاعة للعرض, جناح للفن, ورشة للتجارب)		2	12	12	10		مصادقة المجلس على مقرر نزع الملكية ودعوة لجنة التقييم للانعقاد	15	
	25.2	اقتناء و تهيئة فندق الحرارين		1	5	5	4		في طور الترافع	5	
	26.2	تحويل مدرسة ابن تومرت الى مركز ثقافي	مدرسة ابن تومرت	-	14,5	14,5	14,5		في طور الانجاز	50	
	27.2	إعادة تأهيل نظارة الأحباس	نظارة الاحباس	-	3,9	3,9	3,9		في طور الترافع	5	
	28.2	تحويل الملحقة الإدارية الى ورشة لتأهيل المدينة القديمة	الملحقة الادارية	-	1	1	1		في طور الترافع	5	
	29.2	بناء مركزين للشرطة	•سوق الكبير •سيدي عبد الله بن حسون	-	1,5	1,5	1,5		في طور الترافع	5	
	30.2	اقتناء وتهيئة فندق سيدي ايدر وتحويله الى دار الشباب		2,5	15,5	15,5	13		في طور الترافع	5	

40	تأهيل خمسة مؤسسات مع تهيئة المحيط المدرج في المشروع رقم 18	-	8	8	8	-	المدينة العتيقة	إعادة تأهيل المؤسسات التعليمية "إصلاح ، ترميم وتهيئة المناطق المحيطة بها"	31.2	تعزيز بنية الخدمات العامة
60	تم تهيئة باب سبتة والجردة ومركز الفضاء الصحي	-	5,5	5,5	5,5	-	مركز باب الخميس • مركز باب سبتة • مركز الجردة • مركز الفضاء الصحي	إعادة تأهيل المؤسسات الصحية بالمدينة العتيقة أشغال الترميم ، تهيئة الفضاءات والجوانب، تجهيز المراكز وإعادة تهيء المباني	32.2	
100	انجز	-	8	8	8	-	المدينة العتيقة	اعادة تأهيل المؤسسة الصحية باب الخميس	33.2	
-	المرحلة الثانية	-	5,5	5,5	3	2,5	المدينة العتيقة	تهيئة ساحة دار الدباغ	34.2	تعزيز البنية الاقتصادية
30	في طور الدراسة	-	8	8	6	2	فندق الرحبة القديمة	تحويل فندق الرحبة القديمة الى سوق للقرب	35.2	
30	في طور الدراسة	-	12	12	10	2	المدينة العتيقة	تهيئة فندق بو عودة وتحويله الى مركز لحرف الصناعة التقليدية	36.2	
50	في طور الانجاز	-	6	6	6	-	المدينة العتيقة	اعادة تهيئة و توسيع مركب الصناعة التقليدية و التهيئة الخارجية	37.2	
40	انجاز الدراسة	-	2,5	2,5	2	0,5	راس الموقف	بناء مقر الشرطة + الوقاية المدنية	38.2	
5	في طور الترافع	-	3	3	3	-	المدينة العتيقة	تأهيل سوق الخضارين	39.2	
5	في طور الترافع	13	-	13	13	-	المدينة العتيقة	بناء مركز التكوين متخصص	40.2	
5	في طور الترافع	6	-	6	6	-	المدينة العتيقة	تحويل فندق بوعلام الى دار المعلمة "البلغة"	41.2	تعزيز البنية الاقتصادية

5	في طور الترافع	-	3,5	3,5	3,5	-	باب المريسة	تحويل أروقة العرض التي بنيت داخل المدينة القديمة إلى أسواق مغطاة	42.2	
40	الدراسة انجزت	-	5	5	5	-	المدينة العتيقة امام مركب الصناعة التقليدية	احداث فضاء لعرض وبيع منتجات الصناعة التقليدية	43.2	
40	انجزت الدراسة + انطلاق الاشغال + توقف بسبب وجود آثار	-	8	8	8	-	17، السوق الكبير	تحويل فندق القاعة الى تجهيز القرب (دار المعلمة السلاوية، دار الزربية)	44.2	ترميم وتأهيل الفنادق
60	الاشغال في طور الانجاز من طرف مجلس العمالة	-	16	16	16	-	17، باب سبتة ، السوق الكبير	تحويل فندق التريفة ومقهى بنعاش الى تجهيز القرب (المركب الحرفي)	45.2	
20	في طور استصدار المرسوم النهائي لنزع الملكية	-	10	10	8	2	فندق زنيبر	اقتناء، إعادة التأهيل، وتحويل فندق ازنيبر الى دار الشباب	46.2	
20	اقتناء بالتراضي	-	10	10	8	2	فندق حجي (اسباني)	اقتناء، إعادة التأهيل، وتحويل فندق حجي الى مركز متعدد الاختصاصات	47.2	
20	في طور الانجاز التوام	-	20	20	15	5	المدينة العتيقة	تهيئة 3 فنادق (الأحباس) الخضارين، دار الصابون، التوام	48.2	
50	تهيئة القيساريات القيسارية المربعة + انجزت في الباقي في طور الانجاز	-	30	30	30	-	الدهابية، قيسارية سوق الغزل السوق الكبير الحدادين النجارين	تهيئة المسارات التجارية	49.2	تهيئة المواقع الاجتماعية والاقتصادية
-	مشروع في إطار اتفاقية	-	187	187	187	-	المدينة العتيقة	تدعيم و ترميم 750 بناية آيلة للسقوط و دعم الإفراغ المؤقت	50.2	معالجة المباني الآيلة للسقوط

60	المسار السياحي الشطر الاول 80 الشطر الثاني الدراسة والاشغال في طور الانطلاق	-	33,5	33,5	33,5	-	باب فاس، سيدي التركي، سيدي لحسن العايدي، سوق الكبير، سوق الغزل، باب احساين، القضاطة، العقبة، الجامع الكبير	تهيئة المسار السياحي	51.2	تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة العتيقة
40	مشروع متوقف بسبب وجود الحفريات في انتظا	-	10	10	10	-	المدينة العتيقة سلا	تثمين موقع دار البارود: تقوية الموقع الاركيولوجي	52.2	
5	في طور الترافع	-	10	10	10	-	المدينة العتيقة	تهيئة متحف التسامح بالكنيسة	53.2	
-	ادمج مع المشروع 51	-	13	13	13	-	ساحة سوق الغزل	المسار التفسيري للمدينة العتيقة سلا (circuit) (d'interprétation)	54.2	

المحور الثالث: التنشيط السياحي والاقتصادي ودعم الاستثمار

تضمن المحور الثالث المتعلق بالتنشيط السياحي والاقتصادي ودعم الاستثمار 35 مشروعاً موزعة على تسعة برامج بتكلفة مالية تقدر بـ 1060 مليون درهم. إذ سيتم العمل على إنجاز 22 مشروعاً في المرحلة الأولى من البرنامج بتكلفة تقدر بـ 718 مليون درهم.

البرامج	عدد المشاريع	تكلفة تعبئة العقار	تكلفة إنجاز الأشغال	تكلفة المشاريع (مليون درهم)	التكلفة للفترة 2018-2020	التكلفة للفترة 2021-2023
تطوير المرافق العامة الجماعية	2	12.00	261.00	273.00	273.00	0.00
تثمين العقار الصناعي	2	10.00	64.00	74.00	74.00	0.00
خلق فضاءات خاصة بالأنشطة الاقتصادية	1	0.00	200.00	200.00	100.00	100.00
إنشاء أوراش الإنتاج والتسويق	4	18.00	34.00	52.00	22.00	30.00
إنشاء المشاريع المدرة للدخل	6	59.00	204.00	263.00	165.00	98.00
تعزيز فضاءات عرض المنتوجات اليدوية	14	24.00	74.00	98.00	59.00	39.00
تنظيم الأنشطة المزججة والملوثة	3	0.00	40.00	40.00	15.00	25.00
البرنامج الجماعي لدعم التشغيل	2	0.00	10.00	10.00	10.00	0.00
تعزيز المؤهلات السياحية للمدينة	1	0.00	50.00	50.00	0.00	50.00
المجموع	35	123.00	937.00	1060.00	718.00	342.00

خلال سنة 2019 انطلقت الأشغال بـ 15 مشروعاً، استكملت الأشغال في مشروعين اثنين، في حين انطلقت الدراسات بتسعة مشاريع.

المرحلة الثانية	المرحلة الأولى	المجموع
13	22	35
0	2	2
0	4	4
0	9	9
13	7	20
13	22	35

الجدول التالي تفصيل لنسبة تقدم كل مشروع من مشاريع هذا المحور:

نسبة الانجاز	تقدم الانجاز	الكلفة للفترة -2022-2023	الكلفة للفترة -2018-2021	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
90	تم توقيع الاتفاقية + الأشغال في مراحلها النهائية	-	153	153	153	-	سوق الاحد أبي القنادل	بناء مجزة	1.3	تطوير المرافق العامة الجماعية
5	تم تخصيصها في تهيئة الحالي	-	120	120	108	12	سلا الجديدة احصين	بناء المحطة الطرقية	2.3	
10	الاتفاقية في طور المصادقة من طرف المجلس	-	60	60	50	10	طريق القتيطرة	مشتل المقاولين الشباب	3.3	تثمين العقار الصناعي
100	انتهاء الأشغال + الإنارة + التزفيت	-	14	14	14	-	حي الرحمة تابريكت	تأهيل الحي الصناعي بتابريكت	4.3	
5	في طور الترافع	100	100	200	200	-	تيكنوبوليس	تطوير منطقة حرة	5.3	خلق فضاءات خاصة بالأنشطة الاقتصادية
5	في طور الترافع	15	-	15	10	5	العيادة - احصاين	ورشتين للباس التقليدي (الطرزو البلغة) (.....)	6.3	إنشاء أورش الإنتاج والتسويق

5	في طور الترافع	15	-	15	10	5	العيادة - احصاين	ثلاث ورشات للنجارة (الفن والبناء)، النحت على الخشب والمعدن، والمجوهرات	7.3	
5	في طور الترافع	-	15	15	10	5	العيادة	ثلاث ورشات للخزف والنقش على الحجر والجبس	8.3	إنشاء أورش الإنتاج والتسويق
90	انجز الشطر الاول والشطر الثاني في طور الاشغال النهائية	-	7	7	4	3	حي مولاي اسماعيل، طريق الزربية، بطانة	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية والحرفية	9.3	
5	في طور الترافع	-	65	65	50	15	قرب سيدي عبد الله - العيادة	مركب الأنشطة والحرف المدرة للدخل	10.3	
10	الاتفاقية ستعرض على المجلس للموافقة في دورة استثنائية لشهر دجنبر 2020	-	35	35	25	10	تجزئة شمس - العيادة	مركب الأنشطة والحرف المدرة للدخل	11.3	إنشاء المشاريع المدرة للدخل
10	الاتفاقية ستعرض على المجلس للموافقة في دورة استثنائية لشهر دجنبر 2021	94	-	94	70	24	دوار حلالة - العيادة	مركب الأنشطة والحرف المدرة للدخل	12.3	
5	في طور الترافع	-	30	30	20	10	شارع احصاين، سلا الجديدة - احصاين	مركب الأنشطة والحرف المدرة للدخل	13.3	
5	في طور الترافع	4	-	4	4	-	سعيد حجي، باب المريسة	مركز تكوين الشباب (بحري)	14.3	
5	في طور الترافع	-	35	35	35	-	ضفة ابي رقرق	إعادة هيكلة مركب الوجة للخزافين	15.3	

5	في طور الترافع	15	-	15	10	5	باب لمريسة - بطانة - تابريكت - العيادية واحصاين	أماكن العرض خلال المناسبات	16.3	تعزيز فضاءات عرض المنتوجات اليدوية
5	في طور الترافع	2,63	-	2,63	2	0,63	شارع الفيذا, قطاع بدر العيادية ??	سوق القرب	17.3	
100	مشروع منجز	-	3,5	3,5	3	0,5	حالة العيادية	سوق القرب	18.3	
5	في طور الترافع	14,13	-	14,13	12	2,13	لبونطي, المحيط العيادية	سوق القرب	19.3	
15	الدراسة في المرحلة النهائية + نزع الملكية في مرحلة استصدار المرسوم النهائي	-	7	7	5	2	الخروبة بطانة	سوق القرب	20.3	
5	في طور الترافع	3,4	-	3,4	2	1,4	حي السلام بطانة	سوق القرب	21.3	تعزيز فضاءات عرض المنتوجات اليدوية
5	في طور الترافع	-	4	4	3	1	حي السلام إضافي بطانة	سوق القرب	22.3	
90	المرحلة النهائية للاشغال	3,84	-	3,84	3	0,84	سيدي عبد الله العيادية	سوق القرب	23.3	
20	تمت حيازة العقار	-	6	6	4	2	مدخل سلا الجديدة	سوق القرب	24.3	
40	الدراسة انجزت	-	6	6	4	2	سلا الجديدة	سوق القرب ((extension	25.3	
5	في طور الترافع	-	8	8	6	2	حي البركة, قطاع 4, قرية اولاد موسى - احصاين-	سوق القرب (بشراكة مع الخواص)	26.3	
10	اتفاقية شراكة مع القطاع الخاص	-	7	7	6	1	حي المزرعة تابريكت	سوق القرب	27.3	
30	بداية الاشغال في اطار اتفاقية شراكة مع القطاع الخاص	-	11,5	11,5	10	1,5	تابريكت الوسطى	سوق القرب	28.3	
5	في طور الترافع	-	6	6	4	2	سوق السهلي	سوق القرب	29.3	

5	في طور الترافع	10	-	10	10	-	الروسطالتابريكت	تنظيم الأنشطة المزعجة والملوثة	30.3	تنظيم الأنشطة المزعجة والملوثة
5	في طور الترافع	15	-	15	15		سيدي الضاوي تابريكت	تنظيم الأنشطة المزعجة والملوثة	31.3	تنظيم الأنشطة المزعجة والملوثة
5	في طور الترافع	-	15	15	15	-	لعيادة (المحيط)	تنظيم الأنشطة المزعجة والملوثة	32.3	
5	في طور الترافع	-	5	5	5	-	الجماعة	المبادرة الجماعية لدعم التشغيل الذاتي	33.3	البرنامج الجماعي لدعم التشغيل
10	اتفاقية ستعرض على المجلس في دورته المقبلة	-	5	5	5	-	الجماعة	المبادرة الجماعية لدعم التشغيل الدي الجمعيات	34.3	
5	في طور الترافع	50	-	50	50	-	قرب محطة القطار	تعزيز البنية الفندقية	35.3	تعزيز المؤهلات السياحية للمدينة

المحور الرابع: التنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي

المحور الرابع المتعلق بالتنمية الثقافية والرياضية ودعم التماسك الاجتماعي يضم 152 مشروعاً موزعة على ثمانية برامج بتكلفة تصل إلى 1037 مليون درهم، من المنتظر إنجاز 100 مشروع في المرحلة الأولى للبرنامج في إطار شراكات أو موارد ذاتية.

البرامج	عدد المشاريع	كافة تعبئة العقار	كافة انجاز الأشغال	كافة المشاريع (مليون درهم)	الكافة للفترة 2018-2020	الكافة للفترة 2021-2023
تعزيز البنية الثقافية والفنية	23	44.52	197.90	242.42	136.77	105.65
تعزيز البنية الرياضية	26	72.20	168.26	240.46	86.27	154.19
المراكز متعددة التخصصات	16	32.70	131.70	164.40	75.50	88.90
تعزيز مؤسسات القرب للتنشيط الاجتماعي	16	8.32	67.00	75.32	28.50	46.82
تعزيز مؤسسات الرعاية الاجتماعية	10	9.00	45.50	54.50	36.70	17.80
تحسين ظروف السكن	1	-	125.00	125.00	125.00	-
تعزيز وتأهيل البنية التعليمية	39	-	78.08	78.08	72.82	5.26
تعزيز وتأهيل البنية الصحية	21	2.00	54.96	56.96	40.60	16.36
المجموع	152	168.74	868.40	1037.14	602.16	434.98

خلال السنة الأولى من تنفيذ برنامج عمل الجماعة انطلقت الأشغال في هذا المحور بـ 20 مشروعاً، ثمانية منها استكملت فيها الأشغال، في حين أن معظم المشاريع ما زالت في مرحلة الترافع مع الشركاء للعمل على إنجازها وتحقيقها.

المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	
52	100	152	عدد المشاريع
0	8	8	المشاريع المنجزة
3	6	9	في طور الانجاز
0	3	3	في طور الدراسة
49	83	132	في طور الترافع مع الشركاء
0	0	0	مشاريع ملغاة
52	100	152	المجموع

جدول تفصيلي لتقدم المشاريع بهذا المحور:

نسبة الانجاز	تقدم الاشغال	الكلفة للفترة 2022-2023	الكلفة للفترة 2018-2021	المجموع (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	العقار (مليون درهم)	موقع المشروع	اسم المشروع	رمز المشروع	البرنامج
5	في طور الترافع	36	-	36	30	6	شارع محمد الخامس قرية اولاد موسى احصاين	مجمع سوسيو تربوي رياضي + ساحة عمومية وفضاء لالعب الاطفال	1.4	المراكز متعددة التخصصات
5	في طور الترافع	-	28	28	24	4	دوار حلالة العيادة	مجمع سوسيو تربوي رياضي + ساحة عمومية وفضاء لالعب الاطفال	2.4	
5	في طور الترافع	-	6,5	6,5	5	1,5	حي المحيط العيادة	مركب سوسيو رياضي (صنف C)	3.4	
50	في طور الانجاز	8	-	8	3,2	4,8	سيدي موسى بوشنيخة باب المريسة	مركب سوسيو رياضي (صنف B)	4.4	
5	في طور الترافع	14,8	-	14,8	12	2,8	سعيد حجي، باب المريسة	مركب سوسيو رياضي (صنف B)	5.4	

5	في طور الترافع	-	5,5	5,5	4	1,5	باب سبتة، طريق المهدية، باب المريسة	مركب سوسيورياضي	6.4	
5	في طور الترافع	4,63	-	4,63	4	0,63	قطاع سيدي عبد الله العيادية	مركز سوسيوثقافي	7.4	
5	في طور الترافع	-	5	5	4	1	حي مولاي اسماعيل بطانة	مركز سوسيوثقافي	8.4	
5	في طور الترافع	8,3	-	8,3	6,5	1,8	زاوية شارع بنكرير وشارع الوطاسيين ، بطانة	مركز سوسيوثقافي	9.4	
5	في طور الترافع	-	7,5	7,5	6	1,5	حي الكفاح. قطاع 6 , قرية اولاد موسى احصين	مركز سوسيوثقافي	10.4	
5	في طور الترافع	-	7,5	7,5	6,5	1	سلا الجديدة احصين	مركز سوسيوثقافي	11.4	المراكز متعددة التخصصات
5	في طور الترافع	4,35	-	4,35	4	0,35	دار الحي، سيدي موسى، باب المريسة	مركز سوسيوثقافي	12.4	
5	في طور الترافع	8,82	-	8,82	7,5	1,32	حي اشماعو باب المريسة	مركز سوسيوثقافي (صنف B)	13.4	
5	في طور الترافع	-	6,5	6,5	6	0,5	سعيد حجي باب المريسة	مركز سوسيوثقافي (صنف B)	14.4	
5	في طور الترافع	4	-	4	4		site 1 العيادية	مركب سوسيوثقافي	15.4	
5	في طور الترافع	-	9	9	5	4	بجانب مسجد البر، حي الإنبعاث، تابريكت	مركب متعدد الإختصاصات	16.4	
5	في طور الترافع	5,94	-	5,94	5,5	0,44	قطاع النهضة شارع الصنوبر العيادية	مكتبة صنف ((C	17.4	تعزيز البنية الثقافية والفنية

5	في طور الترافع	9,08	-	9,08	8	1,08	قرب سيدي عبد الله العييدة	مكتبة صنف (B)	18.4	
5	في طور الترافع	-	4	4	3,5	0,5	سيدي عبد الله الشطر 3 العييدة	مكتبة صنف (B)	19.4	
5	في طور الترافع	-	3,5	3,5	3	0,5	حي السلام اضافي القاعدة الجوية بطانة	مكتبة صنف ((C)	20.4	
5	في طور الترافع	-	20	20	20	-	ضفة ابي رقرق	متحف مدينة الفنون	21.4	تعزيز البنية الثقافية والفنية
5	في طور الترافع	-	5,5	5,5	4,5	1	سلا الجديدة احصين	مكتبة صنف (B)	22.4	
5	في طور الترافع	-	3,5	3,5	3	0,5	خارج باب شعفة، باب المريسة	بناء وتجهيز خزانات بباب شعفة	23.4	
5	في طور الترافع	1,45	-	1,45	1,3	0,15	مجموعة مدارس لمزبري باب المريسة	مكتبة صنف D)	24.4	
5	في طور الترافع	0,88	-	0,88	0,8	0,08	أمام مسجد الإمام مالك	مكتبة صنف D)	25.4	
5	في طور الترافع	4,98	-	4,98	4,5	0,48	ابن تاشفينتايبريكت	مكتبة صنف C)	26.4	
5	في طور الترافع	18,1	-	18,1	16	2,1	تابريكت الوسطى	مكتبة صنف C)	27.4	
5	في طور الترافع	-	3,5	3,5	3	0,5	حي مولاي اسماعيل بطانة	مكتبة رقمية	28.4	
5	في طور الترافع	18	-	18	16,8	1,2	قطاع النهضة الحوات طريق القاعدة الجوية العييدة	مركز ثقافي	29.4	
5	في طور الترافع	-	4,5	4,5	4	0,5	سيدي عبد الله الشطر 3 العييدة	مكتبة صنف (B)	30.4	
5	في طور الترافع	8,2	-	8,2	7	1,2	حي السلام بطانة	مركز ثقافي صنف (B)	31.4	تعزيز البنية الثقافية والفنية
5	في طور الترافع	10,7	-	10,7	10	0,7	سيدي عبد الله العييدة	مركز ثقافي صنف (B)	32.4	
100	تم الانتهاء من الاشغال	-	20,21	20,21	16	4,21	تابريكت	مركب التنشيط الثقافي والفني دار البارود بسلا	33.4	

15	في طور التسوية الرسم العقاري 20/44243 بمساحة 258 متر مربع	-	3,5	3,5	3,5	-	تجزئة الياسمين تابريركت	بناء وتجهيز خزانة	34.4	
5	في طور الترافع	-	3,5	3,5	3,5	-	شارع الأمير سيدي محمد، قرية اولاد موسى، احصاين	مكتبة صنف (B)	35.4	
30	الدراسة في المرحلة النهائية	-	56,06	56,06	50	6,06	بطانة	مسرح	36.4	
5	في طور الترافع	-	9	9	6	3	سلا الجديدة قرب محطة البنزين احصاين	إحداث معهد موسيقي	37.4	
5	في طور الترافع	3,32	-	3,32	3	0,32	سيدي عبد الله الشطر 2 العيادة	قاعة العروض والحفلات	38.4	
5	في طور الترافع	25	-	25	5	20	سيدي احميدة، احصاين	مدرسة لتعليم الفروسية التقليدية+ متحف	39.4	
5	في طور الترافع	-	15	15	12	3	قطاع القدس العيادة	قطب رياضي متعدد الاختصاصات	40.4	تعزيز البنية الرياضية
5	في طور الترافع	-	4	4	4	-	حي العسكري العيادة	ملعب رياضي (4 وحدات)	41.4	تعزيز البنية الرياضية
5	في طور الترافع	-	3,5	3,5	2	1,5	حي السلام بطنانة	ملعب رياضي (2 وحدات)	42.4	
5	في طور الترافع	6	-	6	2,4	3,6	حي الصفاء، قطاع 3، امام اعدادية الإمام مالك، احصاين	ملعب رياضي (3 وحدات)	43.4	
35	انجاز ملعب واحد	6	-	6	2,4	3,6	شارع الزربية تجزئة المعمورة احصاين	ملعب رياضي (3 وحدات)	44.4	

50	انجز 2 ملاعب	-	5,8	5,8	3	2,8	جزء من اعدادية عقبة سيدي موسى باب المريسة	ملعب رياضي (4 وحدات)	45.4	
5	في طور الترافع	4,88	-	4,88	2	2,88	الطريق الساحلي، سيدي موسى باب المريسة	ملعب رياضي + ساحة عمومية	46.4	
5	في طور الترافع	4,24	-	4,24	1,6	2,64	الكورنيش امام اليقظة، باب المريسة	ملعب رياضي (2 وحدات)	47.4	
5	في طور الترافع	-	4	4	2,5	1,5	معمل كوكاكولا سابقا، حي اشماعو، باب المريسة	ملعب رياضي (2 وحدات + ساحة عمومية)	48.4	
5	في طور الترافع	14,8	-	14,8	10	4,8	العيادة	قاعة مغطاة	49.4	
5	في طور الترافع	9,6	-	9,6	6	3,6	العيادة	مسبح مغطى	50.4	
5	في طور الترافع	8,8	-	8,8	4	4,8	العيادة	ملاعب رياضية مختلفة	51.4	تعزيز البنية الرياضية
5	في طور الترافع	-	3,5	3,5	2	1,5	قطاع "E" قرب المسبح البلدي تابريكت	ملعب رياضي (2 وحدات)	52.4	
5	في طور الترافع	3,2	-	3,2	2	1,2	داخل مدرسة الوحدة تابريكت	ملعب رياضي	53.4	
5	في طور الترافع	4	-	4	1,6	2,4	شارع واد الرمان و شارع ابن الهيثم حي الانبعاث تابريكت	ملعب رياضي (2 وحدات)	54.4	
50	في طور الانجاز	8,75	-	8,75	8	0,75	سيدي عبد الله الشطر 2 العيادة	قاعة مغطاة	55.4	
5	في طور الترافع	15,6	-	15,6	12	3,6	قطاع النهضة طريق القاعدة الجوية العيادة	قاعة مغطاة	56.4	
100	انجزت	-	11,54	11,54	10	1,54	تجزئة اليسري و الزرقاء، باب المريسة	قاعة مغطاة (فنون الحرب)	57.4	

5	في طور الترافع	3,36	-	3,36	3	0,36	قطاع "C" شارع علي ابن أبي طالب تابريكت	قاعة لفنون الحرب + دار الشباب	58.4	
5	في طور الترافع	-	12	12	10	2	حي المحيط الجزيرة العيادية	مسبح مغطى	59.4	
5	في طور الترافع	-	12	12	10	2	حي السلام الاضافي القاعدة الجوية	ملعب رياضي و مسبح مغطى	60.4	
5	في طور الترافع	10,02	-	10,02	8,38	1,64	ضريح سيدي موسى باب المريسة	مسبح مغطى	61.4	تعزيز البنية الرياضية
50	في طور الانجاز	-	10,93	10,93	9,88	1,05	تابريكت الوسطى	قاعة مغطاة	62.4	
5	في طور الترافع	4,94	-	4,94	3,5	1,44	الكورنيش مدرسة المزييري باب المريسة	مسبح في الهواء الطلق	63.4	
5	في طور الترافع	50	-	50	32	18	الكورنيش باب المريسة	بناء مركب للالعاب المائية	64.4	
100	تم الانجاز والتجهيزات	-	4	4	4	-	بطانة	تاهيل و تجهيز القاعة المغطاة فتح الله البوعزاوي	65.4	
5	في طور الترافع	5,6	-	5,6	5	0,6	شارع النصر، قطاع النهضة - العيادية -	دار الشباب	66.4	تعزيز مؤسسات القرب للتنشيط الاجتماعي
5	في طور الترافع	-	3,5	3,5	3	0,5	كاربان الواد - العيادية -	دار الشباب	67.4	
5	في طور الترافع	4,94	-	4,94	4,5	0,44	سيدي عبد الله الشطر 4 العيادية	دار الشباب	68.4	
5	في طور الترافع	4,77	-	4,77	4	0,77	بطانة	دار الشباب	69.4	
5	في طور الترافع	8	-	8	8	-	حي السلام ، بطانة	دار الشباب	70.4	
5	في طور الترافع	5,2	-	5,2	4,5	0,7	حي السلام بطانة	دار الشباب	71.4	تعزيز مؤسسات القرب للتنشيط الاجتماعي
50	في طور الانجاز	-	4	4	3	1	سعيد حجي لمريسة	دار الشباب و نادي نسوي	72.4	
50	في طور الانجاز	-	4,5	4,5	4,5	-	قطاع "د" حي الرحمة - تابريكت -	مركز رعاية المكفوفين	73.4	

5	في طور الترافع	5,45	-	5,45	5	0,45	قطاع القدس قطعة رقم 58 - العيادة -	مركز تنمية الشباب	74.4	
5	في طور الترافع	-	5	5	4,5	0,5	سيدي عبد الله الشطر 3 العيادة	نادي نسوي وحضانة	75.4	
5	في طور الترافع	4,77	-	4,77	4	0,77	بطانة	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	76.4	
5	في طور الترافع	5,96	-	5,96	5	0,96	زاوية شارع بنكريز وشارع الوطاسيين بطانة	نادي نسوي وحضانة	77.4	
5	في طور الترافع	-	4	4	3	1	شارع الشرفاء تجزئة ياسمينية تابريكت	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	78.4	
5	في طور الترافع	-	3	3	3	-	قرب مسجد محمد السادس الفروي الصغير تابريكت	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	79.4	
5	في طور الترافع	-	4,5	4,5	4	0,5	قطاع "دال" حي الرحمة الجزء المتبقي من (A11PA2017)	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	80.4	
5	في طور الترافع	2,13	-	2,13	2	0,13	تجزئة ابن عمر- باب المريسة	مركز اجتماعي للمرأة و الطفل	81.4	تعزيز مؤسسات القرب للتنشيط الاجتماعي
5	في طور الترافع	-	7	7	5	2	حي مولاي اسماعيل بطانة	مركز استقبال المسنين	82.4	تعزيز مؤسسات الرعاية الاجتماعية
5	في طور الترافع	12,8	-	12,8	8	4,8		دار الايتام	83.4	
بطانة										

30	الدراسة في المرحلة النهائية	-	3	3	2,5	0,5	شارع محمد الخامس, تجزئة العوفير, قرية اولاد موسى احصين	مركز التأهيل الاجتماعي لذوي الاحتياجات الخاصة	84.4	
5	في طور الترافع	-	6	6	5	1	شارع المرابطين, قرب مسجد الحيحي, تابريكت	مركز التأهيل الاجتماعي لذوي الاحتياجات الخاصة	85.4	
50	في طو الانجاز	-	5,7	5,7	5	0,7	قرب قاعة لغرابلية باب المريسة	مركز رعاية المعاقين	86.4	
5	في طور الترافع	5	-	5	5	-	باب المريسة	مركز متعدد الخدمات لذوي الاحتياجات الخاصة	87.4	
5	في طور الترافع	-	5	5	5	-	العيادة	مركز رعاية الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	88.4	
100	انتهت الاشغال	-	7	7	7	-	بورمادة باب المريسة	مركز ايواء الاشخاص المسنين ليورمادة	89.4	
100	مشروع منجز	-	1,5	1,5	1,5	-	الطريق الساحلي, سيدي موسى قرب الجوطية, باب المريسة	مركز المساعدة الاجتماعية CAS	90.4	
100	مشروع منجز	-	1,5	1,5	1,5	-	لطريق الساحلي, سيدي موسى قرب الجوطية, باب المريسة	مركز استقبال وتوجيه الاشخاص في وضعية إعاقة COAPH	91.4	تعزيز مؤسسات الرعاية الاجتماعية

تحسين ظروف السكن	92.4	إعادة إيواء و إسكان 3114 أسرة	الجماعة	-	125	125	125	-	في طور التنفيذ	-
تعزيز وتأهيل البنية التعليمية	93.4	مشروع بناء ثانوية العيادة	العيادة E15	-	8	8	8	-	في طور الترافع	-
	94.4	مشروع بناء ثانوية احصين	احصين	-	8	8	8	-	في طور الترافع	5
	95.4	مشروع بناء مدرسة ابتدائية بلعيادة		-	7	7	7	-	في طور الترافع	5
	96.4	توسيع مدرسة البحري	العيادة	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافع	5
	97.4	توسيع مدرسة خديجة أم المومنين	العيادة	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافع	5
	98.4	توسيع مدرسة اشبيلية	العيادة	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافع	5
	99.4	توسيع إعدادية عبدالعزيز أمين	العيادة	-	0,46	0,46	0,46	-	في طور الترافع	5
	100.4	توسيع الثانوية التأهيلية أحمد شوقي	العيادة	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافع	5
تعزيز وتأهيل البنية التعليمية	101.4	توسيع الثانوية التأهيلية ابن هاني	العيادة	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافع	5
	102.4	توسيع الثانوية التأهيلية أم الربيع	العيادة	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافع	5
	103.4	توسيع إعدادية عبدالمالك السعدي	تابريكت	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافع	5
	104.4	توسيع الثانوية التأهيلية جمال الذرة	باب المريسة	-	0,92	0,92	0,92	-	في طور الترافع	5

5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	باب المريسة	توسيع الثانوية التأهيلية عبد الرحيم بوعبيد	105.4	
5	في طور الترافع	-	1,38	1,38	1,38	-	احصين	توسيع إعدادية الحزام الاخضر	106.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	احصين	توسيع الثانوية التأهيلية المنظر الجميل	107.4	
5	في طور الترافع	-	0,46	0,46	0,46	-	احصين	توسيع الثانوية التأهيلية محمد السادس	108.4	
5	في طور الترافع	-	1,22	1,22	1,22	-	احصين	توسيع مدرسة احصين	109.4	
5	في طور الترافع	2,83	-	2,83	2,83	-	العيادة	تعويض المفكك بإعدادية العلامة محمد بن علي الدكالي	110.4	
5	في طور الترافع	1,62	-	1,62	1,62	-	العيادة	تعويض المفكك بمدرسة الوديع الاسفي	111.4	تعزيز وتأهيل البنية التعليمية
5	في طور الترافع	0,82	-	0,82	0,82	-	العيادة	تعويض المفكك بمدرسة أبي بكر الصديق	112.4	
5	في طور الترافع	-	7	7	7	-	لمريسة	احداث مدرسة ابتدائية سعيد حجي	113.4	
5	في طور الترافع	-	8	8	8	-	العيادة E15	مشروع بناء ثانوية العيادة	114.4	
5	في طور الترافع	-	8	8	8	-	احصين	مشروع بناء ثانوية احصين	115.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع مدرسة البحري	116.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع مدرسة خديجة أم المومنين	117.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع مدرسة اشبيلية	118.4	

5	في طور الترافع	-	0,46	0,46	0,46	-	العيادة	توسيع إعدادية عبدالعزيز أمين	119.4	
5	في طور الترافع	-	0,46	0,46	0,46	-	العيادة	توسيع إعدادية محمد بن علي الدكالي	120.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية أحمد شوقي	121.4	تعزيز وتأهيل البنية التعليمية
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية ابن هاني	122.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	العيادة	توسيع الثانوية التأهيلية أم الربيع	123.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	تابريكت	توسيع إعدادية عبدالملك السعدي	124.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	باب المريسة	توسيع الثانوية التأهيلية جمال الذرة	125.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	باب المريسة	توسيع الثانوية التأهيلية عبد الرحيم بو عبيد	126.4	
5	في طور الترافع	-	1,38	1,38	1,38	-	احصين	توسيع إعدادية الحزام الاخضر	127.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	احصين	توسيع إعدادية الامام مالك	128.4	
5	في طور الترافع	-	0,92	0,92	0,92	-	احصين	توسيع الثانوية التأهيلية المنظر الجميل	129.4	
5	في طور الترافع	-	0,46	0,46	0,46	-	احصين	توسيع الثانوية التأهيلية محمد السادس	130.4	

5	في طور الترافع	-	1,22	1,22	1,22	-	احصين	توسيع مدرسة احصين	131.4	تعزيز وتأهيل البنية التعليمية
100	انجز	3,76	-	3,76	3,76	-	ساحة باب الخميس باب المريسة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري لتشخيص داء السل (مستوى (1	132.4	تعزيز و تأهيل البنية الصحية
5	في طور الترافع	2,2	-	2,2	2,2	-	حي الرحمة تابريكت	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري حي الرحمة (مستوى (2	133.4	
5	في طور الترافع	-	1,3	1,3	1,3	-	شارع محمد حصار سلا الجديدة احصين	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري ابن سينا (مستوى (1	134.4	
5	في طور الترافع	2,4	-	2,4	2,4	-	سيدي احميدة S28 احصين	إعادة بناء وتجهيز المركز الصحي الحضري سيدي احميدة (مستوى (1	135.4	
5	في طور الترافع	-	3	3	3	-	شارع الزربية S26 احصين	إعادة بناء وتجهيز المركز الصحي الحضري احصين (مستوى (1	136.4	
5	في طور الترافع	-	3	3	3	-	حي الرحمة تابريكت	بناء وتجهيز مركز صحي حي الرحمة (مستوى (2	137.4	

5	في طور الترافع	-	1,6	1,6	1,6	-	العيادة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري ابن الهيثم (مستوى 2)	138.4	
5	في طور الترافع	-	3,2	3,2	3,2	-	العيادة	بناء وتجهيز مركز صحي أبواب سلا	139.4	
5	في طور الترافع	-	3,4	3,4	3,4	-	حي الاتبعات تايريك	بناء وتجهيز مركز صحي حي الاتبعات (مستوى 1)	140.4	
5	في طور الترافع	-	2	2	2	-	حي مولاي اسماعيل بطانة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري حي مولاي اسماعيل (مستوى 1)	141.4	تعزيز و تأهيل البنية الصحية
5	في طور الترافع	-	1,6	1,6	1,6	-	شارع عبد الرحيم بوعبيد بطانة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري عبد الرحيم بوعبيد (مستوى 1)	142.4	
5	في طور الترافع	-	1,6	1,6	1,6	-	حي الكفاح قرية اولاد موسى S25 احصين	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري حي الكفاح (مستوى 2)	143.4	
5	في طور الترافع	-	1,6	1,6	1,6	-	أرض بنعاشر العيادة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري العيادة	144.4	
5	في طور الترافع	-	1	1	1	-	سيدي عبد الله العيادة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري سيدي عبد الله	145.4	

5	في طور الترافع	-	2,5	2,5	2,5	-	قرية اولاد موسى احصين	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري قرية اولاد موسى (مستوى 2)	146.4	
5	في طور الترافع	-	1,1	1,1	1,1	-	تجزئة سعيد حجي باب المريسة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري سعيد حجي (مستوى 1)	147.4	
5	في طور الترافع	-	3	3	3	-	شارع محمد حصار سلا الجديدة احصين	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري بسلا الجديدة (مستوى 1)	148.4	
100	انجز	8	-	8	8	-	شارع 2 مارس باب الخميس باب المريسة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري باب الخميس (مستوى 1) وتحويله الى مركز الترويض الطبي وتقويم العظام وتصحيح النطق ومعدات العظام	149.4	
5	في طور الترافع	-	1,3	1,3	1,3	-	زنقة 2 تجزئة الرباطية سيدي موسى S4 باب المريسة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري السواني (مستوى 1)	150.4	
5	في طور الترافع	-	1,4	1,4	1,4	-	شارع مديونة S17 بطانة	تهينة وتجهيز المركز الصحي الحضري بطانة (مستوى 1)	151.4	تعزيز و تأهيل البنية الصحية
5	في طور الترافع	-	8	8	6	2	سلا	مركز صحي متخصص	152.4	

المحور الخامس: المشاريع المهيكلية

خصص المحور الخامس للمشاريع المهيكلية ويضم 11 مشروعاً مقسمة على ثلاثة برامج بقيمة مالية تصل إلى 5062 مليون درهم.

البرامج	عدد المشاريع	كافة تعبئة العقار	كافة إنجاز الأشغال	كافة المشاريع (مليون درهم)	الكافة للفترة -2018 2020	الكافة للفترة -2021 2023
إنجاز مراكز حضرية جديدة	6	804.24	3108.50	3912.74	668.64	3244.10
إنجاز مرافق كبرى	3	70.00	630.00	700.00	370.00	330.00
تطوير التنقل	2	-	450.00	450.00	450.00	-
المجموع	11	874.24	4188.50	5062.74	1488.64	3574.10

تكتسي المشاريع المهيكلية أهمية كبرى في تحقيق الأهداف التنموية المسطرة من طرف المجلس الجماعي في برنامج العمل، وقد تمكنت مدينة سلا من الاستفادة من مشروع مهيكلي كبير حضي بالثقة المولوية كريمة من خلال إشرافه الشخصي على إعطاء انطلاقة الأشغال به، حيث بلغت الأشغال فيه خلال هذه السنة مراحلها النهائية.

مشروع تهيئة سوق الصالحين بمقاطعة تابريكثيروم النهوض بظروف اشتغال التجار، والعمل على استقرار الباعة المتجولين، والقضاء على البنايات العشوائية، وتحرير الطرق والفضاءات العمومية، والارتقاء بجمالية المشهد الحضري.

كما يتوخى هذا المشروع، الذي يمتد على مساحة 23 هكتار، النهوض بالاقتصاد التضامني، وإدماج التجارة غير المهيكلية ضمن النسيج الاقتصادي، وتحسين الجودة والسلامة الصحية للمنتوجات المعروضة للبيع، وتطوير بنية المدينة الاقتصادية والتجارية.

وستهم أشغال التهيئة بناء مركب تجاري (968 محلا تجاريا)، وإنجاز سوق مركزي (391 محلا تجاريا)، وتهيئة وتسويق تجزئة سكنية، وإنجاز ملاعب للقرب (4 ملاعب لكرة القدم المصغرة، وملعبان لكرة السلة، ومضمار للتزلج)، وأكشاك لبيع الزهور والعصافير، وتهيئة فضاءات خضراء، وأماكن مخصصة لركن السيارات.

وسينجز هذا المشروع، الذي عهد بإنجازه لشركة "الرباط الجهة للتهيئة"، في إطار شراكة بين وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، ومجلس جهة الرباط-سلا-القنيطرة، وعمالة سلا عبر المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وجماعة سلا.



المرحلة الثانية	المرحلة الاولى	المجموع	
6	5	11	عدد المشاريع
0	1	1	المشاريع المنجزة
0	0	0	في طور الانجاز
0	0	0	في طور الدراسة
6	4	10	في طور الترافع مع الشركاء
0	0	0	مشاريع ملغاة
6	5	11	المجموع

البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	الكلفة للفترة -2018-2021	الكلفة للفترة -2022-2023	تقدم المشروع	نسبة الانجاز
إنجاز مراكز حضرية جديدة	1.5	مشروع حضري متكامل "سوق الصالحين"	سوق الصالحين - تابريكت -	113,64	305	418,64	-	إنجاز المشروع	100
	2.5	مشروع حضري متكامل "حي السلام"	حي السلام - بطانة -	49,1	950	999,1	999,1		-
	3.5	مشروع حضري متكامل "بوبكر اعمار"	طريق مكناس - بطانة -	240	430	670	670		-
	4.5	مشروع حضري متكامل "طريق القنيطرة"	طريق القنيطرة - باب المريسة -	300,00	912	1 212,00	1212		-
	5.5	مشروع حضري متكامل "حي الرحمة"	حي الرحمة - تابريكت -	51,50	55	106,5	106,5		-
	6.5	مشروع حضري متكامل "باب سبتة"	باب المريسة	50	456,5	506,5	256,5		-
إنجاز مرافق كبرى	7.5	المركب الرياضي	سيدي احميدة سلا الجديدة - احصاين -	20,00	250	270	270	في طور الترافع	-
	8.5	المدينة الدولية للرياضات	سيدي احميدة سلا الجديدة - احصاين -	50,00	280	330	330		-
	9.5	تهينة موقع مدينة الطفل	السلسلة الثالثة ضفة ابي رقرق	-	100,00	100,00	100,00	في طور الترافع	-

تطوير التنقل	10.5	الربط بين المدينتين العتيقتين الرباط وسلا (الجسر خاص براجلين، تهينة شارع الجيش الملكي، إعادة تأهيل ساحة باب بوحاجة)	بين باب بوحاجة بسلا وباب البحر بالرباط	-	200.00	200.00	200.00	-	في طور الترافع
	11.5	مشروع حضري "باب فاس"	باب فاس، طريق القنيطرة	-	250.00	250.00	250.00	-	في طور الترافع

المحور السادس: التدبير الجماعي

المحور السادس المتعلق بالتدبير الجماعي يضم 35 مشروعاً لتطوير وتحديث التدبير الجماعي وتأهيل المرافق الجماعية والبنى التحتية الإدارية، وتعزيز التشاور والتواصل والتعاون. تقدر تكلفته بـ 340 مليون درهم.

البرامج	عدد المشاريع	كلفة تعبئة العقار	كلفة إنجاز الأشغال	كلفة المشاريع (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2018-2020	الكلفة للفترة 2021-2023
تطوير وتحديث التدبير الجماعي	10	-	71.10	71.10	35.70	35.40
تأهيل المرافق الجماعية	9	56.57	57.40	113.97	113.97	0.00
تأهيل المباني الإدارية	13	20.84	127.70	148.54	98.71	49.83
تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة	3	-	7.00	7.00	4.00	3.00
المجموع	35	77.41	263.20	340.61	252.38	88.23

محور التدبير الجماعي خلال سنة 2019 عرف انطلاق إنجاز 24 مشروعاً ، 12 منها تم تنفيذها بشكل كامل، في حين يتم الترافع لإنجاز 11 مشروعاً المتبقية من هذا المحور.

المجموع	المرحلة الاولى	المرحلة الثانية
عدد المشاريع	21	14
المشاريع المنجزة	12	0
في طور الانجاز	0	1
في طور الدراسة	9	2
في طور الترافع مع الشركاء	0	11
مشاريع ملغاة	0	0
المجموع	21	14

فيما يلي جدول تفصيلي لنقدم كل مشروع من المشاريع المتعلقة بهذا المحور:

البرنامج	رمز المشروع	اسم المشروع	موقع المشروع	العقار (مليون درهم)	الأشغال (مليون درهم)	المجموع (مليون درهم)	الكلفة للفترة 2018-2021	الكلفة للفترة 2022-2023	تقدم المشروع	نسبة الانجاز
تأهيل المباني الإدارية	1.6	مقر المقاطعة	طريق القاعدة الجوية العيادة	1,05	10	11,05	11,05	-	إنجاز المشروع	100
	2.6	مقر المقاطعة	نهاية الترامواي حي السلام بطانة	0,7	10	10,7	-	10,7	تمت البرمجة المالية والدراسة في طور إعلان الصفحة	10
	3.6	مقر المقاطعة	تابريكت الوسطى تابريكت	4	10	14	-	14	في طور الترافع	5
	4.6	مقر المقاطعة	مرزوقة - الشرف باب المريسة	0,2	0,2	0,4	0,4	-	إنجاز المشروع	100
	5.6	ملحقة المقاطعة	سوق حي المزرعة تابريكت	-	0,5	0,5	0,5	-	انجاز المشروع	100
	6.6	ملحقة المقاطعة	قرب إقامة النسيم. قطاع "E" تابريكت	0,21	2,5	2,71	2,71	-	في طور الترافع	5
	7.6	ملحقة المقاطعة	حي الموحدين تابريكت	0,36	3	3,36	3,36	-	في طور الترافع	
	8.6	المكتب البلدي للصحة	حي كريمة أمام المستودع البلدي تابريكت	4,48	10	14,48	14,48	-	تم فتح الاظرفة المتعلقة بالدراسات المعمارية	10
	9.6	مقر الجماعة	باب بوحاجة باب لمريسة	6,26	60	66,26	66,26	-	في طور تسوية العقار مع الفلاحة	10
	10.6	مقاطعة الشرطة وملحقة المقاطعة	قطاع 6، حي الكفاح، قرية اولاد موسى احصاين	0,99	6,3	7,29	7,29	-	في طور الترافع	5

5	في طور الترافع	-	4	4	4	-	قطاع "E" ,السنابيلتاتابريكت	مركز الشرطة حي الرحمة سكتور واو	11.6	تأهيل المباني الإدارية
40	انجزت الدراسة + دفتر التحملات في طور الانجاز	-	12,58	12,58	10	2,58	تابريكت	تأهيل وتوسيع المستودع الجماعي	12.6	
100	إنجاز المشروع	-	1,2	1,2	1,2	-	توسيع المستودع	بناء مستودع العيادة	13.6	
10	تمت الموافقة على اتفاقية بين الجماعة وجماعة السهول لآحداث مقبرة مشتركة + في طور اقتناء العقار	-	40	40	10	30	السهول؟ سيدي حميدة	تهيئة مقبرة لدفن أموات المسلمين	14.6	تأهيل المرافق الجماعية
5	في طور الترافع مع جماعة عامر لاقتناء العقار	-	30	30	10	20	عامر	تهيئة مقبرة لدفن أموات المسلمين	15.6	
10	مرحلة تغيير التنطيق للمنطقة المجاورة للمقبرة القائمة تابعة للنفوذ الترابي لوكالة تهيئة ضفتي ابي رقرق + تم وضع العقار رهن اشارة الجماعة من طرف الوكالة	-	5	5	5	-	ضفة ابي رقرق	تهيئة مقبرة لدفن أموات المسلمين "عنق الجمل"	16.6	
100	إنجاز المشروع	-	1,5	1,5	1,5	-	سيدي موسى لمريسة	تأهيل المجازر	17.6	

10	في طور البرمجة المالية	-	1,5	1,5	1,5	-	طريق القنيطرة لمريسة	تأهيل سوق الجملة	18.6	
100	مشروع منجز	-	12,17	12,17	5,6	6,57	طريق القنيطرة لمريسة	بناء رحبة الحبوب	19.6	
100	مشروع منجز		1,2	1,2	1,2	-	لعيادة	تأهيل المحجز البلدي	20.6	
10	في طور البرمجة المالية	-	20	20	20	-	الجماعة	تأهيل و إعادة هيكله الأسواق الجماعية	21.6	تأهيل المرافق الجماعية
10	تم ابرام الاتفاقية مع الجمعية وفي طور تسوية العقار مع المياه والغابات	-	2,6	2,6	2,6	-	غابة سلا الجديدة	مستودع الحيوانات الضالة	22.6	
-	المرحلة الثانية من البرنامج	3	4	7	7	-	جميع مقاطعات جماعة سلا	شراء السيارات والآليات	23.6	تطوير وتحديث التدبير الجماعي
-	المرحلة الثانية من البرنامج	10	5	15	15	-	الجماعة	شراء السيارات والآليات	24.6	
-	المرحلة الثانية من البرنامج	3,6	2,4	6	6	-	الجماعة	شراء عتاد للتزيين	25.6	
-	المرحلة الثانية من البرنامج	4,8	4,8	9,6	9,6	-	الجماعة	شراء أثاث المكاتب	26.6	
10	مخطط السير بالمدينة العتيقة في طور الدراسة	-	2	2	2	-	الجماعة	مخطط السير و الجولان بمدينة سلا	27.6	
20	تم اطلاق الشرط الاول المتعلق بانجاز اربعة تطبيقات بكلفة 900 ألف درهم	5	5	10	10	-	الجماعة	التطبيقات المعلوماتية	28.6	

25	تم اقتناء الشطر الاول بقيمة 900 ألف درهم	2	4	6	6	-	الجماعة	اقتناء و تثبيت العتاد والشبكات المعلوماتية	29.6	
-	المرحلة الثانية من البرنامج	5	5	10	10	-	الجماعة	تثبيت نظام المعلومات الجغرافي لجماعة سلا	30.6	
-	المرحلة الثانية من البرنامج	3	5	5	-	الجماعة	التدبير الإلكتروني للوثائق GED	تطوير وتحديث التدبير الجماعي	31.6	تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة
100	إنجاز المشروع	0,5	0,5	0,5	-	الجماعة	تأهيل المكتب الصحي وإحداث الشباك الوحيد	تطوير وتحديث التدبير الجماعي	32.6	
20	تم انجاز الهوية البصرية ومجموعة من وسائل التواصل	2	3	3	-	الجماعة	إعداد أدوات ووسائل التواصل	تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة	33.6	
100	إنجاز المشروع	1	2	2	-	الجماعة	مشروع الخميس التشاوري	تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة	34.6	
50	عقد لقاء جهوي وطني	1	2	2	-	الجماعة	تعزيز التعاون مع المدن الوطنية و الدولية	تعزيز التشاور والتواصل والتعاون والشراكة	35.6	

عملت جماعة سلا خلال سنة 2019 على احترام الالتزامات المالية المدرجة في إطار الاتفاقيات الموقعة مع الشركاء حيث تم تحويل 8 مليون درهم لتنفيذ اتفاقية تأهيل المدينة العتيقة. وأما بخصوص المشاريع المزمع إنجازها في إطار التمويل الذاتي للجماعة، فقد تمت برمجة الاعتمادات الخاصة بها ضمن الإمكانيات المالية المتوفرة.

خلال السنة الأولى من تنفيذ برنامج عمل الجماعة، اعترضت عملية إنجاز عدد من المشاريع جملة من الإكراهات والمعوقات، ارتبطت بشكل أساسي بتوفير الموارد المالية الكافية لتنفيذ هذه المشاريع، وتعقد مسطرة وإجراءات تسوية الوضعية القانونية لمجموعة من الأوعية العقارية التي ستشيد عليها المشاريع، بالإضافة إلى صعوبة توفير الإمكانيات المالية اللازمة لاقتنائها.

تميزت سنة 2019، كما هو مبين في القوائم المدرجة في هذا التقرير، بانجاز عدد من المشاريع المبرمجة في إطار برنامج العمل، وقد سجلت بعض المشاريع نسبا متقدمة في وثيرة الانجاز، بينما اعترضت تنفيذ مشاريع أخرى، وفق الجدولة الزمنية المحددة لها، اكرهاات اختلفت طبيعتها حسب كل مشروع؛ وهكذا فقد تم إنجاز 29 مشروعا شملت مجموعة من المشاريع التي تولت الجماعة تنفيذها بمواردها الذاتية، ومشاريع تم تنفيذها في إطار تشاركي بين الجماعة وجهات أخرى، وقد همت هذه المشاريع مختلف المحاور المكونة للبرنامج.

وإلى جانب المشاريع المنجزة، فقد بلغ عدد المشاريع التي في طور الانجاز ما مجموعه 45 مشروعا، كما تم الشروع في انجاز الدراسات الخاصة بـ 45 مشروعا آخر.

وبغرض تسريع وثيرة انجاز المشاريع، تواصلت الجماعة بإجراءات التنسيق مع مختلف الشركاء لتوقيع الاتفاقيات المؤطرة والمحددة للالتزامات الأطراف . وتجدر الإشارة إلى أن الاشكالات المتعلقة بتسوية الوضعية العقارية تمثل إكراها حقيقيا لإنجاز المشاريع المبرمجة.

وبناء على المقتضيات القانونية ذات الصلة، فسيتم العمل على تحيين برنامج عمل الجماعة خلال السنة الثالثة من تنفيذه، وهو ما سيمكن من إعادة تحديد الأولويات، وتفادي الاكراهاات المطروحة على مستوى الانجاز، وكذا توفير مصادر التمويل اللازمة لتحقيق الأهداف التنموية المسطرة.

عبد الرؤوف بيلال الطالب
المنير العام للمصالح
عن الرئيس و تفويض منه

